ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE DEFENSA

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2016 - 2020

1. ENFOQUE POLÍTICO

El enfoque político institucional está articulado a los pilares de la Agenda Patriótica: 11. "Soberanía y transparencia en la gestión pública bajo los principios de no robar, no mentir y no ser flojos" y 9. "Soberanía ambiental con desarrollo integral, respetando los derechos de la Madre Tierra"; al igual que los resultados del Plan de Desarrollo Económico y Social 2016 – 2020 contribuyendo al Fortalecimiento Institucional, Vivir Bien en los Cuarteles, Capacidad del Estado en el desarrollo integral y la Gestión del Riesgo de desastres.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Garantizar la integridad y control territorial

Seguridad en fronteras

Preservación de los Recursos Naturales y Estratégicos

Construcción de una política integral de Seguridad y Defensa, que estructure y articule a todas las instituciones nacionales, que defina niveles, conceptos, atribuciones y responsabilidades con un nuevo marco normativo.

Resguardo de la población

Formación y profundización del Código de ética a Servidores Públicos del Ministerio de Defensa

Manejo de instrumentos que contribuyan a luchar contra la corrupción

VIVIR BIEN EN LOS CUARTELES

CAPACIDAD DEL ESTADO EN EL DESARROLLO INTEGRAL

Fortalecimiento de los intereses marítimos, fluviales, lacustres y de marina mercante

Fortalecimiento de las capacidades institucionales en el desarrollo integral

Contribuye a la confección de Uniformes Militares al interior de las FF.AA.

GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES

Prevención del riesgo de desastres

Proteger a la población y sus medios de vida

Identificar y reducir las causas y factores que desencadenan los desastres (Cambio Climático y otros fenómenos adversos)

Implementación del nuevo enfoque de la Gestión de Riesgos de Desastres

Fortalecimiento de las capacidades de respuesta y recuperación

Coordinación con las instancias Departamentales, Regionales, Municipales y Pueblos Indígenas Originarios campesinos.

Coordinación con entidades públicas, privadas, nacionales e internacionales

2. PRINCIPIOS Y VALORES

3. PROPUESTA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

MISIÓN

Gestionar y administrar los recursos de las Fuerzas Armadas para el cumplimiento de su misión constitucional; coordinando y promoviendo a la vez, acciones de seguridad y defensa, gestión de riesgos de desastres y participando en el desarrollo integral del Estado Plurinacional de Bolivia, bajo los principios de transparencia, legalidad y disciplina.

VISIÓN

En el año 2020 somos una entidad modelo en la gestión pública por resultados, reconocida por la población boliviana en la implementación de políticas de seguridad y defensa, en coordinación con las Fuerzas Armadas y los diferentes niveles del Estado.

EJES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Ejes Institucionales	Objetivos Estratégicos
Fortalecimiento e Innovación Institucional	Fortalecer la gestión y desarrollo institucional para la defensa del Estado, transparencia y lucha contra con la corrupción.
Vivir Bien en los Cuarteles	Mejorar las condiciones de vida en los cuarteles para “Vivir Bien”.
Capacidad del Estado en el desarrollo Integral	Fortalecer las capacidades del Estado en el desarrollo integral con la participación de las Fuerzas Armadas
Gestión de Riesgos de Desastres	Fortalecer la gestión del riesgo climático y resiliencia en el Estado Plurinacional.

4. PLANIFICACIÓN

Eje Estratégico: Fortalecimiento e Innovación Institucional

Pilar 11: Soberanía y Transparencia en la gestión Pública	
Meta 4: Defensa Integral del Estado y Complementariedad en el desarrollo nacional	
Resultado 317: Se han constituido las Fuerzas Armadas descolonizadas, despatriarcalizadas y al servicio del pueblo, con un nuevo marco normativo, mejoras en infraestructura y equipamiento militar.	
Acción Estratégico 1: Transformación de las Fuerzas Armadas	
Producto Institucional	**Constituir la Escuela de DD.HH. en las FF.AA. Con enfoque de descolonización y despatriarcalización.**
	Incrementar la participación de mujeres en las FF.AA. en un 16%.
	Elaborar el proyecto del Libro Blanco de Defensa.
	Suscribir 4 acuerdos de cooperación técnico militar.
	Elaborar y remitir el proyecto de Ley del Servicio Militar Obligatorio a la Asamblea Legislativa Plurinacional.
	Elaborar y remitir el Proyecto de Ley de Régimen Especial de Seguridad Fronteriza a la Asamblea Legislativa Plurinacional.
	Elaborar la reglamentación de la Ley 100 de 04 de abril de 2011 en el ámbito de las FF.AA.

Eje Estratégico: Fortalecimiento e Innovación Institucional

Pilar 11: Soberanía y Transparencia en la gestión Pública	
Meta 4: Defensa Integral del Estado y Complementariedad en el desarrollo nacional	
Resultado 317: Se han constituido las Fuerzas Armadas descolonizadas, despatriarcalizadas y al servicio del pueblo, con un nuevo marco normativo, mejoras en infraestructura y equipamiento militar.	
Acción Estratégico 1: Transformación de las Fuerzas Armadas	
Producto Institucional	**Elaborar el proyecto reglamentario de la Ley de Seguridad Aeroportuaria Nacional.**
	Elaborar la propuesta de modificaciones de la Ley 428, en el marco de la Seguridad Aeroportuaria.
	Compatibilizar la actividad naviero mercante, portuario y pesca en la reglamentación de la Ley General de Transporte No. 165 y su reglamentación específica que defina la nueva estructura de la administración marítima.
	Efectuar el saneamiento y titulación de 200 predios del Sector Defensa.

Eje Estratégico: Fortalecimiento e Innovación Institucional

Pilar 11: Soberanía y Transparencia en la gestión Pública	
Meta 4: Defensa Integral del Estado y Complementariedad en el desarrollo nacional	
Resultado 317: Se han constituido las Fuerzas Armadas descolonizadas, despatriarcalizadas y al servicio del pueblo, con un nuevo marco normativo, mejoras en infraestructura y equipamiento militar.	
Acción Estratégico 2: Elaboración y aplicación de la doctrina de seguridad y defensa del Estado Plurinacional de Bolivia.	
Producto Institucional	**Elaborar la nueva Doctrina de Seguridad y Defensa del Estado Plurinacional de Bolivia.**
	Promover la elaboración de la Doctrina de Desarrollo Fronterizo.

Eje Estratégico: Fortalecimiento e Innovación Institucional

Pilar 11: Soberanía y Transparencia en la gestión Pública	
Meta 4: Defensa Integral del Estado y Complementariedad en el desarrollo nacional	
Resultado 317: Se han constituido las Fuerzas Armadas descolonizadas, despatriarcalizadas y al servicio del pueblo, con un nuevo marco normativo, mejoras en infraestructura y equipamiento militar.	
Acción Estratégico 4: Incremento de la participación en el Servicio Militar Obligatorio y Servicio Premilitar.	
Producto Institucional	**Gestionar el incremento en un 30% del efectivo orgánico de las FF.AA. Que prestan el Servicio Militar Obligatorio.**
	Implementar un Sistema Integral de información de Reclutamiento y Licenciamiento del Servicio Militar Obligatorio y el Servicio Premilitar.

Eje Estratégico: Fortalecimiento e Innovación Institucional

Pilar 11: Soberanía y Transparencia en la gestión Pública	
Meta 1: Gestión Pública y transparente, con servidores públicos éticos, competentes y comprometidos que luchan contra la corrupción.	
Resultado 296: Se ha investigado, procesado y sancionado la mayor cantidad de hechos y delitos de corrupción, en coordinación con el Ministerio Público y Orgánico Judicial, entre otras.	
Acción Estratégico 3: Fortalecimiento de la Gestión y desarrollo institucional para la defensa del Estado, transparencia y lucha contra la corrupción.	
Producto Institucional	**Implementar un Programa de Capacitación en ética pública, valores y principios, transparencia y lucha contra la corrupción en el Ministerio de Defensa.**

Eje Estratégico: Vivir Bien en los Cuarteles

Pilar 11: Soberanía y Transparencia en la gestión Pública	
Meta 4: Defensa Integral del Estado y Complementariedad en el desarrollo nacional	
Resultado 317: Se han constituido las Fuerzas Armadas descolonizadas, despatriarcalizadas y al servicio del pueblo, con un nuevo marco normativo, mejoras en infraestructura y equipamiento militar.	
Acción Estratégico 3: Gestión de los Cuarteles para el Vivir Bien.	
Producto Institucional	**Implementar el Programa de mejoramiento de la Infraestructura Cuartelaria de 50 Unidades Militares (30 UU.MM. 20 PMAs).**
	Implementar el Programa de fortalecimiento de la infraestructura y equipamiento militar a nivel nacional.

Eje Estratégico: Vivir Bien en los Cuarteles

Pilar 11: Soberanía y Transparencia en la gestión Pública	
Meta 4: Defensa Integral del Estado y Complementariedad en el desarrollo nacional	
Resultado 317: Se han constituido las Fuerzas Armadas descolonizadas, despatriarcalizadas y al servicio del pueblo, con un nuevo marco normativo, mejoras en infraestructura y equipamiento militar.	
Acción Estratégico 5: Programas de Formación y de Continuidad de Estudios de Soldados y Fuerzas Armadas en todos sus niveles de educación.	
Producto Institucional	**Acceder al Programa Educativo de Continuidad de Estudios de 7.500 soldados y marineros en los niveles de Educación Regular, Educación Alternativa y Educación Superior.**
	Otorgar 505 Becas en Institutos Militares e Institutos Tecnológicos a Soldados y Marineros destacados durante el Servicio Militar Obligatorio.
	Acceder al Programa de capacitación Centinela de la Salud de 230.000 soldados, marineros, premilitares, alumnos y cadetes de Institutos Militares.
	Implementar el Programa de Capacitación de prevención, control y vigilancia epidemiológica en 160 unidades militares de las FF.AA.

Eje Estratégico: Vivir Bien en los Cuarteles

Pilar 11: Soberanía y Transparencia en la gestión Pública	
Meta 4: Defensa Integral del Estado y Complementariedad en el desarrollo nacional	
Resultado 317: Se han constituido las Fuerzas Armadas descolonizadas, despatriarcalizadas y al servicio del pueblo, con un nuevo marco normativo, mejoras en infraestructura y equipamiento militar.	
Acción Estratégico 9: Fortalecimiento del rol social productivo y ambiental de las FF.AA.	
Producto Institucional	**Fortalecer 30 sanidades operativas.**

Eje Estratégico: Capacidad del Estado en el Desarrollo Integral

Pilar 11: Soberanía y Transparencia en la gestión Pública	
Meta 4: Defensa Integral del Estado y Complementariedad en el desarrollo nacional	
Resultado 319: Se ha fortalecido el rol social, productivo y de protección de la soberanía del Estado Plurinacional.	
Acción Estratégico 4: Coordinación Institucional en la implementación de estrategias de acciones de defensa del Estado.	
Producto Institucional	**Incrementar en un 20% la capacidad productiva en la confección de uniformes y prendas militares.**
	Construcción de un inmueble para mejorar la gestión administrativa y operativa del RIBB.
	Fortalecer el desarrollo de los intereses marítimos, fluviales y lacustres en sujeción a las exigencias de los organismos internacionales.
	Implementar un programa de capacitación y especialización en el ámbito de los intereses marítimos.

Eje Estratégico: Gestión de Riesgos de Desastres

Pilar 9: Soberanía ambiental con desarrollo integral	
Meta 5: Desarrollo de sistemas productivos sustentables en el marco de procesos de gestión territorial.	
Resultado 258: Se ha incrementado la capacidad re resiliencia de las zonas y sistemas de vida vinculada al cambio climático, incluyendo acciones de mitigación y adopción conjunta y la gestión de riesgos.	
Acción Estratégico 4: Gestión climático y resiliencia al cambio climático.	
Producto Institucional	**Programa Nacional de Gestión de Riesgos - Implementar una estrategia de comunicación en gestión de riesgo de desastres.**
	Programa Nacional de Gestión de Riesgos - Realizar actividades de implementación de la gestión de riesgos con diversos actores estratégicos
	Programa Nacional de Gestión de Riesgos - Fortalecimiento Institucional a través de equipamiento, capacitación y especialización, TICs.
	Programa Nacional de Gestión de Riesgos - Fortalecer los equipos de primera respuesta, para la atención de emergencias o desastres.

Eje Estratégico: Capacidad del Estado en el Desarrollo Integral

Pilar 9: Soberanía ambiental con desarrollo integral	
Meta 5: Desarrollo de sistemas productivos sustentables en el marco de procesos de gestión territorial.	
Resultado 258: Se ha incrementado la capacidad re resiliencia de las zonas y sistemas de vida vinculada al cambio climático, incluyendo acciones de mitigación y adopción conjunta y la gestión de riesgos.	
Acción Estratégico 4: Gestión climático y resiliencia al cambio climático.	
Producto Institucional	**Programa Nacional de Gestión de Riesgos - Promover espacios de intercambio de conocimientos para la resiliencia frente a riesgo de desastres.**
	Programa Nacional de Gestión de Riesgos - Implementar y fortalecer las UGRs en al menos 90 municipios en alto riesgo.
	Programa Nacional de Gestión de Riesgos - Elaborar lineamientos y directrices para la implementación de normas en gestión de riesgos.
	Programa Nacional de Gestión de Riesgos - Fortalecer el desarrollo comunitario para la gestión de riesgos y adaptación al cambio climático.

Eje Estratégico: Capacidad del Estado en el Desarrollo Integral

Pilar 9: Soberanía ambiental con desarrollo integral	
Meta 5: Desarrollo de sistemas productivos sustentables en el marco de procesos de gestión territorial.	
Resultado 258: Se ha incrementado la capacidad re resiliencia de las zonas y sistemas de vida vinculada al cambio climático, incluyendo acciones de mitigación y adopción conjunta y la gestión de riesgos.	
Acción Estratégico 4: Gestión climático y resiliencia al cambio climático.	
Producto Institucional	**Programa Nacional de Gestión de Riesgos - Elaborar lineamientos metodológicos en gestión de riesgos para la inversión pública.**
	Programa Nacional de Gestión de Riesgos - Implementar metodologías (mapas de riesgo) para identificar el riesgo de desastres.
	Programa Nacional de Gestión de Riesgos – Elaborar e implementar directrices para la integración del sistema de alerta temprana.
	Programa Nacional de Gestión de Riesgos – Fortalecer el SINAGER – SAT (actualización de plataforma, personal especializado, manejo de software)