CUSTO DE PRODUÇÃO E SUSTENTABILIDADE DO LEITE

Maycon Amim Vieira¹, Flávio Alberto Oliva¹, Douglas Fernandes²

¹Universidade do Oeste Paulista – UNOESTE, Presidente Prudente – SP. ²Faculdade de Tecnologia de Presidente Prudente – FATEC, Presidente Prudente - SP

RESUMO

As alterações econômicas sucedidas desde o começo da década de 90 vêm exigindo aceleradas adequações estratégicas e estruturais na cadeia produtiva do leite. A desregulamentação do comércio leiteiro, acompanhadas de uma maior abertura comercial da economia brasileira resultaram em uma maior concorrência em termos de qualidade e escala de produção. Nesse contexto, o presente trabalho tem como objetivo apresentar dados referentes ao custo de produção e rentabilidade por meio de estudo de caso em uma propriedade, analisando seus números e discutindo possíveis alternativas para reversão de resultados negativos. Logo, a metodologia recai sobre o entendimento e aplicação dos conceitos e técnicas de mensuração de custos no processo gerencial e custos como ferramenta de controle. Análise da rentabilidade, cálculo de custos operacionais da unidade de produção em estudo (insumos, mão-de-obra, máquinas e implementos agrícolas, custos administrativos e custos de oportunidades). Levantamento de dados, tabulação e montagem de relatórios gerenciais para a tomada de decisão e controle. No presente trabalho, é possível notar que a Receita Líquida (déficit e superávit) está relacionada inversamente proporcional ao Custo Total (CT), além de outros índices que permite o produtor identificar os pontos fracos e fortes de sua produção.

Palavras-chave: Despesas, Receitas, Custo.

COST OF MILK PRODUCTION AND SUSTAINABILITY

ABSTRACT

Successful economic changes since the beginning of the Decade of 90 come demanding accelerated strategic and structural adjustments in the production chain of milk. Deregulation of the dairy trade, accompanied by a greater commercial opening of the Brazilian economy have resulted in greater competition in terms of quality and scale of production. In this context, the present study aims to present data on cost of production and profitability through case study on a property, analyzing their numbers and discussing possible alternatives for reversal of negative results. Soon, the methodology rests on the understanding and application of concepts and techniques of measuring costs in the management process and costs as a tool of control. Profitability analysis, calculation of operating costs of the production unit under study (inputs, labor, machinery and agricultural implements, administrative costs and costs of opportunities). Data collection, tabulation and Assembly of management reports for decision making and control. In the present work, it is possible to notice that the Revenues (deficit and surplus) this related inversely proportional to the Total cost (TC), in addition to other indexes that allows producers to identify the strengths and weaknesses of their production.

Keywords: Expenditure, Revenue, Cost.

INTRODUÇÃO

Segundo Reis et. al. (2002), as alterações econômicas sucedidas desde o começo da década de 90 vêm exigindo aceleradas adaptações estratégicas e estruturais no setor agroindustrial do leite. A desregulamentação do comércio leiteiro e, em seguida, a abertura comercial da economia brasileira resultaram em um comércio competidor em termos de qualidade, produção e escala de produção.

Conforme a FAO (2009), a produção brasileira é de 1.235 litros/vaca/ano, 7,4 vezes mais baixo que a produção mundial. A produção norte-americana é de 9.118 litros/vaca/ano, o que demonstra a baixa produtividade brasileira. O Brasil tem o segundo maior rebanho para produção leite do mundo, ficando na retaguarda apenas da Índia, ocupando também a quinta posição entre os principais países que produzem leite bovino no mundo, com uma produção de 29,1 mil toneladas. Na primeira posição estão os Estados Unidos com 85,8 mil ton. seguidos pela Índia com 45,1 mil ton., China com 35,5 mil ton. e Federação Russa com 32,3 mil ton.

Sendo assim, Lopes et. al. (2004), afirma que diferentes alterações, dentre outros acontecimentos, têm colaborado para que os produtores de leite reflitam sobre a precisão de conduzirem adequadamente a atividade, tornando-se mais competentes e, conseqüentemente, competitivos. Frente a esta realidade, ter domínio acertado e, sobretudo um sistema de custo de produção de leite que produza dados para a tomada de decisões objetivas, é fundamental para o sucesso do empreendimento.

A necessidade de avaliar economicamente a atividade leiteira é crucial, com ela, o produtor identifica e aproveita de maneira inteligente e eficiente os fatores de produção. Localizar pontos críticos para concentrar empenhos gerenciais e/ou tecnológicos objetivando o sucesso da atividade por meio da maximização dos lucros (LOPES; CARVALHO, 2000).

OBJETIVO

Apresentar a apuração de custos de produção de leite de uma propriedade experimental subsidiando indicadores necessários para tomada de decisão gerencial e estratégica.

MATERIAL E MÉTODOS

A metodologia recai sobre o entendimento e aplicação dos conceitos e técnicas de mensuração de custos no processo gerencial e custos como ferramenta de controle. Análise da rentabilidade, cálculo dos custos operacionais (insumos, mão-de-obra, máquinas e implementos

agrícolas e custos administrativos). Levantamento de dados, tabulação e montagem de relatórios gerenciais para a tomada de decisão e controle obtidos de uma propriedade experimental.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

Conforme tabelas 1, 2 e gráfico 1, a propriedade em questão, no primeiro semestre de 2012 apresentou, de janeiro a maio, índices de lucratividade negativos. Apenas no último mês do semestre o resultado foi positivo, porém, insuficiente para recuperar os resultados dos meses anteriores.

No segundo semestre, tabela 2, embora os meses de agosto e setembro tenham produzido lucratividade positiva, os demais meses produziram resultados negativos totalizando, ao final do semestre a lucratividade média negativa de 13,63%. No ano de 2012 a lucratividade média foi de - 60,26%.

Tabela 1. Total de despesas, receita líquida e lucratividade no primeiro semestre de 2012.

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Receita Bruta	3.960,00	4.469,40	3.864,60	3.297,60	3.297,60	4.443,30
Despesas						
Folha de						
Pagamento	1.683,43	3.682,24	2.895,64	2.895,64	2.895,64	2.895,65
Medicam						
alimentação	3.514,13	3.996,34	3.157,46	136,64	8.370,48	249,58
Almoxarifado	0,29	1.825,10	366,35	2.293,55	1.416,78	16,66
Energia	232,42	231,20	292,29	240,67	262,92	249,25
Manutenções	-	172,20	123,03	158,96	175,12	-
Depreciação	243,06	243,06	223,61	223,61	223,61	223,61
Outras despesas	150,00	115,42	114,18	-	397,34	-
Total das						
Despesas	5.823,33	10.265,56	7.172,56	5.949,07	13.741,89	3.634,75
Receita Líquida	-1.863,33	-5.796,16	-3.307,96	-2.651,47	-10.444,29	808,55

Tabela 2. Total de despesas, receita líquida e lucratividade no segundo semestre de 2012.

	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Receita Bruta	5.877,00	6.740,10	7.866,00	8.245,80	7.200,00	4.320,00
Despesas						
Folha de Pagamento	2.895,64	2.941,08	2.941,08	2.941,08	2.941,08	2.600,06
Medicam e alimentação	2.601,08	1.693,50	1.502,27	3.713,44	4.991,26	3.789,18
Almoxarifado	89,19	130,19	82,56	121,39	510,49	-
Energia	254,86	313,51	800,67	842,07	877,79	769,74
Manutenções	9,94	-	151,42	180,22	212,85	200,63
Depreciação	252,78	252,78	320,83	311,11	320,83	252,78
Outras despesas	60,00	283,48	138,70	393,18	140,58	-
Total das Despesas	6.163,49	5.614,54	5.937,53	8.502,49	9.994,88	7.612,39
Receita Líquida	-286,49	1.125,56	1.928,47	-256,69	-2.794,88	-3.292,39

Gráfico 1. Avaliação dos índices de Receita Bruta, Custo Total e Receita Líquida em 2012.

Nas tabelas 3, 4 e gráfico 2, foram retratados os resultados da atividade leiteira para o ano de 2013. No primeiro semestre, tabela 3, o índice de lucratividade apresentou-se negativo para todos os meses, totalizando no semestre a média de lucratividade de -63,30%.

No segundo semestre, os meses de agosto, outubro e dezembro apresentaram desempenho de lucratividade positivo, porém, a média do semestre foi negativa em 47,75%.

Tabela 3. Total de despesas, receita líquida e lucratividade no primeiro semestre de 2013.

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Receita Bruta	6.371,10	5.677,20	5.854,50	5.143,50	4.433,40	3.453,30
Despesas						
Folha de Pagamento	2.763,53	3.546,79	3.235,17	3.488,93	3.371,51	3.235,17
Medicamento e alimentação	4.445,39	2.817,39	5.343,30	1.177,44	4.723,79	1.069,16
Almoxarifado	1.371,46	187,47	1.146,88	102,93	193,44	12,94
Energia	700,01	524,94	480,54	506,61	573,84	625,55
Manutenções	918,88	379,40	578,97	-	79,18	-
Depreciação	281,94	252,78	252,78	252,78	223,61	175,00
Outras despesas	279,74	228,66	136,98	140,58	470,08	153,90
Total das Despesas	10.760,95	7.937,43	11.174,62	5.669,27	9.635,45	5.271,72
Receita Líquida	-4.389,85	-2.260,23	-5.320,12	-525,77	-5.202,05	-1.818,42

Tabela 4. Total de despesas, receita líquida e lucratividade no segundo semestre de 2013.

	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Receita Bruta	4.923,00	5.224,50	5.432,40	5.490,00	6.390,00	6.390,00
Despesas						
Folha de Pagamento	3.235,17	3.235,17	3.386,27	3.386,27	3.386,27	3.090,54
Medicamento e alimentação	6.022,64	429,66	4.914,93	327,46	7.626,69	235,49
Almoxarifado	301,10	85,16	967,39	292,63	1.545,42	515,99
Energia	597,11	584,95	667,69	644,38	779,55	827,29
Manutenções	-	23,99	2,90	-	-	41,64
Depreciação	252,78	243,06	272,22	272,22	272,22	272,22
Outras despesas	214,70	151,44	153,22	194,16	152,50	152,18
Total das Despesas	10.623,50	4.753,43	10.364,62	5.117,12	13.762,65	5.135,35
Receita Líquida	- 5.700,50	471,07	-4.932,22	372,88	-7.372,65	1.254,65

Gráfico 2. Avaliação dos índices de Receita Bruta, Custo Total e Receita Líquida em 2013.

Gráfico 3. Custo de Produção 2012.

No gráfico 3, Custo de Produção do ano de 2012, observa-se que as despesas com folha de pagamento, medicamentos e alimentação animal são os principais dispêndios da atividade, totalizando 79,55% dos custos e despesas totais.

Gráfico 4. Custo de Produção 2013.

A análise do Custo de Produção de 2013, gráfico 4, revela situação similar ao ano anterior. As despesas com folha de pagamento, medicamentos e alimentação animal totalizaram 78,33% dos custos e despesas totais. Embora apresentando uma queda de 1,22% em relação ao ano anterior, a lucratividade foi de -55,53%, sendo que a lucratividade de 2012 foi de -60,26%. A diminuição dos custos e despesas totais em 1,22% provocou melhoria na lucratividade em 4,73%.

Gráfico 5. Produtividade do rebanho em 2012 **Gráfico 6. Produtividade do rebanho em 2013**

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A realidade da unidade de produção de leite analisada não diverge da maioria das propriedades produtoras de leite do Brasil. A produtividade por vaca é insuficiente para a cobertura de custos e despesas contribuindo, dessa maneira, para os resultados negativos apurados.

Apesar do aumento de produtividade por animal, constatado de 2012 para 2013, o mesmo foi insuficiente para compensar o aumento de custos no mesmo período. Quando comparado a relação custo total médio mensal com a receita média mensal, observa-se uma piora no

desempenho de 2012 para 2013, visto que no primeiro período o custo total médio mensal foi de R\$ 7.534,37 a receita média mensal de R\$ 5.298,45, apresentado um índice de 1,42 para o período. Em 2013, a mesma relação é de 1,55 (custo total médio mensal de R\$ 8.350,51 e receita média mensal de R\$ 5.398,58).

Os custos totais, quando de uma análise estritamente econômica, na média mensal de 2013, verifica-se aumento de 10,83% no custo total médio mensal (de R\$ 7.515,46 para R\$ 8.350,51).

Como alternativa para equilibrar a relação custo e receita, a propriedade deve associar técnicas de manejo do rebanho com controle de custos.

Observa-se, pelos resultados apresentados, e tratando-se de uma propriedade experimental, vocacionada para o ensino das ciências agrárias, as práticas gerenciais, neste caso, não estão sendo aplicadas. No presente estudo buscou-se evidenciar que as metodologias gerenciais são fundamentais para a melhoria do manejo do rebanho, objetivando a eficiência, a eficácia e o lucro. A propriedade deve implementar conjuntamente práticas de manejo e de gerenciamento da atividade.

REFERÊNCIAS

FAO - **Food Agriculture Organization**. Disponível em: <<http://faostat.fao.org/default.jsp>>. Acesso em 05 de abril de 2014.

HELFERT, Erich A. **Técnicas de análise financeira**: um guia prático para medir o desempenho dos negócios. 9.ed. Porto Alegre: Bookman, 2000.

LOPES, M. A.; LIMA, A. L. R.; CARVALHO, F. de M.; REIS, R. P.; SANTOS, I. C.; SARAIVA, F. H. Controle gerencial e estudo da rentabilidade de sistemas de produção de leite na região de Lavras (MG), **Ciência e Agrotecnologia**, v. 28, n. 4, p. 883-892, 2004. <http://dx.doi.org/10.1590/S1413-70542004000400022>

LOPES, M. A.; CARVALHO, F. de M. **Custo de produção do leite**. Lavras: UFLA, 2000. 42 p. (Boletim Agropecuário, 32).

MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de custos**. 6.ed. São Paulo: Atlas, 1998.

REIS, R. P. **Fundamentos de economia aplicada**. Lavras: UFLA/FAEPE, 2002. 84 p.