Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

GESTIÓN MUNICIPAL Y DESARROLLO LOCAL: UNA MIRADA TRANSDISCIPLINARIA

MUNICIPAL MANAGEMENT AND LOCAL DEVELOPMENT A TRANSDISCIPLINARY LOOK

Dr. Marcos Manuel Meza Fuentes*
* Dr. Gerencia en Avanzada / MSc. en Gerencia y Liderazgo
Ing. Agroindustrial / Profesor Asociado de la UNELLEZ
Director (E) Investigación Academia de Ciencias Agrícolas de Venezuela
[<msc.marcos.meza@gmail.com>]
https://orcid.org/0000-0003-2131-1716

>**Recibido:** 17 –I- 2021
>**Aceptado:** 19 –I- 2021

BIBLIOTECA VIRTUAL EN EDUCACION, INVESTIGACION EN LENGUAS EXTRANJERAS Y ECOSUSTENTABILIDAD PROFESOR PABLO MARVEZ.
UNELLEZ-VPA-GUANARE I PORTUGUESA I VENEZUELA
RESOLUCIÓN Nº CA 280/2020

Palabras clave: gestión; desarrollo participativo; transdisciplinar.
Keywords: management; participatory development; transdisciplinary

dc.type	Articulo
dc.creator	Marcos Manuel Meza Fuentes
dc.contributor.author	N/A
dc.contributor.translator	F. Vargas
dc.title	Definido
dc.publisher	Biblioteca PM
dc.date.issued	19/01/2021
dc.format.extent	PDF / 21 pág.
dc.description.abstract	in the text
dc.language.iso	SP
dc.audience	General
dc.identifier.other	pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve
dc.subject	Tema definido

[<Revista Politécnica y Territorial (PyT) / Volumen 5, N° 2, Agosto -Diciembre Año 2019 / (ISSN): 2542-3037 y descargable en https://revistapt.edublogs.org/>]

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

RESUMEN

La investigación constituye un acercamiento a la problemática de desconexión entre gobierno local, universidades y pueblo organizado, elementos significativos para lograr el desarrollo participativo. Para ello, tuvo como propósito generar la teorética de gestión municipal desde la visión transdisciplinaria para el desarrollo local en el municipio Barinas. Metodológicamente, se enmarcó en el paradigma cualitativo interpretativo. Asimismo, el diseño del estudio asumió como primera estrategia el acercamiento empirista, luego se orientó bajo los postulados teóricos de la hermenéutica dirigida a establecer un proceso de comunicación eficaz con tres (03) voces clave seleccionados bajo criterios de: Perfil profesional, experiencia, cargos y aportes. Como acciones de acopio de información se utilizó la entrevista no estandarizada, el análisis y procesamiento de la información se realizó a través de la categorización, triangulación y teorización, en cuanto a la confiabilidad y validez se consideró la grabación de video y fotografías elementos claves para hacer la investigación confiable. Dentro de las reflexiones finales, se destaca que el establecimiento de un liderazgo visionario en la gestión municipal lograráproyectar escenarios de factibilidad operativa en las obras prometidas en asambleas de ciudadanos, evitando así la burocracia administrativa de la institución y la creencia de una gestión eficaz y eficiente.

Descriptores: gestión; desarrollo participativo; transdisciplinar.

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

ABSTRACT

The research constitutes an approach to the problem of disconnection between local government, universities and organized people, significant elements for achieving participatory development. For this, it had the purpose of generating the theory of municipal management from the transdisciplinary vision for local development in the Barinas municipality.Methodologically, it was framed in the interpretive qualitative paradigm. Likewise, the study design assumed the empiricist approach as the first strategy, then it was oriented under the theoretical postulates of hermeneutics aimed at establishing an effective communication process with three (03) key voices selected under criteria of: Professional profile, experience, positions and contributions.The non-standardized interview was used as information gathering actions, the analysis and processing of the information was carried out through categorization, triangulation and theorizing. As for reliability and validity, video recording and photographs were considered key elements for do reliable research.Among the final reflections, it is highlighted that the establishment of a visionary leadership in municipal management manages to project scenarios of operational feasibility in the works promised in citizen assemblies, thus avoiding the administrative bureaucracy of the institution and the belief in effective management and efficient.

Descriptors: management; participatory development;transdisciplinary

GCI00011

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

1. **Introducción**

Los avances y cambios a nivel económico, tecnológico, cultural y educativo, experimentados en el siglo XXI derivados de la globalización de los mercados ha conllevado a la reorganización de las formas de convivencia y desarrollo en las ciudades o regiones. Esta realidad ontológica se ha convertido en una vía para la búsqueda del uso de las potencialidades humanas, recursos, territorios, administración e innovaciones, mediante la innovación de la gestión de los líderes políticos, así como, de los burgomaestres que están al frente de las alcaldías.

Actualmente, se está constituyendo un nuevo enfoque de desarrollo local que supera las limitaciones conceptuales del racionalismo constructivista, ganando lugar aproximaciones teóricas y experiencias prácticas que promueven el control endógeno, el conocimiento local, la vinculación entre empresas, entre sistema productivo, tecnológico, científico, la participación e interrelación entre los actores y la ampliación de aquellas capacidades locales.

En este contexto de ideas, la presente investigación se orientó a la gestión municipal como una aproximación teórica transdisciplinaria del desarrollo local en el municipio Barinas, sobre las bases de premisas onto-epistemológicas constituidas por carácter inter-subjetivo de la realidad que viven los ciudadanos de Barinas, en razón de lo cual el territorio posee su propio referente de sostenibilidad, económica, política, cultural y social.

Según se ha visto, en el contexto mundial, las instituciones públicas han tenido que reinventar su gestión administrativa adecuando los recursos materiales y financieros a los nuevos paradigmas económicos, a raíz de la apertura competitiva entre las organizaciones de manufactura, tecnología y servicio, este fenómeno conocido como globalización ha influido no solo en la forma de administrar la empresa, sino también en el intercambio de información sobre los diferentes deberes de los gobernantes en la gestión de acciones sociales dirigidas

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

a satisfacer las demandas de los pueblos por obtener una calidad de vida acorde las riquezas y potencialidades de su localidad.

En Latinoamérica, los nuevos escenarios económicos muestran el comienzo de otro modelo de gestión local y, por tanto, de vínculo entre gobierno y sociedad civil. Al respecto, García (2008) afirma que "en Latinoamérica se observa la paulatina incorporación de un nuevo paradigma de política social focalizado o de gerencia social que apunta a desplazar el anterior vinculado a políticas universales y derechos sociales" (p.8). A partir de este enunciado, se develan los nuevos desafíos gerenciales de los líderes que están al frente de responsabilidades administrativas, adecuando sus estratégicas a la promoción e incorporación de los sectores populares a sus programas de gobierno.

Ahora bien, la forma de percibir los problemas sociales no podrá ser única o cerrada, es necesario que los líderes o gerentes desarrollen formas de pensar vinculando todos los factores en condiciones de certidumbre.Con el objeto de fortalecer con mayor claridad el impacto de contenido transdisciplinario, En opinión de Torres (2020)señala que "proviene de la posición espiritual y cognitiva del ser humano así como de los recurrentes escenarios de transformación de la sociedad" (p.79).

Basado en las afirmaciones del citado autor, se reconoce el rol del pensamiento complejo en la evolución del conocimiento innovador dirigido al estudio de los problemas como un todo, una sintonía entre mente y saberes comprensibles e inteligibles. Por ello, el estudio de las disciplinas científicas facilita la compresión de soluciones más viables que se presentan en las localidades.Así pues, la búsqueda de respuestas a los problemas sociales mediante una visión transdisciplinar permite que los gerentes reconozcan la multidimensionalidad de la realidad.

En Venezuela, desde el año (2000) se han estado sentando las bases de un nuevo modelo político, económico y social que incluya a la gran mayoría de venezolanos, en busca del mayor estado de bienestar social, mayor felicidad,

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

mejorar la distribución de los recursos económicos, explotar sus capacidades y potencialidades en cada una de sus regiones, es decir, se ha venido tejiendo las base para establecer el desarrollo local desde la gestión ejecutiva nacional.

Vinculado al enfoque citado, teóricamente la gestión municipal constituye la acción política-social más cercana a los ciudadanos y ciudadanas, sin embargo, la praxis gerencial de esta última década evidencia que para inducir el desarrollo local a una región no solo se necesita decretar políticas de comprensión de necesidades, es imperativo precisar los elementos microscópicos que perturban el bienestar básico, generar alianzas estratégicas entre sectores productivos, promover las capacidades del territorio y potencialidades de los residentes

Se destaca la problemática de desarrollo local que presenta el municipio Barinas del estado Barinas, en primer lugar esta inexistencia de una vía de desarrollo económico caracterizado por la ausencia de empresas de producción de bienes, procesamiento de insumos agrícolas, producción agroindustrial, productos de manufactura. En segundo lugar, está el alejamiento entre las universidades públicas y privadas con las acciones o programas de gobierno dirigidos por la alcaldía de Barinas, es decir, no existen puntos de encuentros intelectuales y gobierno municipal. En tercer lugar, se coloca la diatriba política entre el pensamiento socialista de la gobernación del estado y el enfoque conservador de los líderes locales, lejos de unificar criterios y alianzas estratégicas para compartir colectivamente la carencia de bienes, productos y servicios.

Ahora bien, se hace necesario determinar el esfuerzo científico para aclarar o abordar la problemática que presenta el municipio Barinas, de allí, surge la interrogante general ¿Qué elementos teóricos, ontológicos y axiológicos se pueden formular para comprender la gestión municipal desde la visión transdisciplinaria para el desarrollo local en el municipio Barinas?

En ese sentido, el estudio se tuvo como propósito general:Generar la teorética de gestión municipal desde la visión transdisciplinaria para el desarrollo local en el municipio Barinas. Como propósitos específicos, están: Develar los elementos

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

filosóficos, teóricos y sociales presentes en la construcción teórica de la gestión municipal por parte de los burgomaestres del municipio Barinas. Asimismo, interpretar los significados emergentes que ofrecen la construcción teórica de gestión municipal y la transdisciplinaria del desarrollo local. Por último, formular la teoréticade la gestión municipal desde la visión transdisciplinaria del desarrollo local en el municipio Barinas.

Sobre la base de las afirmaciones expuestas, el presente estudio se justifica al considerar las acciones gerenciales realizadas por personalidades políticas que han dirigido los destinos de este municipio en contraste con la evolución del conocimiento complejo que demanda la comunidad científica en estos tiempo de globalización, los cuales demandan develar los elementos filosóficos, teóricos y sociales presentes en la construcción teórica de la innovación municipal, ajustado a la gestión municipal que merece la ciudad de Barinas.

De igual forma, en el contexto institucional se denota la reflexión tanto del alcalde de la ciudad como de los directores principales, quienes tendrán la posibilidad de alejarse de la gerencia tradicional incorporándose al pensamiento transdisciplinario como herramienta gerencial para trazar alianzas estratégicas entre gobierno regional, universidades y comunidades organizadas.

En el ámbito social, la investigación tiene su centro en la generación de una aproximación teórica de acciones gerenciales innovadores dirigidas a vislumbrar la toma de decisiones del alcalde y directores municipales a objeto de interpretar la realidad y accionar eficazmente en el desarrollo económico mediante el impulso de las empresa de producción en alianza con las universidades y consejos comunales. En suma, el estudio ofrece los puntos de encuentro socio-político para mejorar la calidad de vida de los Barineses. Finalmente, la presente investigación se inserta en la línea de investigación: Calidad de Vida y Bienestar Social, del programa de doctorado en gerencia avanzada de la Universidad Fermín Toro.

GCI00011

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

2. Acercamientos Epistémicos - Axiológicos

2 .1 Experiencias Nacionales e Investigativas

Como antecedente histórico estála propuesta de Ledezma (2013), titulada "Programa de Gestión para la Alcaldía del Área Metropolitana de Caracas 2014-2018", la gestión fue emprendida por el alcalde Antonio Ledezma, el burgomaestre conformó un equipo multidisciplinario entre la Academia y la Sociedad Civil Organizada, se diseñaron seis (06) líneas de actuación para el logro de una ciudad gobernable: Caracas accesible y en movimiento, Caracas segura e integrada, Caracas ambientalmente sostenible, Caracas productiva y emprendedora, Caracas ciudadana y Caracas gobernable. El estudio tuvo como paradigma el enfoque cuantitativo, modalidad proyecto factible apoyada en un trabajo de campo.

Dentro de las consideraciones se destaca que "La innovación de la gestión se fundamentó en rol primordial de la participación ciudadana, para ello, se aplicó la figura de los concursos públicos para promover el rescate de zonas recreativas, mejorar la movilidad, lograr la integración social y espacial de la ciudad" (p.6). Como aportes se considero los elementos ontológicos y y axiológicos de los componentes significativos para lograr la innovación en la gestión municipal como los servicios municipales, innovación organizacional, sistema de capacitación municipal y tecnologías de apoyo a la gestión.

En el tejido de estudios doctorales esta Hurtado (2017) en su trabajo titulado "La Gestión Municipal en el Marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del distrito de San Andrés de Cutervo- Cajamarca", presentado ante la Universidad de Trujillo-Perú. El autor se planteó como objetivo determinar el nivel de articulación entre la gestión municipal y el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) del distrito de San Andrés de Cutervo- Cajamarca, con la finalidad de contribuir con una eficiente gestión municipal en el desarrollo local.La metodología estuvo enmarcada en un enfoque mixto, descriptivo y comprensivo.Las técnicas

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

descriptivas cuantitativas en que se ha basado, han sido cuestionarios,y a la par de éstas se ha utilizado la técnica cualitativa que fueron las entrevistas.

El autor destaca que “el nivel de articulación entre el presupuesto municipal y el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC), es bajo, por tanto, la gestión municipal y la consecución de resultados para la población es deficiente” (p.120). En cuanto a los aportes teóricos, axiológicos y metodológicos de la citada investigación se centran en la demostración de la articulación de la planificación estratégica y operativa a nivel local dirigida por los alcaldes y su tren ejecutivo. Asimismo, ilustra un compendio teórico sobre de desarrollo local concertado, desarrollo sostenible en agroecológica y ganadería elementos fundamentales para la evolución económica de los municipios.

2.2Ontología Referencial Teórica

2.2.1 La Innovación en los Gobiernos Locales

La acción de innovar los procesos y decisiones en la gestión municipal produce un impacto positivo sobre los ciudadanos de la comunidad, en cuanto al mejoramiento del bienestar social, lo cual traduce un valor público agregado en la eficiencia y eficacia de gestión del burgomaestre y directores ejecutivos en la administración de los recursos financieros, así como la incorporación activa de los propios actores sociales. Desde esta perspectiva González (2010) considera “La creatividad de la gestión municipal se aplica por intermedio de sus funcionarios para establecer nuevos procedimientos y/o actividades con la finalidad de brindarle una mejor calidad de vida al ciudadano” (p.56).

Sobre la base de estas afirmaciones, la investigación se orientó a vislumbrar la conexión de los elementos políticos, económicos, culturales y sociales que inciden en la gestión de los burgomaestres para planificar y decidir sobre los escenarios más acertados para genera un estado de bienestar en el ámbito local a través de los servicios de su competencia y en respuesta a las necesidades de los ciudadanos de la comunidad.

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

2.2.2Infraestructura teórico-epistémica del desarrollo local

Desde la óptica de Gallegos (2016)el desarrollo local debe *"*ser entendido en el marco deldesarrollo económico, conceptuando este último como un proceso de cambio complejo donde interactúan las variables sociales, económicas, políticas e ideológicas, definiendo configuraciones específicas en cuyo proceso las instituciones juegan un papel esencial" (p.21). Entonces, se trata de promover el desarrollo de un determinado territorio a partir de sus potencialidades productivas.

Para describir la endogeneidad del territorio, es conveniente resaltar lo expuesto por Boisier (2004), quien considera la endogeneidad como "la capacidad del territorio para economizar e invertir los beneficios generados por la actividad productiva en el propio territorio y promover la diversificación económica" (p.130); igualmente puede conceptualizarse como la capacidad de las regiones para adoptar su propia estrategia de desarrollo con el propósito de lograr los objetivos definidos por los actores locales en el marco de los procesos de descentralización.

*2.2.*3Visión Transdisciplinar

Según la postura de Torres (2020),"la visión del carácter transdisciplinario desde la complejidad, debe ser percibida en los estilos gerenciales que conviven en el seno de las organizaciones, como enfoque científico de la organización" (p.71). En efecto, la visión constituye un conjunto de innovaciones fundamentales que sustenta el desarrollo de la territorialidad local bajo la conectividad de los componentes institucionales, empresariales, municipales y la participación activa de los actores locales.

Basado en lo expuesto anteriormente, se infiere que toda investigación o trabajo transdisciplinario debe comenzar por la consideración del sujeto y en un sentido ontológico, basando su aseveración en el análisis de lo que ha sido para la comunidad científica el sujeto como ser individual a través del tiempo; en suma, es un auxilio donde acuden formas de conocimiento instrumental, ético y estético.

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

3. Orientaciones Metodológicas

3.1.Ideas Epistemológicas del Método

La investigación se enmarco en el paradigma cualitativo, indican Gil, León y Morales (2017) que este modelo "centra su estudio en los significados de las acciones humanas y la vida social, en medio de una realidad dinámica, múltiple y holística" (p.73). Los autores señalan, que la investigación cualitativa busca construir el conocimiento a partir de la interpretación y modo de ver de los sujetos estudiados, esto implica asumir su carácter dialógico de las creencias, mentalidades, mitos, prejuicios y sentimientos del sujeto analizado.

En relación con el método, quedó orientado a la compresión del fenómeno del desarrollo local del municipio Barinas estado Barinas, por ello, los supuestos de la realidad conllevan a la interpretación mediante el estudio fenomenológico. Para Sadín (2003) expresa que "un estudio fenomenológico describe el significado de las experiencias vividas por una persona o grupo de personas acerca de un fenómeno" (p.151). Por eso la verdad emerge no como un punto de vista objetivo, sino como una configuración de los diversos significados que las personas dan a esa realidad.

3.2 Voces Clave

En el proceso de investigación las voces son aquellas personas que por sus vivencias y relaciones que tienen en el campo pueden apadrinar al investigador convirtiéndose en una fuente importante de información. Según las ideas expuestas por Martínez (2006), "la selección de la muestra en un estudio cualitativo requiere que el investigador especifique con precisión cuál es la población relevante o el fenómeno de investigación, usando criterios que justificará" (p. 85).

Refiere el citado autor, la transcendencia metodológica que tiene la selección de las personas que emitirán sus creencias, valores, sentimientos e intenciones sobre el fenómeno estudiado. Sobre la validez de lo expuesto, las voces clave fueron codificados (para preservar sus nombres) como: en representación de los

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

alcaldes y Universidades JCR-1, en el sector de empresarios y legisladores a MARA-2, asimismo, se seleccionó como representante de las comunidades organizadas a CMCh-3, estos sujetos desarrollaron senda gestión en la alcaldía del municipio Barinas.

3.3 Acciones de Acopio de la Información

Las acciones quedaron determinadas por notas de campo y la entrevista no estandarizada, en relación con esta técnica Rojas (2010), “en este caso no hay un guion ni preguntas pre-especificadas muchos menos un orden (…) su valor estriba en la riqueza de la información y en la calidad interpretativa que se haga de ella” (p.87). Es importante mencionar que durante este proceso el investigador mantuvo una postura adecuada, la cual permitió relacionarse con las voces claves de forma amena y respetuosa, el cual logró registrar en las notas de campo los detalles de la conversación. Asimismo, la entrevista fue grabada mediante el uso de una cámara grabadora digital.

3.4.Criterios de Validez y Confiabilidad de la Investigación

La validez de la investigación fue concebida en la imagen exacta de los resultados obtenidos y el contraste con la realidad de la Alcaldía del Municipio Barinas, asimismo, la forma cómo se recolectó la información, se analizaron e interpretan los acontecimientos dentro de su propio contexto. La ordenación y análisis de información constituyó una fuente de información primaria sobre hechos importantes, determinantes de la realidad, evidenciando coincidencias a partir de diferentes apreciaciones sobre el mismo fenómeno, dándole así valor y autenticidad a la investigación.

En referencia con la confiabilidad, se tiene el criterio de Miles y Huberman (1994) “considera este dominio que el proceso de investigación es estable y consistente si las inquietudes de la investigación son claras y coherentes con la metodología” (p.112). Para la confiabilidad de la información de esta investigación, en primer lugar se llevó a cabo la revisión y procedimientos de los datos de los informantes de manera interna, por medio de la triangulación de los resultados con

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

distintas teorías y la información arrojada en la entrevista. En segundo lugar, está la definición exacta de las categorías, las grabaciones en audio, registros fotográficos los cuales constituyeron elementos claves para hacer la investigación creíble y confiable.

3.6 Técnicas de Interpretación de la Información

Las técnicas para la interpretación de información están fundamentada en: la categorización, triangulación y teorización. Sobre la categorización, se realiza una revisión concienzuda de los registros escritos y grabados en búsqueda de la comprensión interpretativa de los hechos allí narrados.En cuanto a la triangulación, según Cisterna (2005), es “la acción de reunión y cruce de toda la información pertinente al objeto de estudio surgida en una investigación por medio de los instrumentos correspondientes, y que en esencia constituye el corpus de resultados de la investigación” (p. 68). Por ello, la triangulación de la información es un acto que se realiza una vez que ha concluido el trabajo de recopilación de la información. El cruce de la información se efectuará a partir del discurso de las voces clave.

Por último, esta la teorización definida por Sandín (2003), como el proceso que “implica interpretar los datos para que puedan ser conceptualizados, conceptos que son relacionados como una representación teórica de la realidad” (p. 64). La teoría resultante no sólo puede usarse para explicar la realidad, sino que sirve de guía para la acción, representando una manera más sistemática de construir, sintetizar e integrar el conocimiento. En ese sentido, se aplicó el principio de la hermenéutica para trazar un compendio de códigos que ilustran la realidad de los actores sociales del municipio Barinas.

GCI00011

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

4. Análisis de la Información

4.1 Categorización y Triangulación

La metodología utilizada consistió en el diseño de un cuadro comparativo que permitió establecer los vínculos, relaciones y definiciones de la información aportada por las voces clave. A continuación, en el cuadro 1 se presenta un extracto específico de la categorización seguidamente en el cuadro 2, se describe una sinopsis de la triangulación.

Cuadro 1

Categorización de la Voz Clave Nº 1(JCR-1)

Categoría	Sub-Categorías	Opinión del Informante
Gestión Municipal	Cultura de Innovación	Cultura de la innovación como herramienta de una gestión orientada a resultados.
	Alianzas estratégicas	El concepto de innovación social está presente la alianza entre diversos actores a nivel local.
	Liderazgo	Esta acción se genero debido al ejercicio de un liderazgo efectivo, innovador, motivador por parte del alcalde, actitud visionaria de la gerencia.
Desarrollo Local	Plan de Desarrollo Local	la organización y distribución estratégica del desarrollo urbano, la organización de la economía informal, la organización de la zona industrial las zonas rurales
	Participación	Apertura de participación de gremios, profesionales y técnicos en las decisiones y acciones estrategias de los planes de gobierno a nivel municipal.

Fuente: Meza (2019)

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

Cuadro 2

Triangulación de la Categoría: Gestión Municipal

Categoría	Sub-categoría	Voz Clave 1	Voz Clave 2	Voz Clave 3	Mirada del Investigador
Gestión Municipal	Cultura de Innovación	Cultura de la innovación como herramienta de una gestión orientada a resultados	Una innovación en la gestión municipal se necesita ser altamente creativo	Un consejo local de planificación donde se ponen	Visión de los burgomaestres está orientada en acciones creativas y diseño de modelos de planificación local consensuado
	Alianzas Estratégicas	El concepto de innovación social está presente la alianza entre diversos actores a nivel local	Conectividad de esfuerzos entre la alcaldía y las empresas en acciones para el mantenimiento y ornato de las avenidas	Sumamente importante el papel de las universidades, porque son el laboratorio, allí se construyen planes específicos, sirven para la formación de los consejos comunales	Se destaca la unión objetivos, recursos económicos, capital intelectual y talento humano mediante una conectividad de redes de saberes y apoyo

Fuente: Meza (2019)

4.2Teorización

Las connotaciones epistémico-axiológicas derivadas de la dialéctica establecida a profundidad con las voces clave y su posterior triangulación conducen disponer de hallazgos teóricos sustentados en una malla de conceptos científicos atribuidos a la lógica y experiencia humana.Como ilustración podemos citar al informante 2: "*Una innovación en la gestión municipal se necesita ser altamente creativo",* afirmando esta perspectiva de la realidad esta lo señalado por Pliscoff y Araya (2012), la innovación genera un "nuevo conocimiento que provoca discontinuidad en el proceso y el resultado de la creación, rompe el paradigma del habitual nacimiento y desarrollo de un producto (bienes y/o servicios) o de la configuración de una organización (comunidad y/o mercado)" p.78).

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

Se infiere, que la gestión desarrollada por los burgomaestres, es vista como las acciones gerenciales para la toma de decisión y la pronta solución a los problemas que se presentan en los distintos sectores de la ciudad, por lo tanto, se hace necesario actividades como planificación, ejecución y evaluación de las acciones emprendías desde la alta gerencia de manera lógica y sistemática.

En referencia con el desarrollo local, se tiene la apreciación de la planificación en consenso y la participación de las asociaciones organizadas. Estas premisas son visualizadas en el informante 1: *"en el Apertura de participación de gremios, profesionales y técnicos en las decisiones y acciones estrategias de los planes de gobierno a nivel municipal"*, al contrastar esta afirmación con la teoría de Borja y Castells (2004), donde señala que la "planeación participativa representa un proceso político de alta complejidad, en la medida en que quienes intervienen en él deben tomar decisiones que permitan encontrar el punto de equilibrio entre las conveniencias particulares y las del conjunto de la población" (p.62).

Para tal fin, el conjunto de acciones administrativas puede transformase en gestión participativa como estrategia de éxito. Este concepto tiene una alta connotación trasdisciplinar, ya que tiene un carácter integrativo e incluyente que soporta alianzas los ciudadanos, comunidades organizadas, empresas privadas, mediante la articulación planificada y organizada de los directivos o líderes municipales con disposición de tomar decisiones compartidas con criterio de responsabilidad técnica y política.

4.3 Aportes al Conocimiento

4.3.1 Teoría de la Actitud Clave: Innovación de la Cultura de Gestión para el Desarrollo Local.

La teorización expuesta conduce a definir un marco conceptual con criterios axiológicos, epistemológicos y ontológicosbasados en la internalización del saber, la hermeneusis y comparación de experiencias. En ese sentido, el producto científico lleva por nombre la teoría de la actitud clave.(Actitud Clave: Innovación de la Cultura de Gestión para el Desarrollo Local).

GCI00011

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

La actitud clave del líder que practica la gestión municipal constituye una creencia y disposición visionaria para motivará cada miembro de la organización a la innovación de la cultura de gestión. Es adoptar una conducta de deseo multidimensional para aplicar la conectividad con el entorno interno y externo de la institución, plasmando el pensamiento estratégico en proyecto participativo utilizando como herramienta las alianzas estratégicas entre gobierno local, empresarios, universidades y comunidad organizada. Logrando de esta forma, la activación de equipos científicos para la innovación y desarrollo (I+D) de cada sector, parroquia en materia agrícola, agropecuaria, agroindustrial, cultural, política y social.

De manera, que la actitud clave de los líderes municipales por compartir sus ideas de desarrollo local con los actores principales de la sociedad proporciona un sustento de saberes populares, los cuales pueden coexistir con la diversidad de disciplinas científicas. En otras palabras, la disposición neurológica de los burgomaestres por formar equipos multidisciplinarios de profesionales y emprendedores permite la optimización de la operatividad del plan de desarrollo urbano, programas de desarrollo económico y social.

5. Reflexiones y Aportaciones Visionarias

5.1 Reflexiones

En referencia condevelar los elementos filosóficos, teóricos y sociales presentes en la construcción teórica de de la gestión municipal por parte de los burgomaestres del municipio Barinas, se denota que la innovación de la cultura de gestión sirve como herramienta gerencial para planificar estratégicamente las actividades en función de diagnósticos de campo en concertación con los actores principales de la localidad. Asimismo, los actores reflejan la búsqueda de alianzas estratégicas con empresarios, universidades, asociaciones no gubernamentales, embajadas con el objeto de unificar criterios de bienestar social mediante el intercambio de conocimiento, información, capital financiero y recursos logísticos,

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

que permitan realizar en corto tiempo obras, arreglos de calles, ornato de parques y vías del centro de la ciudad o avenidas principales.

Sobre el propósito de interpretar los significados emergentes que ofrecen la construcción teórica de gestión municipal y la transdisciplinaria del desarrollo local, se considera que la gestión municipal constituye la generación de equipos multidisciplinarios de científicos y emprendedores locales que propicien la creación de acciones contundentes orientadas a resultados, despertando el potencial intelectual de los ciudadanos, así como, la valoración de las bondades del territorio para transformar la cultura de: producción de bienes y servicios, en un acción visionaria de alianzas estratégicas con gremios de profesionales en el área de gestión, arquitectura, ingeniería urbana, sociología para la atención de jóvenes y adultos mayores, economía productiva, medicina preventiva y familiar, turismo local, todo ello, en coherencia con las universidades nacionales públicas y privadas, las cuales realizan investigación para el desarrollo educativo, cultural y social de la región.

Simultáneamente, el desarrollo local está presente en la consideración estratégica de los factores internos del municipio que comprenden la riqueza de recursos físicos, fuerza laboral, forma organizativa de las comunidades y la diligencia de las autoridades locales como son los burgomaestres para la organización y ejecución de proyectos dirigidos a resolver los problemas de las comunidades. Asimismo, los factores externos conformados por las políticas públicas, entes gubernamentales nacionales. La combinación de estos constituye una práctica común y racional de los líderes sociales. Vale destacar, que esta complejidad de interacciones tiene como centro ejecutor los actores locales.

Por último, está el propósito de formular la teorética de la gestión municipal desde la visión transdisciplinaria del desarrollo local en el municipio Barinas. Puede afirmarse que se logró construir un compendio de ideas filosóficas, teóricas, pragmáticas bajo el principio de la complementariedad originada por las voces clave, la cual conllevó a generar la teoría de la Actitud Clave: Innovación de

GCI00011

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

la Cultura de Gestión para el Desarrollo Local. Ofreciendo así a la sociedad del conocimiento diversos criterios del pensamiento complejo que se acercan a la eficacia para la gestión de políticas locales dirigidas al desarrollo del territorio municipal.

Al respecto, la actitud clave constituye la vocación interna del líder visionario por disponer una conducta optimista para lograr las metas, proyectos, ideas, planes o actividades que resuelvan los problemas de agua potable y recolección de desechos sólidos en la ciudad de Barinas. Asimismo, propicia la iniciativa de solventar los factores limitativos de recursos financieros para incentivar al personal de los diferentes departamentos de la alcaldía para una comunicación asertiva entre gerentes y actores sociales, bien sea profesionales agrupados en gremios de diferentes disciplinas científicas o empresarios solidarios con los problemas de ornato de las avenidas principales de la ciudad.

5.2 Aportaciones Visionarias

En la Dimensión política se contempla la concertación de un modelo de gobierno amplio con todos los sectores a través del dialogo, la dinámica de decisiones en sintonía con las realidades de las parroquia, barrios y sectores especiales. Asimismo, en la dimensión institucional, es significativo modernizar y conectar cada una de las funciones de los directivos con la dinámica social del municipio. Enfocando la mejora de la infraestructura tecnológica, así como, los procesos internos de gestión, de igual forma, los mecanismos de trasparencia para administrar los recursos financieros y capacitación del talento humano.

Por último, la dimensión social, la gestión municipal debe estar centrada en la participación y empoderamiento ciudadano como eje transversal para engranar las comunidades con la gestión gubernamental local a objeto de diagnosticar y dar respuesta a las necesidades de los barrios, urbanizaciones o sectores más necesitados del municipio. En síntesis se invita a la comunidad científica a profundizar en las misceláneas presentadas en la presente investigación mediante el diseño de un plan transdisciplinar para el desarrollo local del municipio Barinas.

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

6.- REFERENCIAS

Boisier, S. (2004). **El Desarrollo en su Lugar**. Universidad Católica de Chile, Santiago. *Revista de Geografía Norte Grande*, 31, 129-133. Recuperado de: https://repositorio.uc.cl/bitstream/handle/11534/10457/000367896.pdf?sequence=1&isAllowed=y.

Borja, L y Castells, M. (2004) **Local y Global. La Gestión de las Ciudades en la era de la información**. Bogotá: Santillana Ediciones Generales.p.62.

Cisterna, C. (2005). **Categorización y Triangulación como Procesos de Validación del Conocimiento en Investigación Cualitativa**.*Theoria,* Vol. 14 (1), 61-71. ISSN: 0717-196X. Recuperado de: http://www.ubiobio.cl/theoria/v/v14/a6.pdf.

García, D. (2008). **Hacia un Nuevo Modelo de Gestión Local**. Argentina: Flasco.p.8.

Gallego, R. (2016). **Desarrollo económico y diagnóstico territorial en regiones desarrolladas y en regiones en desarrollo**. España: Universidad de Valencia. p.21.

Gil, J; León, J y Morales, M. (2017). **Los paradigmas de investigación educativa, desde una perspectiva crítica.***Revista Conrado*, 13(58), 72-74. Recuperado de: http://conrado.ucf.edu.cu/index.php.

González, C. (2010). **Sistemas Locales de Innovación**. *Industrializar Argentina*, 1 (12), 56-58. Recuperado de: pdf/12/sistemas_locales.pdf.

Hurtado, A. (2017). **La Gestión Municipal en el Marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del distrito de San Andrés de Cutervo- Cajamarca**. Trabajo doctoral publicado. Universidad de Trujillo-Perú. p.120.

Ledezma, A. (2013). **Programa de Gestión para la Alcaldía del Área Metropolitana de Caracas 2014-2018.** Recuperado de:http://www.cne.gob.ve/divulgacion_municipal_2013/programas/00/336.2141.pdf. p.6

Martínez, M. (2006). **Ciencia y Arte en la Metodología Cualitativa**. México: Trillas. p. 85.

Miles, M.; Huberman, A. (1994).**Producing Report. Qualitative Data Analysis.** California: Thousand Oaks. p. 112.

GCI00011

GRUPO DE CREACIÓN INTELECTUAL EN EDUCACIÓN, INVESTIGACIÓN EN LENGUAS EXTRANJERAS Y ECOSUSTENTABILIDAD "PROFESOR PABLO MARVEZ", UNELLEZ-VPA-GUANARE I PORTUGUESA I VENEZUELA
Programa Ciencias de la Educación y Humanidades. Código: 208120201GCI

Mesa M.

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve

Artículo publicado bajo los términos de
Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional License.
host bioglobaldesarroll.wixsite.com

Pliscoff V y Araya, J. (2012). **Las Alianzas Público-Privadas Como Gatilladoras de Innovación en las Organizaciones Públicas: Reflexiones a Partir de la Situación Chilena.** *Revista Chilena de Administración Pública* 2 (19), 173-198. Santiago de Chile.

Rojas, B. (2010**). Investigación Cualitativa**. (2da. ed.). Caracas: FEDUPEL. p.87.

Sandín, M. (2003). **Investigación Cualitativa en Educación: Fundamentos y Tradiciones**.España: McGraw Hill. p.64.

Torres, A. (2020). **Mirada Compleja y Transdisciplinaria del Objeto de Estudio de las Ciencias Organizacionales.** *Revista Scientific,* 5(15), 67-86, e-ISSN: 2542-2987. Recuperado de: https://doi.org/10.29394/Scientific.issn.2542-2987.2020.5.15.3.67-86.

GCI00011

Editado por ©GCIEILEEPM /2020 [no se hace responsable del uso indebido de material sujeto a derecho de autor]
Permanent Media Identifier: pmi.-208120201-gci-a-2021.1.00011.-ve