Her i november måned er det 2 år siden, vi sidst havde valgkamp. Vi har nu haft 2 år til at konsolidere vores position som Danmarks største parti - det regeringsbærende parti.
Der har været 2 år til at samle kræfter og økonomi, få indarbejdet nye vedtægter og nye aktiviteter, få nye folk kørt i stilling og få organisationen gjort klar, således at vi igen er stærkest muligt rustet til at gå ud i valgkamp.
I landsmødemappeme ligger der en skriftlig beretning, der beskriver en række aktiviteter, der er blevet gennemført i Venstres Landsorganisation det seneste års tid.
Som I vil se, har aktiviteterne været omfattende - og så er det endda langt ffa alt, der er blevet nævnt. Et besøg i landsmødebodeme her ved siden af landsmødesalen vil kunne bekræfte dette.

Jeg vil godt benytte lejligheden til at takke alle, der har gjort en indsats for Venstre i det forgangne år.
Den kæmpe indsats, der gøres i bestyrelser, i udvalg og i folkevalgte organer på alle niveauer er uvurderlig og helt afgørende for Venstres centrale placering i dansk politik.
Ligeledes skal der lyde en stor tak for et godt samarbejde i året, der er gået til Venstres Ungdom og Liberalt Oplysnings Forbund og vore andre samarbejdsparter.
Medlemstallet i Venstre blev i 2002 i alt 72.850 medlemmer. Det er et fald i forhold til 2001 på 3.085 medlemmer svarende til 4%.
Venstre er dermed fortsat landets største medlemsparti - med ca. 18.000 medlemmer flere end det næststørste parti.
Den lille tilbagegang er nogenlunde generel over hele landet. Der er dog grund til at fremhæve Københavns amt, der som det eneste amt har opnået en medlemsfremgang. En samlet fremgang på lidt over 6% og fremgang i 8 ud af 9 kredse. Det er et flot resultat.
På landsplan har 28 kredse haft en medlemsfremgang i 2002. Hvilke kan ses i den skriftlige beretning.

Årsagen til medlemstilbagegangen er ikke, at vi mister medlemmer. Afgangen ligger nogenlunde på niveau med tidligere år. Den væsentligste årsag er, at der kun blev tegnet 3.202 nye medlemmer i 2002, hvilket ikke kan modsvare den sædvanlige afgang.
Det var altså nytegningen, der svigtede i 2002.
Nu er det ofte svært at tegne medlemmer i året efter et valg. Og i 2001 havde vi endda et tredobbelt valg. Dels har mange meldt sig ind i forbindelse med valget. Og dels kan organisationsapparatet forståeligt nok have behov for at samle kræfter efter en valgkampagne, inden man kaster sig over en medlemstegningskampagne.
Men tallet viser med al tydelighed, at hvis vi vil fastholde vores position som Danmarks største parti, så er der ingen vej uden om et konstant, hårdt og målrettet arbejde for hele tiden at tegne nye medlemmer.
Og der er ingen lette løsninger. Det er den direkte kontakt og den personlige henvendelse, der giver resultat.

I 2003 har der derfor været fokus på medlemstegningen med en række initiativer fra Venstres Landsorganisation, der kunne hjælpe med til at understøtte den lokale medlemskampagne.
I månederne juni, juli og august blev der gennemført en synlighedskampagne, hvor en kampagnebus kørte landet tyndt under overskriften: Bliv medlem af Venstre - Her og nu.
Kampagnebussen kørte i alle amter og blev udgangspunkt for en række lokale gadekampagner og uddelingsaktioner i løbet af sommerperioden.
Der er grund til at sige tak til de frivillige, der deltog som kampagnemedarbejdere i bustuméen og til de mange lokale folkevalgte og organisationsfolk, der bakkede op og brugte lejligheden til at komme i dialog med lokalbefolkningen og tegne medlemsskaber.

Af andre tiltag kan nævnes, at vi har gjort det langt enklere at melde sig ind - og betale kontingentet med det samme - uden præcist at vide, hvilken lokalforening man hører til.
Vi kender alle den situation at møde et menneske, der har besluttet sig for at blive medlem og gerne vil betale med det samme. Hidtil har proceduren været, at man kunne få vedkommendes navn, sende det til landsorganisationen, der sendte det til lokalforeningen, der sendte en opkrævning.
Med indførsel af "Her og nu-medlemsskabet" kan nye medlemmer betale med det samme og landsorganisationen sender pengene videre til lokalforeningen. Derfor er der nu mulighed for at smede, mens jernet er varmt - og tegnebogen fremme.

Her og nu-medlemsskabet betyder, at vi også har indført mulighed for indmelding og kontingentbetaling direkte via vores hjemmeside på intemettet.
Der er desuden blevet produceret radiospots til brug ved lokale medlemskampagner. Og der er gennemført en målrettet indsats for

at samle op på frafaldne medlemmer.
Vi kender først det endelige resultat af medlemstegningen i 2003 i løbet af næste år. Men vores første prognoser tyder på, at en fremgang i 2003 er inden for rækkevidde.
Medlemmer kommer ikke af sig selv. De bedste erfaringer med medlemstegning har vi fra foreninger, der sætter sig et realistisk mål for medlemstegningen - og så laver en plan for nå det opstillede mål.

Venstre i Randers kredsen er et godt eksempel på dette. Venstre i Randers kredsen dækker Randers kommune og består af 3 lokalforeninger.
Allerede for 3 år siden satte formanden sig det mål, at medlemstallet skulle fordobles fra 300 til 600. Men trods opfordringer og henstillinger skete der ikke rigtig noget.
I år satte kredsen sig i stedet ned og definerede en konkret målsætning. 100 nye medlemmer på et år. Et mere konkret og opnåeligt mål end det lidt mere uforpligtende 300 medlemmer over en årrække. Der blev udarbejdet en konkret plan for, hvordan det skulle ske. Der blev etableret lokale medlemstegningsgrupper og lavet en målrettet indsats for at finde folk, der ville påtage sig et ansvar for medlemshvervningen. Kampagnen er understøttet med konkurrencer, præmier til medlemstegnerne, mødeaktiviteter og personlig opfølgning og støtte fra formanden.
Resultaterne begynder nu at vise sig. De første 50 nye medlemmer er allerede i hus. Og man regner fortsat med at nå målet om 100 nye medlemmer inden for et år.

Eksemplet understreger, at medlemstegning er mulig, men at det kræver vedholdende arbejde og en målrettet indsats.
Der skal derfor lyde en opfordring til alle Venstres organisationsfolk og folkevalgte om at være med til at løfte denne opgave.
Sæt nogle realistiske mål for medlemstegningen i jeres forening. Lav en plan for at nå målet. Begynd med at få alle gentegnet så hurtigt som muligt. Følg planen op undervejs og fasthold fokus på opgaven gennem hele året. Så kan vi ved fælles hjælp fortsat sikre, at Venstre er landets suverænt største parti medlemsmæssigt.
Strukturdebat
I efteråret 2002 nedsatte regeringen en strukturkommission, der skal se på strukturen og opgaveløsningen i den offentlige sektor.
Det er helt naturligt et spørgsmål, der optager mange i Venstre. Og det er derfor et emne, der på mange måder har været centralt i arbejdet det seneste års tid.
Spørgsmålet om en ny struktur i den offentlige sektor er blevet diskuteret på en stribe møder.
Der er i september 2002, i november 2002 og i september 2003 afholdt velbesøgte møder for borgmestre og gruppeformænd fra de kommuner, hvor vi ikke har borgmesterposten.
Emnet har været diskuteret på møder mellem Venstres ledelse og Venstres medlemmer af bestyrelserne for Kommunernes Landsforening og Amtsrådsforeningen. Emnet har været til debat i Venstres kommunalpolitiske kontaktudvalg, i Venstres Udviklingsudvalg, i Venstres Hovedbestyrelse og i Folketingsgruppen.
Dertil kommer Venstres næstformand Lars Løkke Rasmussens mødetumé i perioden januar - marts 2002 med møder på amtsplan for Venstres medlemmer af kommunalbestyrelser og amtsråd samt organisationsfolk. I de 13 møder deltog samlet i nærheden af 1.000 Venstrefolk.
Der er udsendt 2 debatoplæg om emnet til alle Venstre medlemmer af kommunalbestyrelser og amtsråd samt organisationsfolk.
Emnet er blevet dækket i Venstres medlemsblad - Liberalt Overblik - gennem hele perioden.
Der er etableret en særlig hjemmeside om strukturdebatten, hvor der også er mulighed for selv at bidrage med synspunkter og indlæg.
Flere foreninger og amtsorganisationer har lokalt udarbejdet debatoplæg og forslag, der er indsendt til Landsorganisationen. Og der har formentlig været afholdt langt over 100 lokale og amtslige strukturarrangementer på initiativ fra Venstres foreninger eller på initiativ fra grupper af Venstres borgmestre.
Dertil kommer alle de aktiviteter, som andre organisationer har iværksat og alle de formelle og uformelle møder, hvor emnet har været til debat.

Min personlige oplevelse er, at jeg stort set ikke har deltaget i et eneste møde i Venstre gennem det sidste års tid, hvor strukturdebatten ikke er kommet op.
Der har derfor været rig lejlighed til at udveksle synspunkter, selvom en omfattende dialog jo ikke nødvendigvis er ensbetydende med, at der er enighed om alle synspunkter.

Det høje aktivitetsniveau vil fortsætte i 2004 og vil endda blive intensiveret i første halvdel af året.
Når strukturkommissionen har fremlagt deres rapport, vil der allerede i januar blive afholdt møde for borgmestre og gruppeformænd.
Desuden indleder Lars Løkke Rasmussen igen en landsdækkende mødetumé.
Det samme vil ske igen senere, når regeringen efter den offentlige debatperioden fremlægger et forslag.
Der bliver derfor også i foråret rig lejlighed til at fremkomme med synspunkter og forslag. Debatten skal fortsat være fri og åben. Og det er mit håb, at det kan ske i gensidig respekt for de forskellige synspunkter, som præger debatten.
Idédebat
I slutningen af januar i år udsendte Venstres Landsorganisation debatoplægget - Hvad skal fremtiden med Venstre.
Med det gik startskuddet på arbejdet frem mod vedtagelse af et nyt principprogram for Venstre. I spidsen for debatarbejdet står Venstres næstformand Lars Løkke Rasmussen.
Et principprogram i Venstre bliver ikke til på en formiddag. Der skal være plads til debat og bidrag fra alle dele af Venstres organisation.
Første fase går frem til 31. marts 2004, hvor alle er velkomne til at indsende bidrag, forslag, tanker og ideer. Herefter vil der i løbet af oktober 2004 blive udsendt et første oplæg til nyt principprogram. Den videre proces frem mod landsmødet i 2006 er beskrevet i den skriftlige beretning i landsmødemappeme.

39 folketingskandidater, folketingmedlemmer m.m. har påtaget sig en særlig opgave. De deltager i et debattørkorps, der med en stribe nye, engagerende mødeformer tilbyder at komme ud og sætte gang i principdebatten.
Der er til principdebatten oprettet en særlig hjemmeside og i disse dage udgives et idédebatspil, der kan give inspiration og være et godt udgangspunkt for en debat.
Venstres 18 politiske udvalg har en helt naturlig og central opgave i forbindelse med at bidrage til debatten om et nyt principprogram. Hver med bud på liberale visioner indenfor deres område.
For et politisk parti er det vigtigt, hele tiden at holde gang i den idépolitiske debat om, hvad vil vi med samfundet om 10-20 år? Hvordan skal vi forholde os til de problemstillinger, som fremtiden byder os? Og hvordan kan vi sætte nye mål for et liberalt samfund. Debatten er allerede i gang - og alle opfordres til at tage del i den.
Nye tiltag
Også det seneste år har budt på en række nye initiativer.
På sidste landsmøde vedtog vi et nyt sæt vedtægter for Venstre. Efterfølgende er der med udgangspunkt i vedtægterne lavet standardvedtægter for lokalforeninger, kommuneorganisationer, kredse og amtsorganisationer. Disse kan fås på sekretariatet, men ligger også på intemettet, så det er muligt for de enkelte foreninger selv at hente dem ned.
Som en udløber af de nye vedtægter blev der lørdag den 10. maj i år for første gang afholdt et organisatorisk kredsformandsmøde. Det foregik i Middelfart og var ganske velbesøgt. På mødet benyttede vi bl.a. mødeformen Open Space, således at det i høj grad var kredsformændene selv, der var med til at sætte dagsordenen for, hvad der skulle diskuteres.
Lørdag den 9. august afviklede vi for første gang Venstres sommertræf. Det blev en fantastisk oplevelse. Vi havde håbet på 700 deltagere, men vi kom op på 1.200 medlemmer, ægtefæller, familie, naboer eller andre interesserede, der trodsede sommervarme og ferietid for at deltage i Venstres sommertræf.
Vi har hermed indledt en tradition for et sommertræf i forlængelse af Venstres sommergruppemøde. Ideen er, at når Venstres folketingsgruppe har drøftet kursen i efterårets arbejde, så bliver der dagen efter mulighed for at præsentere og drøfte den politiske kurs med Venstres medlemmer.
Til næste år regner vi med at Venstres Sommertræf afvikles lørdag den 7. august og der kommer naturligvis yderligere informationer ud i løbet af foråret.

Mandag den 22. september var 8 af Venstres ministre på samme tid i dialog med vælgerne ved en række møder ud over hele landet.
Temaet var ”et samfund med mere frihed og større tryghed” og de 200 enkeltforslag i det supplerende regeringsgrundlag gav stof nok til dialog med de mere end 1000 mennesker, der brugte en aften på at være i dialog med Venstres ministre.

Uddannelsestilbud til Venstres organisationsfolk og folkevalgte sker i høj grad i regi af de to regionale uddannelsessamarbejder - Det jysk-fynske uddannelsessamarbejde og samarbejdet på øerne.
Efter en kæmpe indsats op til kommunalvalget i 2001 - er der blevet gjort status og opstillet nye mål og visioner for

uddannelsesvirksomheden.
Under overskriften Uddannelse - Nøglen til succes er der udarbejdet et nyt hæfte, der beskriver muligheder og indhold i uddannelsesvirksomheden. Hæftet ligger på bordene.
Der er ingen tvivl om, at uddannelsesvirksomheden er eet af redskaberne til at sikre Venstre en fortsat udvikling som politisk parti.

2003 blev også året, hvor vi kunne tage hul på et længe efterlyst servicetilbud. Der er nu åbnet for, at de enkelte foreninger selv kan gå ind via internettet og ændre registreringer i Venstres medlemskartotek.
Af hensyn til sikkerhed og brugervenlighed har det taget lidt tid at få systemet på plads, men nu er vi igang og kan begynde at overveje, hvordan vi kan udvikle systemet.

Hvornår er landsmødet til næste år? Hvornår skal kontingentet være betalt til kredsen? Hvornår skal der opstilles kandidater til Europa- Parlamentsvalg?
For at give svar på disse og en række andre praktiske og organisatoriske spørgsmål udsendte vi i december 2002 det lille hæfte Plan & Projekt 2003, der samlede en række informationer om aktiviteterne i løbet af det kommende år.
Målet var at lave et lille opslagsværk - lige til at have i tasken, så man kan finde svaret her og nu, hvis een f.eks. spørger på et bestyrelsesmøde.
Det er vores fornemmelse, at der er blevet taget godt imod ideen. Og vi planlægger også at udsende et tilsvarende hæfte Plan & Projekt for 2004.
Kampagneforberedelse
Det er nu næsten 2 år siden, vi sidst har haft valg eller folkeafstemning.
Men nu nærmer tiden sig igen. Inden for de næste 2 år skal vi have valg til Europa-Parlamentet, folkeafstemning om den nye EU-traktat, folketingsvalg og kommunalvalg. Det er i gennemsnit et valg hvert halve år.
For Venstre er opgaven klar. Vi skal vinde hvert eneste valg. For hver eneste valgsejr ligger grunden til resultatet af næste valg.

Første gang vi skal til stemmeurnerne, bliver formentlig valget til Europaparlamentet den 13. juni næste år.
Vi har et godt udgangspunkt. Vi fik ved sidste valg 23,4 procent af stemmerne til Europa-Parlamentsvalget og blev det største parti.
Vi har en Venstregruppe i Parlamentet, der har gjort det fremragende og har stået sammen om at varetage Danmarks og Venstres interesser i Europaparlamentet.
Rundt om i Venstres amter er man næsten færdig med at finde de kandidater, der skal på listen til det kommende valg til Europa-parlamentet.
Venstres liste bliver opstillet på et særligt EU-landsmøde den 13. marts i København. Her skal også Venstres EU-valgprogram endeligt vedtages, efter at det har været til debat rundt om i hele Venstres organisation.
Umiddelbart efter EU-landsmødet går valgkampen igang med stigende intensitet frem mod afstemningsdagen.
Vores udgangspunkt er, at Venstre idag har den største danske gruppe i Europa-Parlamentet. Vores mål er at udbygge denne position.

I løbet af 2004 skal vi desuden formentlig have en folkeafstemning om den nye EU forfatningstraktat.
Som regeringsparti hviler der et særlig ansvar på os, for at sikre et JA til traktaten. Udgangspunktet er godt. Det er en god traktat, der på mange måder afspejler de ønsker, vi har til det europæiske samarbejde.
Det er derfor vigtigt, at vi står sammen i arbejdet for at bringe det europæiske samarbejde videre. Vi skal have afdækket alle de falske myter og fordomme. Vi skal have fortalt om de mange gode elementer ved traktaten. Og frem for alt skal vi have skabt forståelsen for, at med 10 nye lande i EU, er der tale om et nyt Europa. Et nyt Europa, der kræver nye spilleregler for at kunne fungere hensigtsmæssigt.
Vi kan lige så godt se i øjnene, at det bliver os, der kommer til at trække det store læs i kampagnen for et JA.
Det ansvar skal vi vide at leve op til.
Vores udgangspunkt er, at Venstre er det parti, der leverer den største portion JA-stemmer ved folkeafstemninger om europæiske spørgsmål. Vores mål er at udbygge denne position.

Vi er nu halvvejs i den kommunale valgperiode. Det er nu tid at se fremad og skabe grundlaget for en sejr også ved næste kommunalvalg. Efter vores nye vedtægter er det allerede på generalforsamlingerne i kommuneorganisationerne i foråret 2004, at

opstillingsproceduren skal lægges fast.
Landsorganisationen har allerede udsendt det første hæfte som optakt til Kommunalvalg 2005. Flere er på vej, og der afVikles i øjeblikket en række møder for kommuneforeningsformænd med henblik på at forberede kommunalvalget.
Hvis ikke forberedelsesarbejdet allerede er igang - så er det på høje tid. Grundlaget for en valgsejr handler om at være godt forberedt.
Vores udgangspunkt er, at Venstre er det største kommunale parti og partiet med flest borgmestre. Vores mål er at udbygge denne position.

Inden for de kommende 2 år skal der også være et folketingsvalg. Vi kender ikke datoen endnu. Det eneste, der ligger fast, er formentlig, at vi kan vente en kort og meget hektisk valgkamp.
Vi skal ikke gøre os nogen illusioner om, at vi får noget forærende. Tværtimod skal vi være forberedte på, det ikke vil skorte på billige tricks, skræmmebilleder og forvanskning af fakta i oppositionens desperate kamp for at vende tilbage til regeringstaburetterne.
Socialdemokraterne vil fortsat blive forsynet med store beløb fra fagbevægelsen. LO har ganske vist besluttet at stoppe det årlige driftstilskud til Socialdemokraterne, men man stopper med et gyldent håndtryk på 20 mili. kr. og mon ikke en stor del at disse midler vil blive brugt til at bekæmpe regeringen i almindelighed og Venstre i særdeleshed.
Og når først valgkampen går igang vil millionerne igen rulle fra fagbevægelsen ind i den socialdemokratiske kampagnemaskine.
Derfor er der brug for alles indsats. Det bliver en kamp fra hus til hus. Men sammen kan vi sikre sejren.
Vores udgangspunkt er, at Venstre er landets største parti og det parti, der har statsministerposten. Vores mål er at udbygge denne position. Danmark har fortsat brug for en liberalt ledet regering.
Vi står overfor store udfordringer i de kommende år
Skulle der være en enkelt, der måske taber modet lidt undervejs - når oppositionen istemmer deres evindelige klagesang, eller når medierne går i selvsving eller når Venstre på forskellig vis udsættes for kritik. Så husk at der ifølge meningsmålingerne stadig er lidt over 30% af vælgerne, der vil sætte deres kryds ved Venstre næste gang. Det svarer næsten til hver tredie vælger.
Tænk over det, hvis du trænger til lidt opmuntring. Gør det til en vane, når du lørdag formiddag er ude for at købe ind, på torvet eller på gågaden. Så tæl for dit indre blik alle dem, du passerer undervejs - En, to, Venstremand. En, to Venstremand. En, to Venstremand.
Så bliver man straks i bedre humør.
Vi står overfor store udfordringer i de kommende år. Men vi har sammen et parti, der både har viljen og evnen til at løse opgaverne og nå de ønskede resultater.
Velkommen til arbejdet op til næste års valg og folkeafstemning. Der bliver brug for alles indsats og alle får brug din indsats.