Mange partiforeninger, fællesledelser, kredse og amtsorganisationer har deltaget i den debat om partiets politiske og organisatoriske udvikling, som partiformanden og jeg - efter behandling i hovedbestyrelsen - satte i gang i begyndelsen af året, og som vi nu kan gøre en foreløbig status over.

Skulle nogen have den opfattelse, at vores lokale partifæller helst vil holde fast ved det bestående og ikke er så meget for forandringer og fornyelser, kan de godt tænke om. Mange partiforeninger har gennem længere tid haft en fornyelsesproces i gang. Den lokale partiorganisation og de mange aktive er parate til at gå nye veje, og de strækker sig lige fra omlægninger af vante arbejdsgange til mere gennemgribende ændringer af strukturen og beslutningsprocesser.

Et gennemgående træk i besvarelserne er et ønske om at fremme medlemmernes engagement og medindflydelse. Det understreges igen og igen, at vores mulighed for at tiltrække og fastholde især unge medlemmer afhænger af, hvad vi kan tilbyde med hensyn til politisk debat og politisk indflydelse. De organisatoriske forhold skal være i orden, men det er politikken, der er det centrale.

Der er også et udtalt ønske om, at vi forbedrer vores kommunikation og den direkte kontakt med vælgerne. Vi skal være klarere og kortere i vores budskaber. Og vi skal være meget mere bevidste om, at det er den systematiske og målrettede indsats mellem valgene, vi først og fremmest bedømmes på, når vælgerne skal stemme.

Det går også igen i besvarelserne, at den daglige kontakt og dialog mellem vælgerne og partiets aktive skal opprioriteres, og at denne kontakt og dialog skal tage afsæt i poliske udspil.

Mange organisationsled har konkrete bud
på, hvordan vi kan gøre de nuværende beslutningsgange mere overskuelige, øge medlemmernes indflydelse og få bedre kontakt til og dialog med vælgere i lokalsamfundet. Det er spændende læsning.

Vi har samlet hovedpunkterne i de mange besvarelser i et foreløbigt statuspapir, der ligger på bordene. Der kommer fortsat forslag og kommentarer ind, derfor vil papiret løbende blive ajourført, og det bør overvejes at udarbejde et egentlig idekatalog til brug for den lokale partiorganisation.

Vi får altid mange nye medlemmer i forbindelse med valgkampe. Det fik vi også denne gang, og endda flere end vi har fået ved mange valg - mere end 3.000 blev det til fra oktober til januar i år.

Via indmeldelsesblanketterne får vi visse oplysninger om de nyindmeldte. Men det er oplagt, at vores muligheder for at inddrage og engagere de nye medlemmer er større, hvis vi ved mere om dem - og deres forventninger til partimedlemskabet.
Hovedbestyrelsen besluttede derfor først på året at iværksætte en større undersøgelse af, hvem de nye medlemmer er, hvad de forventer sig af os, og hvordan vi kan indfri deres forventninger. - Vi valgte et antal på 2.400 - det gjorde vi af tekniske og praktiske årsager.
De to første faser af undersøgelsen er nu gennemført. Vi ved i dag mere om, hvem de nye er, hvad de forventer sig - og om deres oplevelser i det første halve år som medlem svarer til deres forventninger.
De nye medlemmer udgør ikke nogen homogen gruppe. Derfor er det svært at give et samlet billede, men det er en tydelig tendens, at de nye medlemmer som gennemsnit har en højere uddannelse end vores vælgerkorps, og at der er forholdsmæssigt mange unge og yngre mennesker blandt de nyindmeldte.
Det høje uddannelsesniveau siger meget om det potentiale, der ligger i de nye medlemmer. Det siger samtidig noget om den udfordring, partiet står overfor. Med høj uddannelse følger som regel en mere kritisk stillingtagen.
Undersøgelsens 1. fase er nøjere beskrevet i den skriftlige beretning, så jeg skal her knytte nogle bemærkninger til 2. fase, som netop er afsluttet: Hvordan opfatter de nye medlemmer den modtagelse, de har fået i partiet?
Vi kan glæde os over, at mange udtrykker tilfredshed med modtagelsen, og at en række partiforeninger fra starten har gjort en flot indsats for at inddrage de nye i arbejdet i foreningen.
Undersøgelsen viser imidlertid også, at mange partiforeninger ikke har formået at leve op til de nye medlemmers forventninger, og at resultatet allerede nu kan læses i medlemmers opfattelse af os som organisation og i deres lyst til at blive aktive.
Det er især bekymrende, at en del af de nye medlemmer, der generelt er meget aktive i samfundslivet, og som fra starten udtrykte lyst til også at gøre en indsats i partiet, nu er blevet mere tøvende i deres indstilling.
Det er især de unge, de veluddannede og de nye medlemmer i de store byer, der føler, at modtagelsen i den lokale partiforening ikke har svaret til deres forventninger.
Undersøgelsen viser med stor tydelighed, hvor afgørende medlemmers første kontakt og møder med partiforeningen er. Får medlemmer en dårlig oplevelse fra

starten, bliver det vanskeligt at fastholde og engagere dem.
Der er derfor grund til at sætte endnu større fokus på partiforeningernes modtagelse af nye medlemmer. Vi har fået et stort og værdifuldt potentiale, som vi ikke må tabe på gulvet.
I undersøgelsen indgår også, at en række af de nye medlemmer bliver interviewet nærmere om deres første halve år i partiet. Resultatet af disse interviews vil formentlig kunne give nogle svar på, hvad en forstærket indsats skal gå ud på.
Når 3. og sidste fase af undersøgelsen er tilendebragt, vil der blive udarbejdet en samlet rapport, som også vil tilgå partiforeningerne.
Hovedbestyrelsen drøftede på sit møde i august forløbet af den hidtidige organisatoriske fornyelsesproces. Hele vejen rundt blev der meldt om en god debat, og der var flere, der fremhævede, at selve processen var meget værdifuld.
Debatoplægget havde virket som en katalysator for at få drøftet en række muligheder og problemer i det lokale partiarbejde.
Hovedbestyrelsen opstillede 7 målsætninger - 7 pejlemærker - for den videre organisatoriske udvikling. De er mere udførligt beskrevet i den skriftlige kongresberetning, og de er gengivet i den pjece - organisatoriske målsætninger - som ligger på bordene, og som jeg skal komme ind på om lidt.
Kongres - Taler
http://www.s-kongres.dk 2002/index.php?PageID=27&id=45
Nogle forslag vil kræve lovændringer, dvs. behandling og vedtagelse på en ordinær kongres i forbindelse med behandlingen af partiets love. De vil indgå i hovedbestyrelsens og det organisatoriske kongresudvalgs forberedelser til kongressen i 2004 - men de skal også indgå i jeres lokale forberedelser af den ordinære kongres.
Sammenfattende synes jeg, at vi om den politiske og organisatoriske udviklingsproces kan sige, at partiet er kommet rigtigt godt i gang, og at der tegner sig nogle spændende perspektiver på både kort og lidt længere sigt.
Som alle ved, var det resultatet af folketingsvalget i november, der mere end noget andet satte tankerne om fornyelse i gang. Både politisk og organisatorisk blev vi overhalet af borgerlige partier.
Vi skal ikke være for fine til at lære af andre. Men vi skal ikke lade os forblænde af Venstres smarte markedsføring. Vi må aldrig forsimple vores budskaber i den grad,

Venstre gjorde. Det var jo næsten som at trække politiske meninger ud af en automat, når man hørte Anders Fogh Rasmussen svare på, hvad Venstre ville.
Vi skal stå ved vores grundholdninger. Det gjorde Venstre ikke. De lagde sig meget kynisk og velovervejet op ad en række af vores synspunkter - de var næsten mere socialdemokratiske end os selv. Det gav den forplumring af valgkampen, som de var ude efter. Desværre var vi ikke gode nok til at få trukket de reelle politiske forskelle mellem dem og os klart nok op.
Det er klart, at forløbet og resultatet af folketingsvalget må give anledning til en række overvejelser om, hvordan partiet gør det bedre næste gang. En del af svaret findes i den udviklingsproces, der er i gang, og som jo også vil indbefatte flere kampagneaktiviteter mellem valgene. Et valg vindes ikke i de sidste uger før valgdagen.
Det er sagt, at det var organisationen, der tabte valgkampen. Det var det ikke.
Jeg vil meget gerne bruge denne lejlighed til at takke alle her i salen og alle partiets ildsjæle landet over for en stor og flot indsats.
Vi kan glæde os over, at vi fortsat er Danmarks største kommunale parti. Både ved kommunevalget og ved amtsrådsvalget fik vi på landsplan flere stemmer end Venstre.
Næsten 1.700 partifæller blev valgt til

landets kommunalbestyrelser og amtsråd. Vi har borgmesterposten i 84 kommuner og 5 amter, og mange andre steder har partifæller fået vigtige poster som led i konstitueringsaftaler.
Vi kunne glæde os over en række flotte resultater. Det gjaldt bl.a. i Viborg amt og på den københavnske vestegn. Det var karakteristisk, at vi fastholdt eller udbyggede vores positioner i kommuner med forholdsmæssigt mange vælgere med anden etnisk baggrund. Samlet set gik vi frem i 54 kommuner og 3 amter.
Socialdemokratiet i Viborg amt fik 41,2% af stemmerne ved amtsrådsvalget. Til lykke til Bent Hansen og Viborg amt.
Nogle steder gik det ikke så godt, som vi havde håbet. Vi tabte bl.a. borgmesterposten i Århus og flere af de større kommuner i Århus amt, men også i en række mindre. Også amtsborgmesterposten i Vestsjællands amt måtte vi afgive.

Jeg kender ikke de borgerlige partiers kommunale valgbudgetter. Men man skal ikke være nogen stor tal-ekspert for at kunne regne ud, at Venstre også denne gang brugte flere økonomiske ressourcer end tidligere. De lagde heller ikke skjul på, at de gik til angreb på traditionelle socialdemokratiske højborge - med den signalværdi, valgsejre her ville give.

Derfor var det ekstra glædeligt, at vi fastholdt Overborgmesterposten i København, borgmesterposterne i Odense og Aalborg og 5 af landets amtsborgmesterposter.

Når vi står så stærkt kommunalt, skyldes det først og fremmest det dygtige arbejde, vores borgmestre og kommunale grupper udfører i det daglige. De er både resultatsøgende og fremsynede, og der er mange flotte eksempler på socialdemokratisk ledede kommuner og amter, der tør gå nye veje i betjeningen af borgerne. Det var det, mange blev belønnet for i november.

Hvor dygtige vores kommunalpolitikerne end er, gør de det ikke alene. Baglandet - den lokale partiorganisation udførte også denne gang en arbejdsindsats, vi ikke kan værdsætte nok.

Indsatsen op til kommunale valg strækker sig over mindst et års tid. Der skal lægges lokal strategi, nye kandidater skal findes og uddannes, borgmesterkandidat og øvrige kandidater skal opstilles, valgprogram skal udarbejdes og selve valgkampen med fordeling af opgaver skal planlægges i detaljer.

Det er forberedelser, der kræver mange, mange arbejdstimer, og vi må aldrig glemme, at en stor del af arbejdsindsatsen lægges i folks fritid. Hertil kommer, at selve valgkampen denne gang var ekstra krævende, fordi vi også havde folketingsvalg.

Nogle er borgmestre. Andre hænger plakater op. Det er den samlede indsats, der er vores partis styrke. Tak for en stor og flot indsats ved kommunalvalget.

Vores partifæller på Bornholm fortjener et par særlige bemærkninger. Vi er stolte af den indsats, I udførte både i forbindelse med kampagnen én ø - én kommune og ved valget til det nye regionsråd. Det er flot og det er dejligt, at Bornholms første regionsborgmester bliver en socialdemokrat.

Hele landet vil med stor interesse følge med i, hvordan I griber opgaverne an. Jeres erfaringer vil kunne bruges af andre kommuner, der overvejer sammenlægninger, og det samme vil utvivlsomt gælde for den kommission, der skal se på fremtidens kommunale struktur.

Til lykke til partifællerne på Bornholm, til lykke til regionsborgmester Thomas Thors - og held og lykke med det fremtidige arbejde.
Flygtninge og indvandrere var et hovedtema ved valget. Det var alle enige om. Men når en tv-station begrundede sin stærke fokusering på netop dette emne med, at 39 procent af vælgerne ønskede det, så var der altså 61 procent, der havde andre emner som det vigtigste.
Vi hverken kan eller skal bestemme, hvad medierne skal tage op. Men jeg mener, vi har lov til at stille krav om, at public relation-stationer medvirker til den demokratiske proces, der ligger i, at politiske partier får mulighed for at præsentere deres holdninger og politiske mærkesager over for vælgerne på en mere fyldestgørende måde, end vi så under valgkampen,
Internettet og e-mail er områder, vi satser meget målrettet på. Her er gode muligheder for at levere politisk nyheds- og baggrundsstof på vores egne præmisser, som vi kan levere direkte til den enkelte vælgers mailboks.
For et lille års tid siden - ved Folketingets åbning i oktober - gik vi i luften med partiets nye hjemmeside, som både i indhold og udseende blev meget stærkt forbedret.
En af de store nyskabelser på hjemmesiden

- Rosa, Danmarks første og indtil nu eneste politiske chatrobot - er også blevet en stor succes.

Efterhånden har de fleste mennesker i Danmark adgang til e-mail. Derfor introducerede partiet i fjor en service, hvor man elektronisk kan få tilsendt nyhedsbreve og anden information fra partiet.
Den elektroniske information til medlemmer er også blevet udvidet med a-mail og Nyrups Nyhedsbrev.
Mange foreninger har også oprettet hjemmesider.
Der er næsten ingen grænser for, hvad internettet kan bruges til. Men det er klart, at vi også her skal prioritere vores ressourcer på den rigtige måde. En af de opgaver, der ligger lige for, er at videreudvikle hjemmesiden til mange forskellige målgruppers behov.
I mange af de besvarelser, der er indkommet i forbindelse med den organisatoriske debat, understreges det, at mange af vores almindelige medlemmer ikke har net-adgang. Deres behov for information på papir skal vi selvfølgelig fortsat dække.
Som det er fastsat i vores love, skal kongressen under den organisatoriske beretning

behandle og vedtage en overordnet handlingsplan for det kommende år.
Hovedbestyrelsen foreslår, at folderen "Organisatoriske målsætninger" betragtes som partiets overordnede handlingsplan for det kommende år.
Vi er ikke gået i detaljer, men foreslår, at den nye partiledelse sammen med forretningsudvalget og hovedbestyrelsen omsætter indholdet til konkrete aktiviteter, og at partiorganisationen orienteres om de konkrete aktiviteter.
Pejlemærkerne i den kommende indsats er:

- Socialdemokraterne skal have flere medlemmer
- Socialdemokraterne skal satse på udvikling gennem uddannelse
- Socialdemokraterne skal skabe de bedste rammer for medlemsindflydelse og politiske debatter
- Socialdemokraternes kampagner og valgkampe skal være mere effektive
- Socialdemokraterne skal være bedre til at kommunikere
- Socialdemokraterne skal udnytte de teknologiske muligheder
- Socialdemokraterne skal forny sin struktur

Vi bliver naturligvis hverken mere synlige eller får skabt større medlemsindflydelse, bare fordi vi beslutter, at sådan skal det være. Der er noget, der skal arbejdes hårdt for på alle niveauer i partiet.
Det handler i bund og grund om kulturen i partiet. Om at respektere og støtte hinanden, hvad enten vi varetager et stort folkevalgt job eller en mindre post i organisationen.
Det er et fælles ansvar, at der er et højt aktivitetsniveau, at der tænkes vælgerkontakt.
Jeg kan en række gode eksempler.
Koldingkredsen er en mønsterkreds - de er uhyre aktive, meget synlige og meget tit i direkte kontakt med vælgerne. De er ofte på gaderne - og de gennemfører spændende og anderledes aktiviteter. Her er der et virkeligt godt samspil mellem organisationen og politikerne.
Nogle gange er det organisationen, der tager initiativerne. Andre gange er det politikerne.
Det er flot samarbejde, der er mellem Koldingkredsen og folketingsmedlem Lissa Mathiasen. Når hun ringer hjem til kredsen og siger, at nu er vi i folketingsgruppen klar med det initiativ, vi talte om forleden - så går Koldingkredsen på gaden.

Det er også flot samarbejde, når Frank Jensen og borgmester Henning G. Jensen deltager i generalforsamlingen i partiforeningen i Sulsted. Når de kommer til det politiske punkt på dagsordenen, så afvikles det som et åbent borgermøde med den lokale befolkning.
I Vestsjællands amt har de mailadresser på de fleste af partiets medlemmer og er på den måde i dialog.
Jeg kunne nævne flere gode eksempler, men jeg vil holde her. Det var bare vigtigt for mig at signalere, at der tages mange nye initiativer lokalt.
Jeg vil gerne understrege, at en tæt kontakt mellem vores folkevalgte og deres bagland er og bliver noget meget, meget væsentligt for os - Jeg synes, at den skal opprioriteres.
Som Poul sagde på den ekstraordinære kongres i går aftes, så vil der umiddelbart efter kongressen blive nedsat en arbejdsgruppe, der inden årsskiftet skal komme med forslag til, hvordan STU skal fornyes.
Der er stigende interesse for at iværksætte
forsøg med den lokale og regionale partistruktur. Det er klart fremgået af fornyelsesdebatten, og hovedbestyrelsen har også øget forsøgsvirksomhed med som en af de 7 organisatoriske målsætninger.
Vi har allerede mange eksempler på, hvordan den nuværende forsøgsparagraf i vores love bruges lokalt og regionalt. For tiden er der bl.a. forsøg i gang på Bornholm med amtsorganisationen som den der opstiller folketingskandidater og en ansvarlig folketingsgruppe, med en ny struktur i hovedstaden, i Ringkøbing amt har de arbejdet med STU-forslag, og i Vejle er man på vej med forsøg.
Men der er ingen tvivl om, at forsøg på andre områder vil kunne bidrage til en videreudvikling af organisationen. Jeg vil opfordre til, at forsøgene tilrettelægges på en måde, så flest mulige kommer til at føle et medejerskab til resultatet.
Mandattabet ved folketingsvalget havde også store økonomiske konsekvenser. Vi mistede omkring 5 millioner kroner i offentlig partistøtte fra januar 2002.
Partiets økonomi var i forvejen påvirket af, at vi i fjor ikke alene gennemførte større kampagner forår og sommer. Vi havde også en ekstraordinær kongres og en tredoblet valgkamp.
Vi er meget glade for de valgkampstilskud, vi modtager fra fagbevægelsen. Men vi må også konstatere, at de senere års fald i det samlede tilskud fortsatte ved dette

valg. - Og vi må forberede os på, at vi i fremtiden selv må finansiere mere og mere af udgifterne.
På omkostningssiden har vi reduceret lønudgifterne. Vi traf umiddelbart efter valget den smertelige, men desværre nødvendige beslutning at nedskære medarbejderstaben på partikontoret, så den i dag er reduceret med en fjerdedel.
Også på en række andre områder måtte vi bruge sparekniven. Vi reducerede antallet af udvalg, skar to numre af Socialdemokraten, skar på internationale aktiviteter, på en række møde- og rejseudgifter, og kreds- og amtsformandsmødet blev ikke gennemført. Opgaven var at finde besparelser i størrelsesordenen 8 millioner - og det lykkedes.
Det har været sagt, at partiets økonomi hænger i laser - det gør den ikke. En status for årets første 9 måneder, som blev forelagt hovedbestyrelsen viser, at vi kommer ud med et overskud på 2 millioner

- lidt mindre end vi havde budgetteret med,
- men det er altså 2 millioner.

I Kontingent- og Strukturudvalgets beretning, som blev sendt ud til debat for et par måneder siden, er der peget på nogle af de problemer og muligheder, vi økonomisk står over for i de kommende år. Lokalt bliver det bl.a. et problem, at indtægterne fra 2% pengene vil falde, bl.a. på grund af nedlæggelse af en række råd og nævn f.eks. vurderingsmandsinstitutionen.
Jeg vil derfor opfordre jer i kommuner og amter til at vurdere, om ikke 2%-reglen skal hæves.
Denne - min sidste beretning - vil jeg slutte med at sige tak for knap 6 års samarbejde til jer alle sammen. Tak til partiets medarbejdere, tak til forretningsudvalget og hovedbestyrelsen.
Jeg havde aldrig drømt om at blive partisekretær. Men jeg er meget glad for at have fået muligheden - for 6 år siden sagde jeg ja til at være partisekretær i forbindelse med valgene 97 og 98. Da jeg sagde op - bad I mig blive. Det gjorde jeg.
Jeg er glad for at have været med på holdet under Pouls ledelse.
Der blev skabt resultater i endeløse baner i de år, vi havde regeringsansvaret - af ministre og folketingsmedlemmer.
Der er skabt resultater i kommuner og amter af vores kommunale grupper.
Da Poul spurgte mig, om jeg var parat til at vige pladsen, for at vi kunne gøre partiet

klart til næste valg, da sagde jeg ja. Det gjorde jeg, fordi jeg ikke vil stå i vejen for forandringer. For mig er der intet over eller ved siden af partiet.
Det er ikke alt, hvad medierne har skrevet op til min meddelelse om, at jeg trækker mig, jeg har været glad for - men noget har jeg været glad for, nemlig at de synes, at jeg er ordentlig, loyal, flittig.
Undervejs i de 6 år har der været stunder, hvor jeg syntes, det centrale partiarbejde var træls. Så tog jeg en tur ud i landet og snakkede med jer og med andre lokale partifæller. Hver eneste gang jeg har aflagt besøg i den lokale partiorganisation, er jeg vendt hjem med fornyede kræfter og en klar opfattelse af - at Socialdemokratiet gør en forskel. At det ikke mindst skyldes den store indsats, som hver eneste dag året rundt gøres af jer og mange tusinde andre partifæller landet over.
Jeg glæder mig til mit nye arbejde i fagbevægelsen. Jeg glæder mig til, at der måske bliver lidt mere tid til min familie, mit fiskeri.