Ikke valgkamp det hele

Arbejdsåret på partikontoret var også præget af en opprioritering af den politiske debat, synliggørelse af partiet, kvalitetsforbedringer i STU, modernisering af servicen over for organisationen, forberedelserne til temakongressen og det internationale arbejde. Og der var opmuntringer at hente i medlemsudviklingen

De tre valgkampe satte i sagens natur deres altoverskyggende præg på partikontorets arbejde i årets løb. Alle afdelinger var med forskellig vægt engageret i "Tre-i-én"-indsat- sen. Derfor var det også for partikontorets ledelse og medarbejdere en stor tilfredsstillelse, at den massive indsats førte til så gode resultater, som tilfældet var.

Men året bød ikke kun på valgkampe. En lang række andre opgaver skulle også løses.

Den første temakongres

På kongressen i 1996 blev det besluttet at lade årsmøderne erstatte af temakongresser, og den første af sin art blev afviklet i 1997. Det skulle her vise sig, om det inden for en tidsramme på 24 timer var muligt at afvikle såvel de traditionelle politiske og organisatoriske debatter som en mere gennemgribende debat om årets tema, der var Europa-politikken.

Det kunne lade sig gøre. Ikke sådan at forstå, at den endelige form for en temakongres blev fundet. Formen skal videreudvikles. Men debatten om den europæiske udvikling blev frugtbar, ikke mindst fordi mange delegerede kom til orde i kongressens 5 sideløbende temakongresser. Dermed var langt flere med til at præge kongressens Europa-udtalelse og skabe et godt udgangspunkt for partiets indsats op til folkeafstemningen.

Efter beslutning i hovedbestyrelsen skal temakongressen her i 1998 indgå som led i forberedelserne til programkongressen i år 2000, hvor der skal vedtages nyt arbejdsprogram. Temaet bliver "Fremtidens velfærd", og debatten på kongressen vil blive forankret i 5 politiske værksteder, hvor aspekter af det overordnede tema skal debatteres.

Der er udarbejdet - og udsendt - inspirationsmateriale til de 5 deltemaer. Medlemmer, der har adgang til net - Dialog, har op til kongressen kunnet deltage i debatten på en særlig konference ("Kongres 98").

Opmuntringer i medlemsudviklingen

Der er gennem det seneste år sket en stabilisering af medlemsudviklingen i partiet. Tilbagegangen er stoppet, og partiet får flere nye - og yngre - medlemmer end i mange år.

Udviklingen følges meget tæt af partikontoret og hovedbestyrelsen. Overblikket giver mulighed for at sætte ind i områder, hvor der er behov for en ekstraordinær indsats. Den løbende statistik giver også fingerpeg om, hvad der udløser hhv. tilgang og afgang af medlemmer. Op til folketingsvalget i marts var der stor tilgang, mens indgrebet i storkonflikten og økonomiske stramninger trak i den modsatte retning.

Bl.a. inspireret af den store tilgang i forbindelse med folketingsvalget gennemførte partiet i foråret en “medlem til medlem”-kampagne. Idéen var, at hvert enkelt medlem skulle skaffe mindst ét nyt medlem. Set i bakspejlet var tidspunktet ikke det ideelle, fordi partiforeningerne i månederne forinden havde brugt mange kræfter på valgkampene. Men idéen er ikke lagt i skuffen. Blot skal tidspunktet for en ny kampagne vælges mere omhyggeligt.

Partiet havde i 1997 ca. 59.000 medlemmer. Forventningen til 1998 er en medlemsfremgang, omend beskeden.

Nye medlemmers første indtryk af partiet af meget afgørende for, om de falder til, bliver aktive og på længere sigt bevarer interessen for at være medlem. Mange steder i organisationen holdes der velgennemtænkte introduktionsmøder, hvor de nytilkomne møder bestyrelse og politikere. Men der kan gøres endnu mere. Ikke mindst for at fremme den politiske dialog. Det gælder bl.a. om at involvere lokalsamfundet, gøre brug af politiske høringer og åbne telefoner til poltikerne samt i det hele taget at finde og bruge redskaber, der kan engagere en stadig mere bevidst medlemskreds.

Partikontoret fortsætter indsatsen for at få skabt bedre overblik over, hvorfor medlemmer forlader partiet. Givet er det, at en mere effektiv opfølgning omkring kontingentbetalingen vil kunne fastholde flere medlemmer. Men det er væsentligt, at der også på andre måder gøres en indsats for at få folk til at blive i partiet.

Et meget vigtigt instrument i foreningernes daglige arbejde og medlemsplejen er medlemskartoteket. Mange ressourcer på partikontoret er brugt for at få kartoteket til at fungere bedst muligt. Og det er nu helt opdateret. Målsætningen om, at nye medlemmer skal have velkomstbrev fra partikontoret inden for en uge, er nået.

Ajourføringen af kartoteket har frigjort ressourcer til andre opgaver. De vil bl.a. blive brugt til en mere systematisk indsats for at få identificeret, hvorfor medlemmer melder sig ind og ud af partiet.

Som bebudet i partikontorets handlingsplan for 1997 er der igangsat en særlig indsats for de mindre partiforeninger. De får bl.a. tilbud om hjælp til udarbejdelse af lokale handlingsplaner, og der ydes en indsats for at få arbejdsduelige bestyrelser op at stå. Det kan være svært at finde personer nok til en bestyrelse, hvis der kun er omkring 25 medlemmer i foreningen.

Stor synlighed

Der er i årets løb gennemført en lang række aktiviteter, der har været med til at synliggøre partiet i en række sammenhænge.

Politiske høringer er blevet opprioriteret. Formen har den fordel, at det valgte tema afdækkes optimalt og er et godt afsæt for politikudviklingen på området. Den vil blive videreudviklet. Der har i årets løb været sat fokus på menneskerettigheder, dansk bistandspolitik og indsatsen for udsatte unge.

Igen i år blev der afviklet mange 1. maj-arrangementer landet over, og i august blev der holdt tre sommerstævner vest for Storebælt - på Himmelbjerget, Vrå Folkehøjskole og Billeshave. Derimod måtte stævnet øst for Storebælt i år aflyses. En genoptagelse af stævnet næste år, evt. i en lidt anden form end tidligere, vil blive drøftet.

Familiesommerkurset på Esbjerg Højskole var igen i år en stor succes. Over 200 deltagere på tværs af generationerne tilbragte sammen 14 spændende og aktive feriedage. Da kurset blev holdt første gang i 1997, var der 130 deltagere. Så interessen er klart stigende, og succesen vil blive videreført næste sommer.

Partikontorets ansatte har været meget ”ude i marken” for at løse mindre og større tvister i det politiske og organisatoriske arbejde. Men i høj grad også for at inspirere til fornyelse i det organisatoriske arbejde. Det kan registreres, at nye aktivitetsformer fremmer den politiske debat, og at der bliver fulgt op til kongressens debat om mere politik og mindre organisation. Mange steder rundt i landet har man taget dialog-konceptet til sig og derigennem skabt nye fora for den politiske debat. Enkelte steder har partikontoret medvirket med en målrettet kursusvirksomhed med det formål at sikre en langsigtet organisatorisk og politisk udvikling.

Der har været stor efterspørgsel på talere til de mange arrangementer i forbindelse

med kommune- og amtsrådsvalget, Amsterdam-traktaten og folketingsvalget. De mange henvendelser er blevet ekspederet på Christiansborg og på partikontoret. For at sikre den bedst mulige service over for partiorganisationen og andre vil taleranvisningen fortsat blive forbedret gennem en større grad af koordinering mellem folketingsgruppen og parti-

kontoret. Hurtigere reaktioner vil skabe bedre rammer for de mange, der lokalt står med
ansvaret for at gennemføre aktiviteterne.
Partiets agitations- og oplysningsmaterialer har i årets løb været bundet tæt til de tre valgkampe. Der er produceret et stort antal materialer centralt, og hertil kan lægges de mange lokale materialer, som især blev udgivet i forbindelse med kommune- og amtsrådsvalget samt folketingsvalget. Nye materialer vil blive udviklet, så partikontoret fortsat kan understøtte lokale profil- og agitationsaktiviteter.
Partibutikken vil med indkøb af nye artikler være klar til at understøtte den udadvendte profilering af partiet. Fremover vil butikkens artikler være opdelt i profil-artikler og gaveartikler.
Partiets kalenderhåndbog for 1998 betegner en nyudvikling. Med i håndbogen er nu en kommenteret udgave af partilovene, den organisatoriske handlingsplan m.m. Der vil ske en yderligere forbedring til gavn for partiets valgte tillidsfolk.
Bedre service
Som det fremgår af partikontorets handlingsplan, er det målsætningen at kvalitetsforbedre betjeningen af organisationer og ikke mindst inspirere til og styrke den politiske debat.
De ændringer af kontorets ledelsesstruktur, der blev gennemført for halvandet år siden, har fungeret helt efter hensigten. Det gælder på det organisatoriske plan. Og det gælder ikke mindst på det politiske plan, hvor ansættelsen af den politiske sekretær har betydet en kraftig styrkelse af netop den politiske debat i organisationen. Det er en udvikling, der vil blive videreført, for det er og bliver den politiske dialog, der skal tiltrække nye medlemmer.
De politiske høringer var et led i den styrkende indsats.
Partikontorets servicemæssige tiltag bygger helt naturligt på lokale ønsker og inspiration. Det gælder bl.a. etableringen af ordningen med vagttelefon, hvor man kan

få kontakt med en af kontorets politiske medarbejdere uden for normal arbejdstid. Der blev gjort forsøg med længere åbningstid en dag om ugen, men den ordning var der ikke behov for. I stedet vil informationen om vagttelefonen blive øget.
Partikontorets telefonbetjening er blevet forbedret, og gæster på partikontoret bydes nu velkommen i en moderne reception.
Etableringen af kampagnecentret under årets valgkampe var også et udtryk for, at partikontoret har opprioriteret sin service.

Opstilling til EU-kandidater

Planlægningen af valget til Europa-Parlamentet i juni 1999 har været i gang længe. Amterne har i det seneste lille års tid foretaget opstilling af kandidater.
Der er tale om en anden opstillingsform end tidligere, idet kandidaterne - på grundlag af de enkelte amters indstilling - opstilles i 4 områder landet over. Den endelige placering foretages så på temakongressen her i år.
Der er valgt forskellige metoder i de 4 områder, og de vil blive evalueret med henblik på en bedømmelse af fordele og svagheder på den ordinære kongres i år 2000.

Organisatorisk landkort

Enkelte partiforeninger blev i årets løb lagt sammen, således at det samlede antal foreninger nu er 579 mod 590 i 1997. Antallet af er fællesledelser blev reduceret fra 117 til 109. Det organisatoriske landkort ser herefter sådan ud:

Stigende aktivitet på nettet

Flere end 4.000 af partiets medlemmer er nu tilsluttet net-Dialog og tager på den måde del i den politiske debat ad elektronisk vej. Under “Tre-i-én”-indsatsen blev der arbejdet flittigt ved skærmene, og mange bruger også nettet til at hente dagsaktuel information og til at diskutere med andre.
Socialdemokratiets hjemmeside er - som tidligere nævnt - under konstant udvikling. Desuden har mange partiforeninger fået deres egen hjemmeside. I Nordjyllands amt er alle kommuner koblet op med egen hjemmeside, hvor man bl.a. kan se sammensætningen af kommunalbestyrelsen, partiforeningsbestyrelsen og kredsens folketingskandidat. Det er et mål, at alle foreninger/fællesledelser i kommunerne får egne hjemmesider.

Kvalitetsforbedringer i STU

I efteråret 1997 traf hovedbestyrelsen beslutning om en ny struktur for Socialdemokratiets Tillidsrepræsentant Uddannelse. Der er tre hovedlinier i

uddannelsen: politisk uddannelse, underviseruddannelse og organisationslederuddannelse. Amterne er nu ansvarlige for den regionale uddannelse, mens forretningsudvalget - gennem partikontoret - er ansvarlig for den centrale uddannelse.

Den centrale uddannelse er blevet justeret, således at der er sikret en bedre sammenhæng mellem målsætning og målgruppe. I de kommende to år vil der blive sat fokus på parti- foreningsformændenes uddannelse med det formål at give dem værktøjer til moderne organisationsledelse.

Her i 1998 har der været gennemført en omfattende indsats for bl.a. at udvikle kurser for nye medlemmer, og indsatsen følges op med en voksenpædagogisk uddannelse af partifæller, der kan formidle kurserne ude i organisationen. Det vil uden tvivl give den regionale og lokale uddannelse et kvalitetsmæssigt løft.

Det er vigtigt at pointere, at det ikke alene er uddannelsessekretærernes ansvar, at medlemmerne får tilbud om uddannelse. Der kan da også registreres en velkommen tendens til, at bestyrelserne påtager sig et medansvar for uddannelsen i samspil med uddannelsessekretæren.

Arbejdet for ligestilling

Den årlige konference for socialdemokratiske kvinder blev i 1997 holdt i Kolding under tit-

len “Fra Kina til Kolding”. Udover internationale aspekter drøftede de over 300 deltagere en række nationale emner. Man vedtog en udtalelse, hvori der bl.a. blev krævet reel ligeløn, ensartede pensionsvilkår, en barselsfond med god løndækning samt mere fleksible orlovsordninger til børnepasning med en bedre økonomisk dækning. Kvindekonferencen her i 1998 finder sted i Svendborg i oktober og har titlen “Kvindevalg år 2000”.

“Kvinders fremtidige arbejdsmarked” var temaet på årsmødet i Socialdemokratiske Kvinder i Norden (SKN), som fandt sted i Stockholm. SKN var igangsætter til ligestillingsrapporten “Ingen vej tilbage”, der blev udsendt i forbindelse med SAMAKs årsmøde.

Arbejdet i PES-kvindekomitéen WSC er gået trægt, fordi de fleste kræfter er blevet brugt på diskussioner om den interne arbejdsgang. På nordisk foranledning er vedtægterne ændret, så der er skabt håb om en mere demokratisk arbejdsproces.

Det vigtigste, aktuelle emne er valget til Europa-Parlamentet i 1999. I Socialistisk

Internationalens kvinder (SIW) er det 50-året for menneskerettighedskonventionen, der står på dagsordenen.
Danske Kvinders Nationalråd (DKN) har fokuseret på vold mod kvinder i hjemmet. I samarbejde med en række af Folketingets partier og partier fra Sverige og Norge har DKN afsluttet EU-projektet "Parity Democracy", der har til formål at motivere til ligelig repræsentation ved politiske valg. Inge Skjoldager er genvalgt som formand for nationalrådet.
Opgørelser over kønsfordelingen i Socialdemokratiet viser, at knap 39 pct. af partiets medlemmer er kvinder. Kvindeandelen varierer en del, når det ses på de enkelte amter. Der synes at være en tendens til, at de steder, hvor der er relativt mange kvinder, kommer flere til.
Den medlemsmæssige fordeling mellem mænd og kvinder afspejler sig dog endnu ikke helt, når der ses på de politiske og organisatoriske tillidshverv. Det er derfor væsentligt at fortsætte indsatsen med at få valgt både kvinder og mænd. Den omstændighed, at kvinderne er så forholdsvis godt repræsenterede på medlemssiden, er et positivt udgangspunkt for dette arbejde.
Det internationale arbejde
Interessen for at styrke partisamarbejdet på det europæiske plan har været stigende siden stiftelsen af De Europæiske Socialdemokratiers Parti (ESP) i 1992. Der er en erkendelse af, at den stigende integration i EU-samarbejdet og de mange andre internationale udfordringer kræver nye svar, også på det partimæssige plan. Hertil kommer, at flere af de socialdemokratiske partier i Europa søger efter svar på en ny tids problemer, og at man her kan inspirere hinanden.

I den kommende tid ligger der en stor opgave for ESP i at sikre socialdemokratiske syns
punkters gennemslagskraft i forhold til EU. Mulighederne herfor er væsentligt forbedrede med socialdemokratisk deltagelse i 12 af de 15 regeringer i EU.
Det nordiske partisamarbejde har fået ny styrke og dynamik de senere år. Det skal ses i lyset af, at vi her har mulighed for at samordne vores synspunkter i forhold til det europæiske samarbejde og præge dette i en nordisk, socialdemokratisk retning. Ikke mindst når det gælder velfærd, tryghed, ligestilling samt decentralisering og åbenhed i beslutningsprocesserne.

På arbejderkongressen i SAMAK i Haugesund i Norge i maj 1998 var temaet globaliseringen og de nordiske arbejderbevægelser.
Partiet udbygger til stadighed forbindelserne til de socialdemokratiske og beslægtede partier i landene omkring Østersøen. Det gælder ikke mindst i forhold til de baltiske lande.
I december 1997 afviklede partiet en konference om situationen i Hviderusland med deltagelse af bl.a. formanden for Socialdemokratiet i Hviderusland og Ole Espersen, menneskerettighedskommissær for Østersøområdet.
Socialdemokratiet prioriterer arbejdet i Socialistisk Internationale meget højt. Netop derfor er det beklageligt, at organisationen hverken politisk eller organisatorisk har kunnet formulere tidssvarende socialdemokratiske udspil. Socialdemokratiet har sammen med en række søsterpartier taget initiativ til og engageret sig i en gennemgribende reform af organisationen.
En særlig komité under ledelse af den tidligere PSOE-formand Felipe Gonzales har fået til opgave at komme med forslag til, hvordan SI mere effektivt og synligt kan håndtere store globale udfordringer som økonomiens internationalisering, de økologiske spørgsmål, fattigdomsproblemet, FN-reformer og styrkelse af det regionale økonomiske samarbejde. En rapport forventes ved årsskiftet 1998-99.
Når det gælder Mellemøsten, har Socialdemokratiet i mange år haft gode kontakter til de politiske kræfter i området og deltaget aktivt i internationale bestræbelser på at sikre en fredelig udvikling. Danmarks økonomiske bistand og udsendelsen af observatører til overvågning af fredsaftalen har her været konstruktive bidrag.
Nye kontakter er gennem de senere år etableret med de kurdiske mindretal i Danmark og udlandet, især i Mellemøsten. Og partiets mangeårige og tætte forbindelse til Sydafrika holdes til stadighed vedlige.
Socialdemokratiet ønsker, at Danmark spiller en aktiv rolle i verden. Vi skal også fremo-
ver ligge i spidsen, når det gælder omfanget af ulandsbistanden, som fortsat skal være klart fattigdomsorienteret med særligt sigte på at forbedre kvindernes situation, gavne miljøet og fremme respekten for menneskerettigheder og demokrati.
Den danske ulandsbistand og mulighederne for at styrke fattigdomsorienteringen blev drøftet ved en særdeles velbesøgt politisk høring, som partiet i februar 1998 holdt på Christiansborg i samarbejde med Det radikale Venstre.

I foråret 1998 behandlede partiets forretningsudvalg og hovedbestyrelse samt sikkerheds- og udenrigspolitisk udvalg et debatoplæg, der lægger op til en mere "aktivistisk" dansk udenrigspolitik, når det gælder respekten for menneskerettighederne.

Partiets økonomi

Det økonomiske resultat for 1997 viste et overskud på 7,5 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 2 mio. kr.

At resultatet blev mere gunstigt end budgettet, skal søges i, at partiet modtog tilskud fra fagbevægelsen til “Tre-i-én”-indsatsen. Der blev derfor i regnskabet for 1997 henlagt en reserve på 5 mio. kr. til folketingsvalget i 1998.

1997-regnskabet var i øvrigt præget af de aktiviteter, som partiet centralt stod for i årets løb. Forberedelserne til og afviklingen af kommunalvalget spillede naturligvis ind som en særlig omkostning.

Selv om regnskabet ser fornuftigt ud, så er der grund til at understrege behovet for en fortsat stram udgiftsstyring. Partiet modtager - med stor tak - pæne tilskud fra fagbevægelsen, men det er tvingende nødvendigt at indrette driften på en måde, så der i stigende grad kan foretages henlæggelser til løsning af fremtidige opgaver.

Derfor er den økonomiske styring også blevet styrket, bl.a. med ansættelse af en særlig økonomikyndig medarbejder. Det har givet den sidegevinst, at udgifter til ekstern bistand har kunnet spares. *

Der er foretaget reduktion i medarbejderstaben på partikontoret, medarbejdere har fået andre funktioner end tidligere, og rengøringen er lagt i nye rammer.

Partiet erhvervede i årets løb ejendommen Thorvaldsensvej 2 på Frederiksberg, så vi nu er herre i eget hus. En række kontorer og lokaler er blevet moderniseret, herunder receptionen.

Personaleudvikling

Partikontoret er bemandet med dygtige og erfarne medarbejdere, som med stor gejst - og ofte lange arbejdsdage - løser den brede vifte af opgaver, der er i et så stort politisk parti som vores. Og med de 3 valg har indsatsen i år været særlig stor og krævende. Det blev også klaret med energi og entusiasme.

En række arbejdsgange er blevet lagt om, og der er sket en tydeliggørelse af ansvar og kompetence.

Samtlige medarbejdere vil i de kommende år få mulighed for at opkvalificere sig, bl.a.

på grundlag af personlige uddannelsesplaner.

Samarbejdet med fagbevægelsen

Samarbejdet mellem parti og fagbevægelse har, siden partiets og LOs kongresser vedtog at løsne de formelle bånd, udviklet sig i en positiv retning. De formelle relationer er erstattet af et godt, reelt samarbejde.

Et skridt på vejen blev taget, da kontaktudvalget mellem partiet og LO i 1997 udformede ”Det fælles projekt”. Her opridsedes en række politiske temaer for en fælles indsats op til de kommende valgkampe og folkeafstemningen om Amsterdam-traktaten.

Det har været en ny måde at samarbejde på. Der skal tænkes og handles mere langsigtet end tidligere, hvor der mere blev samarbejdet fra sag til sag. Resultaterne af årets tre valg, som fagbevægelsen i væsentlig udstrækning bidrog til, viste, at samarbejdsformen fungerer.

I tilknytning til ”Det fælles projekt” er der aftalt nogle mere konkrete samarbejdsformer, som omfatter både de centrale, regionale og lokale led af parti og fagbevægelse.

Praktisk skal det bl.a. ske ved at invitere hinanden til møder, hvor vigtige emner er til debat. Det etablerede samarbejde mellem partiets og LOs amtsformænd vil blive stimuleret og videreudviklet, bl.a. med henblik på en styrkelse af samarbejdet mellem parti og fagbevægelse på kommunalt, amtskommunalt og regionalt plan.

Også samarbejdet mellem partiet og kooperationen har skiftet karakter. Det samarbejdsorgan - idéforum - der blev etableret mellem partiorganisationen, kommunalpolitikere og kooperationen for 3-4 år siden, fungerer godt med mange fremadrettede debatter om såvel den offentlige som den private sektors forhold.

I det hele taget er der i den samlede arbejderbevægelse mange muligheder for gensidig inspiration. Det var også baggrunden for, at partikontoret i 1997 tog initiativ til et samarbejde med "familiens” andre organisationer inden for kultur, idræt, oplysning, det humanitære område, ungdoms- og ældrearbejdet m.fl.

Samarbejdet er nu sat på skinner og vil blive videreudviklet. Ikke alene i forholdet mellem partiet og de øvrige organisationer, men også de enkelte organisationer imellem.