La modernidad metropolitana

Capítulo II – La semántica de la expansión metropolitana

Victor Hugo Torres Dávila

SciELO Books / SciELO Livros / SciELO Libros

TORRES DÁVILA, V. H. La semántica de la expansión metropolitana. In: *Hegemonías y subalteridades urbanas: la configuración metropolitana de Quito* [online]. Quito: Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador; Editorial Abya-Yala, 2020, pp. 127-211. Investigación Decolonial series, n. 4. ISBN: 978-9978-10-456-9. <http://doi.org/10.7476/9789978105757.0005>.

All the contents of this work, except where otherwise noted, is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International license](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

Todo o conteúdo deste trabalho, exceto quando houver ressalva, é publicado sob a licença [Creative Commons Atribuição 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

Todo el contenido de esta obra, excepto donde se indique lo contrario, está bajo licencia de la licencia [Creative Commons Reconocimiento 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

Capítulo II

LA SEMÁNTICA DE LA EXPANSIÓN METROPOLITANA

Las narraciones culturales contenidas en los dispositivos de acción pública, como los planes urbanos, más allá de su influencia en las políticas metropolitanas, develaron las promesas de orden urbano y progreso material para la ciudad. A manera de relatos públicos de futuros imaginados, o al menos deseados, evidenciaron la disponibilidad de las autoridades locales para programar el crecimiento de la urbe y ampliar la dotación de infraestructura, equipamiento, bienes y servicios básicos, al mismo tiempo que apostaban por la regularización urbana del desorden territorial. Quito se precia de una trayectoria de planificación en la que, sucesivamente, se fue ensamblando una perspectiva cada vez más asertiva de la ciudad-región, que es heredera de una secular relación heterónoma con el Estado-nación, permitiéndole mantener una continua readecuación municipal conforme al crecimiento de la ciudad, y que se consolidó con la conversión en distrito metropolitano.

El segundo capítulo se enfoca precisamente en las narrativas culturales de la planificación quiteña, especialmente de la metropolitana entroncada con la readecuación municipal. Se explican las transformaciones y continuidades de la estructura organizacional del municipio en el proceso metropolitano capitalino, destacando el simbolismo de la modernidad urbana del arreglo institucional adoptado, el que trata los asuntos públicos de la ciudad con una inclinación hacia lo privado. El capítulo está dividido en tres secciones: la primera explica la conversión experimentada por el municipio capitalino que derivó en un híbrido de Estado y empresa pública; la segunda interpreta los relatos culturales de progreso y orden urbanos contenidos en los planes metropolitanos; la tercera examina las tendencias de concentración económica y segregación urbanas acentuadas con el proceso metropolitano.

El municipio metropolitano: Entre Estado y empresa

La historia de Quito es la historia de los poderes regionales, de la trayectoria del cabildo y sus relaciones con la gente y el espacio urbano. Es la memoria del sometimiento de las diferencias sociales y culturales a las uniformidades de la ciudad, y de la escalonada ocupación de un territorio de pueblos originarios, transformado en haciendas, estancias y poblados, más tarde convertido en ciudadelas, urbanizaciones y barrios. El contraste paisajístico entre el presente y el pasado del territorio metropolitano es dramático.

La radical transformación del paisaje natural y social se originó en la conquista española con la villa trazada en damero por el cabildo, que agrupó a la población indígena en reducciones, convertidas en los primeros barrios de la ciudad. Conforme se expandió la urbe, se incorporó a los poblados de los valles circundantes como parroquias rurales, las que más tarde se convirtieron en zonas metropolitanas. Con la colonización del territorio y la expansión del damero se sometieron a las poblaciones nativas, aunque algunos pueblos conservaron las originarias formas de ocupación territorial; fue la génesis espacial de la modernidad colonial de la ciudad. Con relación al contraste de los cambios en el paisaje de Quito, Jorge Núñez (2017) relata:

El nativo fue alejado de la proximidad del agua, elemento que le era tan familiar y querido, donde estaban sus cultivos de cereales y hortalizas y sus fuentes de proteínas (peces y aves), y encerrado en pueblos artificiales, distantes de sus cultivos y alejados de su modo de vida tradicional. Es más, el español vio todo eso como un esfuerzo moralizador y civilizatorio, por el que los nativos eran alejados de los “montes, ciénagas y barrancos” que habían tenido por hábitat, para ubicarlos en pueblos de “buena habitación y policía”, donde podían ser fácilmente cristianizados y controlados por la autoridad colonial. [...] los territorios situados al norte y sur de la villa se convirtieron en ejidos o tierras comunales de la ciudad y la zona ubicada a los lados del río Machángara fue transformada en dehesas o potreros de uso público, siguiendo los mandatos de las Ordenanzas de Poblamiento del rey Felipe II. Más tarde, los ejidos del norte y sur de Quito fueron sometidos a un plan de disecación de sus lagunas y humedales, para aprovecharlos como tierras agrícolas. Fi-

nalmente, ya en el siglo XVIII, las oligarquías formadas alrededor del cabildo de la ciudad se convirtieron en arrendatarias de estos ejidos, primero, y luego en propietarias de los mismos, que se transformaron en haciendas y estancias. (párr. 2 y 3)

De lo afirmado por Núñez, se desprende la existencia de un histórico patrón público-privado de ocupación del espacio que transformó la geografía quiteña: familias nobiliarias emparentadas con los conquistadores (1990), mediante las intervenciones del cabildo coparon los mejores lugares, redujeron a las poblaciones, modificaron a su conveniencia el paisaje y se apropiaron del territorio. Es un sometimiento colonial que parecería corresponder a etapas del pasado, sin embargo, mutadas las familias nobiliarias en grupos empresariales, a comienzos del siglo XXI, la ocupación del espacio continúa con la conversión de la ciudad-región. Es el presente de una larga duración de ocupación colonial territorial, cuyo tramo reciente es la evolución a distrito metropolitano.

Del mismo modo que ocurrió un cambio drástico en el paisaje de Quito, sobrevino una transformación sustantiva en el gobierno de la ciudad: el viejo cabildo castellano impuesto con la conquista se convirtió en el moderno municipio metropolitano de la ciudad-región. En la Colonia, tras la fundación de la villa, se formó el cabildo integrado por alcaldes mayores, menores, de hermandades, regidores y una ralea de oficios públicos; tenía una relación contractual de autonomía con la Corona, y estaba vinculado al gobernador, encomenderos y las órdenes religiosas que integraban la Audiencia de Quito. Por mandato real se elegían los alcaldes y regidores entre las familias nobiliarias criollas y peninsulares, y el cabildo operaba con deliberaciones y decisiones registradas por escribanos en los libros capitulares; en sus entornos se integró la estructura estamental y nobiliaria del poder local de la aristocracia capitular quiteña (Ponce 1998).

Con la formación de la República, el cabildo continuó con sus principales funciones de higiene, ornato, cuidado. Se suprimió la dignidad de alcalde y el cabildo fue reemplazado por la “corporación municipal”, dotada de autonomía y sujeta a las decisiones del Gobierno nacional. El municipio estaba dirigido por el presidente del Concejo Municipal, in-

tegrado por ediles electos por votación popular y con capacidad de emitir ordenanzas dentro de la jurisdicción cantonal (Ayala 1991). La primera LRM de 1861 ratificó su autonomía, la facultad de dictar ordenanzas cantonales y regló su institucionalidad como una réplica a escala cantonal del Estado, con un ejecutivo regido por el presidente del Concejo Municipal, y un legislativo integrado por ediles, quienes en su mayoría eran representantes de las familias nobiliarias, hacendados y comerciantes, ratificando la estructura del poder local (Núñez 2003).

A lo largo del siglo XX se sucedieron hasta veinte reformas y numerosas codificaciones a la LRM, las que paulatinamente incorporaron nuevas atribuciones municipales. En el período de implantación del distrito metropolitano, la ley vigente era la de 1966, reformada en 1971 y luego en 1982; establecía como finalidad del municipio el “bienestar de la colectividad”, por medio de la “planificación física del cantón y sus áreas urbanas y rurales”, acrecentar el “espíritu de nacionalidad” y progreso, y promover el “desarrollo económico, social, medio ambiental y cultural dentro de su jurisdicción”.

Sus funciones, enmarcadas en los planes nacionales y regionales de desarrollo económico y social que adoptara el Estado, eran proveer de sistemas de agua potable y alcantarillado; construcción, mantenimiento, aseo, embellecimiento y reglamentación del uso de caminos, calles, parques, plazas y demás espacios públicos; recolección, procesamiento o utilización de residuos; planificación, coordinación y ejecución de planes y programas de prevención y atención social; planificación del desarrollo cantonal; regulación del uso de la vía pública en áreas urbanas y suburbanas de las cabeceras cantonales y en las áreas urbanas de las parroquias rurales del cantón; contribuir al fomento de la actividad productiva y su comercialización, mediante programas de apoyo a actividades como la artesanía, microempresarias y productoras de la pequeña industria, etc., en coordinación con organismos nacionales, regionales, provinciales y parroquiales; colaborar y coordinar con la Policía Nacional, la protección, seguridad y convivencia ciudadana (LRM 2005), entre otras.

Tal como el Estado, el municipio estaba organizado por ramas de actividad y con dependencias de obras públicas, justicia y policía,

financiera, administrativa, higiene, salubridad y ambiente, educación y cultura, servicios sociales, asesoría jurídica, planificación, desarrollo de la colectividad y protección de los grupos vulnerables. El Reglamento Orgánico Municipal establecía tres niveles de funciones: director o toma de decisiones, coordinación y seguimiento; asesor para asistencia técnica y legal en planificación, programación y proyección de actividades, y operativo, para la ejecución de funciones. Además, la ley facultaba la creación de empresas municipales para prestación de servicios públicos, y empresas de economía mixta con directorios mayoritarios del sector privado, con el propósito de “solucionar eficaz y oportunamente los problemas que la ciudad enfrenta” (2005).

La readecuación institucional

Con la adopción de la LRDMQ, el municipio acentuó la autonomía institucional, la descentralización y empresarización de la prestación de servicios públicos, y formalizó la ciudad-región. Fortaleció las atribuciones del alcalde y del aparato ejecutivo con una gradual readecuación institucional empresarial; y continuaron los concejales con las atribuciones de legislación, fiscalización, formulación y aprobación de políticas, y participación en comisiones y empresas. El concejo proverbialmente integrado por personajes vinculados a los intereses económicos de la ciudad, con la conversión a distrito metropolitano dio paso a la democratización del gobierno local y a la creciente presencia de nuevos políticos, líderes y dirigentes populares.

La mayoría de los alcaldes electos de la ciudad, salvo quizá dos casos, uno de ellos el más reciente, como anotamos anteriormente, provinieron de los círculos económicos y políticos de la ciudad, por lo que fueron personajes acostumbrados al poder, a tomar decisiones en haciendas, empresas, instituciones y negocios privados. De los veintitrés alcaldes quiteños, cinco intentaron pasar del sillón municipal al sitial presidencial del país, pero solo dos lo consiguieron. Rodrigo Paz fue el último empresario que por elección popular asumió la alcaldía de la capital, en adelante y hasta la actualidad los alcaldes capitalinos electos han sido políticos profesionales.

Igualmente, el Concejo Municipal que estaba integrado principalmente por concejales vinculados a los sectores económicos y nobiliarios de la ciudad, a las maquinarias electorales de los partidos políticos liberal, conservador y velasquista, progresivamente se renovaba con una representación plural de las fuerzas políticas de la ciudad, de la sociedad civil y de los sectores populares. El Concejo Municipal, adoptando la normativa metropolitana, se remozó con ediles provenientes de los nuevos sectores sociales en ascenso, aunque continuaron eligiéndose los notables, caciques barriales y deportivos vinculados con las maquinarias electorales de los también nuevos partidos políticos (ID, DP y PSC) que, a su turno, desde el municipio se dedicaban a reemplazar o funcionalizar las maquinarias electorales barriales de los anteriores partidos políticos, especialmente las del Partido Liberal.

El clientelismo o el cambio de lealtades por servicios públicos está arraigado en la cultura política de la capital, se ejerce por igual entre las autoridades locales como entre los notables, líderes, dirigentes y personalidades de las clases altas, medias y populares. Forma parte de un comportamiento idiosincrático de acceder a los servicios a cambio del apoyo electoral y de asegurar la presencia popular en las movilizaciones y eventos de respaldo a las autoridades locales. La asunción del distrito metropolitano, lejos de erradicarlo, vigorizó el clientelismo por el verticalismo decisional en las relaciones con la ciudadanía, especialmente con los sectores barriales y populares (como se verá en el tercer capítulo).

La democratización del poder local quiteño, o la eufemística autodefinición de el “Ilustre Municipio es la Sociedad Política Autónoma” (IMQ 1992, 181), no implicó necesariamente la ampliación de los espacios de decisiones estratégicas ni la participación ciudadana en las políticas municipales, sino la inclusión minoritaria de la representación popular en el Concejo Municipal, pues las grandes decisiones de la ciudad, como su mentor lo planteó, continúan morando en las altas esferas del alcalde y sus decisores revestidos de atribuciones, y secundados por la mayoría edilicia con agendas particulares alineadas a la modernidad metropolitana.

El municipio quiteño supo acoplar su institucionalidad a la progresiva ocupación territorial, imbricada en la dinámica regional y con

la gestión de la ciudad, asegurando condiciones materiales de habitabilidad y situaciones providenciales para la economía local. El cometido municipal no era ajeno a los intereses regionales, ni el desarrollo urbano era disfuncional a la región. La compleja gestión municipal de universalizar el acceso a los servicios básicos, transporte, movilidad, seguridad, higiene y la conservación del patrimonial Centro Histórico, es también una manera de certificar la ciudad competitiva y financiera, de impulsar las inversiones inmobiliarias, promoverla como sede de negocios, “polo del desarrollo industrial andino”, “centro nacional de servicios turísticos y de transporte de carga por vía área y terrestre”, señaló el exalcalde Paco Moncayo (2007, 5).

Con el paso del cantón a distrito y del municipio a gobierno metropolitano se asumió el discurso del desarrollo local, que no se refiere solo a promover las iniciativas de economía social y solidaria apoyando emprendimientos de escala o estimulando los circuitos alternativos de las diversas economías populares, sino a la promoción de las grandes inversiones de los grupos económicos afincados en el distrito metropolitano, mediante la regencia estratégica y el control urbano del 7% del territorio distrital en el que se emplazan la ciudad y la economía regional. Para el municipio capitalino el desarrollo local se definía como

un proceso de crecimiento y cambio estructural de la ciudad que contempla tres dimensiones. Económica: empresarios locales usan eficientemente los factores productivos, aumentan la productividad y mejoran la competitividad en los mercados. Sociocultural: instituciones locales fortalecidas, funcionando en redes, generan relaciones de confianza que sirven de base al desarrollo. Política y administrativamente: las políticas y acciones del gobierno local crean un entorno favorable a la producción e impulsan el desarrollo. (Carrión s. f., 181)

Con la puesta en vigencia de la LRDMQ, el municipio entró en una sostenida reingeniería organizativa que acentuó el carácter empresarial en la prestación de servicios, junto con el robustecimiento de las facultades ejecutivas en símil con el presidencialismo, aunque decadente, de la reforma neoliberal del Estado ecuatoriano. Se puso en marcha un continuo acrecentamiento corporativo iniciado en 1990, implemen-

tado principalmente a lo largo de las décadas de los años 90 y 2000, durante los períodos de los alcaldes de la DP e ID, ajustado luego por los subsiguientes alcaldes, siguiendo el mismo libreto corporativo y direccionamiento urbanístico.

¿Fueron etapas o un *continuum* de readecuación institucional del municipio capitalino? René Vallejo dice que hubo “tres momentos o etapas del proceso de readecuación institucional”. El primero enfocado en las definiciones de la “estructura metropolitana” y la “modernización burocrática”, que comprendió el período del alcalde Rodrigo Paz. El segundo con la conformación del distrito metropolitano, a partir de la puesta en vigencia de la normativa metropolitana, iniciándose la desconcentración empresarial y la configuración del “modelo gerencialista”, que abarcó los dos períodos del alcalde Jamil Mahuad. Y el tercero de consolidación del distrito metropolitano como “gobierno local”, ampliando la gestión desconcentrada junto con la corporativización de la participación ciudadana, la planificación estratégica, la cooperación público-privada y el desarrollo económico, en los dos períodos del alcalde Paco Moncayo (2009, 77).

La idea de etapas supone períodos diferenciados por dinámicas o factores institucionales que cambian o se agotan y que están eslabonadas por fases de transición, eso no sucedió en la readecuación institucional del municipio metropolitano. La idea de momentos parecería adecuada para captar las intensidades de la readecuación institucional, pero al establecer que los momentos corresponden a los períodos de los alcaldes supone que hubo matices administrativos que modificaron la orientación estratégica, cuestión que tampoco ocurrió. La visión de momentos en concordancia a los períodos de los alcaldes más bien muestra la secuencia en la readecuación organizacional, con lo que en realidad se trató de un *continuum* expansivo de la institucionalidad municipal, enlazado con la gestión metropolitana. Antes que momentos diferenciados por la reingeniería institucional, fue una escalada modernizadora del municipio capitalino que se explica por tres factores: la alianza política del poder local, la integración de intereses de la economía de Quito y la gobernanza adoptada por los alcaldes.

La alianza de las tres mayores fuerzas políticas de la ciudad se mantuvo desde el período del alcalde Rodrigo Paz, quien formuló el proyecto de distrito metropolitano, y luego con los subsiguientes alcaldes: Jamil Mahuad que emprendió la transición al distrito metropolitano, y Paco Moncayo que consolidó la estructura institucional metropolitana. En los veinte años de su concepción e implementación, las autoridades locales aseguraron el consenso o la mayoría en las decisiones del Concejo Municipal para las readecuaciones institucionales.

En los dos períodos del alcalde Mahuad, el concejo estuvo integrado mayoritariamente por cinco concejales de la DP, cuatro de la ID y tres socialcristianos. Durante las alcaldías de Moncayo se modificó levemente la representación política del concejo: seis concejales eran de la ID, cuatro de la DP y tres del PSC (MDMQ 2004). La renovación bianual de las minorías en el concejo no modificó la representación paritaria de los tres partidos políticos que, cohesionados, respaldaron a los alcaldes. Y es que las diferencias ideológicas partidarias eran nominales, la DP de su originaria adscripción demócratacristiana se convirtió en un remozado partido conservador, la ID de factura socialdemócrata igualmente devino en un renovado liberalismo, y el PSC se mantuvo como una fracción conservadora. Eran las mismas fuerzas políticas de derecha que, alternándose, controlaron el municipio y gobernaron la ciudad capital en los últimos sesenta años.

Los alineamientos de las tiendas políticas capitalinas convergieron en el compromiso con el distrito metropolitano. Los concejales indistintamente de sus filiaciones partidarias, al igual que los alcaldes, hicieron suyo el discurso modernizador metropolitano, y la visión de la “ciudad competitiva” había calado hondo en los ediles convirtiéndose en el horizonte deseado, según se desprende, a guisa de ejemplo, de las palabras del concejal sustituto electo en representación de las fuerzas populares de izquierda que hizo suya la visión elitista empresarial:

me parece que el tema de los negocios se vuelve en fundamental para que la ciudad tenga cada vez más riqueza, no solo riqueza en lo social, riqueza en lo cultural, no solo riqueza en los servicios que se prestan [...] porque eso es lo que queremos, queremos que Quito sea competitivo,

que Quito atraiga la inversión extranjera, que Quito haga negocios, no el Municipio sino nuestras empresas (MDMQ 2000, 21).

La alianza política que respaldó la adecuación institucional se puso a prueba en distintas coyunturas, especialmente en los eventos críticos de defensa de la capitalidad, cuando el municipio asumió protagonismos reactivos y los alcaldes encabezaron la defensa simbólica ante los excesos presidenciales. Ocurrió en los episodios del alcalde Mahuad contra Bucaram, cuando los concejales cerraron filas en su respaldo; igual sucedió en la defensa de la ciudad contra las huestes gobiernistas de Gutiérrez, cuando los concejales nuevamente respaldaron por unanimidad al alcalde Moncayo. La readecuación institucional metropolitana no era un tema coyuntural, se convirtió en un asunto de la ciudad, así lo asumieron los representantes políticos de la ciudadanía quiteña.

La integración de intereses de la economía de Quito se fortaleció con la asunción del distrito metropolitano. La configuración del territorio mediante las políticas metropolitanas está relacionada con el libre flujo de los capitales regionales quiteños asociados a los transnacionales, en los sectores del mercado interno con la expansión manufacturera, comercial y alimenticia, de los monopólicos emprendimientos inmobiliarios y turísticos, en la alta concentración bancaria y financiera, y del sector exportador con la expansión de la agroexportación florícola y hortícola. Son circuitos económicos que rebasan al distrito metropolitano y a la provincia de Pichincha, pues forman parte de los grupos económicos regionales de alcance nacional (ya explicados).

La racionalidad en la gestión municipal y en las políticas urbanas emprendidas con los alcaldes metropolitanos estuvieron atravesadas por la funcionalidad espacial de la ciudad a la economía regional: vías, servicios, infraestructura, equipamiento, zonas especializadas y aeropuerto facilitaron el desarrollo de la economía de Quito. La readecuación institucional del municipio y la conformación territorial metropolitana fluyeron sin mayores contratiempos, no enfrentaron intereses disruptores, sino que siguieron un estable curso ascendente, paradójicamente en un contexto de recurrente crisis política nacional donde ocurrían los mayores episodios de efervescencia social en Quito.

El concejo se mantuvo cohesionado, auspiciando la continuidad en las obras emblemáticas metropolitanas que también siguieron el *continuum* concepto-implementación-consolidación, como ocurrió con las grandes obras que se implementaron en el transcurso de las distintas alcaldías, conjuntamente con la implantación del distrito metropolitano. Sucedió con el sistema de transporte público diseñado en la alcaldía de Paz, implementado en la de Mahuad y consolidado en la de Moncayo; la misma secuencia interalcaldías, con algunos desplazamientos temporales, siguieron el anillo vial metropolitano, las intervenciones del Centro Histórico, el control ambiental, la expansión urbanística hacia los valles centro-orientales, el aeropuerto de Tababela y recientemente el metro de Quito.

Al final de cada uno de los dos períodos de los alcaldes electos, simbólicamente, emergió la economía detrás de la política, cuando los burgomaestres renunciaron para intervenir en las elecciones presidenciales, siendo sustituidos por concejales de perfil empresarial. Jamil Mahuad fue reemplazado por Roque Sevilla, líder del principal grupo de seguros, turismo y comercial, y Paco Moncayo por Andrés Vallejo, cabeza de otro grupo bancario, comercial e inmobiliario. La sucesión de autoridades no implicó alteraciones de la agenda metropolitana, con lo que la readecuación institucional del municipio estuvo enlazada con la ejecución de las principales obras metropolitanas. No fue una evolución organizacional autorreferida, sino en conexión con la integración de la economía regional entroncada, a su vez, con la modernidad urbana.

La adopción de la gobernanza municipal forma parte de la cultura empresarial y del enfoque de mercado prevaleciente en la gestión metropolitana. La gobernanza, un concepto político influenciado por el debate neoliberal, se refiere a que las políticas públicas son consecuencia de la colaboración compartida entre múltiples actores, y los servicios públicos son resultado de la negociación entre las autoridades locales y los grupos de presión de la ciudad (Vallés 2007). En gobernanza, el municipio se asume como el facilitador entre los intereses públicos y privados para lograr los acuerdos en la prestación de servicios.

Es distinta a la noción de gobernabilidad local que está asociada con el mandato propio del sistema político, procura que los servicios

públicos sean resultado del complejo legal-burocrático-instrumental urbano, obedeciendo el ciclo de las políticas públicas. La gobernanza, en cambio, está vinculada a la capacidad de autocoordinación propia de las redes locales, constituidas por una “constelación de organizaciones y entidades privadas y públicas, estatales y transestatales” (430), intervinientes en las decisiones públicas.

La gobernanza de los alcaldes metropolitanos implicó la progresiva desconcentración administrativa y la descentralización de servicios, conforme la heterónoma relación del municipio capitalino con el Estado nacional que consiguió se le deleguen, por acuerdo o convenio, la provisión de servicios públicos, sin que hayan mediado normas específicas de descentralización en el país.

Sucedió tempranamente con las concesiones de los caudales de varios ríos para las dos primeras plantas de energía eléctrica del alumbrado público quiteño en 1906, las que se convirtieron en la Empresa Eléctrica Municipal en 1937; con las pioneras escuelas municipales Antonio José de Sucre y Eugenio Espejo en 1915; con la Compañía Municipal de Transporte en 1947, que se convirtió en Empresa Municipal de Transporte en 1980; con la Empresa de Agua Potable en 1960, la Empresa de Alcantarillado en 1963, el Patronato Municipal fundado en 1979, la Empresa Municipal de Rastro en 1983, la Empresa del Centro Histórico en 1984, y el Fondo de Salvamento en 1987 (Vallejo 2009, 86). Las empresas municipales tienen una larga trayectoria en la prestación de servicios en la ciudad.

La readecuación de la institucionalidad metropolitana amplió la práctica empresarial precedente, en la medida en que la creciente transferencia de las competencias para la provisión de servicios públicos a las empresas municipales y la progresiva desconcentración de la administración municipal daban lugar a un *holding* empresarial metropolitano. La gobernanza implicaba establecer alianzas público-privadas normadas por la rentabilidad de los servicios, así como la creciente potestad decisional del alcalde metropolitano con la desconcentración de la gestión burocrática en las administraciones zonales.

La gobernanza corresponde al modelo organizacional formulado en el espíritu de la ley metropolitana, por lo que la readecuación insti-

tucional necesariamente tuvo que acoplarse a la cultura empresarial del sector privado quiteño, tradicionalmente vinculado a la gestión de la ciudad, como lo expresó el exalcalde Paz:

Es responsabilidad del Municipio crear la infraestructura necesaria para que esta opción se haga realidad. Lo demás es de competencia de la empresa privada y de otros organismos del Estado. Quiero destacar la cooperación de la empresa privada, que ha sido fundamental en el desarrollo de actividades municipales pues, salvo determinados sectores reacios a todo cambio por pequeño que sea, la mayoría de empresarios ha comprendido y apoyado la gestión municipal. (*Gaceta Municipal* 1991, 6)

En las dos décadas de implementación del distrito metropolitano, el municipio pasó de una institución centralizada a una compleja institución descentralizada y descentralizada, con la formación progresiva de las administraciones zonales, el incremento de las empresas metropolitanas y el ensanchamiento de las facultades ejecutivas de las autoridades locales. En ese lapso se operó una transformación organizacional que acentuaba el camino iniciado por las empresas municipales, junto con la nueva presencia territorial de las administraciones zonales.

En el año 1992 el municipio era una organización concentrada, en la que las funciones orbitaban en torno al alcalde que aglutinaba los niveles directivo, asesor y operativo; en la estructura funcional estaban jerarquizadas bajo la línea de mando del alcalde diez direcciones: Administrativa, Avalúos y Catastros, Recursos Humanos, Financiera, Programación, Obras Públicas, Fiscalización, Mercados, Higiene, y Educación y Cultura; y en paralelo, presididas por el burgomaestre, estaban las cinco empresas municipales y las tres dependencias. En conjunto conformaban una estructura administrativa integrada por 8 018 empleados: 3 070 eran administrativos, 535 docentes, 4 195 trabajadores y 218 por contrato, para 1995 el número total de empleados disminuyó a 7 148 (MDMQa 1995, 8). Las entidades ejecutoras y operativas gravitaban en un mismo entorno organizacional, aglomerándose burocráticamente los procedimientos internos y los trámites administrativos de la ciudad.

La implementación de la LRDMQ permitió emprender nuevos arreglos institucionales municipales alineados con la reforma neoliberal

del Estado. Respaldada en una amplia normativa desregularizadora y privatizadora,² la modernización neoliberal propugnaba el ensanchamiento de las responsabilidades públicas en los gobiernos seccionales, a costa de la reducción de las funciones reguladoras del Gobierno central y la privatización de los servicios públicos. La ley de modernización facultaba al sector privado la “enajenación de la participación de las instituciones del Estado en las empresas estatales”, asegurando “eficiencia, transparencia y productividad en la administración de lo público” (Ojeda 2001, 71).

El alcalde Jamil Mahuad impulsó el cambio organizacional convencido de que el municipio no podía seguir siendo solo un proveedor de servicios e infraestructura para la ciudad, tenía que convertirse en un “Gobierno local promotor del desarrollo”, mediante la modernización de su estructura administrativa que debería hacerse de cara a las demandas de la ciudadanía, afirmó lo siguiente:

En lugar de una organización orientada hacia adentro y pensando cómo tratarnos mejor, quienes aquí trabajamos propendemos a una organización orientada hacia la ciudad, que piense cómo servir mejor al ciudadano que es la razón de ser de nuestra existencia, en lugar de pensar en el recurso humano como una burocracia inevitable y costosa, pensamos en el recurso humano como algo necesario y generador de ideas, planteamientos, posibilidades, en lugar de pensar que la ciudadanía tiene que aceptar lo que nosotros resolvamos, pensamos que la ciudadanía tiene su palabra que decir, debe ser escuchada y su opinión en un insumo para que nosotros diseñemos los sistemas de trabajo. (MDMQ 1995, 15)

-
- 2 Entre las que se formularon la Ley de Desarrollo Seccional en 1990; Modernización del Estado, Privatizaciones y Prestación de Servicios Públicos por parte de la Iniciativa Privada en 1993, y los Reglamentos: Sustitutivo del Reglamento General de la Ley de Modernización de 1994, y el Orgánico Funcional del Consejo Nacional de Modernización (CONAM) de 1994; el Estatuto Jurídico Administrativo de la Función Ejecutiva de 1994; la Ley de creación del Fondo de Solidaridad en 1995; la Ley Especial de Distribución del 15 % del presupuesto del Gobierno central para los gobiernos seccionales en 1997; el Reglamento de Aplicación de la Ley Especial de Distribución del 15 % en 1997; la Ley Especial de Descentralización del Estado y Participación Social de 1997, y finalmente la Constitución Política de la República del Ecuador aprobada por la Asamblea Constituyente en 1998. Un resumen de estas leyes puede verse en el estudio de Ojeda (2001).

El alcalde puso en marcha la descentralización de las competencias normadas en la ley metropolitana, las que, como dije, eran una ampliación de las atribuciones municipales para robustecer el control de la ciudad, creando nuevas dependencias y formulando numerosas ordenanzas de regulación técnica. Incrementó la gestión del suelo conforme el Plan de Estructura Espacial Metropolitano (IMQ 1992), asumiendo el catastro rural que fue transferido desde el Estado central a las direcciones de Planificación, Financiera, Avalúos y Catastros, y Empresa del Centro Histórico. Con la creación de la Dirección de Medio Ambiente en 1994 (Vallejo 2009, 87-90), implementó el control y regulación ambiental de los desechos líquidos que se vierten en los cuatro ríos que atraviesan la ciudad, el control de las emisiones atmosféricas y de combustibles.

En 1994 se creó la Unidad de Planificación y Gestión del Transporte, que enlazó al sistema integrado el segundo corredor llamado Ecovía (Chauvin 2007, 90). Asumió parcialmente la competencia del transporte, pues el Gobierno central transfirió las atribuciones de planificación, regulación y coordinación del transporte público y privado, sin las atribuciones de control y recursos; no obstante, emprendió con la implementación del primer corredor del Sistema Integrado de Transporte Trolebús, lo que provocó conflictos y resistencias con el monopolístico gremio de transportistas, que fueron apaciguadas con las negociaciones del alcalde.

Durante sus dos mandatos emprendió con la desconcentración administrativa (MDMQ 1998, 34-5), mediante la creación de seis administraciones zonales: Norte, Centro, Sur, La Delicia, Tumbaco y Los Chillos, a las que se delegaron funciones de gestión urbanística, recaudación tributaria, control sanitario de expendio de alimentos, mantenimiento de parques y espacios públicos, y la ejecución de pequeñas obras de mejoramiento barrial.

La participación asumida por el programa de Desarrollo Comunitario se limitó a la promoción de aisladas experiencias de microplanificación barrial, incluidas en el Plan de Desarrollo del Sur, a los planes estratégicos en las seis administraciones zonales (MDMQa 1995, 28), al malogrado Plan Estratégico de la ciudad con la efímera formación de la Asamblea de la Ciudad, activada en defensa de la capitalidad ante los ex-

cesos que condujeron al derrocamiento de Abdalá Bucaram, y a la ejecución de pequeñas obras de cogestión con aportes de la comunidad en los barrios periféricos, especialmente en el período del alcalde subrogante Roque Sevilla (Vallejo 2009, 92). Por medio del recién creado Instituto de Capacitación Municipal (ICAM) (16), fortaleció la planificación con el entrenamiento en temas de planificación estratégica situacional, administración por objetivos y reingeniería de procesos que había emprendido el municipio capacitando a los funcionarios de las direcciones y administraciones zonales.

Con el acrecentamiento de la intervención municipal, los nuevos requerimientos de financiamiento y apoyo institucional se canalizaron mediante la cooperación internacional que había empezado el alcalde Rodrigo Paz quien, al final de su período, afirmó que “comparativamente, desde mayo de 1988, en que el Municipio no tenía virtualmente programas que cuenten con cooperación internacional, el cambio cualitativo registrado es sustancial” (*Gaceta Municipal* 1991, 13).

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) financió proyectos de manejo ambiental y transporte público, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) servicios básicos a barrios marginales, el Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM) prestó asistencia técnica con enfoque de género, el Portal de Servicios Ciudadanos del DMQ (PAM) dio ayuda alimentaria a barrios marginales, a Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC, por sus siglas en inglés) apoyó proyectos de prevención de drogas, la cooperación francesa contribuyó para el desarrollo institucional, la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ, por sus siglas en alemán) financió proyectos de gestión de residuos y control ambiental, y la cooperación belga financió la preservación patrimonial.

Con ayuda del Gobierno brasileño se realizaron eventos de capacitación en planificación. El Gobierno de España financió el sistema Trolebús, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) apoyó la rehabilitación de áreas históricas, y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés) financió los proyectos de residuos sólidos y prevención de desastres. La

ayuda italiana financió el canal frigorífico, y con recursos de la cooperación británica se realizaron obras de conservación patrimonial. Con fondos japoneses se financió la ampliación de la red de transporte público, así como el equipamiento de salud y el control ambiental; y con la ayuda de Suecia se financió el manejo ambiental. El Banco Mundial concedió préstamos para programas de recolección-disposición de residuos sólidos, e inversión en vialidad; el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) concedió préstamos para proyectos de saneamiento ambiental y para conservación patrimonial al Fondo de Salvamento del Patrimonio Cultural (FONSAL); con apoyo del Instituto Francés de Investigación Científica y Técnica para el Desarrollo en Cooperación (ORSTOM), se emprendió el Sistema Urbano de Información, entre otros proyectos (MDMQa, 1995, 21-5).

En 1997 se promulgó el Código Municipal para el DMQ, codificado en marzo de 1999, en el que se contemplaron todas las ordenanzas actualizadas y vigentes a la fecha que regían el funcionamiento integral de las dependencias, direcciones, administraciones y empresas municipales. Era una abultada normativa municipal que puso en práctica el principio establecido por la LRDMQ de reglar las atribuciones municipales con ordenanzas, no con leyes nacionales; lo que evidenciaba que, a finales de la década de los 90, el municipio capitalino había transitado hacia una entidad de gobierno local parcialmente desconcentrada y descentralizada. Con su propia facultad legislativa, el municipio metropolitano duplicó el campo de acción pública en el distrito, pues contemplaba quince “ramos de actividad” de su administración y estructura funcional (MDMQ 1999, 33).

En la estructura orgánica se había adicionado un nivel intermedio, con lo que el municipio estaba constituido por el nivel político y de decisión integrado por el concejo y alcalde metropolitano, el nivel asesor supeditado al alcalde, el nivel de gestión con la Administración General, la Dirección General de Gestión del Desarrollo y la Coordinación Territorial, y el nivel operativo compuesto por las empresas metropolitanas adscritas y las unidades especiales creadas por el alcalde (33-4).

La facultad ejecutiva del alcalde se incrementó notablemente pues, por un lado, tenía un aparato desconcentrado en el territorio coordina-

do por la Administración General con seis administraciones zonales: Centro, Sur, Norte, La Delicia, Tumbaco, Los Chillos, interconectadas con cinco direcciones: Planificación, Administrativa, Financiera, Higiene, y Educación y Cultura; y bajo operación directa de la Administración General las direcciones de Mercados, Medio Ambiente y Policía. Y por otro lado, un grupo descentralizado de siete empresas metropolitanas proveedoras de servicios: Centro Histórico, Empresa Metropolitana de Obras Públicas (EMOP), Empresa Metropolitana de Alcantarillado y Agua Potable (EMAAP), Empresa Metropolitana de Rastro (EMR), Empresa Metropolitana de Servicios de Transporte Terrestre y Terminales (EMT), Empresa Pública Metropolitana de Aseo (EMASEO), FONSAL y el Patronato San José (MDMQ 1998, 29). Durante las dos alcaldías de Jamil Mahuad, el municipio capitalino readecuó su estructura institucional conforme los lineamientos metropolitanos.

La estructura corporativa metropolitana

En la década de los años 2000, durante los dos períodos del alcalde Paco Moncayo, se consolidó el arreglo institucional del municipio capitalino con políticas orientadas a profundizar la descentralización asumiendo nuevas competencias, robusteciendo el *holding* de empresas metropolitanas y transfiriendo ciertas competencias a las juntas parroquiales rurales del distrito. Emprendió políticas dirigidas a vigorizar la desconcentración territorial en las administraciones zonales, con el incremento de sus funciones, la implantación de la participación ciudadana y el desarrollo territorial.

Las orientaciones programáticas tomaron forma en el Programa de Desarrollo Institucional, el Sistema de Gestión Participativa (SGP) y el Plan General de Desarrollo Territorial, establecidos en el plan Quito Siglo XXI del período 2000-2004, que más tarde se convirtió en el Equinoccio 21: Quito hacia el 2025 para el período 2004-2008, ambos soportados en dispositivos de gestión gerencial, planificación estratégica y gestión por resultados.

El programa de fortalecimiento institucional acentuó la tendencia de modernización de la administración municipal emprendida anteriormente, y adoptó el enfoque empresarial como parámetro de la reingeniería de procesos que se aplicó al conjunto de la estructura

institucional. La modernización administrativa abarcaría incluso a las empresas metropolitanas como lo recomendó el concejal de más larga trayectoria, Andrés Vallejo:

Una recomendación [...] es que se traslade este proceso (*la propuesta de modernización del sistema administrativo municipal*) a las empresas, porque las empresas como estamos viendo [...] significan un altísimo porcentaje de lo que es la administración municipal, solo la Empresa de Agua Potable tiene aproximadamente el 20% de todo el personal del Municipio, lo que nos da una idea del volumen que esas empresas manejan y significan. (Acta 2000, 25)

El propósito estratégico que guiaba la modernización institucional era el mismo desde que se inició la conversión metropolitana: convertir al municipio capitalino en un gobierno local. El enfoque establecido en los planes del alcalde Paco Moncayo, en lo sustantivo, era similar al formulado por los alcaldes predecesores, pues declaraba que la finalidad era la transformación de la administración municipal “en un verdadero gobierno local. Pasar de ser una institución proveedora y administradora de servicios públicos e infraestructuras a un sistema institucional de gobierno promotor, facilitador, organizador y regulador del desarrollo social, económico, territorial, cultural, institucional y político” del distrito metropolitano (DMQ 2000, 5). Ratificaba la continuidad metropolitana de convertir al municipio en un gobierno local para el desarrollo urbano capitalino.

Consideraba como sistémico el vínculo entre la institucionalidad municipal, la sociedad y el territorio, y era la base para el diseño y ejecución de las políticas metropolitanas, de modo que la readecuación institucional esté imbricada con el “desarrollo armónico de la región y el país” (28). El enfoque del alcalde Moncayo buscaba la sostenibilidad de los servicios metropolitanos mediante la integración sistémica de sus componentes en una perspectiva estratégica de modernización administrativa, ratificando que la readecuación institucional no era ajena a la integración de la economía local ni al progreso de la ciudad-región.

El rediseño organizacional se enlazó con la descentralización competencial y la desconcentración administrativa, renovándose las

empresas existentes o creándose nuevas empresas, corporaciones, fundaciones y unidades operativas, con el propósito de configurar “sistemas metropolitanos” (Moncayo 2007, 10-6), para la construcción de infraestructura vial y sanitaria; para la prestación de servicios de salud y educación; para la provisión de equipamiento, seguridad, movilidad, manejo ambiental, comunicaciones y conectividad, y para promover el sistema de participación ciudadana y rendición de cuentas.

Se debía asegurar la “governabilidad en el distrito metropolitano”, esto es la aceptación ciudadana de las políticas municipales, con la administración guiada por resultados y la “empresarización” de los servicios municipales, apoyándose en la cooperación público-privada y la coordinación institucional que permita la “gestión de nuevas competencias y proyectos metropolitanos”, anunció el alcalde en su plan de trabajo (DMQ 2000, 24). El propósito de que la población sea atendida por “instituciones locales públicas y privadas, con un servicio eficiente, ágil y oportuno” (60), ratificaba el libreto original del distrito metropolitano. El *holding* de empresas y corporaciones metropolitanas era la condición de la operación municipal “eficiente, transparente y con resultados” (61), pues el “buen gobierno” de la ciudad se asociaba con la “creación de corporaciones y otros entes público privados que facilitan la gobernabilidad local” (2000).

Se trataba de una compleja reingeniería organizacional emprendida en un contexto nacional de recesión económica, acentuada por la dolarización decretada por el presidente de la República y exalcalde de la capital Jamil Mahuad, y por la recurrente crisis política del desgastado sistema de representación que provocó los teatrales desenlaces de sucesión presidencial en Quito. Fueron inmediatas las primeras reacciones de la prensa capitalina al anuncio del burgomaestre sobre la empresarización del municipio metropolitano:

Entonces, bajo el esquema de gestión para el desarrollo, el equipo municipal ubicó los cinco principales problemas y luego se planteó las soluciones. El principal escollo fue cómo enlazar este esquema con el de participación ciudadana, que no necesariamente implica la presencia de dirigentes barriales, sino de la empresa privada (que para Moncayo es la principal beneficiada de una ciudad en desarrollo) y de los sectores di-

námicos de la economía. Y surgió la idea de unificar lo público y privado por medio de las corporaciones, que son entidades de derecho privado, y de la creación de empresas públicas, privadas o mixtas. Una pregunta rebota inmediatamente: ¿Se privatiza el Municipio? La respuesta es categórica: no, se busca eficiencia, la consolidación de un nuevo modelo de gobierno local más fluido y compartido. Pero también se trata de reducir la burocracia. Se habla de 14 mil empleados ahora y con todas estas iniciativas, sin despedir o renovar contratos, en menos de dos años se reduciría a 5 mil. (*Hoy* 2000, 2)

La reingeniería organizacional del municipio fue persistente en los dos periodos del alcalde Moncayo, sucediéndose varios hitos en la adecuación de su estructura orgánica.³ El estudio de Vallejo (2009, 100-2) sintetiza la reingeniería emprendida. En octubre de 2000 se asumió la competencia para administrar y mantener el aeropuerto Mariscal Sucre y construir el nuevo en Tababela, para lo cual se creó la Corporación Aeropuerto y Zona Franca. En el mismo año se transfirió al municipio de Quito la competencia del Cuerpo de Bomberos con la respectiva infraestructura, personal y recursos. En marzo de 2001 se ratificó la competencia del Sistema Municipal de Educación, conformado por 42 establecimientos, e igualmente se ratificaron los servicios de atención primaria de salud que prestaba el Patronato San José, que en 2001 fue convertido en fundación para fomentar “la inclusión social y solidaridad ciudadana”, y más tarde en julio de 2004 se creó la Corporación Metropolitana de Salud. En julio

-
- 3 La cronología de los hitos en la reingeniería institucional es la siguiente: el 21 de noviembre de 2000 se define la estructura funcional; el 31 de enero de 2001 se estructuran las unidades y dependencias municipales; el 30 de mayo de 2002 se renombra a determinadas dependencias y se reestructuran y establecen sus nuevas funciones y responsabilidades; el 12 de diciembre de 2002 para las unidades y dependencias se denominan las principales funciones y responsabilidades que constan en el Reglamento Orgánico vigente; el 2 de febrero de 2005 se modifica la Estructura Orgánica de la Administración General; el 2 de agosto de 2005 se crea la función de los ejes estratégicos, las secretarías de Desarrollo Social, Económico y Territorial, y reagrupan las dependencias municipales acorde con cada uno y una de ellas; el 12 de diciembre de 2007 se resuelve establecer para las unidades y dependencias del municipio las competencias y responsabilidades que constan en el Reglamento Orgánico; en 2008 se decreta una resolución para que el Concejo Metropolitano autorice la adecuación constitucional de la estructura municipal (Vallejo 2009).

de 2002 se asumió la competencia de fomento y promoción turística, formándose la Corporación Metropolitana Quito Turismo.

La municipalidad promovió políticas sociales contra la violencia intrafamiliar y a favor de la atención a personas discapacitadas, para lo que se creó el Consejo Metropolitano de Protección Integral a la Niñez y Adolescencia, y el Consejo Metropolitano de Discapacidades. Mediante la Dirección Metropolitana de Salud, creada en noviembre de 2001, empezó a ejecutar los programas del Ministerio de Inclusión Social de nutrición materna-infantil, salud escolar, maternidad gratuita y se formaron el Consejo Metropolitano de Salud y los Consejos Zonales de Salud como partes del Sistema Metropolitano de Salud. En 2007 se creó la Dirección de Inclusión Social para atender a la población de migrantes, mujeres, indígenas, afroecuatorianos y discapacitados (104-5).

La Dirección de Seguridad Ciudadana se convirtió en Consejo en 2000, y en Corporación de Seguridad en 2002 (2009). Se impulsó el Sistema Integrado de Transporte Trolebús, que operaba los tres corredores, y se fortaleció la Empresa Metropolitana de Servicios y Administración del Transporte con el Plan Maestro de Transporte y Vialidad, y la creación de la Unidad Operadora del Sistema Trolebús en 2002.

Se emprendió la gestión ambiental de la ciudad (105-8), mediante el Plan Maestro de Gestión Ambiental y la creación de la Dirección Metropolitana de Ambiente, que asumió la competencia de evaluación ambiental, otorgamiento de licencias ambientales y revisión vehicular mediante la Corporación para el Mejoramiento del Aire (CORPAIRE) en 2004, y la implementación de la Red Metropolitana de Monitoreo Atmosférico (2009). Además, se promovió la Corporación de Salud Ambiental Vida para Quito, para recuperar ríos, áreas verdes y tratar desechos sólidos.

Asimismo, con la puesta en vigencia de la Ley y Reglamento de las Juntas Parroquiales Rurales, que les confirió atribuciones y competencias, mediante la Ordenanza 185 (109-10), el municipio propició la transferencia progresiva y gradual a las juntas parroquiales de las competencias para administrar la infraestructura comunitaria; gestionar patentes; informar para la gestión de avalúos y catastros; gestionar residuos sólidos; controlar espacios, infraestructura pública y ambiental con las comisarías parroquiales.

En paralelo, el municipio avanzó en la desconcentración administrativa conforme al Plan General de Desarrollo Territorial, fortaleciendo las administraciones zonales y creando dos nuevas: Calderón y Quitumbe, y dos delegaciones en las áreas rurales en 2001, completándose la nueva organización administrativa del distrito metropolitano que permitió “pasar de la organización municipal funcional a la territorial para posibilitar la identificación y participación de la ciudadanía en una administración municipal democrática” (MDMQ 2007, 6).

Se ampliaron las funciones de las administraciones zonales que asumieron la dirección de las dependencias municipales zonales, la planificación y ejecución de proyectos de desarrollo territorial, la administración y cuidado de los bienes municipales, la coordinación con las empresas metropolitanas para la prestación de servicios, así como las políticas municipales, la ejecución de proyectos de los sistemas de servicios municipales, la gestión urbana territorial y la representación judicial en su jurisdicción (Vallejo 2009, 110-2). Se ponía en práctica el mandato de mejorar la “atención al cliente” en el territorio, cumpliéndose el ofrecimiento del alcalde Moncayo al inicio de su gestión, cuando planteó que se buscaba operar de “forma más eficiente de lo que haría una administración burocrática tradicional (...), nuestros clientes no tienen para qué salir de su zona y en su zona tienen que ver resueltos todos sus problemas” (Acta 2000, 25).

Las administraciones zonales se acrecentaron con facultades ejecutoras, con lo que, además de prestar servicios de recaudación tributaria y trámites ciudadanos, cumplían funciones operativas de las políticas metropolitanas en sus jurisdicciones, siempre en coordinación con las empresas, corporaciones y fundaciones metropolitanas. No obstante, el alcance real de su capacidad operativa estaba en proporción al presupuesto de inversión asignado, generalmente de montos pequeños y con tendencia al ajuste, por lo que en la práctica la capacidad operativa de las administraciones zonales era mínima.

Un aspecto central en la desconcentración administrativa fue la implementación de la política municipal de participación ciudadana, la que se institucionalizó mediante las administraciones zonales, y se plan-

teó, desde el comienzo de la administración del alcalde Moncayo, como un dispositivo para la gobernabilidad del distrito. Buscaba ir más allá del capítulo de los “derechos vecinales” contemplado en la LRDMQ, en pos de la democratización territorial, por lo que el burgomaestre propuso un sistema de participación que involucre a la ciudadanía en las políticas municipales:

una ordenanza que institucionalice la participación de la ciudadanía, mediante la puesta en práctica de mecanismos que permitan a la población ser parte del diseño de las políticas del gobierno municipal, ser actores de la planificación de su desarrollo, poder controlar efectivamente los proyectos de su interés y participar en la ejecución de sus resultados. (MDMQ 2004, 19)

A finales de 2000, mediante la Ordenanza 46, se estableció el SGP, con el propósito de conectar directamente a la administración con la población en la gestión integral del territorio, compensando los desequilibrios territoriales, asegurando equidad social, ambiental y económica, en el marco de la democratización y modernización metropolitana (Barrera 2001). Acorde con la cultura municipal quiteña, se asumió el “cabildo”, una entidad municipal de larga trayectoria, como la unidad institucional de relacionamiento colaborativo entre las autoridades locales y la ciudadanía; se denominaron cabildos a las instancias de participación ciudadana organizadas conforme la escala territorial del distrito, formándose cabildos metropolitanos, zonales, parroquiales y barriales.

El SGP se definió como un complejo de instancias gubernamentales y sociales con mecanismos, procedimientos y acciones interrelacionadas que establecen vínculos predecibles y sistemáticos entre la población y el gobierno local. Se componía de dos subsistemas: el de gobierno y gestión local, que recoge en los niveles territoriales las propuestas de la participación ciudadana, y el de participación social y ciudadanía para incidir, controlar y monitorear el gobierno y la gestión municipal (2001). Los dos subsistemas estaban relacionados con la participación en la formulación de políticas, presupuesto público, planificación territorial, gestión y control social.

En una lógica de abajo hacia arriba, se eslabonaron las instancias de participación. En los barrios y comunas se organizaban los cabildos barriales o comunales que elaboraban sus propuestas de servicios, y ejercían el control social a las políticas metropolitanas. Luego, en el nivel parroquial, estaban las asambleas o cabildos parroquiales en símil con las juntas parroquiales, en las que se agregaban y priorizaban las demandas de los barrios o comunas, según las disponibilidades presupuestarias municipales. Estas pasaban al nivel del cabildo zonal de cada administración zonal, integrados por representantes de las asambleas parroquiales y de las mesas temáticas, en el que se articulaban y negociaban las propuestas; hasta llegar al cabildo metropolitano conformado por delegados de las asambleas parroquiales y mesas temáticas, y presidido por el alcalde.

También se implementaron cabildos territoriales para priorizar por consenso las obras municipales en las zonas, al igual que cabildos sectoriales o temáticos que a escala metropolitana elaboraron planes de acción con grupos de población específicos, convocados por las diversas comisiones del municipio metropolitano: mujeres, discapacitados, niñez y adolescencia, indígenas, afrodescendientes y tercera edad.

El SGP se empezó a ejecutar desde 2001, con distintas intensidades por las variables condiciones organizativas de la población; en 2006, mediante la Ordenanza 187, se amplió a SGP, Rendición de Cuentas y Control Social. Los pocos estudios sobre esta experiencia (Novillo 2005, Torres 2008, Flor 2009, Hidalgo 2018) mostraron que la implantación del SGP-RD del municipio capitalino representó un hito institucional, complejo de operar en contextos urbanos de heterogeneidad social y diversidad cultural; demandó largas intervenciones y, exigió continuas adaptaciones, políticas consistentes y monitoreo permanente.

Representó un esfuerzo institucional relevante en la democratización del distrito metropolitano y en el ejercicio de gobernabilidad, logró acoplarse mínimamente a la estructura organizacional de las administraciones zonales, y faltó mayor apropiación de la población de los dispositivos participativos que se limitaron a la planificación y proposición de obras, pues no se avanzó en la decisión y control de las políticas metropolitanas (Flor 2009, 228). Así, evidenciando limitaciones en las

temáticas abordadas con el procedimiento participativo, con una bajísima inversión por habitante que no superó los seis dólares, con los que apenas podía responder al 5 % de las demandas presentadas en las asambleas, la participación enfrentó debilidades de institucionalización que imposibilitaron a la ciudadanía constituirse en la protagonista del proceso participativo quiteño (Hidalgo 2018, 291-5).

En lo referente a la readecuación institucional, al año 2004 el municipio tenía una estructura funcional que mantenía los cuatro niveles, a los que se habían adscrito nuevas entidades. En el nivel decisional el Concejo Metropolitano y el alcalde, al que se adicionaron el cabildo quiteño, la Comisión de Lucha contra la Corrupción, la Coordinación de Empresas, que operaba mediante ocho empresas y tres entidades metropolitanas, y la Coordinación de Corporaciones.

En el nivel asesor se mantuvieron la Procuraduría, Auditoría, Gabinete Asesor, Asuntos Internacionales y se incorporó Desarrollo Institucional, Diálogo Social, y Prospectiva Estratégica y Proyectos. En el nivel de gestión se eliminó la Administración General y se reemplazó por tres direcciones: Dirección General de Gestión del Desarrollo de la que se desprendían en el nivel operativo las ocho direcciones metropolitanas; la Coordinación Territorial operando mediante las ocho administraciones zonales; y la Administración General con operatividad en seis direcciones institucionales.

En los inicios del segundo período del alcalde Paco Moncayo, nuevamente se revisó la estructura institucional en función del Plan Estratégico Equinoccio 21, que priorizó cuatro ejes de desarrollo local: económico, social, territorial y político, con los que se redelineó la organización funcional en torno a las facultades ejecutivas, las que se vieron nuevamente robustecidas con un enorme andamiaje institucional, a la vez descentralizado y desconcentrado en el distrito metropolitano. En la reorganización institucional también se consideraron las regulaciones del Reglamento Orgánico del MDMQ, expedido en 2007.

El reglamento (MDMQ 2007) establecía que las secretarías de gestión estuvieran conformadas por las direcciones principales, mientras que las empresas, corporaciones y fundaciones se constituyeran en instancias

de coordinación; sin embargo, para su operación dependían del Directorio y el gerente, pues gozaban de autonomía administrativa y financiera. El Reglamento Orgánico normaba las funciones específicas de cada secretaría, dirección y unidad, pero no decía nada respecto de las empresas, corporaciones y fundaciones metropolitanas, con lo que quedaban a discreción de las normas generales de funcionamiento empresarial.

Las empresas municipales se sujetan a un marco normativo amparado en la LRM, la LRDMQ, el Código Municipal para el DMQ, y en la Ordenanza 211 de 2007, que incorpora en los directorios de las empresas metropolitanas a los representantes de los consumidores, por pedido del alcalde Paco Moncayo:

hemos venido trabajando tanto, desde hace varios años, en la participación de la ciudadanía en la gestión de los temas públicos, y la falta de control desde el usuario, y esto es una de las causas para que las empresas públicas se conviertan en lo que infelizmente en el país sucede, en monopolios del político de turno que ha ganado las elecciones [...] todo el peso de los excesos paga el contribuyente o el que recibe el servicio [...] Entonces mi propuesta va en el sentido de que todas las empresas municipales de servicios públicos tengan como uno de sus miembros al consumidor, para que haya una voz de los que pagan la planilla, de los que pagan el sueldo al gerente, a los burócratas, sindicatos y a todo el mundo, no es una veeduría, es una participación del consumidor en el directorio. (Acta 2007)

Con la Constitución de la República de 2008, la Ley Orgánica de Empresas Públicas (R. O. 2009) también regula a las empresas municipales, las que se respaldan en las respectivas ordenanzas de creación de cada una de ellas. En 2010, en el período del alcalde Augusto Barrera, se expidió la Ordenanza 309 de Creación de Empresas Públicas Metropolitanas que reformaba las ordenanzas de las empresas existentes hasta la fecha, con el fin de establecerlas como empresas públicas.

Las corporaciones y fundaciones municipales, como entidades que vinculan las esferas pública y privada en la gestión de servicios urbanos, se crearon también por Ordenanza municipal conforme el Reglamento Orgánico que propende al afianzamiento del “gobierno local compartido” (MDMQ 2007, 6). Se rigen por el derecho privado, están

adscritas al municipio con propósitos sociales y sin fines de lucro, y son responsables de la administración de los recursos públicos con el fin de gestionar eficientemente las nuevas competencias transferidas y los proyectos estratégicos establecidos en el Plan Equinoccio 21.

Si bien las corporaciones y fundaciones municipales tenían mayoría pública en sus directorios, estaban sujetas a la estructura funcional del municipio y acataban las políticas del Concejo Metropolitano, también habilitaban la presencia del sector privado en el directorio “asegurando agilidad en la toma de decisiones”, recursos privados en la gestión y la materialización de los objetivos institucionales establecidos, conforme lo argumentó desde el inicio el concejal Andrés Vallejo:

La corporación tiene desde el punto de vista práctico las mismas características de una fundación, está regida por sus mismas normas legales, tiene la ventaja de que es una institución privada y que se rige por las leyes del régimen privado, sin finalidades de lucro y esto obviamente va a permitir muchísima mayor agilidad en todo el proceso que la Municipalidad tiene que llevar adelante. (Acta 2000, 6)

En el primer período del alcalde Moncayo se crearon siete corporaciones y aumentaron tres fundaciones, las que se conformaron para la gestión de las nuevas competencias metropolitanas, a diferencia de las competencias asumidas mediante las empresas municipales en las administraciones anteriores. Haber optado por las corporaciones y no por aumentar las empresas municipales fue considerada una estrategia pertinente en la gobernanza metropolitana, en la medida en que facilitaba las vinculaciones del sector privado en la gestión pública local, como lo expresó la concejala Vilma Andrade en la sesión del concejo:

Quiero llamarles un poco a la reflexión de lo que ha significado la Corporación Vida para Quito, y lo que es en este momento la Corporación Aeropuerto, con la misma tasa que se manejaba la Aviación Civil, está ahora haciendo obras importantes de mejoramiento en el actual aeropuerto, esta Corporación teniendo esa connotación importante que es de unir al sector público y privado, no nos va a ocasionar ningún tipo de egreso, presupuestariamente ningún centavo, y eso quiero reconocer en la Dirección de Desarrollo Sustentable que ha generado proyectos

con el apoyo de la empresa privada, de instituciones de solvencia, que le permiten manejar proyectos muy interesantes. (Acta 2003)

En 2005 se emprendió una nueva reingeniería organizacional del municipio capitalino. En el nivel decisional y en relación indirecta con el alcalde, se crearon dos instancias: el Centro de Mediación y la Empresa Metropolitana de Tecnología de la Información y la Comunicación. El nivel asesor se reforzó asignándole el carácter de “gestión corporativa” (MDMQ 2007, 6), con la incorporación de las Unidades de Gestión Estratégica, Asesoría de Comunicación y Diálogo Social —de la que forma parte la Radio Distrito—, y la Unidad Central del Gobierno Electrónico.

El cambio se dio entre los niveles de gestión y operativo. La anterior Dirección General de Desarrollo fue reemplazada por tres secretarías de gestión: la de Desarrollo Social organizada en seis direcciones principales: Inclusión Social, Salud, Educación, Cultura, Deporte y Seguridad Ciudadana, con cinco fundaciones, tres centros culturales, seis corporaciones y tres unidades educativas. La Secretaría de Desarrollo Económico organizada en dos direcciones principales: Promoción Económica y Comercialización, con tres corporaciones y una empresa. La Secretaría de Desarrollo Territorial contaba con dos direcciones principales: Planificación Territorial y Servicios Públicos, y Ambiental, que tenían seis empresas y dos corporaciones. La Coordinación Territorial con las ocho administraciones zonales, y la Administración General con siete direcciones institucionales (Vallejo 2009, 155). Se crearon las fundaciones Teatro Nacional Sucre y los centros culturales Metropolitano, Itchimbía, Benjamín Carrión e Instituto de la Ciudad. En suma, el aparato operativo del municipio capitalino contaba con ocho empresas, siete corporaciones, cinco fundaciones, cuatro centros culturales y ocho administraciones zonales.

Conforme se ampliaron las facultades ejecutivas, se adecuaron también las comisiones del Concejo Metropolitano en los ejes estratégicos (MDMQ 2007, 7). El eje económico estaba conformado por las comisiones de Desarrollo Económico e Infraestructura Productiva, Conectividad y Competitividad, y Comercialización. El eje social por las comisiones de Salud, Cultura, Educación, Deporte y Recreación, Equidad

Social y Género, y Convivencia y Seguridad Ciudadana. El eje territorial por las comisiones de Suelo y Ordenamiento Territorial, Movilidad, Ambiente, Áreas Históricas y Patrimonio, y Propiedad y Espacio Público. Y el eje administrativo de Gobernabilidad e Institucionalidad conformado por las comisiones de Planificación Estratégica y Participación Ciudadana, Desarrollo Parroquial, y Presupuesto, Finanzas y Tributación.

El ajuste organizacional realizado en la segunda alcaldía de Paco Moncayo consolidó la estructura institucional del municipio metropolitano, pues reforzó estructuralmente la descentralización por medio del *holding* de empresas metropolitanas proveedoras de servicios, y la red de corporaciones que operaban en nuevas áreas y competencias asumidas localmente; al igual que con la desconcentración funcional en las administraciones zonales que ampliaron sus facultades ejecutivas.

Por medio del conglomerado de empresas, corporaciones, fundaciones y administraciones zonales, se extendió el campo de competencias del municipio metropolitano, pues a fines de la década de 2000 tenía bajo su responsabilidad veintidós ramos de actividad. Luego de quince años de la progresiva conversión al distrito metropolitano, de las sucesivas adecuaciones institucionales y de un sostenido crecimiento organizacional, se había logrado afianzar un modelo de colaboración público-privado para la gestión urbana que se consideraba exitoso, según lo expresó el director general de Gestión del Desarrollo del municipio metropolitano:

En Quito se han desarrollado recientemente varios proyectos exitosos, que contemplan una sostenida participación del sector público y del sector privado (desde su concepción) y generan dinámicas positivas para el desarrollo local ya que contribuyen a articular intereses diversos en torno de actuaciones de interés colectivo. [...] La experiencia y la práctica de la Municipalidad de Quito en el desarrollo de esquemas asociativos para proyectos sustantivos es importante pilar de una gestión democrática y permite cimentar procesos de gobernabilidad adecuados. [...] Algunos ejemplos de los grandes proyectos estratégicos que se desarrollan con participación público-privada en Quito son: nuevo aeropuerto de Quito, teleférico del Pichincha, promoción y desarrollo turístico, gestión ambiental (parques metropolitanos, recuperación de ríos y quebradas, forestación, revisión vehicular), seguridad ciudadana,

recuperación del Centro Histórico, sistema de transporte público METROBUS Q, promoción de vivienda, servicios de salud (ConsaludQ), Centro Turístico Mitad del Mundo. (Carrión s. f., 184-5)

Si bien las secretarías son las instancias responsables, las empresas y corporaciones públicas tienen autonomía establecida en las ordenanzas de creación y en los reglamentos internos de constitución; en los hechos ocurrió que las empresas y corporaciones metropolitanas habían sido colonizadas progresivamente por el enfoque empresarial privado, eran empresas públicas que funcionaban con procedimientos organizacionales y gerenciales de mercado, según se evidenció en el informe de liquidación de la Empresa de Desarrollo Urbano de Quito y sus dependencias relacionadas, que estableció que se “extrajo del Derecho Público y se pasó al Derecho Privado una gran cantidad de competencias públicas” (MDMQ 2009).

Así, en el transcurso de dos décadas de continua readecuación institucional, liderada y sostenida por las autoridades locales, se consolidó la estructura corporativa del municipio metropolitano de Quito, en la que tienen mayor peso las empresas, corporaciones, fundaciones y centros por sobre las dependencias administrativas, aunque, formalmente, en el organigrama funcional estén supeditadas a las secretarías y direcciones principales.

La reingeniería organizacional emprendida con la descentralización, creando entidades para asumir las nuevas competencias, ensanchó el segmento autónomo del aparato municipal; mientras con la desconcentración en las administraciones zonales y delegaciones, se irradió los servicios de atención a la ciudadanía en el distrito metropolitano, y se extendió con limitaciones el segmento dependiente del aparato municipal.

Las readecuaciones institucionales, aparentemente, no afectaron al Concejo Metropolitano que se mantuvo limitado a las facultades legislativas, a la participación de ediles en las comisiones metropolitanas y en los directorios de las empresas, corporaciones y fundaciones. La soberanía del concejal como legislador se atenuó al convertirse en miembro de los directorios de entidades autónomas ejecutoras, en las que el alcalde ejerce un amplio margen discrecional en las decisiones estraté-

gicas. La reingeniería organizacional ratificó una antigua tendencia de alineación empresarial que buscaba ampliarse, y consolidó el modelo de municipio metropolitano dotado de abultadas facultades ejecutivas, convertidas en poderosos brazos operadores descentralizados empresarial y corporativamente, y desconcentrados territorialmente en las administraciones zonales.

En los albores del proyecto metropolitano Fernando Carrión (1987) advirtió la tendencia de modernización del aparato municipal, con el fortalecimiento de las empresas municipales sobre las comisiones designadas por el concejo, y sobre los departamentos de gestión temática, que privilegiaba la racionalidad tecnocrática desvinculada de la política, convirtiendo a los ciudadanos en consumidores y usuarios de servicios, y desplazando la representación ciudadana y el poder del Concejo Municipal hacia las empresas municipales que en la práctica asumían la autonomía municipal.

Las distintas empresas, corporaciones y fundaciones metropolitanas creadas o adecuadas con la asunción de la normativa del distrito metropolitano, registradas en la tabla 2 —la que se elaboró teniendo como referencia la fecha de las ordenanzas metropolitanas de constitución o reforma de las entidades, aunque no constan algunas de las empresas previas a la conversión metropolitana—, permiten tener una perspectiva del *holding* empresarial municipal con el que opera el Municipio del DMQ.

Del creciente número de entidades metropolitanas, cada una de las cuales conlleva su propia complejidad organizacional, un específico esquema procedimental, una variedad de personal técnico y operativo involucrado, así como determinado alcance competencial, se puede colegir fácilmente que estas entidades absorben la mayor proporción de recursos y presupuesto municipal, dado que constituyen los mecanismos prioritarios para la provisión de servicios en el distrito metropolitano. Tomando como referencia el año 2009, el 80 % del presupuesto municipal fue ejecutado por las empresas, corporaciones y fundaciones municipales, y el 11,3 % por las administraciones zonales (Bassante s. f., 55); mientras el gasto corriente representó el 8 % del presupuesto, y el gasto de inversión fue del 86 % del presupuesto municipal (52).

Tabla 2
Entidades municipales metropolitanas

Período	Empresas, corporaciones y fundaciones	Año
Rodrigo Paz	Fondo de Salvamento (FONSAL)	1987
	Empresa Metropolitana de Rastro (EMR)	1989
	Empresa Eléctrica Quito (reforma)	1990
	Empresa Metropolitana de Transporte (EMTTT)	1990
Jamil Mahuad	Compañía Trolebús	1991
	Fundación Caspicara	1992
	Policia Municipal Metropolitana (reforma)	1992
	Instituto de Capacitación Municipal	1992
	Empresa Metropolitana de Alcantarillado y Agua Potable (EMAAP) (reforma)	1993
	Empresa Metropolitana de Aseo (EMASEO)	1993
	Patronato San José (reforma)	1993
	Empresa Metropolitana de Desarrollo Urbano (EMDUQ)	1994
	Empresa Metropolitana de Obras Públicas	1994
	Fundación Zoológico del Ecuador	1994
Paco Moncayo	Corporación Aeropuerto y Zona Franca (CORPAQ)	2000
	Empresa Metropolitana Quito Turismo (CORPOTURISMO)	2001
	Corporación de Salud Ambiental Vida para Quito	2001
	Cuerpo de Bomberos	2001
	Empresa Metropolitana de Servicios y Administración del Transporte (EMSAT)	2001
	Corporación Metropolitana de Seguridad y Convivencia Ciudadana (CORPOSEGURIDAD)	2002
	Corporación Parque Tecnológico	2002
	Empresa Metropolitana de Logística y Comercialización	2003
	Agencia de Promoción Económica (CONQUITO)	2003
	Fundación Teatro Nacional Sucre	2003
	Fundación Museos de la Ciudad	2004
	Corporación de Salud (CORPASALUD)	2004
	Corporación de Mejoramiento del Aire (CORPAIRE)	2004
	Corporación Metropolitana Quito Cultura	2005
	Mercado Mayorista (reforma)	2006
	Fondo Quito Solidario	2007
	Corporación Instituto de la Ciudad	2007
	Empresa Metropolitana de Tecnologías y Comunicación (EMITC-Q)	
	Empresa Municipal Desarrollo y Promoción de Turismo	2008
Augusto Barrera	Empresa Metropolitana de Hábitat y Vivienda	2010
	Empresa Metropolitana de Manejo de Residuos Sólidos	2010
	Empresa Pública Metropolitana Metro Quito	2010

Fuente: Municipio del DMQ, 2012, Índice de Carpetas del Municipio del DMQ, archivos sobre empresas, corporaciones y fundaciones. Elaboración: autor.

La conversión organizacional siguió una trayectoria incremental, de menos a más, conforme un itinerario continuo de mejoras corporativas acorde a las directrices del gobierno local, cuyas sucesivas autoridades se alinearon, a su turno, con el proceso de evolución metropolitano. En el período del alcalde Rodrigo Paz se sentaron las bases institucionales y programáticas de la conversión al distrito metropolitano, creándose las primeras cuatro empresas municipales, dos de las cuales eran antiguas empresas municipales, y dos nuevas empresas conforme a las competencias metropolitanas, aunque todavía no se había aprobado la normativa metropolitana.

En clara continuidad, en los períodos del alcalde Jamil Mahuad, se amplió el espectro corporativo con once nuevas empresas metropolitanas; posteriormente, se consolidó en los períodos del alcalde Paco Moncayo, en los que se crearon y redefinieron diecinueve entidades metropolitanas; completándose, finalmente, el *trust* empresarial en el siguiente período del alcalde Augusto Barrera, en el que se formaron las restantes tres empresas públicas. En todos los períodos las autoridades locales siguieron una misma pauta de renovación institucional.

Así, transcurridos veinticinco años de la modernización institucional que amplió la capacidad operativa del gobierno local, ensamblando una constelación de entidades público-privadas para la gobernanza metropolitana, el Concejo Metropolitano había cedido poder frente al corporativismo municipal, como lo manifestó el concejal Patricio Ubidia al final de su período: “lastimosamente esto es lo que pasaba cuando las empresas dejaban de ser públicas y pasaban a ser privadas, nos limitaba la capacidad a los concejales, quienes pedíamos cuentas, pero no pasaba nada, porque les amparaba el derecho privado (...). En este caso es un municipio paralelo” (Acta 2009, 85).

Se había consumado la configuración de un gobierno local corporativo, arraigado en un entramado empresarial público declarado adecuado para la compleja gestión municipal de una ciudad expandida desordenadamente, en el que las decisiones transcendentales residen, efectivamente, en los círculos superiores del alcalde y sus decisores. Con la descentralización empresarial y la desconcentración administrativa se

había dado paso al incremento de las atribuciones ejecutivas del alcalde y su constelación institucional, desluciéndose las atribuciones legislativas de los ediles metropolitanos. El corporativismo municipal concentró la capacidad operativa en las entidades descentralizadas metropolitanas, posteriormente denominadas públicas, y en menor proporción en las administraciones zonales desconcentradas, aunque ambas operan como brazos ejecutores del alcalde.

No obstante, coordinar la gestión de un enorme aparato institucional compuesto por 39 entidades municipales, muchas de las cuales tienen sus propios directorios corporativos y un margen de autonomía relativa, representa un gran desafío. ¿Hasta dónde este gigantesco entramado metropolitano devino eficiente para resolver los grandes problemas que afectan la calidad de vida de la población de Quito? A casi tres décadas de su progresiva creación, cuestiones como el caótico tránsito urbano carente de un sistema de transporte público, la creciente contaminación ambiental provocada por las continuas descargas residuales capilares y atmosféricas, la inseguridad ciudadana asociada con la violencia urbana, y sobre todo el desordenado crecimiento urbanístico impulsado por el *trust* financiero inmobiliario, no están resueltas. Aspectos neocoloniales de la convivencia entre sus habitantes, como la estigmatización de las diferencias culturales y la inferiorización de la pobreza, están ausentes de las preocupaciones y propósitos del entramado corporativo municipal.

El enfoque inicial del distrito metropolitano de dotar de una gestión estratégica al gobierno local fue reemplazado por la lógica expansiva del crecimiento institucional municipal. Un colosal corporativismo metropolitano de entidades sobrepuestas, competencialmente enredadas, fue copando a la acción pública municipal, atrapando a sus autoridades en un entramado procedimental que, paradójicamente, reduce sus capacidades de respuesta ante los acuciantes problemas urbanos; parecería que el fin último fuera el corporativismo municipal y no la gestión de la ciudad, en una suerte de ablución institucional que en vez de resolver encubre los problemas de la ciudad.

El gigantismo institucional metropolitano, cual mítico monstruo griego: la Hydra de Lerna, una serpiente gigante de múltiples cabezas ve-

nenosas, dificulta visualizar el horizonte ofrecido de una ciudad ordenada, por lo que así como el mito griego implicó el sacrificio de la Hydra, el colosal corporativismo municipal requeriría, al menos, de podas institucionales en pos de la eficiencia para resolver los problemas de la ciudad.

De la ciudad jardín a la región: Trazos y relatos

Quito en un lapso de setenta años tuvo ocho planes urbanos, varios planes de uso y ocupación del suelo, y numerosas ordenanzas de zonificación, lo que ha generado la idea de que la capital es la ciudad más planificada del país. La existencia de los planes urbanos no necesariamente significa que Quito sea una urbe suficientemente planificada, dotada de una completa estructura funcional, con complementariedades espaciales entre lo urbano y lo rural, y que preste condiciones equitativas de vida para sus habitantes. Lejos está de eso.

Sin duda, la ciudad tiene una larga práctica de planificación que ha sido influenciada por las ideas y conceptos de las disciplinas, al igual que por los contextos históricos del país, sobre lo cual Carrión y Vallejo señalaron que los planes de la ciudad, aludiendo a los contextos, se hicieron de tres maneras sucesivas: el plan “regulador”, el plan “desarrollista” y el plan en “la crisis” (1994, 16), a los que se podrían añadir otros dos: el plan “en dolarización” y el plan “progresista”.

Entre los planes, como es de esperarse, hubo continuidades técnicas y diferencias de enfoques. Se formularon en una secuencia de menos a más, esto es en condiciones acumulativas de información y conocimientos con los que progresivamente ampliaron la mirada urbanística y la escala territorial: los primeros planes se enfocaron en el crecimiento nuclear de la urbe, los siguientes en la expansión de la ciudad y su área de influencia, y los más recientes en la dinámica territorial de la ciudad-región. Los planes compartieron la preocupación por controlar la densidad demográfica, la orientación del trazado urbano, la dotación de servicios, las áreas de vivienda, los emplazamientos de la economía, el rol del municipio y ciertas ideas del futuro de la ciudad.

La larga experiencia de planificación urbana muestra dos constantes: por un lado, hubo continuidad en la formulación de los planes, varios

alcaldes recurrieron a ellos, otros se cobijaron en alguno precedente y lo extendieron con determinado reglamento, o aplicaron una ordenanza sustitutiva; y por otro lado, fue discontinua su ejecución, pues con la misma vehemencia con la que se planificaba la ciudad, se arguyeron múltiples factores y externalidades que impidieron su cabal ejecución: eran muy costosos, carecían de capacidad normativa, no se aprobaron en el concejo o simplemente no se aplicaron. De todas maneras, los planes urbanos, aunque en la práctica se ejecutaron parcialmente, representaron un esfuerzo municipal por pensar la ciudad, por cimentar imágenes de un futuro mediano, y sus narrativas argüían la promesa de una ciudad ordenada.

Los planes de la ciudad en el ejercicio prospectivo perfilaron iconografías de potenciales transformaciones urbanas, evidenciando hasta dónde las propuestas estaban efectivamente asentadas en la realidad, aunque muchas veces mostraron desproporciones disciplinares, por ejemplo, los fundamentos históricos generalmente fueron alegóricos, sirvieron para enlazar imágenes distantes en el tiempo con las intervenciones de corto plazo. La sociedad se volvía difusa bajo los enfoques de la población como objeto de atención de las políticas municipales, en medio de las visiones acerca de los bienes edificados, las proyecciones de la infraestructura y el equipamiento físico. En los planes reinaban las descripciones empíricas de las tendencias de la ciudad: generosos en indicadores tangibles, parcos respecto de su cultura.

Asimismo, hubo énfasis en la planificación conforme se modernizaba la urbe. Aunque todos compartían el propósito de controlar la expansión urbana, los primeros planes formulados entre los años 40 y 70 del siglo XX privilegiaron los aspectos regulatorios urbanísticos ante el crecimiento descontrolado de la ciudad y las limitaciones municipales. Entre los años 80 y 90, en cambio, los planes ampliaron el enfoque del paisaje urbano, geográfico, económico, social y el rediseño institucional con la transición a distrito metropolitano. De los años 2000 en adelante, los planes adoptaron la perspectiva de políticas estratégicas para la consolidación metropolitana.

Paradójicamente, los planes, al interpretar la economía que sostiene a la ciudad, convirtieron la concentración económica en una for-

taleza de la ciudad-región, con lo que velaron la comprensión del patrón de poder regional asociado con la segregación urbana, la inequidad social y la inferiorización cultural de sus habitantes. Y es que la lógica de la planificación urbana es proponer lo posible, antes que lo deseado, no caben los planes disruptores, sino los planes orientados a fortalecer el orden regulatorio de la sociedad urbana, con lo que los planes adoptaron progresivamente enfoques inclusivos, ciudadanos y participativos en pos de la democratización de la ciudad.

Los planes se asumen como instrumentos gubernamentales para el adelanto de la ciudad. Operan en calidad de conectores culturales que someten la diversidad territorial y la heterogeneidad social a la uniformidad urbana y a la homogeneidad ciudadana, recurriendo a la racionalidad medios-fines, y a la visión de progreso como condición del bienestar. Si la ciudad y el municipio son las mayores instituciones locales en la ruta de la modernidad, los planes urbanos son la bitácora del trayecto que contiene trazos espaciales y relatos culturales de la ciudad de destino.

Los enfoques normativos

Los antecedentes se remontan a los denominados “planes generales de obras públicas municipales”, que acostumbraban presentar los presidentes del Concejo Municipal en los años 20 del siglo pasado para organizar el presupuesto público. Más tarde, en 1939, se intentó preparar un plan que se limitó a unas cuantas “formulaciones aisladas, espontáneas y parciales” hechas por Eduardo Pólit, a pedido del presidente del Concejo Municipal Gustavo Mórtensen (17). El inicio de la planificación de la ciudad de Quito está fechado en marzo de 1942, cuando el arquitecto uruguayo Guillermo Jones Odriozola empezó el estudio del primer plan regulador de la ciudad, a pedido del municipio capitalino, quien luego de dos años de trabajo presentó a fines de 1944 el proyecto del Plan Regulador para la Ciudad de Quito.

El plan, como lo expresó su autor, era su “interpretación emocional y estética” de una ciudad defectuosa que evolucionaba hacia una urbe populosa y moderna (Odriozola 1945, 6). Definió la ciudad como el “hogar” cada vez más limpio, sano, moral y feliz de los individuos que

forman una familia. Con base en una visión del trabajo subdividió a la población en tres categorías: obreros, empleados, y propietarios, gerentes y administradores de las empresas, que debería tener sus barrios de vivienda cercanos al lugar de trabajo, por lo que la población se alojaría en “Zonas de vivienda: obrera, media y residencial. Zonas de trabajo: industrial, artesanado, oficinas y negocios. Zonas de esparcimiento: deportes, paseo y descanso” (7). Hizo análisis de densidad de vivienda y proyectó la ciudad para una población de 500 mil habitantes, sobre una superficie 4 416,10 ha, consideró que “los 200 mil nuevos habitantes fruto del crecimiento deberían distribuirse en los centros de la periferia como Cotocollao, Guápulo, Carrera Sur, etc.” (18).

Propuso que la ciudad se dividiera en la zona sur como el lugar de las industrias y los barrios obreros, la zona centro de empleados del comercio y oficinas públicas con sus barrios, y la zona norte con los barrios residenciales de los propietarios y gerentes, siguiendo una “tendencia natural y lógica ya iniciada por las gentes de Quito”, dijo Odriozola (9). El concepto eran los barrios como unidades autosuficientes dotadas de servicios, equipamiento, centros de abastecimiento, escuelas que se diferenciaban de los lugares de trabajo por fajas de parques y zonas de transición, áreas de esparcimiento y avenidas: “La organización a base de células y barrios, la ubicación de centros cívicos, con todos los elementos necesarios para la vida casi independiente de esos barrios, su enlace por medio de los distritos con sus centros” (9), hasta unirse al gran centro de la ciudad.

Teñida de humanismo esbozó la idea regional de lo que consideraba era la ciudad: “centro de gobierno” al que concurren las fuerzas vivas, centro geográfico en el que convergen las rutas aéreas y terrestres, “centro cultural” por los “tesoros coloniales” que encierra la ciudad antigua, y centro paisajístico que atrae a las gentes a radicarse; por lo que “Quito influye en la vida y actividad de las ciudades ubicadas en el callejón interandino y que se hallan sobre las rutas que convergen o pasan por ella”, afirmó Odriozola (12). De alguna forma también era la idea germinal, en la planificación urbana, de la ciudad equinoccial.

Basado en lo que consideraba las “estadísticas de las principales oficinas de urbanismo de las grandes ciudades británicas” (1945), esta-

bleció que las condiciones generales de agrupamiento de las gentes en Quito serían en unidades mínimas de mil personas, dotadas de viviendas, servicios diarios de alimentos, lugar de reuniones y guardería; cinco de estas unidades formarían un barrio de cinco mil personas provisto de servicios de compras, salud, alimentos y parques; los barrios, a su vez, se agruparían en ocho células barriales que formarían pequeños distritos con una media de población de 40 mil personas, equipados con servicios colectivos de hospital, teatros, centro de comercio, un gran parque, áreas recreativas, deportivas y centro de transportes (25-6). Los barrios eran la unidad espacial del plan de la ciudad jardín.

Preocupado de los espacios libres para áreas de recreación, estableció que la ciudad disponía de 73,76 ha de “espacios libres” y calculó que se necesitarían 315 ha, planteó ir a la “conquista de espacios interesantes y pintorescos”, convirtiendo las quebradas en parques con rellenos y saneamiento sanitario, pues eran lugares insalubres (31). La uniformidad urbanística del espacio en el plan estaba teñida de una perspectiva civilizatoria de homogeneidad.

Sus ideas chocaron contra la realidad de la ciudad que había crecido “completamente amorfa y desorganizada”, con sus distintas partes diseminadas sin criterio, los establecimientos educativos concentrados en el centro, mientras las zonas sur y norte estaban desprovistas. Para corregir los múltiples defectos que registró en la ciudad desordenada, propuso emprender grandes desplazamientos edilicios, y que el municipio adquiriera suficientes terrenos para la reorganización urbana (43). Se debía empezar por la residencial zona norte, para lo cual preparó un plan de tres pasos: primero, expropiar terrenos para la creación de parques e instalaciones; segundo, urbanizar las grandes avenidas parques que enlazarían la gran zona residencial del norte con el resto de la ciudad; tercero, construir en terrenos municipales las obras verdes y las instalaciones de juegos deportivos.

El plan de Jones Odriozola provocó revuelo entre la gente eventualmente afectada por las ideas de derrocamientos y expropiaciones que se proponían, al punto que muchas personas se “levantaron contra mí”, comentó Odriozola años más tarde, “hasta el presidente del conce-

jo tenía que ir armado a ciertas reuniones porque había peligro de que hubiera un conato de asesinato contra él” (1991), recordó Odriozola cincuenta años después. Aunque en realidad, como lo constató en el año 1974 cuando vino a la ciudad invitado por el municipio de Quito, “muy pocas cosas se llevaron a cabo”, sobre todo “no se llevaron adelante las cosas más importantes”, comentó, incluso un ilustre arquitecto quiteño le obsequió un par de volúmenes sobre la planificación de la ciudad con la dedicatoria al “autor del proyecto más poético que he visto sobre Quito”, rememoró Odriozola (9).

Aunque su propuesta de ciudad jardín apenas se aplicó, el concepto de fondo del plan de Jones Odriozola sobre la ciudad dividida en tres zonas legitimó la segregación urbana de la ciudad longitudinal, confiriéndole racionalidad urbanística al empalmarla con las nociones de ejes, zonificaciones, distritos y centros especializados urbanos. Le otorgó un lenguaje urbanístico a la desordenada y excluyente urbe que encontró. Su argumentación legitimó la segregación urbana, considerándola un “acierto lógico” de la gente de Quito; era lo normal que el centro de la urbe separara la deprimida zona sur de la privilegiada zona norte, visión que se reeditaría en los siguientes planes hasta que la ciudad se extendió hacia las planicies extremas y los valles orientales, formándose nuevas centralidades en las que se reproducía, de modo sistémico, la segregación urbana.

La década de los años 60 del siglo XX estuvo influenciada por los enfoques de marginalidad y la búsqueda de bienestar económico, había que superar las culturas tradicionales que obstaculizaban el progreso, proclamaba el modelo desarrollista en ascenso, en el que la planificación nacional tenía un papel relevante como instrumento de programación del futuro. Eran las ideas que cobijaban a los proyectos de industrialización, reforma agraria, vivienda, artesanías y cooperativas que el Estado con la Junta Nacional de Planificación (JUNAPLA), el sector privado y la ALPRO promovían en el país.

El ambiente en la capital era de expectativa ante las primeras iniciativas privadas mutuales de acceso a la vivienda multifamiliar, estimuladas por la ALPRO y con la creación del Banco Ecuatoriano de la

Vivienda (BEV) impulsó los pioneros programas de vivienda “de interés social”. El crecimiento urbano en torno a la vivienda empezaba a mostrar proporciones insospechadas, develaba un paulatino alineamiento de bancos privados, empresas constructoras, las nacientes mutualistas y el propio municipio, por lo que se hacía necesario contar con un cuerpo normativo municipal que reglamente el crecimiento urbano experimentado por la ciudad.

Al inicio de la alcaldía de Jaime del Castillo se aprobó, mediante la Ordenanza 1165 de julio de 1967, un plan de vocación reglamentaria que se había elaborado en el transcurso del año anterior, denominado Plan Director de Urbanismo. El nuevo plan no planteó un modelo disyuntivo de ciudad como el de Odriozola, sino que se inclinó por los trazos urbanísticos antes que por el relato urbano, y se propuso reglar el crecimiento de la ciudad haciendo algunas proyecciones de nuevos emplazamientos espaciales. El plan director combinaba los estudios técnicos y las propuestas de regulaciones urbanísticas.

Carrión y Vallejo (1994) sintetizaron el contenido del plan director que estuvo organizado en cinco secciones. La primera contenía el estudio de la ocupación del territorio, en la que se clasificaron los usos del suelo y las condiciones técnicas de las edificaciones, distinguiendo entre los “usos residenciales, unifamiliares, bifamiliares, multifamiliares, el equipamiento de la ciudad” y el equipamiento vecinal; de los usos industriales, áreas verdes y otros servicios, a cada uno de los cuales se le asignaba una distribución de población (20). La segunda sección tenía una suerte de código de arquitectura en el que se establecían las especificaciones y estándares de usos del suelo, tamaños de lotes, dimensiones de retiros, alturas, etc.; era una reglamentación para edificaciones principalmente de vivienda.

La tercera sección, basada en el reconocimiento de la forma policéntrica que adquiriría la ciudad, propuso diferenciar entre el equipamiento urbano que correspondía al conjunto de la ciudad del equipamiento de vecindad y el equipamiento barrial, apoyado en estudios de reubicación del centro de gobierno, los terminales terrestres y el aeropuerto en Calderón (20). La cuarta sección comprendía un análisis de la “zona histórica de la ciudad”, y la quinta sección planteó un sistema vial que

conecte el sur y el norte mediante vías de circunvalación y túneles que atraviesen el centro, siguiendo la forma longitudinal de la ciudad (20).

Como lo señalaron Carrión y Vallejo, el plan director no contempló el análisis regional, y aunque se enfocó en el aspecto físico de la ciudad, no tuvo la instrumentalización adecuada ni el financiamiento necesario, por lo que no se ejecutó; sin embargo, la normativa reglamentaria sí se aplicó y se mantuvo vigente hasta entrados los años 90, reglando la configuración edilicia capitalina (20). Poco después, en 1971 la Ordenanza 1353 declaró a la ciudad y sus periferias como Centro de Desarrollo Urbano de Emergencia, denominando a esa zona como Área Metropolitana de la Capital de la República (IMQ 1992, 14-5), con una estructura territorial de área urbana definida por el límite de abastecimiento de agua potable, área suburbana o área de expansión de la ciudad, áreas urbanas y suburbanas de las parroquias rurales, y área rural.

Seis años más tarde, en la alcaldía de Sixto Durán Ballén, se emprendió con un nuevo plan denominado Quito y su Área Metropolitana, Plan Director 1973-1993. El contexto nacional había cambiado, pues los años 70 fueron el período en que el Gobierno militar emprendió el mayor esfuerzo de planificación nacional, enlazando su reformista proyecto “nacionalista y revolucionario” que impulsaba el desarrollismo y el crecimiento económico con epicentro en las ciudades, las que se expandirían como los núcleos de la economía. En el caso de Quito, estimuló el exponencial crecimiento urbano por su condición de destino privilegiado de las inversiones provocadas por el del auge petrolero de esos años. El lugar del progreso eran las ciudades.

El plan que había elaborado el municipio capitalino combinaba la orientación para regular el crecimiento inmobiliario y el tránsito de la ciudad con un enfoque desde ya autonomista en lo local, mientras la acción programática gubernamental era de articulación nacional; no obstante, el estudio del plan metropolitano, concluido en 1973, representa la primera “conceptualización” municipal, de alcance público, sobre la región de la ciudad (Carrión y Vallejo 1994, 23). El estudio abarcaba “cuatro planes de desarrollo: espacial, social, institucional y económico”, pero acabó proponiendo un “esquema de ordenamiento

territorial” basado en la “densificación y descentralización parcial” del área metropolitana. El estudio no fue considerado ni aprobado por el Concejo Municipal (23), aunque más tarde, algunos de sus elementos fueron retomados en el siguiente plan de la ciudad.

A comienzos de los años 80, el país se encontraba agitado con la transición a la democracia que había sido diseñada por la clase política quiteña, que elaboró una nueva Constitución en 1978 y trazó el esquema de partidos políticos que se implementó a comienzos de la década. En la ciudad emergían numerosos partidos, movimientos y coaliciones políticas en reemplazo de los tradicionales partidos, mientras las maquinarias electorales se repartían los barrios.

Por su lado, el municipio enfrentaba una creciente complejidad en la gestión de la ciudad, la que recién había asumido una nueva condición internacional: la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) declaró a Quito Patrimonio Cultural de la Humanidad el 8 de septiembre de 1978. La urbe había mudado su anterior configuración compacta y longitudinal: pasó a una policéntrica formada por la macrocentralidad de las zonas gubernamental, residencial, financiera y comercial; en sus costados surgieron numerosos asentamientos humanos precarios, promovidos por la especulación del suelo, y se conurbanizaron algunas de las cabeceras parroquiales de los valles orientales circundantes. La ciudad se había extendido en una superficie mayor que amplió el perímetro urbano.

El alcalde Álvaro Pérez, con el auspicio de la Agencia para el Desarrollo Internacional, impulsó la realización de un plan de ordenamiento que encontrara soluciones integrales a los desequilibrios urbanos provocados por la expansión, con el propósito de lograr el “bienestar social, mejoramiento económico y ordenamiento urbanístico de la población y la ciudad” (IMQ, 1980, 14), por lo que a fines de 1980 se presentó el denominado Plan Quito que fue aprobado por el Concejo Municipal en enero de 1981. Desde el inicio, el plan reconoció la nueva condición metropolitana de la ciudad, conformada por la existencia de “microrregiones” con incidencia sobre las actividades y la población que se asientan en la ciudad, y la definió de la siguiente forma:

tanto a nivel económico como social, Quito se ha constituido en un núcleo alrededor del cual se organiza un amplio conjunto de fenómenos diversos y heterogéneos. A nivel económico, es un hecho que esta ciudad aparece como la cúspide de una larga cadena, a la cual se ha hecho referencia. Es, por decir de alguna manera, el centro organizador de una multiplicidad característica del tipo de desarrollo implementado en el país. (24)

El plan problematizó el concepto en boga por esos años de “polo de desarrollo”, argumentando que en la ciudad no se había dado la gran industrialización y concentración poblacional como ocurrió en otras urbes, se trataba más bien de una peculiar alineación de “núcleos organizadores” que integran una “cadena que culmina en el núcleo mayor” de Quito, configurado con relación a la Sierra y al resto del territorio nacional. Se planteó que la tendencia ecuatoriana en la formación de áreas metropolitanas, al contrario de los casos de homogenización y consolidación, era el mantenimiento de las características previas de las localidades y las zonas integradas a la ciudad, por lo que más que área metropolitana debería hablarse de “microrregiones o áreas de influencia” funcionales al desarrollo de la urbe.

El área de influencia se expresaba en un espacio indefinido con solapamientos rurales y urbanos, por lo que presentaba “problemas de delimitación” de la superficie del área metropolitana y la que queda por fuera, de ahí que se consideró que sería más adecuado “hablar de un área de influencia o microrregión” (25-6). Asimismo, señaló que una deformación del estilo de crecimiento que la ciudad había adoptado era la progresiva “incorporación de áreas rurales” a la trama urbana, con la “implantación de nuevas urbanizaciones legales e ilegales”; proponía que la política urbana para Quito “requería más de una consolidación y racionalización del área existente, que de una incorporación de nuevas áreas” (27).

El plan declaró tres niveles de objetivos. A nivel del país, buscaba consolidar la capitalidad; a nivel regional, equilibrar la dinámica intrarregional; y a nivel de la ciudad, estructurar un espacio unitario de Quito y su microrregión, racionalizar el funcionamiento de la ciudad, conservar el área histórica, preservar la imagen urbana, armonizar la ciudad y su medioambiente, dirigir el crecimiento urbano con la orga-

nización racional del espacio urbano, la distribución de los servicios y equipamiento básicos, canalizar el asentamiento espontáneo, promover la participación y coordinación institucional, y fomentar las organizaciones sociales (53-4). El Plan Quito, al menos desde sus objetivos, visualizó la erradicación regional de la ciudad capital.

Estableció un horizonte temporal hasta el año 2000, se declaró obligatorio para la municipalidad y referencial para los agentes de desarrollo. Puntualizó que era un plan de ordenamiento urbano, esto es que no da “pautas sobre el desarrollo económico y social de la ciudad, sino más bien crear y ordenar el marco espacial que haga posible ese desarrollo” (57); por lo que instauraría normas de carácter técnico y jurídico que canalizarían y regularían el desarrollo físico espacial de Quito y su microrregión, como “un todo unitario”.

Operativamente, el plan dividió al área metropolitana de acuerdo a los usos del suelo y a las densidades demográficas en once distritos, distribuidos cinco en el área urbana, y seis en la microrregión: San Antonio, Calderón, Tumbaco, Los Chillos, Turubamba y Aeropuerto (171-6), este último en la planicie de Tababela donde se había proyectado la implantación de la nueva terminal aérea, con acceso por una vía perimetral. Los estudios sectoriales de las catorce áreas temáticas de soporte del plan se organizaron de acuerdo con los once distritos, y los eventuales planes maestros de agua potable y alcantarillado, energía eléctrica, comunicaciones, vías y transporte considerarían a los distritos.

El plan planteó políticas generales para el desarrollo de Quito y su microrregión, a partir de tres consideraciones generales. Se debía asumir a la capital y su microrregión como un “nuevo concepto de unidad de planificación, dentro del contexto político-jurídico del país, e implementar los mecanismos que permitan lograr esa jurisdicción” (623); esta afirmación aludía a que se debía reconocer al distrito metropolitano como un nuevo nivel de la división político-administrativa, como efectivamente ocurrió con la aprobación de la LRDMQ una década más tarde.

Planteaba la “necesidad de coordinar los planes de desarrollo microrregionales establecidos por la municipalidad”, con el plan nacional de desarrollo para asignarle el rol que debe cumplir la microrregión

dentro del contexto nacional (623); esta otra afirmación, hecha probablemente con buena intención, simplificaba la dinámica histórica, económica y cultural de la región de Quito respecto del país, debido a que el enfoque sincrónico excesivamente diagnóstico y poco propositivo del plan impedía comprender el rol jugado por la región de la Sierra centro norte con núcleo en Quito.

La asignación de roles a las regiones desde el Estado central como compensación a sus aportes al país requiere de la subsidiaridad regional (Stöhr 1999), algo de lo cual se había emprendido en la década anterior, mediante la formación de entidades regionales autónomas en varias de las regiones desatendidas. La vinculación de Quito, en cambio, era inversa: antes que el Estado le asignara un papel más allá de la capital del país, la región quiteña había configurado su heterónoma relación con el Estado nacional por medio de los poderes regionales. La declaración del plan en este aspecto era retórica, desconocía la dinámica regional y era contradictoria con su propia afirmación de Quito como el eslabón final de un encadenamiento mayor.

La demanda de que se considere a Quito y su microrregión como un “todo unitario”, sometido a un mismo plan integral de desarrollo físico para la preservación y crecimiento urbano, aludía a la inevitable innovación institucional del municipio capitalino para efectivamente hacerse cargo de la problemática metropolitana, no era suficiente con declararla, sino que requería su modernización organizacional para emprender con la gestión integral de un territorio mayor al centro urbano.

De ahí que las acciones inmediatas que propuso el plan empezarían con la desconcentración administrativa de los organismos nacional, municipal y privados, constituyendo centros de equipamiento y servicios en los distritos propuestos en él. Se impulsaría una trama de acuerdos operativos para la primera fase del plan, con los agentes urbanos, los gobiernos seccionales de los cantones y provincia aledaños, junto con la consolidación del distrito centro norte como el núcleo político, administrativo y económico de Quito (IMQ 1980, 637).

El Plan Quito, pese a declararse normativo para fines de regular el desarrollo urbano de la ciudad, se limitó a los estudios diagnósticos de soporte que fueron bastante detallados, pero no logró formular las pro-

puestas operativas de acción pública, y tampoco montó el corpus técnico y jurídico anunciado, con lo que no consiguió mayor trascendencia institucional; aunque un año después con base en sus planteamientos se formularon el Plan de Ocupación del Suelo y el Código de Arquitectura y Urbanismo, que tampoco se aprobaron en el Concejo Municipal (Carrión y Vallejo 1994, 24). No obstante, el Plan Quito representó un esfuerzo por dotar de una visión metropolitana al municipio capitalino, aunque su mirada se limitaba al área de influencia de la ciudad dentro del cantón Quito.

La perspectiva de transición

Una década después, en pleno auge de la reforma neoliberal del Estado en la que adquirirían notoriedad los municipios, con la emergencia en varios cantones de las pioneras experiencias de gobiernos locales participativos, los que se mostraban innovadores frente al desgastado Estado nacional, en la alcaldía de Rodrigo Paz, en 1992, se presentó el denominado Plan Distrito Metropolitano alineado con el mandato constitucional de crear el DMQ (IMQa 1992). El plan, soportado en el mayor conjunto de estudios realizados desde el municipio sobre la ciudad, se desplegaba en un extenso programa editorial de dos fases: la primera contenía los estudios y propuestas estructurales del crecimiento urbano, y la segunda las intervenciones proyectadas en la planificación.

El plan partía de un diagnóstico que confirmaba la condición de ciudad segregada, que había adoptado un desarrollo urbanístico excluyente de “miles de sus habitantes”, con una configuración territorial de características especulativas, y organizaciones sociales en las que primaba lo económico. La ciudad había desembocado en una situación de “desgobierno” (Acta-O 1990). El municipio había perdido su condición de administrador de la ciudad, en medio de una institucionalidad público-privada con competencias superpuestas que enredaban la gestión urbana, provocando crónicos problemas de transporte, la crisis de la centralidad, mientras una cuarta parte de la población estaba asentada en los barrios periféricos en condiciones de pobreza.

El plan se propuso tres objetivos generales: “Delinear los mecanismos de gestión y administración gubernamental” para que el Conce-

jo Municipal recupere el control del desarrollo de la ciudad, en coordinación con los gobiernos locales, el Estado nacional, las organizaciones sociales y el sector privado. Establecer las condiciones adecuadas para los asentamientos humanos satisfaciendo las demandas de empleo, suelo, vivienda, servicios, equipamiento, transporte y abastecimiento en condiciones de preservación del medioambiente y seguridad preventiva ante los riesgos naturales. Y adoptar un sistema de planificación integral que incluya los aspectos espaciales, y el desarrollo social, económico y administrativo del cantón (IMQa 1992).

El Plan Distrito Metropolitano, en consecuencia, se organizó en tres programas. El de Gobierno Metropolitano para estudiar la base territorial del área metropolitana, establecer sus límites y las formas adecuadas de división especial, la nueva organización territorial de la ciudad y sus áreas de influencia, para revisar las adecuaciones organizacionales de la administración municipal, actividades que convergieron en la propuesta de LRDMQ.

El Programa de Desarrollo Socioeconómico que planteaba comprender el rol económico del distrito metropolitano y las características de su futuro desarrollo.

El Programa de Desarrollo Espacial Metropolitano, orientado a satisfacer las demandas de ordenamiento territorial, con un nutrido corpus de estudios técnicos y planes sectoriales de la estructura espacial metropolitana, relacionados con el desarrollo zonal, el modelo urbano-ambiental, la vivienda metropolitana, el plan maestro del Centro Histórico, el programa de infraestructura metropolitana, el proyecto de reglamentación urbana, el plan de desarrollo urbano parroquial, la programación anual municipal, el sistema urbano de información, el plan de localización y fomento industrial, el proyecto de protección de sistemas ambientales regionales, y el plan de protección de riesgos naturales, sísmicos y vulcanológicos (IMQ 1992, 19). En el plan de la estructura espacial metropolitana se planteó la concepción de un nuevo territorio:

El distrito metropolitano, bajo una forma de división territorial, cuyo núcleo orgánico constituyen las zonas (conjuntos barriales y parroquiales, con representación política en el Concejo Municipal) que

tendrían cierta autonomía administrativa, política e incluso financiera. La ciudad quedaría dividida en cuatro grandes zonas: Turubamba y Urinsaya, al sur; Yavirac en el Centro Histórico; y Anansaya al norte de la capital. Las parroquias rurales se dividen en seis zonas integrando cada una de ellas actividades afines y homogéneas. Se busca, en el mediano plazo, especializar los usos del suelo en cada zona y dotar de todos los servicios e infraestructura necesarios a los pobladores (IMQa 1992).

El Programa de Estructura Espacial Metropolitana, a su vez, se planteó como un plan especializado de ordenamiento general del territorio. Propuso como objetivos “precisar el rol del distrito metropolitano en la organización territorial regional y nacional”, mediante un plan de ordenamiento territorial; establecer los límites del distrito y las áreas de expansión, los patrones generales de uso del suelo; crear condiciones de autonomía en las zonas del distrito; determinar la demanda regional de equipamientos urbanos; establecer áreas de intervención prioritaria; ordenar la información; establecer el sistema vial regional; preservar el medio ambiente, y la conservación de las áreas históricas. Se consideraron tres horizontes temporales: el corto plazo, 1992-1996, para los planes operativos; mediano plazo, 1996-2000, para ajustes al inicio del nuevo período municipal; y largo plazo, 2010-2020 (IMQ 1992, 20), para la gestión metropolitana de la ciudad.

En el horizonte de largo plazo se fijó una “imagen objetivo” para el distrito metropolitano, con la que se “pretendía inducir una variación en la tendencia de concentración de la población” en la ciudad, de modo que se equilibren los balances entre demografía, servicios y equipamiento urbano. Había que orientar el crecimiento poblacional hacia los centros urbanos importantes de la región, promoviendo su conurbanización, junto con programas de ocupación urbana y mejoramiento de la infraestructura básica, pues la ciudad “ha rebasado los límites naturales de su área” incorporando un territorio que “no puede ser planificado ni administrado con los instrumentos de gobierno y planificación existentes”, se decía (IMQa 1992, 16). La nueva imagen de Quito requería una configuración policéntrica desconcentrando las funciones del espacio central en el resto de la ciudad y la región.

En esa perspectiva se volvía ineludible una readecuación organizacional del municipio que asegure formas eficientes de participación popular. Se propuso dividir el territorio en cuatro zonas urbanas metropolitanas denominadas “centrales”, cada una estaría integrada por cuatro parroquias urbanas relativamente homogéneas, y seis zonas suburbanas con las veinticuatro parroquias rurales que constituirían el área metropolitana (1992).

El análisis de las actividades económicas arguyó la conveniencia de mantener la actividad industrial en el ámbito metropolitano, por sus implicaciones laborales y poblacionales, pero habría que hacer reubicaciones según el tipo de industrias y los riesgos contaminantes. Del mismo modo, se decía que era preocupante la “pérdida de áreas agrícolas por la especulación del suelo y la urbanización”, ante lo cual se consideraba imprescindible conservar las áreas agrícolas y pecuarias para que “entren en producción agresiva y dinamizar la agricultura de exportación”. Sobre las actividades financieras que se habían apropiado del espacio urbano central, si bien constituyen el mayor rubro del desarrollo local y nacional, requieren un estudio particular sobre la nueva organización del espacio y las actividades financieras (IMQ 1992, 20).

El plan planteó la necesidad de una nueva organización general del territorio metropolitano, confrontando la tendencia de “ir adscribiendo territorio de la periferia a la ciudad central”, con la organización de unidades territoriales o zonas que vayan resolviendo las relaciones centro-periferia, el equilibrio urbano-rural, junto con una administración descentralizada eficiente en la prestación de servicios y promotora de la participación de la comunidad (24). En el marco del plan se materializaron varios proyectos: el Sistema Urbano Informatizado, las normativas Reglamento Urbano de Quito y Código de Arquitectura y Urbanismo, y varios planes de intervención: el Plan Zonal Turubamba, el Plan Ciudad Quitumbe y el Plan Maestro del Centro Histórico de Quito en el contexto de la transición a distrito metropolitano.

Los planes de intervención se implementaron parcialmente a lo largo de los años 90 y siguientes, y el enfoque estratégico del Plan Distrito Metropolitano sirvió de “hoja de ruta” en la implementación de la transición al distrito metropolitano durante las dos alcaldías de Jamil Mahuad.

Las vocaciones estratégicas

A comienzos de los años 2000, el ambiente en Quito era de azoramiento por la reciente dolarización decretada en 1999, que provocó una fraudulenta concentración de capitales financieros, descapitalización de las medianas y pequeñas empresas, una estampida migratoria junto con el fenómeno de envío de remesas, un abrupto descenso del PIB nacional con la consecuente restricción en las finanzas públicas, la agudización de la crisis política y una creciente ola de protestas sociales.

El alcalde Paco Moncayo ganó las elecciones en el año 2000 y se reeligió en 2004, elaboró un plan de gobierno de continuidad para los dos periodos; el primero se denominó Plan de Desarrollo Integral Quito Siglo XXI, y el segundo Plan Equinoccio 21, ambos tuvieron el mismo enfoque y compartieron las directrices estratégicas. En el primer plan el propósito central era modernizar la gestión del gobierno de la ciudad, y mejorar la gobernabilidad democrática, institucionalizando la participación ciudadana en la toma de decisiones, en la asignación de recursos, el control social y la rendición de cuentas (Moncayo 2010, 12).

La propuesta de planificación para la ciudad se delineó en el Plan de Desarrollo Territorial formulado en 2001 y actualizado en 2006, con el que se buscaba consolidar el distrito metropolitano definido como “el hogar para una significativa población para el tercer milenio, espacio cotidiano donde los quiteños tendrán que vivir y convivir” (MDMQ 2009, 15), pero que requería efectuar transformaciones integrales para mejorar la calidad de vida, afianzar la democracia, permitir habitar con dignidad y seguridad en un ambiente saludable y sustentable, en el que la solidaridad y el respeto rijan el “comportamiento de los vecinos”, declaraba el plan.

En el diagnóstico del plan se argumentaba que el distrito metropolitano tenía múltiples atributos y potencialidades, pero también un conjunto de problemas relacionados con un territorio “ambientalmente disminuido”, socialmente quebrantado, segregativo e inseguro, su identidad ciudadana era imprecisa; adolecía de un crecimiento urbano expansivo y desequilibrado, un creciente menoscabo del patrimonio histórico, una tendencia a la concentración espacial y excluyente de los servicios, la infraestructura básica era insuficiente, inadecuado gerenciamiento del

tráfico y transporte, dotación restringida de vivienda, escaso y deteriorado espacio público, además de una gestión inapropiada del espacio rural, un marco institucional incompleto y escasos recursos económicos (15-6). Ante esta realidad, si no se actúa con energía y visión de futuro, esos problemas pueden agravarse, por lo que lo primero era “salir del hoyo”, declaró el alcalde en su informe de labores de mitad de período.

En la visión del burgomaestre la base de un manejo “racional, equilibrado y sustentable” del distrito metropolitano implicaba la relación entre la gente y el territorio, por lo que el gobierno municipal debe cumplir la “intrincada tarea de anticiparse al futuro para impulsar con fuerza el desarrollo del distrito”. Definió el territorio como una “oportunidad para afianzar procesos de integración internacional, nacional y regional”, promoviendo las vinculaciones que exigen el entorno económico, político y tecnológico “del mundo contemporáneo para alcanzar prosperidad y distribución adecuada de satisfacciones materiales y espirituales” (16-7).

Consideraba a Quito en el contexto nacional como un polo de inmigración, un espacio de “alta concentración económica y poblacional” que había establecido múltiples interrelaciones con las provincias circundantes. Declaraba que “El Distrito Metropolitano de Quito es también centro de decisiones económico-financieras de carácter nacional y regional, centro turístico, cultural y educativo con potencialidad de desarrollo tecnológico; es una región de producción y consumo de escala” (19). Se entendía a la región como un complejo de tres espacios diferenciados por articulaciones territoriales e interacciones de procesos mancomunados, en procura del desarrollo integral. El modelo de espacio región se planteaba como

Un espacio dinamizador: el Distrito Metropolitano. Un espacio articulador de las estructuras interregionales: la provincia de Pichincha. Varios espacios activos de desenvolvimiento regional: las provincias colindantes o no, que compartan y asuman el proyecto de desarrollo mancomunado. Nichos y mercados internacionales. (20)

Asimismo, esbozó una visión de futuro en torno a potenciar el distrito metropolitano, sobre todo su capitalidad para asumir de mane-

ra irreversible nuevas atribuciones, funciones y recursos para gestionar el desarrollo local. El plan buscaba condiciones adecuadas de vida para su gente, al igual que la “competitividad de sus actividades”, integrando al país como “eje generador de nacionalidad”, un espacio ordenado, con bienestar y solidaridad, con óptima calidad ambiental y estética. Un “territorio seguro ante los riesgos ambientales y la violencia social”, solidario con la calidad de vida y el derecho a la ciudad, competitivo y consolidado como un “centro macro regional y nacional de decisiones políticas, financieras y empresariales”, un “Quito gobernable y democrático” (30-4), declaraba en sus intenciones.

Lo que se denominaba “la vocación estratégica de Quito” (2009, 37-8) se derivaba de su condición de capital del país, su localización geoestratégica y escala territorial. Ratificaba la predisposición de la urbe como “nodo económico y territorial”, con capacidad de articulación de la diversidad productiva, generadora y proveedora de servicios. Se afirmaba que la realidad económica, funcional, cultural y simbólica de la ciudad era su disposición trascendental como ciudad competitiva.

En la actualización del plan, en 2004, se incluyeron las nociones de “sociedad del conocimiento y geopolítica del conocimiento” (2004, 7-8). La ciudad-región se entendía también como el “espacio de innovación”, constituido por un sistema regional innovador que solo puede ser consecuencia de la conjunción de “agentes públicos, privados y académicos” que “interactúan en un territorio específico aprovechando una infraestructura particular para adaptar, generar y difundir innovaciones tecnológicas” (6). El concepto era que las ciudades-región exitosas son las que crean un entorno de innovación, respaldado en la certeza, decía, de que la realidad ha mostrado que las empresas e instituciones que generan economía e innovación tecnológica tienden a asentarse en las zonas urbanas metropolitanas.

La visión de Quito respecto del país se había mantenido: la ciudad es el eje de la nacionalidad, pues como capital, historia y cultura representa el “símbolo que configura la nacionalidad ecuatoriana” (15). Se ratificaba su condición de centro político, económico, empresarial, administrativo, turístico, educativo y cultural de alcance nacional y regional, nodo privilegiado de comunicaciones e intercambio entre per-

sonas, bienes y servicios debido a su localización. Se amplió la mirada de Quito y su región que presentan algunas ventajas comparativas: ubicación goestratégica, infraestructura y servicios, cultura productiva, economía diversificada y la existencia de ciertos sectores económicos que han penetrado mercados internacionales con éxito. Son factores, se decía, que pueden devenir en ventajas competitivas superando el atraso tecnológico, la baja productividad y la “mentalidad y cultura poco inclinadas a la internacionalización” (9).

El plan se declaraba alineado con el desarrollo humano sustentable: “El ser humano está en el centro de la planificación” (26-7). Se decía humanista, en tanto propendía el adelanto cultural para la transformación y el crecimiento de las personas. El plan puntualizaba que era estratégico con un horizonte hacia el año 2025, formulado a modo sistémico, en concordancia con la comprensión del distrito metropolitano como el subsistema de los sistemas provincial y nacional, en un entorno mundial. Como un “pacto nacional”, basado en la adhesión y concurrencia de las “voluntades de los más diversos grupos de la colectividad quiteña”, buscaba orientar “solidariamente los esfuerzos de la comunidad, hacia fines democráticamente acordados” (16).

En un lenguaje facundo la visión de futuro declaraba a “Quito capital del sol, ciudad próspera y atractiva, democrática y solidaria, centro estratégico y turístico, eje cultural de América” (17). Para su puesta en práctica se fijaron nueve políticas generales para superar los problemas existentes en la ciudad: profundización del proceso de descentralización municipal, construcción participativa de una cultura ciudadana, promoción de la productividad, competitividad y empleo, implantación de la justicia social con equidad, potenciación del territorio como recurso sustentable y equitativo, enriquecimiento del patrimonio protegido, prestación de educación universal de calidad, promoción del entorno familiar con fortalezas, y una gestión pública transparente y de calidad (17-8). Las políticas estaba asentadas en una estrategia de competitividad que pensaba a Quito como distrito tecnológico, nodo de conectividad avanzada y centro de una región de alto desarrollo agrícola, agroindustrial y turístico, con el objetivo de

convertir a Quito en un macro *cluster* de servicios avanzados, que apoye los procesos productivos existentes en su reconversión y puesta al día, que cree las condiciones favorables para la generación e implantación de nuevas actividades económicas y que empuje la modernización tecnológica e institucional del conjunto del aparato productivo de la región. (18)

Los servicios avanzados como eje del desarrollo económico y de la modernización productiva del distrito metropolitano, se decía, eran la manera de “incorporar al progreso a la mayoría de unidades productivas económicas” de la región, sin “exclusiones de escala, rama, localización o mercado” (32-3). El plan se organizó en cuatro ejes estratégicos del desarrollo en los que se enlazaban los proyectos y las actividades.

El eje económico centrado en la economía productiva, competitiva y diversificada para el bienestar de la población (2004) promovería una cultura de la innovación, calidad y eficiencia en la sociedad y sus instituciones, mientras el municipio era el responsable de crear el “entorno favorable” garantizando la seguridad jurídica, el territorio ordenado y con infraestructura, movilidad y equipamiento de servicios.

El eje social dedicado a construir en el distrito metropolitano una sociedad equitativa, solidaria e incluyente que respete la diversidad cultural, una ciudadanía con educación de calidad, salud, vivienda digna, acceso a cultura, deportes, recreación, suficientes espacios públicos, con fácil movilidad y preferencias a los grupos vulnerables. La ciudad equitativa e incluyente garantizaría el acceso universal a la información, el conocimiento y las herramientas tecnológicas y culturales, el derecho a la libre expresión, pensamiento y manifestación cultural, a una equilibrada inversión en el territorio (2004). Ofrecería el más alto nivel educativo, académico, cultural, de salubridad, y una mejor calidad de vida a sus habitantes.

El eje territorial que buscaba convertir al distrito en un territorio racional y eficazmente ocupado, con equidad social y sostenibilidad ambiental, dotado de equipamiento productivo, social y servicios, infraestructuras modernas y eficientes para la conexión interna y externa (2004). Provisto de un sistema equilibrado de asentamientos urbanos en red para desarrollo local y regional, con uso y conservación

de agua y recursos naturales, que estimula la inversión privada a partir de la explotación sostenible innovadora y eficiente de sus localidades, y la articulación de la región quiteña con las regiones vecinas mediante mancomunidades.

Y el eje político para avanzar hacia la constitución de una cultura ciudadana que haga posible la construcción democrática de lo público; afiance su gobernabilidad en democracia; propicie normas de convivencia, comunicación y la concertación en la solución pacífica de sus conflictos; promueva el respeto al patrimonio común, el cumplimiento de deberes y derechos ciudadanos, así como la confianza en el valor que sustenta las prácticas sociales ciudadanas. Ir hacia un distrito metropolitano gobernable y democrático supone seguridad ciudadana, libertad frente al miedo, ausencia de violencia, respeto a la ley y el cumplimiento de las reglas (2004). Una imagen por todos compartida, sustentada en un sistema de comunicación socialmente construido que garantice información a los ciudadanos sobre los logros colectivos, afirmaba.

Posteriormente, la Constitución de la República de 2008 declaró el buen vivir y el Estado plurinacional e intercultural, anunciando que el país entraba en un umbral posneoliberal, que no necesariamente significaba poscapitalismo, por el que el Gobierno nacional, de postura progresista, emprendió una sostenida reforma democrática del Estado constitucional de derechos, robusteció el financiamiento del presupuesto estatal y amplió la esfera pública con una enorme inversión en los sectores social, vialidad, producción y energía. Montó un complejo institucional y normativo para el acceso universal a los servicios públicos, en una suerte de tardío Estado desarrollista inspirado en el distante Estado de bienestar.

El alcalde Augusto Barrera, adscrito a las filas del gobernante movimiento PAIS y electo en 2009, presentó el denominado Plan Metropolitano de Desarrollo 2012-2022 que, literalmente, se convirtió en el último plan de la ciudad. El plan conectaba el mandato constitucional del buen vivir con el DMQ, al que consideró como una “ciudad de derechos y derecho a la ciudad”, su territorio como un “espacio de interacción”, y a Quito como una ciudad-región (MDMQ 2012). La noción del buen

vivir implicaba que “cada uno de los objetivos, políticas, programas y metas del Plan contribuirían al afianzamiento de una sociedad justa y solidaria que reconozca las diferencias y busque equidad con base en la interculturalidad”; que combine el ejercicio de los derechos individuales y colectivos, promueva “oportunidades para todos/as y privilegie el bien común, la cohesión y justicia social, sin afectar las libertades de elección individual, ni la afirmación de las múltiples identidades” (10), declaró el nuevo plan de la ciudad.

Mantuvo el enfoque de ciudad-región que se desprende de su condición de capital, por su “posición geopolítica estratégica”, por su potencialidad como Patrimonio Cultural de la Humanidad, la “conectividad regional, nacional e internacional”, y por ser sede de las entidades públicas, organismos internacionales, financieros, culturales y comerciales. (MDMQ 2012). Preveía que asumirá nuevas competencias según las normas de autonomía y descentralización para convertirla, a corto plazo, en el primer gobierno autónomo con las competencias de región (10). Se consideraba que el distrito metropolitano era al mismo tiempo una ciudad-región y un gobierno autónomo, en el que se irían afianzando los derechos constitucionales del buen vivir, mientras avanzaba en la integración de los territorios contiguos en busca de un “posicionamiento estratégico global en los intercambios comerciales, en la ciencia, la tecnología y en la gestión de los recursos naturales” (18).

El plan propendía a acoplar el distrito metropolitano al nuevo modelo de desarrollo integral, inclusivo y de productividad sistémica declarado en la Constitución de 2008 (18). Se guiaba por los proclamados principios de primacía del ser humano sobre el capital, un distrito en el que prevaleciera la función social y el interés general, el rescate de lo público, una modernización integradora e incluyente, y una gestión democrática del territorio con la movilización social y el ejercicio de ciudadanía.

El modelo de desarrollo sustentable que se presentaba para el distrito metropolitano debería garantizar el buen vivir con “políticas de inclusión y equidad”, que regularan el régimen urbanístico, el uso del suelo y el sistema de participación ciudadana (19). Proveer los servicios públicos de agua potable, alcantarillado, depuración de aguas residua-

les, desechos sólidos y saneamiento ambiental. Promover la actividad turística, la economía social y solidaria, el derecho al hábitat y la vivienda, y los derechos de los grupos de atención prioritaria. Regular la contaminación ambiental, el espacio público y el crecimiento ordenado de las actividades económicas, empresariales y profesionales. Patrocinar las culturas, artes, deportes y recreación (19). Preservar el patrimonio edificado y natural. Y planificar y regular el transporte terrestre, la vialidad urbana y la seguridad ciudadana.

Para ello había que revisar la estructura territorial del distrito, de modo que se potenciaran las “interdependencias entre los cantones vecinos”; se redujeran los impactos ambientales urbanos con un desarrollo sustentable; se fortaleciera la “cultura distrital policéntrica”, con la dotación universal y equitativa de servicios e infraestructura física; y se garantizara el acceso universal al espacio público y al territorio distrital conectado (19). Se anunciaba una reorganización funcional del espacio metropolitano.

Había que frenar el crecimiento de la “mancha urbana” (37), asegurando el desarrollo sustentable rural, las reservas de suelo; se densificuen las zonas según su capacidad de carga y se contenga el crecimiento disperso de los bordes de la ciudad. Generar una oferta de vivienda saludable, hábitat seguro y reducir la población en condiciones de riesgo. Preservar el patrimonio cultural edificado; dotar al distrito de áreas equipadas productivas, redes e infraestructura de servicios básicos; preservar los ecosistemas distritales del sistema hidrológico, la biodiversidad y flora, regulando el uso y ocupación productiva del suelo; y proveer equipamientos equilibrados de servicios sociales y espacios públicos en las centralidades rurales (19). Los servicios públicos se extenderían equitativamente a todos los rincones del distrito metropolitano.

El plan contempló siete ejes estratégicos. Uno: Quito ciudad capital, distrito-región, que fortalecería al distrito como capital y nodo articulador de la ciudad-región, sus interrelaciones, representatividad y referencialidad como modelo de desarrollo y ordenamiento territorial, privilegiando el territorio ordenado y una ciudad con centralidades alineadas en dirección a su autonomía (2012). Dos: Quito accesible para la ciudadanía, en el ejercicio de derechos ciudadanos articulados a la uni-

versalidad, accesibilidad y sinergia, con contrapartes de cumplimiento de deberes y responsabilidades ciudadanas. Tres: Quito vida y convivencia, relacionado con el derecho a la vida y convivencia, en una ciudad consolidada, densificada y policéntrica, resolviendo las demandas de movilidad, espacio público, hábitat y vivienda (20).

Cuatro: Quito productivo y solidario, dirigido a fortalecer el pleno empleo, la economía diversificada en ramas productivas y tipología de emprendimientos, para consolidar la ciudad de los emprendedores, la innovación y la competitividad sistémica (2012). Cinco: Quito verde, con la conversión a distrito sustentable mediante la preservación, mantenimiento y protección del patrimonio natural, mejorando la calidad ambiental y contribuyendo a mitigar los efectos del cambio climático. Seis: Quito milenario, histórico, cultural y diverso, orientado a potenciar la condición de Patrimonio Cultural de la Humanidad, fortalecer la identidad quiteña en la diversidad, garantizar la activa vida cultural y la recreación del patrimonio tangible e intangible. Siete: Quito participativo, autónomo y democrático, implementando la gobernabilidad que consolide el modelo de gestión metropolitano desconcentrado, integral y participativo (20).

En el análisis de la estructura regional del distrito metropolitano, el plan reconoció que su condición regional era parte de la histórica “bicefalia” del sistema de centralidades del país, marcado por Quito y Guayaquil. Se había fortalecido por su condición de capital política y administrativa del país, como un nodo de conectividad y economía dinamizador del desarrollo regional caracterizado por la interdependencia y el contacto laboral, flujos de servicios, abastecimiento de consumo y movilidad entre el distrito y sus jurisdicciones de los cantones limítrofes, la provincia de Pichincha y las provincias vecinas. “Todo ello le confiere un rol y relevancia regional en el centro norte del país, lo cual, en términos territoriales se manifiesta en un desbordamiento de sus límites físicos y administrativos, así como en procesos de conurbanización con los cantones vecinos” (21).

Argumentó que entre el distrito metropolitano y los nodos o conglomerados urbanos hay relaciones funcionales de flujos de servicios, personas, bienes articulados a los sectores productivos y reproductivos,

el abastecimiento y procesamiento de alimentos, suministro de materia prima, partes para la manufactura y los sistemas de comercialización de bienes nacionales e importados. Por su lado, el distrito brinda a la región servicios administrativos del Gobierno central, genera empleo y provee equipamientos comerciales, logísticos, educativos, de salud, recreativos y culturales regionales, nacionales e internacionales.

El plan avizoraba la articulación regional en torno a la capitalidad, convertida en nodo del desarrollo social y económico con la aglomeración urbana de municipios vecinos, cruzado por relaciones físicas, económicas y sociales, y desplazamientos de población. Se requerían adecuaciones que programen y articulen un modelo de sustentabilidad participativo e incluyente en el territorio regional inmediato, reconociendo y potenciando los roles e interdependencias territoriales entre el distrito y los cantones vecinos. Había que avanzar hacia un desarrollo urbano y rural eficiente y sustentable, que reduzca las inequidades territoriales y los impactos ambientales del proceso urbano metropolitano en el territorio inmediato y regional (28). Asimismo, había que obtener el estatuto jurídico del distrito autónomo; y promover la conectividad, inserción y articulación estratégica con otros territorios locales y globales mediante uso de las capacidades locales, la gestión del conocimiento, ciencia, tecnología y el diálogo de saberes.

En lo sustantivo las políticas del plan referidas a la ciudad-región estaban dirigidas a erigirlo como un distrito autónomo, con ejercicio de competencias propias que le permitan ejecutar agendas intercantonales de ordenamiento territorial, conurbanizaciones, movilidad, productividad y sostenibilidad; así como regular el crecimiento de la mancha urbana, promoviendo reservas de suelo, el uso sustentable del suelo rural y urbano; y fortalecer la estructura policéntrica con la dotación equitativa y universal de servicios sociales e infraestructuras básicas, movilidad y transporte público integral. Se buscaba también avanzar en los sistemas regionales de corredores ecológicos, y en ampliar los espacios públicos y áreas verdes. El plan declaraba gestionar el “conocimiento como una construcción cultural”, basado en el diálogo de saberes ancestrales y contemporáneos, el acceso democrático a los beneficios de la ciencia;

consolidar la participación ciudadana en las políticas metropolitanas, y promover los espacios de gestión del conocimiento entre barrios y comunas (28).

Al igual que sus predecesores, el último plan de la ciudad se mostraba extenso en sus declaraciones, objetivos y propósitos, pero impreciso en sus implicaciones de acción pública, el diagnóstico de la realidad metropolitana predominaba sobre las políticas urbanas, al menos en el relato urbano que continuaba encuadrado en el formato de los planes anteriores.

¿Cuál es el simbolismo de orden, progreso e inclusión subyacente en las narrativas de los planes urbanos reseñados? El largo relato planificador que empezó con el esbozo de la ciudad jardín hasta delinear la ciudad-región, más que códigos de una urbe imaginada, revelan los signos de una promesa urbana de orden, en medio del desorden territorial provocado por las dinámicas espaciales de los negocios inmobiliarios, industriales, comerciales y el mencionado desgobierno de la ciudad, acaecido desde mediados del siglo XX. La preocupación compartida en los planes urbanos, con distintos matices e intensidades, giraba en torno a ordenar la desorganización urbana generada con el paso de la urbe tradicional a la ciudad metropolitana, y que dio lugar a la formulación de los nueve planes urbanos de Quito, enlistados en la tabla 3.

Los planes muestran la secuencia de intervención municipal en el ordenamiento urbano de la ciudad, junto con el paulatino despliegue de una visión enfocada en la ciudad primero, y paulatinamente en la ciudad-región. Los primeros planes destacaron el crecimiento urbano descontrolado de la ciudad, mientras el plan de transición delineó el esquema de gobierno y la estructura espacial metropolitana para su control, y los subsiguientes planes se orientaron a la consolidación del distrito metropolitano, enfatizando en las políticas estratégicas territoriales, gubernamentales y económicas. Contenida en los argumentos del conjunto de la experiencia de planificación capitalina, estaba la promesa del orden urbano.

Tabla 3
Planes urbanos de Quito

Año	Planes	Carácter
1939	Plan de Eduardo Pólit	Compendio, antecedente de planificación.
1942	Plan Regulador para la Ciudad de Quito de Jones Odriozola	Regulador, racionalizó la segregación urbana.
1967	Plan Director de Urbanismo	Reglamentario y urbanístico.
1973	Quito y su Área Metropolitana: Plan Director 1973-1993	Regulador, autonomía y enfoque regional.
1981	Plan Quito, esquema director	Normativo, desarrollo urbano y área de influencia.
1992	Plan Distrito Metropolitano	Transición metropolitana, gobierno y estructura espacial urbana.
2000	Plan de Desarrollo Integral Quito Siglo XXI	Consolidación del distrito metropolitano, región, vocación estratégica.
2004	Plan Equinoccio 21	Ciudad-región, sociedad del conocimiento y desarrollo humano.
2009	Plan Metropolitano de Desarrollo 2012-2022	Ciudad de derechos, ciudad-región, autonomía.

Fuente: Planes urbanos de Quito, distintos años. Elaboración: autor.

La promesa de orden fue la manera discursiva de asumir el progreso y la modernidad en la ciudad, enfocada en la gestión metropolitana y la adecuación del gobierno local que faciliten, en acuerdo con sus principales fuerzas económicas y políticas, la regulación del entorno espacial para los negocios de la economía regional, y paliar la segregación urbana y social creada con la dinámica regional. Se materializó con la asunción del distrito metropolitano y sus dispositivos reguladores, cuyo diseño reproducía las jerarquías urbanas con la concentración elitista de las decisiones estratégicas, afianzaba la autonomía municipal sobre los recursos públicos, y la creciente conversión empresarial en la prestación de servicios, infraestructura y equipamiento.

No era una promesa de cambio que modifique las contradicciones urbanas, menos aún que compense las inequidades territoriales de una ciudad que había crecido descontroladamente, obedeciendo a los impulsos del complejo financiero inmobiliario quiteño. Aunque los planes reconocieron la persistencia del crecimiento urbano excluyente, revertir la segregación urbana supone enfrentar el poder en la ciudad, cuestión que los planes no se propusieron, se trataba más bien de gestionar la segregación urbana y la exclusión social en medio del orden espacial de la economía regional y las jerarquías de la sociedad quiteña.

En la promesa del orden urbano los distintos planes apenas proyectaron el crecimiento deseado de la urbe, calcularon cuantitativamente el crecimiento de los emplazamientos espaciales de las actividades urbanas, en medio de un débil desarrollo urbanístico. No pensaron la complejidad urbanística de la ciudad, su expansión se medía comparándola con el centro urbano compacto, de modo autorreferido: la ciudad creció con referencia a la centralidad urbana en las primeras décadas, más tarde convertida en macrocentralidad metropolitana.

Las narrativas de planificación buscaban “racionalizar” el desorden territorial, partiendo de la continuidad espacial del centro de Quito, pues todos los planes, a su modo, aceptaron la virtualidad de la ciudad emplazada en un territorio con centralidad geográfica, lo que le confería cualidades de atracción social, económica y cultural. La ciudad jardín se refirió a su condición de centro paisajístico como elemento de sugestión, los planes reguladores subsiguientes aludieron al emplazamiento equinoccial como eslabón de un encadenamiento mayor o como nodo de conectividad, y los más recientes planes explícitamente aludían a la geografía solar de la ciudad-región competitiva.

El orden urbano de la ciudad compacta y las áreas de expansión era posible en una ciudad administrada por zonas, cuestión que también fue enunciada en todos los planes. La racionalidad planificadora clasificó a la urbe desde el centro hacia los costados, ensayando sucesivas taxonomías de zonas, distritos, áreas, subáreas y centros, siguiendo el patrón de segregación urbana reconocido en el primer plan: el sur obrero e industrial, el centro de los empleados y gobierno, y al norte los propietarios y

empresarios, el excedente de crecimiento poblacional debería alojarse en las parroquias aledañas. Tendencia que se volvió endémica y que los sucesivos planes legitimaron, pues, a su turno, reconocieron la formación de un área cada vez mayor a la ciudad compacta, a la que denominaron área rural, suburbana, área de influencia o microrregión, hasta que se asumió como el área metropolitana de la ciudad-región quiteña.

Mapa 2
Sistema policéntrico

Fuente: MDMQ, 2012, Diagnóstico Estratégico-Eje Territorial.

Así, a partir de la antigua centralidad de Quito devenida en moderna macrocentralidad metropolitana dispersa o de archipiélago, las zonas administrativas gestionan el área del distrito metropolitano, dentro de las cuales también se reproducen de modo sistémico la segregación urbana y la exclusión social, en medio de una distinción estructural entre el norte y los valles orientales, respecto del centro, el sur, los costados y extramuros metropolitanos de la ciudad. En la nueva configuración espacial de la ciudad, cada uno de los planes contribuyó a ajustar la visión de una estructura metropolitana esparcida en el territorio, con un sistema de centralidades policéntrico, como puede verse en el mapa 2; aunque cabe señalar que la forma que adquirió la urbe no es consecuencia de la planificación, sino de su escasa concreción. Los planes interpretaron operativamente la realidad urbana, pero poco influyeron en modificarla.

En todas las zonas administrativas el crecimiento urbano somete a las áreas rurales, reproduciendo el desorden territorial por la especulativa manera con que se incorporan las tierras rurales convertidas en urbanizaciones, ciudadelas y lotizaciones, o en algún tipo de formación urbana por las arbitrarias implantaciones industriales, áreas comerciales mezcladas con áreas residenciales, reeditándose en las zonas las microurbes compactas y áreas de expansión. Los planes acabaron legitimando la segregación urbana del urbanismo desigual, con lo que la promesa del orden urbano es simbólica, en la práctica se reproducen las jerarquías de la ciudad quiteña y el desorden territorial necesario para el avance de los intereses inmobiliarios, comerciales y financieros locales.

A la promesa de orden le acompañaba la visión del progreso urbano. Los planes anunciaban sus propósitos de avance y bienestar para la ciudad, dotándola del trazado urbano adecuado, de las condiciones básicas de habitabilidad, vivienda y abastecimiento, para lo cual hicieron trazos urbanísticos de los emplazamientos deseados o proyectados. Conforme crecía la ciudad, los planes también aumentaban la escala espacial, incorporaban la complejidad creciente en la dotación de servicios básicos, equipamiento e infraestructura.

El progreso urbano, en la retórica de los planes, no era solo consecuencia de la intervención pública, sino también derivación de las fun-

ciones de la ciudad, de sus fuerzas económicas y fortalezas internas que conducen a su adelanto; al municipio le compete proveer los entornos favorables a su consecución. Los planes revelaban el afán institucional del avance de la urbe, buscaban la consolidación de sus funcionalidades espaciales en la región, el país y la globalización. Anunciaban que el crecimiento económico competitivo era el factor determinante de la riqueza que provee el bienestar material, ese era y es el sentido del progreso de la ciudad.

En el enfoque de la ciudad jardín se esbozó el progreso urbano en torno al trabajo, las empresas y los obreros. Los siguientes planes reguladores lo hicieron en referencia a la adecuación de los asentamientos industriales, comerciales y abastecimientos productivos. En los preámbulos metropolitanos, el progreso se asumía como soluciones integrales que incluían los aspectos sociales, físicos y culturales en torno a lo que empezó a formularse como la ciudad competitiva. Los últimos planes abiertamente declararon que el propósito era convertir al distrito metropolitano en un nodo de la ciudad global, centro financiero, productivo y comercial con carácter empresarial y competitivo; matizado, en el último plan, también como una ciudad equitativa y solidaria.

El crecimiento económico, que posibilita el progreso urbano, estuvo presente en todos los planes de la ciudad, corroborando la denominada “vocación estratégica de la ciudad”, con la que se ratificó su condición de capitalidad y al mismo tiempo eje de la región económica quiteña, devenida, en el presente, como la capital económica del país por la mayor aglomeración empresarial en el distrito metropolitano. En los planes urbanos la concentración económica y la capitalidad están enlazadas, confieren sentido de pertenencia e identidad al distrito metropolitano como región competitiva.

El progreso urbano quiteño se valida con la mirada externa, desde afuera se mide el avance de la condición moderna de la urbe, ha sido el argumento en todos los planes de la ciudad. En el plan de la ciudad jardín se juzgó el avance con los indicadores de lo que se llamó “las más importantes oficinas de planificación británicas”. Los siguientes planes reguladores declararon “estándares de funcionalidad propios de las urbes mundiales”,

pues carecían de estándares propios. Más tarde, los planes integrales abogaron por la comparación de la ciudad en el contexto internacional, unos arguyendo un inexistente “polo de desarrollo” optaron por los “núcleos organizadores”; otros propusieron el enfoque de “nodo competitivo” de la capital del país frente a otras capitales en la globalización.

Los últimos planes declararon a la ciudad como parte de la red de ciudades globales, en las cuales el referente de autopercepción son los *rankings* de ciudades que ubican a las urbes según sus capacidades de albergar negocios, o su condición metropolitana se juzga por su inserción en los nodos de la “red urbana global”, por la ubicación de las ciudades según sus propias fortalezas. De cierta manera, es la contemporaneidad en la valoración de la ciudad andina desde la exterioridad, considerándola con los estándares de las ciudades modernas occidentales.

La continuidad colonial en la mirada externa atravesó los planes de la ciudad. La idea naturalista de la ciudad jardín como la “ciudad-centro”, derivada de su ubicación en una geografía “telúrica” equinoccial, abierta a todos los que en ella quieran asentarse, setenta años más tarde sigue vigente en el enfoque de que la ciudad tiene una “fortaleza innegable de su origen: la condición geográfica de ser una ciudad en la mitad del mundo que le otorga una centralidad que debe aprovecharse y el modelo de ciudad abierta que ha construido la obliga a encontrar un nicho en la red urbana global” (Carrión y Dammer 2011, 20). La naturaleza andina equinoccial de la ciudad de Quito, paradójicamente, se valora desde la exterioridad de la modernidad urbana.

No obstante, los planes urbanos contienen también una dimensión democratizadora de la ciudad. La preocupación por compensar la segregación urbana y modificar los desequilibrios territoriales provocados por la economía y el mercado capitalistas está presente, con distintas intensidades, en todos los planes de la ciudad. Igualmente, la intención de intervenir en la tendencia de absorción de los territorios circundantes por parte de las centralidades urbanas que configuran la ciudad y el área metropolitana de Quito, en función de avanzar en una organización territorial no conflictiva, ha sido manifiesta en los planes de la ciudad.

Cada plan, en su momento, propuso extender los servicios básicos de agua potable, alcantarillado sanitario, el tendido de energía eléctrica, los trazados de calles y avenidas, el acceso del transporte público, la dotación de equipamiento comunitario, deportivo, parques y mobiliario en los barrios periféricos que se formaron en los costados de la urbe. Proveer de servicios básicos en el marco de la lógica normativa y programada de la planificación ha sido la manera pública de disminuir la discrecionalidad de las autoridades locales en el uso de los recursos públicos, especialmente de enfrentar el clientelismo político profundamente enraizado en los barrios populares y periféricos de la capital.

La visión estratégica del conjunto del espacio urbano metropolitano caracterizó los planes de la ciudad. Desde distintas ópticas se buscó orientar la inversión pública, compensando las inequidades territoriales principalmente en los sectores más empobrecidos de la ciudad, con lo que la parcial ejecución de los planes urbanos los convirtió más en artefactos discursivos que en dispositivos prácticos de redistribución de la riqueza generada en la ciudad. Igualmente, el mayor o menor apego de las acciones municipales a la planificación urbana reveló el carácter inclusivo, abierto a la ciudadanía, de la esfera pública en la ciudad.

Aunque las proyecciones urbanas, las visiones de futuro y las previsiones territoriales de los planes fueron rebasadas en todos los casos por el crecimiento urbano, los planes urbanos, sus mentores, ejecutores y la institucionalidad municipal, más allá de las rutinas burocráticas en que se vieron envueltos y de las racionalidades técnicas a las que recurrieron, revelaron los afanes democratizadores del gobierno metropolitano capitalino.

En suma, los planes contienen piezas del relato público de la racionalidad instrumental, con la que se pensó y se moldeó el orden deseado de la ciudad de Quito. ¿Hasta dónde efectivamente se aplicaron y consiguieron ordenar la ciudad? Es un tema que merece conocerse en profundidad, no para atribuir supuestos impactos a los planes, cuestión que sería excesivamente artificiosa, sino para conocer con certeza los factores políticos y económicos del desorden urbano que conllevan la inequidad, segregación y estigmatización de buena parte de sus habitantes.

Los alcances narrativos de los planes forman parte de la memoria reciente de la ciudad, registrada desde la mirada de quienes la planificaron, en un comienzo humanista y regulatoria, posteriormente integral y normativa, y recientemente inclusiva e intercultural ante las diferencias sociales y espaciales que la constituyen. Sus trazos y relatos dejan ver la trayectoria, cada vez más intensa, de Quito hacia la moderna ciudad-región competitiva.

En la ruta de la región metropolitana

La asunción del DMQ representa figurativamente el punto de “no retorno” en la trayectoria de la modernidad colonial de la ciudad-región, las cifras de los cambios ocurridos en la urbe en las recientes décadas lo evidencian. Desde la declaración del distrito metropolitano, si se compara a la ciudad de los períodos anteriores, esta disminuyó su ritmo de crecimiento urbano.

Su extensión para el año 1995 era de 16 452,6 ha, que equivalían a un crecimiento del 4 %; para 2003 el tamaño de la ciudad aumentó a 27 473,1 ha, que representaban un incremento del 67 %; tres años más tarde, en 2006, su tamaño alcanzó las 32 889,4 ha, que equivalían a un crecimiento del 19,7 %; y en el año 2011 su tamaño era de 43 551 ha, con un crecimiento equivalente al 32,4 % (Instituto de la Ciudad 2013).

El DMQ ocupa una superficie de 4 235,2 km², alberga el 15,5 % de la población nacional; su territorio está dividido en ocho administraciones zonales, que contienen 65 parroquias, de las cuales 32 son urbanas y 33 rurales, como puede verse en el mapa 3. La población del distrito aumentó de 209 399 habitantes en 1950, a 2 239 191 en el año 2010, crecimiento demográfico que está relacionado principalmente con la expansión urbana. De acuerdo con los datos censales, la población total del distrito a 2010 es de 2 239 191: 1 088 811 son hombres y 1 150 380 son mujeres; en el área urbana de Quito hay 1 619 145 habitantes, y en el área rural 620 045 habitantes (MDMQ 2012, 13).

Mapa 3
Parroquias del Distrito Metropolitano de Quito

Fuente: MDMQ, 2012, Diagnóstico Estratégico-Eje Territorial.

Según el último censo nacional, el DMQ tiene casi 400 000 habitantes más que en 2001, la población actual del distrito representa el 86,9 % de la población de la provincia de Pichincha, y se estima que para el año 2022 su población será de 2,8 millones de habitantes, de los cuales el 68,7 % residirá en el área urbana. La comparación de la población urbana y rural en el último período intercensal muestra una disminución de la población urbana que en 2001 representaba el 76,6 %, y en 2010 fue de 72,3 %; mientras la población rural en el mismo período se incrementó en 4,3 puntos porcentuales, evidenciando una tendencia poblacional de asentamiento en las áreas en consolidación ubicadas en los extremos norte y sur de la ciudad, y en los valles de Los Chillos y Tumbaco (14).

A nivel territorial, “menos de la mitad de los quiteños reside en la ciudad consolidada”, en las zonas administrativas Eloy Alfaro (sur), Manuela Sáenz (centro), Eugenio Espejo (norte), “frente al 56 % que

en el año 2001”. En el período intercensal la zona Manuela Sáenz perdió población residente, al tiempo que las zonas Eloy Alfaro y Eugenio Espejo la incrementaron. El mayor aumento poblacional fue en las áreas en proceso de consolidación: Quitumbe, Calderón, La Delicia, Tumbaco y Los Chillos (14).

Uno de los efectos de la conversión a distrito metropolitano es la visibilidad del carácter regional de su dinámica económica. No se trata en sí mismo de un fenómeno nuevo, sino de la posibilidad de volver a enfocar el carácter regional, intrínseco al devenir histórico de la economía quiteña, que de algún modo quedó reducido o fragmentado transitoriamente por un tratamiento circunscrito a delimitaciones cantonales o urbanas que, en el mejor de los casos, señalaba como “área de influencia” el alcance del poder económico en términos de propiedad, flujos e interrelaciones que, desde su fundación misma, caracterizan a Quito.

En esta perspectiva regional, como se anotó anteriormente, el Plan Equinoccio 21 Quito hacia el 2025, del segundo período de Moncayo, destacó a Quito como “ciudad-región”, poniendo el acento en sus proyecciones como espacio de innovación con carácter industrial y empresarial. Su trama regional se presenta como condición para la ciudad “productiva y competitiva”, esbozada como propuesta de mediano plazo.

Posteriormente, el Plan Metropolitano de Desarrollo 2012-2022 también caracterizó a Quito como “ciudad-capital, distrito-región”, cuya estructura territorial abarca tres ejes de desarrollo: “el eje norte, que incluye Cayambe, el nodo Ibarra-Otavalo, y el nodo Tulcán-Ipiales; el eje sur, Latacunga-Salcedo-Ambato; y el eje oeste, el nodo Santo Domingo de los Tsáchilas, que constituyen aglomeraciones locales intermedias” (21).

Con estos conglomerados urbanos se dan relaciones funcionales, esto es: “flujos de personas, bienes y servicios articulados con los sectores productivos y reproductivos: el abastecimiento y procesamiento de alimentos, el suministro de materia prima y partes para la manufactura y los sistemas de comercialización de bienes nacionales e importados” (22). A su vez, el distrito metropolitano brinda al conjunto de la región: “servicios administrativos relacionados con las dependencias del Gobierno nacional; genera empleo y provee equipamientos comerciales,

logísticos, educativos, de salud, recreativos y culturales regionales, nacionales e internacionales” (22).

El distrito metropolitano no solo permitió ver la economía en sus alcances regionales sino consolidarla, al dinamizar y fortalecer sus rasgos en términos de concentración de la propiedad, afianzamiento de su esquema sectorial, de su importancia relativa a nivel nacional y de su dinámica poblacional. Una economía regional largamente configurada desde la hegemonía de los poderes regionales quiteños quedó amparada en un explícito marco metropolitano orientado a la competitividad, que asimila los intereses y formatos empresariales a los de la ciudad como un todo.

El distrito metropolitano se va despojando de la condición de una capital política que no llegaba a ser capital económica del país —rol atribuido antes a Guayaquil—, para asumir el estatus de la zona más avanzada en términos de los “capitales” y condiciones que le permitirían ser ese territorio competitivo prefigurado, como se han empeñado en mostrar las sucesivas administraciones municipales.

Los aspectos relevantes en la trayectoria reciente de Quito, en la perspectiva del proyecto de modernización y globalización que preside su conversión en distrito metropolitano, fueron destacados por Manuel Chiriboga:

desde inicios de la década de 1990, la capital de Ecuador se convirtió, entre otros, en un centro económico importante para nuevas exportaciones, presencia de empresas transnacionales y de centros de postgrado en diversos campos de renombre regional. Pero tal vez la obra de cambio más importante tiene que ver con su propuesta de transformación productiva e inserción global de Quito. Ello tiene que ver con infraestructura: el nuevo aeropuerto de Tababela, la transformación del centro histórico de la ciudad para convertirlo en un símbolo de la ciudad, tanto hacia sus ciudadanos, como también en la imagen hacia afuera, la multiplicación de espacios culturales (museos, teatros y centros para artes de interpretación y medios audiovisuales), desarrollo de infraestructura de acceso al Pichincha por medio de un teleférico, e impulso a la infraestructura hotelera y gastronómica de la ciudad. A ello hay que añadir las acciones dirigidas a impulsar la actividad productiva con el establecimiento de Conquito y el Plan Equinoccio para el desarrollo económico de la ciudad. (2009, 14-5)

En términos más generales algunas evidencias se desprenden de los resultados del Censo Económico de 2010, así como del Censo de Población y Vivienda de ese mismo año, ambos de nivel nacional. En el distrito metropolitano se ubicaron en ese año censal el 18 % de la población nacional, 2 239 191 habitantes, y el 20 % de los establecimientos económicos, esto es la importante cifra de 101 937 unidades (INEC 2010).

Su estructura, sin embargo, es claramente polarizada: considerando el nivel de ventas, la abrumadora mayoría de establecimientos se clasifica como microempresas —87 491, con ventas inferiores a 100 mil dólares anuales—, mientras en el otro extremo se ubican 956 unidades grandes, cuyas ventas superaron los 5 millones en el año de referencia. Del punto de vista del empleo también prevalece la polarización, pues mientras hay 314 empresas que se consideran grandes al tener 200 o más personas empleadas, 93 406 microempresas tienen como máximo diez personas. En conjunto, generan el 27 % del empleo nacional (2010).

Esto forma parte de una tendencia a la concentración que no es, por supuesto, un rasgo exclusivo de la economía regional quiteña, sino una característica nacional, así, según Larrea y Greene (2015): “Las 100 mayores empresas concentran el 36,5 % del ingreso total, el 1 % más alto (244 empresas) concentra el 50,8 % del ingreso total, y el primer decil (2 442 mayores empresas) alcanza el 85,9 % del ingreso total” (25).

En esta modalidad de concentración de los ingresos a nivel empresarial, Pichincha ocupa, justamente, el primer lugar con el 50,3 %, seguida por Guayas con el 37,3 %, y muy de lejos por Azuay con el 4,8 % y Manabí con el 2,6 % (27). Igual ocurre con la concentración del patrimonio de las empresas: 54 % en Pichincha, 30 % en Guayas, 7,4 % en Azuay, 3,4 % en Tungurahua y 1,2 % en Manabí (28).

Otra dimensión relevante de la concentración tiene que ver con las actividades consideradas de alta productividad que, nuevamente, tienen mayor presencia y generan más ingresos en Pichincha, esto es el 50,3 %, mientras en Guayas es del 37,3 % (28-9). En lo que va del siglo, distintos *rankings* empresariales —basados en general en información de la Superintendencia de Compañías— sitúan de modo sistemático a la Corporación Favorita S. A., de origen quiteño, como la más grande del país en

cuanto a ventas. Esta supera a empresas públicas en ámbitos estratégicos como energía y telecomunicaciones, así como a grandes empresas transnacionales de la construcción, minería, alimentación u otras.

El DMQ se considera “el centro financiero de Ecuador”, con 818 establecimientos que representan el 24 % del sector actividades financieras y de seguros, el 40 % del personal ocupado y el 37 % de los ingresos por ventas y servicios. Este sector no escapa a las tendencias de polarización señaladas para el país y la región. Así, del punto de vista del empleo generado predominan las microempresas (1 a 9 empleados) con el 66 %, en tanto solo el 2 % se clasifica como grande (más de 200 personas empleadas) (Instituto de la Ciudad 2013, 9-18).

Es en este último segmento donde se ubican entidades como el Banco Pichincha, que se ha mantenido como el más grande del país, y otros como Produbanco y la sociedad financiera Dineros Club del Ecuador que escalaron posiciones en el período, lo cual indica también la importancia relativa del sector financiero en la economía regional y su irradiación a nivel nacional, máxime si en el esquema empresarial y corporativo adoptado la inversión se considera variable clave: “el 41 % de la inversión total realizada en el Ecuador en el año 2010 fue US \$ 938 millones y tuvo como destino Quito, lo cual muestra las condiciones favorables que ofrece el Distrito a la inversión” (MDMQ 2012, 17).

En el período intercensal 2001-2010 se mantuvieron como principales ramas de actividad en cuanto a ocupación, en su orden: comercio al por mayor y menor (25 %), e industrias manufactureras (12 %), pero el crecimiento relativo de comercio al por mayor y menor fue mucho más notable que el de las industrias manufactureras que alcanzaron tasas del 41,06 % y 24,44 %, respectivamente. La rama más dinámica en ese período fue alojamiento y servicio de comidas, que creció a una tasa del 116,93 %, si bien se ubica en un sexto lugar con 8 % del empleo. Las actividades de enseñanza con el 11 % del empleo y de administración pública y defensa con el 9 % son también importantes.

De manera coincidente, dos sectores generan más de dos tercios del volumen de ventas: en primer lugar el comercio al por mayor y menor, con 37 %, seguido de las industrias manufactureras, con el 34 %. Las

dos principales fuentes de empleo se ubican en las ramas de comercio y manufactura, con el 24 % y 13 %, respectivamente. La importancia de la manufactura destaca porque representa el 24 % de los ingresos por ventas. En términos sectoriales, representa el 30 % del empleo nacional en esta rama, 34 % de ventas nacionales, pertenecen el 34 % de grandes empresas manufactureras, alrededor de 150 empresas que generan el 31 % de todo el ingreso por ventas del sector (Instituto de la Ciudad 2013, 13).

El distrito metropolitano también despuntó en el rubro de agroexportación, especialmente de flores. En Pichincha se ubica el 66 % de la superficie total destinada a la floricultura en el país, que alcanza alrededor de seis mil hectáreas, área que sigue creciendo a razón de 13 % anual (Chiriboga 2009, 56). Los elementos de afinidad de este sector con el proyecto modernizador en ciernes se vinculan con su orientación exportadora y con los niveles de inversión y tecnología involucrados.

El fenómeno de concentración tiene variados matices y, de cara al proyecto de territorio competitivo, ha sido valorado en términos positivos en los distintos planes metropolitanos. Una de esas facetas tiene que ver con el peso relativo del empleo por sectores, pues Quito concentra más del 25 % del empleo nacional en 11 de las 20 ramas de actividad contempladas en el Censo de 2010, en unos casos incluso alrededor del 50 %, construcción 53,7 %, actividades profesionales, científicas y técnicas 49,7 %, y actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales 49,3 % (Instituto de la Ciudad 2012, 10). El Plan Equinoccio 21 enfatiza que el DMQ es el polo de desarrollo industrial andino del país:

Concentra más de 65 % del número de establecimientos fabriles, del personal ocupado, de la producción total y de la inversión de capital. Básicamente en actividades de punta y especialmente de la industria textil, metalmecánica y de acero, de productos químicos y farmacéuticos, editorial y artes gráficas (en el DMQ se produce el 80 % de los libros que se publican en el país), de la agroindustria relacionada con las exportaciones de flores, vegetales exóticos, cárnicos y lácteos y, en menor proporción, el procesamiento de aceite de palma, producción avícola y de licores. (MDMQ 2004, 10)

En igual sentido el plan destaca que el distrito metropolitano concentra: “el 65 % de las fábricas existentes en el Ecuador; el 31 % de las firmas registradas en la Superintendencia de Compañías a nivel nacional. El 42 % del patrimonio productivo, el 45 % de los empleados y el 41 % de los ingresos empresariales del país” (22). En torno a la innovación de matriz empresarial, en el Censo Económico de 2010 se constató la mejor posición relativa de Quito, pero en un marco de ínfima inversión en investigación y desarrollo como tendencia nacional:

las empresas grandes y medianas invirtieron por cada US \$ 100 en activos fijos menos de 1 centavo en I&D; y que Quito concentró el 92% de esa inversión nacional (US \$ 152 millones) en este grupo de empresas; con un gasto de apenas 1,7 centavos por cada US \$ 100 de activos fijos. (Instituto de la Ciudad 2012, 21)

Quito ocupa también el primer lugar en el acceso a servicios básicos e infraestructura que remite, al mismo tiempo, a cobertura de derechos básicos de la población y a condiciones para la búsqueda competitividad sistémica. Entre 2001 y 2010 el acceso a agua potable mediante red pública pasó del 91,06 % al 96,03 %, la conexión a red pública de alcantarillado del 83,4 % al 90,9 %, el servicio de luz eléctrica llegó al 99,4 %. En comparación con Guayaquil, la brecha más notable se da en alcantarillado, pues en esa ciudad solo llega al 60,65 % de las viviendas.

Otra de las dimensiones que suele destacarse es el acceso a tecnologías de información y comunicación. En el caso de internet, a 2009 la tasa de penetración nacional fue del 10 %, Quito tuvo el 42 % de los usuarios, Guayaquil el 24 %, y en el resto del país se repartía el 34 % (Chiriboga 2009, 34). En ese mismo año Quito estaba también en primer lugar en cuanto al uso de internet en los establecimientos económicos, con 17,3 %, seguida de Cuenca con el 16,7 %, en tanto Guayaquil llegó apenas al 9,9 % (INEC 2010). Las principales definiciones y visiones para la economía del DMQ ponen el acento en estas características del segmento “grande” a nivel empresarial, de inversiones y de lo que se considera alta tecnología. Así, el Plan Equinoccio 21 identificó lo siguiente:

Durante las últimas décadas la economía del DMQ ha consolidado su influencia regional y ha diversificado la producción y los servicios, con

una parte de la producción local orientada hacia el mercado internacional. Estos procesos han derivado en la conformación de una base productiva que puede constituirse en la plataforma para enfrentar los retos de la globalización, siempre y cuando se produzcan cambios cualitativos en la productividad y competitividad de la industria y los servicios (MDMQ 2004, 10-1).

Con tal propósito, este plan se propuso impulsar una “cultura de la innovación, calidad y eficiencia” (10), en el conjunto de la sociedad, y estableció que frente al objetivo central de alcanzar competitividad, el municipio tiene corresponsabilidades en la creación de un entorno favorable, garantizando la seguridad jurídica, ordenando el territorio, construyendo la infraestructura, facilitando la movilidad, suministrando el equipamiento de servicios, apoyando la creación de capital social, fortaleciendo los mercados financieros y laborales, y auspiciando el desarrollo científico y tecnológico.

Mientras tanto, la gran mayoría de unidades económicas que, en la matriz de polarización imperante, se ubican en la escala “micro”, no figuran desde las potencialidades, son tratadas, en general, como parte de un problema de informalidad a ser superado. Así, por ejemplo, se ha establecido que 26,9 % de las denominadas microempresas no cuentan con el Registro Único de Contribuyentes (RUC), mecanismo que permite tanto la retención como el pago de impuestos fijados para el conjunto de transacciones económicas. Para el caso de las unidades pequeñas, medianas y grandes, esta carencia es mínima, pues solo involucra al 1,9 % y 0,2 % de los casos en su orden. Tal problema de “informalidad” es sin embargo menor al promedio nacional, pues a esa escala el 33 % de establecimientos carece de RUC (Instituto de la Ciudad 2012, 6-7).

Las microempresas representan el 93,8 % del total de establecimientos económicos del DMQ, pero solo perciben el 16 % de los ingresos, mientras en el otro extremo el 0,3 % de los establecimientos son grandes y concentran el 48 % de los ingresos.

las microempresas más comunes dentro del DMQ son las dedicadas a Venta al por menor en comercio no especializado con predominio en la venta de alimentos, bebidas o tabaco, con 15%; Actividades de restaurantes y servicios de comida, con 10%; y Venta al por menor de prendas

de vestir, calzado y artículos de cuero en comercio no especializado, con 7%. Estas tres actividades están directamente relacionadas con las tiendas de barrio, los restaurantes y los almacenes de ropa.

En este sentido el Plan Metropolitano marca cierta diferencia o inflexión al plantear el eje económico como “Quito productivo y solidario”, proponiendo: “fortalecer el enfoque de pleno empleo, una economía diversificada, tanto en distintas ramas productivas como en la tipología y el tamaño de los emprendimientos” (MDMQ 2004, 20). Sin embargo, el acento sigue colocado en la economía grande: “El DMQ está marcado por una visión ambiciosa pero posible: ser reconocido como capital productiva en red del país; una ciudad-región con actores de nivel mundial, que fomente un modelo emprendedor, innovador, exportador, con valor agregado, institucional y socialmente equitativo” (77).

Este plan, haciéndose eco de las novedosas definiciones constitucionales en la materia, nombra y reconoce la importancia de la economía popular y solidaria. Identifica que alrededor del 14 % de la población ocupada del distrito se encuentra en este sector, especialmente en actividades de comercio al por menor, alojamiento y comidas, y plantea que “los lineamientos de políticas deberán considerar estas particularidades y promover su integración a cadenas mayores y menores, su sustentabilidad social y su desarrollo desde las lógicas más diversas” (79). Se introduce así, al menos en breve referencia, la noción de diversidad en el terreno económico que, en cambio, había sido ya asumida en el tratamiento de las dimensiones social y cultural.

En el período intercensal 2001-2010, Quito se ubicó en tercer lugar en términos de crecimiento poblacional, con una tasa del 22 % (delante están Santo Domingo con 28 % y Loja con 23 %). Un crecimiento absoluto de alrededor de 400 mil habitantes que se explica por la conjunción del crecimiento demográfico con apreciables niveles de migración tanto interna como externa: el 34,9 % de sus habitantes nació en otros lugares fuera de Quito.

La migración marca, asimismo, un relativo envejecimiento de la pirámide poblacional, pues a Quito llega una proporción mayor de personas jóvenes y adultas por razones de trabajo y estudio. El DMQ se man-

tiene como un polo de atracción de población migrante, que se reforzó ligeramente entre 2001 y 2010, pues la proporción de población nacida en Quito disminuyó del 67,8 % al 65,1 %, en tanto la población de otros orígenes pasó del 32,2 % al 34,9 % (Instituto de la Ciudad 2012, 13).

Esta tendencia se combinó con un fenómeno nuevo en cuanto a sus proporciones, esto es la emigración, causada en buena medida por la crisis económico-financiera de 1999-2000. El Censo de 2010 registró la emigración de 57 265 personas que, siguiendo la tendencia de esa ola migratoria nacional, se dirigieron principalmente a España (50 %), mientras 19 % partió hacia Estados Unidos (13).

Es posible observar cómo la emigración hacia España es mayor desde las zonas más empobrecidas del DMQ, tales los casos de Quitumbe y Calderón, cuyos flujos a ese destino fueron del 67,8 % y 60 %, respectivamente. También resultó novedoso en el período intercensal el flujo migratorio de estudiantes hacia destinos como Argentina, Alemania y Canadá, siguiendo también un patrón de origen diferenciado en la ciudad, pues estos provenían desde las zonas de las administraciones zonales Eugenio Espejo y Tumbaco.

Resulta inherente al carácter regional de la economía el desborde de las distinciones entre áreas urbana y rural, lo que relativiza tal carácter en las 33 parroquias clasificadas como rurales respecto de las 32 urbanas, en un área total del DMQ que abarca una superficie de 4 235,2 km².

Zonas consideradas formalmente aún como rurales son, en los hechos, lugares de vivienda con altas concentraciones demográficas y pautas netamente urbanas de uso del suelo, de consumo y de vida, en combinación con espacios de ubicación de industrias o unidades productivas de perfil asimismo urbano. De ahí que uno de estos sitios, la parroquia rural de Calderón, sea la de mayor crecimiento en población en el último período intercensal, con el notable porcentaje de 78 %.

Esta realidad se presenta como inevitable y acaso como parte de un proceso deseable de subordinación a la ciudad. Por ejemplo, desde el Instituto de la Ciudad se consideraba que

Los derechos agrarios se integran funcionalmente a los derechos urbanos como partes del territorio. Las ciudades son también responsables

del desarrollo armónico, integral y sostenible; de las garantías a la función social, económica y productiva de la tierra en sus entornos; del acceso a los recursos, mediante dotación a los campesinos pobres y mediante el mercado para la empresa; y, de la eficiencia en la función social, económica y productiva de la propiedad. (Chiriboga 2009, 11)

Así, en este sector “rural” vive el 27 % de la población económicamente activa (PEA), pero la población efectivamente ocupada en las parroquias rurales llega solo al 11 % (Instituto de la Ciudad 2012, 21), lo que indica su condición predominante de zonas de vivienda para población que debe desplazarse hacia los lugares de trabajo o actividad económica ubicados en otros lugares del DMQ, con las consiguientes implicaciones en cuanto a movilidad y transporte, uno de los temas crecientemente críticos.

La zona norte de la ciudad es, por así decir, el polo laboral, pues en el área correspondiente a la Administración Zonal Eugenio Espejo trabaja el 52 % de las personas ocupadas, en tanto ahí vive 20 % de los habitantes (12). Considerando el crecimiento del número de viviendas por zonas, podría hablarse de una suerte de invasión desde la ciudad a las zonas rurales: en el período intercensal 1990-2001 el número de unidades se incrementó en 49 % en el área urbana y en 101 % en la rural, tendencia que continuó en el siguiente período 2001-2010, con incrementos del 29,83 % y 61,09 %, respectivamente (MDMQ 2012, 63). Miles de nuevas viviendas han reconfigurado el espacio de manera radical, cumpliendo de algún modo la premisa de que lo urbano abre paso a lo global, a la forma de modernización a la que aspiraron las recientes administraciones municipales (Chiriboga 2009).

Estas cifras muestran el *boom* inmobiliario que se ha producido en el período intercensal y más allá, y explican, de paso, por qué más de la mitad de las personas ocupadas en la construcción a nivel nacional trabajan en Quito. Otra de las facetas de este gran crecimiento urbano es la existencia de centenares de barrios “de hecho” o no regularizados, con problemas tanto en términos de acceso a servicios como de sus condiciones legales. La Unidad Regula tu Barrio, creada para atender esta problemática, legalizó algo más de 150 barrios en poco más de dos años,

proceso que continuó para atender alrededor de 600 casos identificados (Instituto de la Ciudad 2013, 6).

A 2010, Quito ocupaba el primer lugar del país en cuanto a población que vive en departamento (33 %), proporción que habrá sin duda aumentado desde entonces con la salida del aeropuerto, cuya localización al interior de la ciudad limitaba la construcción en altura. A bastante distancia, el 14 % de la población en Ambato y el 13 % en Guayaquil y Cuenca optaron por una vivienda de ese tipo. Este rasgo considerado de modernidad urbana se reforzó en el período intercensal considerado, pues pasó del 26,5 % al 33 %.

También Quito se situó en el primer lugar de viviendas arrendadas (39 %), tendencia que se vincula con la presencia de población migrante y las condiciones del mercado inmobiliario. Los niveles de arrendamiento en el Centro Histórico son aún mayores, pues superan el 60 %. Desde la convencional perspectiva de “capital humano”, una de las condiciones para el proyecto de innovación, productividad y competitividad enarbolado, en 2010 Quito presentó el más alto perfil de niveles de instrucción de la población del país, la población con niveles superior y de posgrado se ubica en el 22,5 % y 2,4 %, respectivamente, seguida de Cuenca con el 18,9 % y 1,9 %, mientras Guayaquil llega al 16,6 % y 1,1 %. Considerando la población ocupada, el nivel de escolaridad promedio en el DMQ es de 12,45 años, el más alto en el país, excluyendo Galápagos (9).

De un total de 2 235 instituciones educativas, el 60 % son particulares y el 40 % públicas. El 52 % de la población estudiantil del DMQ asiste a centros educativos fiscales, el 42 % a privados, el 3,2 % a municipales y el 3 % a fiscomisionales (MDMQ 2012, 41). La más alta proporción de entidades privadas educativas se explica en parte por el señalado crecimiento “irregular” de zonas periféricas, hacia las cuales la oferta pública tarda más en llegar.

Quito ha sido el cantón con menor incidencia relativa de la pobreza y la pobreza extrema, condición que ha mantenido en el tiempo, aunque en este campo no hay necesariamente un punto de no retorno, podrían ocurrir regresiones. En el período intercensal ambas propor-

ciones se redujeron coincidiendo con una tendencia nacional, pero de manera más acentuada, pues a nivel nacional la pobreza se redujo en 11 puntos mientras en Quito en 14. No obstante, dado el tamaño de su población, es el segundo cantón con mayor número de personas en situación de pobreza (660 mil), superado por Guayaquil con 1,1 millones de personas (Instituto de la Ciudad 2013, 4).

Ha sido recurrente en los diagnósticos y propuestas hacer una asociación entre “informalidad” y empobrecimiento, de la que se desprende como natural solución o salida la formalización que, según esa perspectiva, tendría efectos positivos múltiples. A nivel nacional, 44,1 % de las personas ocupadas trabaja en el definido como sector informal, en el caso del distrito metropolitano 34,7 %, de los cuales 14,3 % eran pobres. Matizando las lecturas mencionadas, en algunos acercamientos al tema desde la administración municipal del alcalde Barrera, se constató que informalidad y pobreza no son sinónimos, y que bajo esa denominación existe una heterogeneidad de unidades económicas que ameritan ser vistas en sus especificidades (Instituto de la Ciudad 2012, 14).

Otra asociación recurrente ha sido la de trabajo por cuenta propia e informalidad, enfoque que ha prevalecido sin mayores cambios en la visión metropolitana, pues 47,6 % de la población del DMQ trabaja por cuenta propia y es potencialmente informal (15). Los niveles de desocupación se ubican por debajo de la media nacional, 4,9 % y 6 %, respectivamente.

Pero hay grupos en que los niveles de desocupación, por el contrario, superan esa media nacional de desempleo: negros, afroecuatorianos y mulatos están afectados en proporciones del 7,8 %, 6,9 % y 6,2 % (13). Son estas las condiciones y tendencias que, de alguna manera, han pasado a ser parte del proyecto de “modernización y globalización” de Quito que, no obstante su enfoque predominantemente empresarial y de mercado, se ha considerado “ante todo un proyecto del Gobierno Metropolitano, con una base amplia de apoyo en los sectores populares y medios”.

Los grupos empresariales lo han comprado a medias, mientras algunos empresarios, especialmente en el sector turístico y algunos ligados a la innovación empresarial y tecnológica lo han hecho con entusiasmo, y se han abanderado de la propuesta de transformación de la

ciudad; otros, tal vez los más, han acompañado el proceso a regañadientes y sin entusiasmo. Aún más, parte de la cultura empresarial serrana, pero también de muchos de los grupos corporativos y profesionales, se caracteriza por la débil coordinación y el regateo de las políticas (Chiriboga 2009, 18). A su manera, el municipio y el distrito metropolitano habían entrado en la ruta de la ciudad-región competitiva.

En síntesis, con la puesta en vigencia de la normativa metropolitana desde al año 1993, el municipio capitalino al tiempo que procedió con la conversión del cantón en distrito metropolitano modernizó su estructura organizacional, acentuando la institucionalidad empresarial y descentralizada con un *trust* de empresas, corporaciones y fundaciones municipales, junto con una red de administraciones zonales y delegaciones desconcentradas en el territorio distrital, con las que provee infraestructura, bienes, equipamiento, servicios públicos, así como implementa las políticas metropolitanas. El arreglo institucional híbrido de Estado local y empresas municipales es afín con el espíritu jerárquico y elitista del modelo metropolitano, y consolidó la tendencia de creciente colonización del mundo privado a la esfera pública local.

Las narrativas de los planes urbanos quiteños arguyeron sucesivamente una misma orientación estratégica hacia la modernidad metropolitana, no fueron relatos de ciudades imaginadas sino promesas de búsqueda del orden regulatorio, ante la desordenada e incontrolada expansión urbana acaecida en las últimas décadas del siglo XX y continuada en las primeras del siguiente, por la que la “ciudad compacta” asentada en la meseta de Quito, se desparramó hacia los valles circundantes provocando conurbanos, arrinconando a las comunas y áreas campesinas. En el proceso metropolitano Quito se convirtió en la ciudad de mayor dinamismo económico, pues en el distrito se concentra el 45 % del PIB del país, reproduciéndose, no obstante, condiciones de segregación urbana, estigmatización cultural e inferioridad de la pobreza, la que también se desperdigó por el distrito metropolitano.

La acción colectiva de los sectores populares, barriales y subalternos de la urbe sobrevino en una geografía menor del distrito metropolitano, ocurrió en el perímetro de los barrios periféricos dentro de la

ciudad, en los microespacios públicos del centro norte y del extremo sur, en los que surgieron las propuestas populares de orden urbano. Su comprensión implica el análisis de las luchas urbanas acaecidas en una escala espacial menor dentro de la ciudad, cuestión que será tratada en la segunda parte referida a la contestación social, en la que examinaremos el movimiento barrial quiteño, la acción de los grupos subalternos y las movilizaciones de las clases medias y acomodadas de la capital.