УДК 351/354

Н.К. БАЙБАКОВ — ВЫДАЮЩИЙСЯ НЕФТЯНИК И ЭКОНОМИСТ (К 110-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ)

Л.В. Иваницкая¹,
 Н.В. Арефьев², Е.Е. Можаяев³,
 А.П. Любимов⁴, А.К. Марков³,
 П.П. Шмаков⁵, Ю.Н. Егоров⁵

¹ Российская академия естественных наук

² Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации

³ Национальный научно-исследовательский институт ресурсосбережения и энергоэффективности

⁴ Фонд содействия экономическому развитию им. Н.К. Байбакова

⁵ Российской инженерной академии менеджмента и агробизнеса

Статья посвящена жизни и деятельности легендарной личности Николая Константиновича Байбакова. Николай Константинович прошел большой трудовой путь от инженера-нефтяника до заместителя Председателя Правительства СССР. Николай Константинович стал членом правительства при Сталине, а вышел в отставку при Горбачеве, 22 года возглавлял штаб по управлению советской экономикой - Госплан СССР, где проявил себя как выдающийся экономист. С его именем связаны крупные народнохозяйственные достижения в развитии топливно-энергетического комплекса страны, промышленности, сельского хозяйства.

Ключевые слова: Госплан, нефтяная промышленность, экономика, планирование.

6 марта 2021 г. исполняется 110 лет со дня рождения выдающегося государственного деятеля, одного из крупнейших нефтяников страны Николая Константиновича Байбакова.

О Николае Константиновиче написано много, но часть материалов содержит ошибочные данные или не отражает всей грандиозности данной личности. В рамках статьи мы не претендуем на подробное описание его жизни, оценку результатов деятельности и их влияния на народное хозяйство СССР, но полагаем нужным в преддверии юбилея в краткой форме изложить основные вехи жизненного пути.

N.K. BAIBAKOV – AN OUTSTANDING OILMAN AND ECONOMIST (TO THE 110TH ANNIVERSARY OF HIS BIRTH)

L.V. Ivanitskaya¹, N. V. Arefyev²,
 E. Mozhayev³, A.P. Lyubimov⁴,
 A.K. Markov³, P.P. Shmakov⁵,
 Yu.N. Yegorov⁵

¹ Russian Academy of Natural Sciences

² State Duma of the Federal Assembly of the Russian Federation

³ National Research Institute of Resource Conservation and Energy Efficiency

⁴ Baibakov Foundation for the Promotion of Economic Development

The article is devoted to the life and work of the legendary personality Nikolai Konstantinovich Baibakov. Nikolai Konstantinovich went through a long career from an oil engineer to Deputy Chairman of the government of the USSR. The figure of Nikolai Konstantinovich Baibakov is unique. He became a member of the government under Stalin, and retired under Gorbachev. At the same time, for 22 years he headed the headquarters for the management of the Soviet economy – the state planning Committee of the USSR, where he proved himself as an outstanding economist. His name is associated with major national economic achievements in the development of the country's fuel and energy complex, industry, and agriculture. For almost a quarter of a century, he defined the strategy and guidelines for the socio-economic development of the USSR.

KEY WORDS: the state planning commission, the petroleum industry, economics, planning.

DOI: 10.52531/1682-1696-2021-21-1-83-94

Николай Константинович Байбаков родился 7 марта (по старому стилю 22 февраля) 1911 г. в селе Балаханы (в ряде источников неверно указано Сабунчи или г. Баку) Бакинской губернии в семье кузнеца нефтяной компании «Братья Нобель» Константина Васильевича Байбака (1868–1943) и Марии Михайловны Байбак (1874–1946). Родители Николая Константиновича были родом из Западной Белоруссии. Семья была большая, 12 детей, однако пятеро умерли в младенчестве. Николай был младшим сыном (рис. 1).

В 1928 г. он поступил в Азербайджанский политехнический институт (в ряде источников неверно ука-

РИС. 1.

Семья Байбаковых. В первом ряду – отец и мать Н.К. Байбакова

зан Азербайджанский нефтяной институт).

Студенческая юность Николая Байбакова совпала с годами первой пятилетки. Тогда в основном завершилось техническое перевооружение нефтяной промышленности – первой из всех отраслей Союза, когда десятки предприятий страны сумели изготовить новейшее по мировым стандартам оборудование для нефтепромыслов.

Причем динамика технического прогресса на бакинских промыслах ошеломляла воображение: в 1928 г. в «Азнефть» поступило с заводов России и Украины бурового оборудования на сумму 4,1 млн руб. На следующий год сумма заказов на различное оборудование для Баку уже составила свыше 50 млн руб. Огромные капиталовложения в нефтяное машиностроение поступали и из Азербайджана, усиленными темпами строились новые электростанции, старые расширялись и переходили на прогрессивное оборудование.

Но на промыслах Баку не хватало высококвалифицированных специалистов, их готовили в вузах Москвы и Ленинграда. С такой всесторонней помощью бакинские нефтяники выполнили задание первой пятилетки за 2,5 года. Тогда же был превзойден показатель добычи нефти 1901 года – самый высокий за весь период промышленной разработки бакинских месторождений.

Николай Байбаков окончил институт (1932) по специальности «горный инженер по нефтепромыслам» и стал работать инженером на нефтепромыслах Баку.

В анкетах Н.К. Байбакова всегда значилось, что инженером Ленинского промысла он числился с 1 янва-

А.В. ИВАНИЦКАЯ, Н.В. АРЕФЬЕВ,
Е.Е. МОЖАЕВ, А.П. ЛЮБИМОВ,
А.К. МАРКОВ, П.П. ШМАКОВ, Ю.Н. ЕГОРОВ
Н.К. БАЙБАКОВ – ВЫДАЮЩИЙСЯ НЕФТЯНИК И
ЭКОНОМИСТ (К 110-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ)

ря 1932 г., на самом деле уже с середины 1931 года он исполнял работу инженера на промысле, получив диплом, был оформлен на службу уже официально [9].

Жизнь Николая Константиновича в те годы была ясна и пряма. И все-таки появилась в ней тревожная тень. Она вдруг надвинулась зловещим словом «вредительство». За «вредительство» в одночасье сняли с работы и отдали под суд управляющего трестом «Лениннефть» А.И. Крылова. Та же судьба постигла и многих других специалистов. На их место приходили новые люди, но и они быстро попадали «под подозрение» при первых же неурядицах на производстве. Верные друзья под большим секретом осторожно сообщили Байбакову, что он, тогда уже заведующий промыслом, тоже подозревается. Да еще, к несчастью, на промысле случились две аварии: из-за непригодности подъемного оборудования в скважины упали насосно-компрессорные трубы. Чтобы избежать преследования по доносу, он пошел служить в Красную Армию [6].

С октября 1935 года Н.К. Байбаков служил на Дальнем Востоке (красноармеец, затем лейтенант в артиллерийском полку).

С января 1937 г. Н.К. Байбаков – старший инженер, с июля 1937 г. – главный инженер, с марта 1938 г. – управляющий трестом «Лениннефть» (Баку).

После выступления на Всесоюзном совещании нефтяников в марте 1938 г., посвященного путям увеличения добычи нефти и проходившего под председательством Л.М. Кагановича, его карьера получила новый импульс. В выступлении он рассказал об опыте работы своего коллектива, о борьбе с обводнением скважин, внедрении новой техники, что значительно увеличило добычу нефти. Для начала он организовывал исследование скважин, ставил опыты по определению рациональных режимов работы глубинных насосов. Для поддержания и наращивания добычи было начато бурение в кирмакинской и подкирмакинской свитах. Дебиты скважин увеличились, но вместе с ними возросла и обводненность продукции: верхние «кирмакинские» воды разрушали тампонажный цемент и попадали в продуктивные пласты. Николай Байбаков предлагает метод «вторичных заливок»: воду «закрывают» цементом, подаваемым под большим давлением. Этот метод получил его имя, но не был запатентован и в мировой практике известен под другим названием.

В дальнейшем Николай Константинович обращает внимание на метод беструбной эксплуатации, когда вместо остродефицитных насосно-компрессорных труб для подъема нефти используются обсадные колонны. В 1933 году выходит его брошюра «Беструбная насосная эксплуатация». В предисловии он отмечает, что беструбная эксплуатация, выйдя из стадии опыта, нашла широкое промышленное применение, благодаря чему «Азнефть» получила десятки тыс. м сэкономленных насосных труб. Цель изданной брошюры – дать наглядное изложение сущности беструб-

ной эксплуатации и отметить моменты, на которых изобретательская мысль должна заострить свое внимание» [3].

В 1938 г. приказом наркома топливной промышленности Л.М. Кагановича Н.К. Байбаков был назначен начальником недавно созданного объединения «Востокнефтедобыча» в Куйбышеве.

Задача, поставленная перед Н.К. Байбаковым была не из легких. Перед объединением была поставлена задача выполнить решение XVIII съезда партии о создании стратегического нефтедобывающего района между Волгой и Уралом – «Второго Баку», в который включили новорожденные тресты «Башнефть», «Сызраньнефть» и «Эмбанефть». Более развитым к том времени был «Башнефть», где уже трудились прибывшие сюда опытные буровики из Баку и Грозного. Они пробурили здесь первые скважины и получили первые фонтаны нефти «Второго Баку».

В 1938 году объединение «Востокнефтедобыча» добыло около 4 млн т нефти. Тогда еще не знали о существовании мощных девонских нефтяных пластов, открытие которых через несколько лет коренным образом изменило ситуацию в этом районе.

Волей судьбы он проработал в «Востокнефтедобыче» всего лишь около года. В 1939 году в Наркомате топливной промышленности было образовано Главное управление по добыче нефти в восточных районах страны. И это было вполне разумно, так как при сильной централизации управления экономикой все важнейшие вопросы и, конечно, «Второго Баку» решались в Москве. В 1940 году Байбакова утвердили заместителем наркома топливной промышленности под «железным» началом Л.М. Кагановича.

Впервые Н.К. Байбакову довелось встретиться с И.В. Сталиным в 1940 году на совещании в Кремле, где обсуждались неотложные вопросы нефтяной отрасли. Ему было поручено сделать сообщение об обеспечении страны горючим в связи с нарастанием опасности войны.

В 1940 году Наркомат топливной промышленности был разделен на два наркомата: один ведал нефтью, другой углем.

Наркомом нефтяной промышленности стал И.К. Седин, до этого работавший секретарем Ивановского обкома партии. Н.К. Байбаков получил пост его заместителя (рис. 2). В октябре того же года Седин доложил по телефону Сталину о том, что его задание выполнено — добыто 100 тыс. т нефти в период ВОВ он отвечал за обеспечение горючим воинских частей и предприятий.

С первых часов войны наркомату нужно было вернуть работу по набору добровольцев в нефтяную промышленность, разумеется только из тех, кто получил освобождение от призыва в действующую армию. К счастью, нефтяники уже имели богатый опыт самогo ускоренного и массового обучения. Задача облегча-

лась еще и тем, что в первых рядах шли действительно добровольцы, движимые высоким чувством долга перед страной.

Н.К. Байбаков писал, что в трагическом 1941 году нефтяная промышленность не только устояла, но и сумела шагнуть вперед. Так, нефтяники Баку, главного нефтедобывающего района СССР, с честью выполнили все государственные задания 1941 г. и дали в первый год войны фронту и Родине 23,5 млн т нефти – показатель небывалый за всю историю нефтяного Баку [8].

В 1941 г. Байбаков участвовал в создании нефтепровода в блокадный Ленинград по дну Ладожского озера, который спас город, обеспечив его и Ленинградский фронт нефтепродуктами. В 1942 г. фашисты прорвали советский фронт под Ростовом и подошли к нефтепромыслам Майкопа и Грозного Байбакова назначают уполномоченный Государственного комитета обороны по уничтожению нефтяных объектов на Кавказе.

Перед отправлением на Кавказ его в Кремле принял И.В. Сталин, который говоря важности его задания, заявил ему:

«– Товарищ Байбаков, Гитлер рвется на Кавказ. Он объявил, что если не захватит нефть Кавказа, то проиграет войну. Нужно сделать все, чтобы ни одна капля нефти не досталась немцам. И, чуть-чуть уже сточив голос, добавил:

– Имейте в виду, если вы оставите немцам хоть одну тонну нефти, мы вас расстреляем. Но если вы уничтожите промыслы преждевременно, а немец их так и не захватит и мы останемся без горючего, мы вас тоже расстреляем. Байбаков молчал. Набравшись духу, он тихо сказал: – Но вы мне не оставляете выбора, товарищ Сталин.

Сталин остановился возле него, медленно поднял руку и слегка постучал по виску:

– Здесь выбор, товарищ Байбаков. Думайте!» [7].

РИС. 2.

Нарком нефтяной промышленности СССР И.К. Седин (в первом ряду третий слева) и его заместитель Н. К. Байбаков (в первом ряду второй слева)

На следующий день в ГКО была создана группа специалистов для проведения особых работ на промыслах Северного Кавказа. По предложению Н.К. Байбакова организовать работу было решено следующим образом: если враг приблизится к промыслам, демонтировать и вывезти на восток страны все ценное оборудование, малодебитные скважины немедленно вывести, а особо богатые использовать до последней, критической минуты, а при самых крайних обстоятельствах также уничтожить.

В группу для особых работ под руководством Н.К. Байбакова вошли опытные инженеры-нефтяники (Н. Тимофеев, Ю. Боксерман и др.), а также специалисты взрывного дела из Наркомата внутренних дел. Специальным самолетом они вылетели в Краснодар, где на промыслах края дено и ночью вели разработки технологии вывода из строя и отработывали методы долговременной консервации скважин. Байбаков также вылетел в Краснодар.

Прибыв на Кавказ Байбаков, обнаружил, что советский фронт фактически перестал существовать и немцы со дня на день могут занять нефтепромыслы под Майкопом. Но Командующий Северо-Кавказским фронтом маршал С.М. Буденный отказался давать распоряжение взрывать нефтяные объекты, убеждая его в том, что войска и кавалерия остановят прорвавшиеся немецкие танки.

В кратчайшие сроки нужно было решить, каким образом можно ликвидировать скважины. Прежде всего, решили проверить методику англичан, которые уничтожали промыслы на острове Борнео незадолго до оккупации Японией.

Однако зарубежный опыт оказался не столь эффективным. В результате был разработан свой, радикальный и надежный способ, который впоследствии себя полностью оправдал. Неверия в реалистичность сказанного Буденным, на свой страх и риск Байбаков отдал нефтяникам «команду №1» – взрывать нефтяные скважины. В те годы нефтяные промыслы Краснодарского края были сосредоточены в двух районах – станция Апшеронская (ныне г. Апшеронск) и станция Хадыженская (г. Хадыженск). Расстояние между ними составляло порядка 30 км.

Ближе к фронту оказались апшеронские промыслы. Группа Байбакова действовала по разработанному плану. Сначала ликвидировали нефтеперекачивающие и компрессорные станции, потом скважины, а электростанцию взрывали уже под пулеметным огнем врага. Уничтожив последние нефтедобывающие объекты, Байбаков с другими нефтяниками через кавказские горы пробирался к советским войскам.

Главное задание Комитета Оборона было выполнено. На Кубани враг так и не получил ни одной капли горючего. Впоследствии стало известно, что в Германии уже было создано АО «Немецкая нефть на Кавказе». Однако почти за полгода немецкой оккупации

А.В. ИВАНИЦКАЯ, Н.В. АРЕФЬЕВ,
Е.Е. МОЖАЕВ, А.П. ЛЮБИМОВ,
А.К. МАРКОВ, П.П. ШМАКОВ, Ю.Н. ЕГОРОВ
Н.К. БАЙБАКОВ – ВЫДАЮЩИЙСЯ НЕФТЯНИК И
ЭКОНОМИСТ (К 110-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ)

Кубани прибывшим сюда из Германии специалистам по нефтедобыче не удалось восстановить ни одной скважины.

Как первый заместитель наркома Н.К. Байбаков был назначен представителем ГКО по перебазированию большого количества нефтяников и техники кавказских районов на Восток. С этой задачей он справился блестяще. Всего за три месяца почти 9 тыс. бакинских нефтяников, большинство с семьями организовано выехали в восточные районы. На колесах оказался почти весь цвет нефтяной промышленности Азербайджана. «Второй Баку» постепенно набирал силу.

Вот лишь некоторые эпизоды грандиозной «битвы за нефть».

В невероятно короткие сроки был проложен нефтепровод Астрахань-Саратов, для которого частично были использованы трубы и насосные станции из демонтированного трубопровода Баку-Батуми. И построен он был в напряженные дни Сталинградской битвы.

Весной 1942 года, когда Ленинград оказался отрезанным от Большой земли, по льду и дну Ладоги всего за 50 дней был проложен 28 км бензопровод, пропускавший до 400 т горючего в сутки.

В 1942–1943 годах была решена и невероятно трудная задача обеспечения природным газом оборонных заводов Поволжья. За счет эвакуации предприятия из западных районов страны был создан промышленный центр Безымянка вблизи Куйбышева, где сосредоточились наши авиационные заводы. Для их обеспечения топливом в короткие сроки был проложен трубопровод от Бутурусланских месторождений до Безымянки, в район, дававший огромное количество военной техники, в том числе и знаменитые штурмовики.

В конце 1942 года впервые большая группа нефтяников была награждена орденами и медалями. Н.К. Байбаков был отмечен орденом Ленина. Исход великой победоносной для Красной Армии Сталинградской битвы поставил точку и в грозной эпопее битвы за нефть. Открылся, наконец, свободный доступ по Волге для бакинской нефти.

Первые серьезные попытки обратить внимание на газ относятся к периоду ВОВ. Как и другие страны, СССР стал проявлять повышенный интерес ко всем возможным видам топлива, рассматривать варианты замещения или дополнения нефти и угля другими сырьевыми источниками, финансировать и реализовывать различные исследовательские программы. Примечательно, что именно в годы войны газовая промышленность получила первый самостоятельный орган управления. Однако как по названию, так и по функциям он носил явный отпечаток войны. В 1943 году было создано Главное управление газовой промышленности и искусственного жидкого топлива сначала при Совнарком, а затем при Совете Мини-

стров СССР (Главгазтоппром), которое занималось не только добычей природного газа, но и разрабатывало вопросы производства искусственного жидкого топлива – в то время идея крайне популярная, но впоследствии по экономическим соображениям не получившая дальнейшего развития.

Повышенное внимание руководства к газовой отрасли не замедлило дать свои результаты. Особенно это проявилось в области развития трубопроводного транспорта, что для газовой промышленности имело принципиальное значение. Специфика газовой отрасли такова, что предопределяет существенный примат трубопроводного транспорта над всеми остальными видами перевозок газа. Разумеется, можно перевозить сжиженный газ в цистернах или баллонах (что, кстати говоря, и делалось в незначительных количествах), но крупные объемы добычи без системы магистральных газопроводов невозможны. В середине 1940-х годов были достигнуты определенные успехи в развитии трубопроводного транспорта.

В 1944 году Байбакова, в возрасте 33 лет, назначают Наркомом нефтяной промышленности, за годы работы Байбакова в правительстве добыча нефти увеличилась почти в 20 раз с марта 1946 он стал министром нефтяной промышленности южных и западных районов СССР, с декабря 1948 – министр нефтяной промышленности. В этот период благодаря разработке крупнейших месторождений Урало-Поволжья (прежде всего, Ромашкинского в Татарстане) добыча нефти в СССР начала быстро расти. Под руководством Байбакова были внедрены многие передовые технологические процессы по повышению нефтеотдачи пластов [11] (рис. 3).

В тяжелейшие для страны 1944–1946 гг. в кратчайшие сроки был построен газопровод Саратов – Москва, доставивший столице газ Елшанского и других саратовских месторождений, открытых в 1940-е годы. Значение этого события трудно переоценить: это был первый магистральный газопровод в нашей стране (его длина составляла 747 км). За его строительством следило высшее руководство страны. Летом 1947 года газопровод заработал на проектную мощность, введен в эксплуатацию, а группа наиболее отличившихся специалистов удостоена Сталинской премии. Министр Н.К. Байбаков решительно взялся за дело, серьезные усилия были направлены на поиск и разведку запасов. Так, в первой половине 1950-х годов были открыты крупные месторождения природного газа, прежде всего, на Украине (Бильче-Волицкое, Шебелинское, Спиваковское, Рудковское, Косовское, Кадобненское, Солоховское, Свиднецкое), в Краснодарском и Ставропольском краях (Ново-Дмитриевское, Калужское, Анастасиевско-Троицкое, Ширванское, Каневское, Челбассовское), в Средней Азии (Сеталан-Тепе, Караул-Базар-Сарыташ, Газли, Джаркак и Ташкудук), в результате чего в оценке количества запасов газа прои-

зошли коренные изменения. Стало ясно, что у страны есть крупные районы, где сосредоточены ощутимые запасы газа, за счет которых можно развивать газовую отрасль, ей был дан мощнейший импульс, приведший впоследствии к созданию могучей самостоятельной отрасли. Огромная подготовительная работа, которую начал Байбаков, сделала возможным осуществление смелых замыслов руководства страны по массовому строительству жилья для населения, благодаря наличию газа сложились современные стандарты быта миллионов советских людей.

На рубеже 1940–1950-х годов были введены в строй крупнейшие комбинаты для производства синтетического топлива в Ангарске, Салавате и Новочеркасске. Продолжалось восстановление и модернизация разрушенных войной старых месторождений Северного Кавказа. Новый импульс получило развитие и «Второго Баку».

Все это привело к тому, что к 1955 году объем добытой нефти составил 70 млн т, национальный доход страны вырос к этому времени в 2,8 раза, объем промышленной продукции – в 3,2 раза, розничный товарооборот возрос в 1,8 раза.

С мая 1955 года Николай Байбаков – председатель Государственной комиссии Совета Министров СССР по перспективному планированию народного хозяйства. В новой должности Н.К. Байбаков должен был отвечать за разработку плана шестой пятилетки, иметь дело со всем народнохозяйственным механизмом страны.

В феврале 1956 года Госплан подготовил свой первый доклад об итогах рассмотрения предложений трудящихся по проекту директив шестой пятилетки, предложений, поступивших в ЦК партии, Совет Министров, Госплан и в редакции газет. Приходили тысячи предложений, проектов, замечаний, касающихся

Рис. 3.

Министр нефтяной промышленности южных и западных районов СССР. Баку, 1947 г.

нужд и забот простых людей. В частности, были предложения о повышении заработной платы низкооплачиваемым работникам, о сокращении рабочего дня, увеличении пенсий. Все ценное и нужное старались учесть. Так создавался и дорабатывался первый пятилетний план под руководством Н.К. Байбакова.

Государственное планирование в годы «оттепели» находилось под постоянным вниманием и контролем Н.С. Хрущева, который будучи главой партии занимал пост и главы Совета Министров. Спустя три месяца после вступления Н.К. Байбакова на должность Председателя Госплана СССР, ему было поручено разработать генеральный план реконструкции железнодорожного транспорта СССР. Нужно было за три пятилетки перейти полностью по всей стране с паровозной тяги на электровозную и тепловозную. Реализация такого плана позволила в несколько раз повысить КПД железнодорожных перевозок.

Столь масштабная задача потребовала от работников Госплана, прежде всего от машиностроительных отделов, широты действий и больших знаний, нужно было определить, где в какие сроки сколько производить электровозов и тепловозов. В решении столь масштабной задачи должна была быть задействована вся система народного хозяйства – требовался металл, моторное топливо, новые шпалы, новые конструкции для опор.

Нужно было время на составление технических и экономических обоснований по переходу на новые виды тяги, на поиски соответствующих возможностей машиностроения, на решение кадровых вопросов. На все нетерпеливый Хрущев отвел три месяца.

Проект был все-таки разработан. Правда на это ушли дополнительно два месяца. Зато в нем был учтен и ценный зарубежный опыт и реальные возможности страны. Вскоре он был утвержден на заседании ЦК.

По инициативе Н.К. Байбакова в 1955 году была учреждена новая структура – Главгаз СССР, будучи министром топливной промышленности он обращался в Правительство с подобным предложением, доказывая необходимость создания самостоятельной структуры для обеспечения ускоренного развития в стране газовой индустрии, хотя и знал, что многие и в партии и в правительстве еще недооценивали значение газа и не видели перспектив его применения.

В 1956 году Н.С. Хрущев объявил о создании совнархозов и ликвидации министерств, мотивируя это необходимостью децентрализации управления, обеспечения большей самостоятельности республик и областей страны.

Через два дня после Пленума Н.К. Байбакову предложили занять пост Председателя российского Госплана и стать одновременно Первым заместителем Председателя Совмина РСФСР. В этом качестве ему предстояло руководить 74 из 104 созданных по всей стране совнархозов.

Николай Константинович критически относился

А.В. ИВАНИЦКАЯ, Н.В. АРЕФЬЕВ,
Е.Е. МОЖАЕВ, А.П. ЛЮБИМОВ,
А.К. МАРКОВ, П.П. ШМАКОВ, Ю.Н. ЕГОРОВ
Н.К. БАЙБАКОВ – ВЫДАЮЩИЙСЯ НЕФТЯНИК И
ЭКОНОМИСТ (К 110-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ)

к поспешной замене отраслевого управления экономикой на территориальное и открыто возражал по принципиальнейшему вопросу. Хрущев решил ликвидировать министерства и в значительной степени передать бразды правления в регионы. Решение спорное, неоднозначное, обсуждаемое до сих пор. Байбаков же доказывал, что без некоего оптимального сочетания отраслевого и территориального принципов управления отечественную экономику ждет крах.

В Госплане РСФСР Н.К. Байбаков в течение года занимался в основном организационными вопросами совнархозов. За время этой реорганизации выявились серьезные недостатки: управление промышленностью раздробилось, нарушились хозяйственные связи между районами страны, усилились местнические настроения в республиках. Причем Госплан неоднократно предупреждал Правительство о возможности возникновения указанных тенденций.

Накопившиеся противоречия между руководством Госплана и Н.С. Хрущевым по поводу создания совнархозов привели, в конечном итоге, к тому, что Н.К. Байбаков попал в «опалу» и в мае 1958 года был понижен в должности и назначен руководителем Краснодарского совнархоза.

Включился в работу моментально. Дел было невпроворот. «Повседневные проблемы переплетались с перспективными, а решать те и другие приходилось одновременно», – писал Николай Константинович [5].

Однако и в провинции он проявил свой талант руководителя: благодаря его упорству в 1964 году удалось вовремя ввести в эксплуатацию нефтебазу «Шесхарис» в Новороссийском порту – самый крупный в Европе нефтетерминал, имевший стратегическое значение для развития нефтяной промышленности СССР и выхода на мировой рынок (рис. 4). Нефтебаза «Шесхарис» превратилась в крупнейшую экспортную базу страны с перевалкой более 50 млн т нефти и нефтепродуктов в год, поставляемых в 23 страны мира.

По Кубани Байбаков колесил целыми днями. Ему хотелось увидеть все самому, понять, как и что. К тому же, говорил Николай Константинович, «люди не могут плодотворно работать, если первые руководители не будут интересоваться результатами труда». Удивительно, но у жителей Краснодарского края нефтяник № 1 ассоциировался, прежде всего, с сахарными заводами. «Создание крупной сахарной промышленности положительно сказалось на развитии экономики края, значительно изменило лицо Кубани, – отмечал Н.К. Байбаков в своей статье «Рождение новой отрасли», опубликованной в газете «Советская Кубань» 28 января 1960 года. При большинстве новых заводов в целях экономии средств и круглогодичной загрузки теплосетей, водного хозяйства, подъездных путей и других сооружений строятся другие предпри-

Рис. 4.

Нефтебаза «Шесхарис», 1964 год

ятия пищевой промышленности. При всех заводах создаются крупные откормочные хозяйства. В связи со строительством сахарных заводов Краснодарский край покрылся густой сетью газопроводов. Коллектив строителей Главгаза СССР проложил уже около 500 км магистральных линий» [4].

Когда Н.К. Байбаков впервые приехал на Кубань там действовали всего два завода по 40 тысяч тонн сахара, а по окончании строительства еще 13 заводов – по 800 тыс. т, а затем более 1 млн т в год. Возле заводов были построены благоустроенные поселки для рабочих. Таких рекордно коротких сроков создания целой отрасли в одном отдельно взятом регионе еще нигде не знали, причем затраты окупались тоже быстро, вошли в строй в это время и ряд машиностроительных заводов и других предприятий, возвели мебельный комбинат – один из лучших в стране.

В крае строилось много жилья, детских садов, прокладывались асфальтированные дороги. Благоустраивались Краснодар, другие города и поселки края. Но основным все же оставалось: развитие нефтяной и газовой промышленности Кубани, разведка и разработка новых месторождений. В результате добыча газа за годы работы совнархоза возросла с 1 до 25 млрд м³ в год, что позволило экспортировать «голубое топливо» в другие регионы страны по новому газопроводу Кубань – Ростов – Донецк – Москва – Ленинград.

За работу в Краснодарском крае, за несомненные успехи Н.К. Байбакова наградили орденом Трудового Красного Знамени, а за открытие и разработку газоконденсатных месторождений он был удостоен Ленинской премии.

В 1962 г. ЦК КПСС и Правительство приняли решение об укрупнении совнархозов. Так, на Северном Кавказе, где находились шесть совнархозов, стал один – Северо-Кавказский совнархоз с центром в Ростове-на-Дону, который возглавил Н.К. Байбаков. Однако

поработать в должности Н.К. Байбаков практически не успел.

В марте 1963 г. последовал срочный вызов в Москву и назначение на должность Председателя Государственного комитета по химии при Совете Министров, а в 1964 году его по собственной просьбе перевели на пост руководителя Государственного Комитета по нефтедобывающей промышленности при Госплане СССР. Работа конечно шла, но очень тяжело: с Хрущевым сработаться так и не удалось. Но в 1965 г. наступили новые времена, пришли новые люди [10].

Между тем к концу 1965 года – последнего года семилетки – Госплан СССР был восстановлен как единый государственный орган, ведущий работу по трем главным направлениям: разработка предложений по перестройке системы управления, возврат к отраслевой структуре; выработка совершенной системы планирования и стимулирования производства; составление проекта восьмого пятилетнего плана (1966–1970).

В 1965 году Н.К. Байбакова вновь назначают Председателем Госплана СССР и Заместителем Председателя Совета Министров СССР А.Н. Косыгина (рис. 5).

В связи с ликвидацией совнархозов и созданием министерств перестраивалась и структура Госплана. Пришлось заново создавать отраслевые и функциональные отделы, которые могли бы обобщать и балансировать развитие каждой отрасли и сферы деятельности. Формировались также основные, сводные отделы народнохозяйственного планирования, капитальных вложений, материальных балансов и территориального планирования, эти отделы осуществляли межотраслевую увязку и вырабатывали общую стратегию развития экономики, главные приоритеты, позволяющие контролировать деятельность отраслей.

Общую работу по координации деятельности отраслевых, функциональных и сводных отделов осу-

РИС. 5.

Председатель Госплана СССР Н.К. Байбаков и министр нефтяной промышленности СССР В.Д. Шашин

ществлял сводный отдел народнохозяйственного плана, на котором лежала ответственность за сбалансированность и пропорциональность развития экономики страны в целом на макроуровне.

Госплан СССР должен был располагать кадрами, отлично знающими свое дело.

В Госплан по приглашению Байбакова вернулись многие бывшие его сотрудники, имеющие уникальный опыт экономической работы в военное и послевоенное время. Только опираясь на такие кадры стало возможным в сжатые сроки наладить деятельность Госплана в целом.

С именем Косыгина связано не только восстановление старой структуры Госплана. По его инициативе в стране в 1965 году проводилась экономическая реформа (рис. 6). Учитывая сложность предстоящей реформы и необходимость скорейшей подготовки всего комплекса задач для обсуждения на предстоящем Пленуме ЦК, Косыгин еще в начале 1965 года сформировал и разместил в Кремле группу специалистов различных ведомств и ученых-экономистов, освобожденных от текущей работы. Эта группа готовила предложения к проекту постановления ЦК КПСС и Совмина. Госплан также разработал целый пакет документов, над которыми работала специально созданная комиссия.

На сентябрьском (1965 г.) Пленуме ЦК КПСС А.Н. Косыгин выступил с докладом «Об улучшении управления промышленностью, совершенствовании планирования и усиления экономического стимулирования промышленного производства» [12]. Согласно плану проведения реформы, получившей в дальнейшем «косыгинской», 43 предприятия переводили на новую систему с тем, чтобы, накапливая опыт, постепенно увеличить число таких коллективов, начали с предприятий легкой и пищевой промышленности.

Однако, несмотря на в целом прохладное отношение к реформе части членов Политбюро, ряд меропри-

А.В. ИВАНИЦКАЯ, Н.В. АРЕФЬЕВ,
Е.Е. МОЖАЕВ, А.П. ЛЮБИМОВ,
А.К. МАРКОВ, П.П. ШМАКОВ, Ю.Н. ЕГОРОВ
Н.К. БАЙБАКОВ – ВЫДАЮЩИЙСЯ НЕФТЯНИК И
ЭКОНОМИСТ (К 110-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ)

РИС. 6.

Председатель Совмина СССР А.Н. Косыгин и его заместитель Н.К. Байбаков

ятий, проведенных в то время имел важное значение: существенно возросли права предприятий, сократилось число плановых показателей, стал учитываться фактор роста прибыли, повысилась материальная заинтересованность в результатах труда за счет введения годовых премий и общего увеличения премий из фонда поощрения, формируемого из прибыли.

Положительные результаты реформы были почти сразу «на лицо» и восьмой пятилетний план развития народного хозяйства СССР (1966–1970 гг.) был существенно перевыполнен. Впоследствии ее назвали «золотой пятилеткой» (рис. 7).

Оценивая реформу 1965 года, следует отметить, что она не коснулась в должной мере основного фактора интенсификации производства – научно-технического прогресса, а ограничилась мобилизацией ресурсов. Да, тогда официально покончили с «валом», за основу планирования взяли объем реализуемой продукции, стали стимулировать высокое качество, повысили роль договоров о поставках продукции. Однако необходимых условий для устойчивого и динамичного подъема производства на основе технического прогресса не создавали. В остальном же все оставалось по-старому, с использованием старой техники и тех же принципов.

Проанализировав состояние отраслевой экономики, А.Н. Косыгин пришел к выводу, что предоставив предприятиям право свободно маневрировать ресурсами, не сумели наладить должный контроль за их использованием. В итоге заработная плата росла быстрее, чем производительность труда. Пришлось пойти на временное, как казалось, заимствование средств для покрытия расходов госбюджета из доходов пред-

Рис. 7.

Н.В. Подгорный вручает награду Н.К. Байбакову. 1971 г.

приятый. Но позаимствовав один раз, остановиться уже не смогли.

Откровенно говоря, в этом в немалой степени был повинен и Госплан, а также Минфин СССР: не все предусмотрели, не все продумали и взвесили, как надо.

И все же, нельзя говорить, что усилия организаторов реформы 1965 года были напрасными.

В 1967 году начался переход совхозов на хозрасчет, на новую систему планирования и стимулирования были переведены все виды транспорта. В 1969 году было принято решение о капитальном строительстве, переходе его на новые виды стимулирования. Так накапливался драгоценный опыт работы в новых условиях, опыт практической работы. Тогда появилось много толковых специалистов, которые пошла дальше, подготовили условия для последующих преобразований.

Вместе с тем, перестройка системы планирования и экономического стимулирования в 1966–1967 годах оказала положительное влияние на развитие экономики в целом, что обеспечило успешное завершение восьмой пятилетки. Она стала самой динамичной не только в промышленности, но и в сельском хозяйстве. Главный ее итог – развитие всей экономики государства более высокими темпами, чем в предыдущей и последующих пятилетках.

Экономические показатели следующей, девятой, пятилетки оказались скромнее. Сказался неурожай 1972 года. Однако в этот период началось интенсивное освоение восточных районов страны, развивались такие крупные хозяйственные комплексы, как Западно-Сибирский, Саянский. Началось освоение Дальнего Востока, строительство БАМа. В сельском хозяйстве создавались условия для развития комплексной механизации земледелия и животноводства, а также химизации сельского хозяйства, мелиорации земель.

Важнейшим фактором роста общественного производства в новой пятилетке стало повышение его эффективности, но все же задания пятилетнего плана

по росту производительности труда все же оказались невыполненными. А это означало, что плохо внедрялись новая техника и технологии, прогрессивная организация труда.

К сожалению, так и не удалось достичь соответствия между доходами населения, рост которых был близок к плановым показателям, и предложением товаров в связи с большим невыполнением плана по розничному товарообороту. Платежеспособность населения превысила объем товарных и платных услуг.

К концу пятилетки положение в экономике еще более осложнилось, особенно в сельском хозяйстве из-за трехлетней засухи (1972, 1974, 1975 годы).

Учитывая складывающуюся обстановку, Госплан подготовил специальный доклад, где давался объективный анализ состояния экономики, перспективы ее развития, а также были сформулированы и обоснованы принципиальные предложения. Отмечалось, что страна жила не по средствам – тратилось больше, чем производилось. Шло неуклонное нарастание зависимости от импорта многих товаров, в том числе стратегических.

Доклад был направлен в ЦК КПСС 30 марта 1975 г. Однако Политбюро не прислушалось к доводам Госплана. А ведь, если бы тогда руководство государства серьезно отнеслось к обозначенным проблемам и приняло своевременные меры, можно было бы помешать развитию многих негативных тенденций и последующих провалов в экономике.

Девятая пятилетка, как известно, началась нелегко. Тщательно проанализировав сложившуюся ситуацию, работники Госплана СССР пришли к неутешительному выводу, что некоторые задания пятилетки нельзя выполнить, так как важнейшие предприятия не обеспечены средствами. Экономическая несбалансированность, нарушившая нормальный процесс общественного воспроизводства, явилась результатом затратного принципа хозяйствования. Так, долговременное вложение больших ресурсов в сельское хозяйство не дало должных результатов. Другая проблема – в строительстве, где денежные средства поглощались, а ввод новых мощностей задерживался; к тому же неудержимо росла сметная стоимость объектов.

Невыполнение планов ввода в действие производственных мощностей отразилось на развитии базовых отраслей и более всего тяжелой промышленности, на объемах производства угля, черных металлов, химической продукции. Ограниченность ресурсов для нужд народного хозяйства в немалой степени была связана с капитальными расходами на оборону. Нужно было ликвидировать диспаритет с США по ядерным вооружениям, что требовало колоссальных затрат.

Появились и другие тревожные симптомы: резко ухудшилась продукция пищевой промышленности. Впервые ухудшение качества продуктов питания об-

наружилось еще при Хрущеве, но тогда такие случаи были нечасты, теперь же это стало своего рода эпидемией. Сдвиги в ассортименте все чаще стали проявляться на тех предприятиях легкой и пищевой промышленности, которым дали право самостоятельно планировать свою работу и вести хозрасчет. Часть прибыли увеличивалась не за счет роста эффективности производства и ресурсосбережения, а, как выяснилось, путем скрытого повышения цен на выпускаемые товары. Этот так называемый «ассортиментный хор» не учитывался в индексах ЦСУ СССР и осуществлялся ведомственным путем в обход Госплана.

Непринятие вовремя действенных мер привело к дальнейшему развитию отрицательных процессов.

Оттого, что из-за засухи объем сельскохозяйственного производства в пятилетке снизился на 12 млрд руб., мы стали закупать зерно, мясо и другое продовольствие за границей. Значительно увеличился импорт готовых товаров из стран — членов СЭВ, конечно же, за счет снижения импорта новой техники и ряда видов дефицитной продукции.

И тем не менее, за 1960–1985 гг. внешнеторговый оборот страны вырос с 10 до 148,5 млрд руб., то есть увеличился более чем в 14 раз.

Руководство страны уделяло большое внимание внешней торговле. Так, в 1973 году, когда начался резкий рост цен на наши основные экспортные товары (нефть, нефтепродукты и природный газ) Алексей Николаевич Косыгин на совещании руководителей Госплана, Министерства внешней торговли и отраслевых министерств предложил направить в первую очередь дополнительно свободно конвертируемую валюту на закупку западного комплектного оборудования для создания новых производств. Большая часть этих средств была выделена на строительство КАМАЗа.

Ряд крупнейших предприятий начал работать на импортном оборудовании:

Оскольский электрометаллургический комбинат по производству высококачественной стали и проката методом прямого восстановления железа, Волжский автомобильный завод, Ижевский автомобильный завод, Уфимский моторостроительный комбинат, завод по производству оборудования для атомных станций «Атоммаш», закуплено оборудование для выпуска комбайнов нового типа на заводе «Дон», производства холодильников «Минск».

В нефтяной и газовой промышленности — газокompрессорное оборудование, арматура, шаровые краны, трубы большого диаметра, система управления и другое оборудование для газопровода Уренгой-Помары-Ужгород.

За счет строительства новых и реконструкции действующих предприятий с использованием закупленного оборудования производство минеральных удобрений выросло в 1960–1985 года с 3,3 млн до 33 млн т.

В 1985 году Байбаков уходит в отставку с должно-

А.В. ИВАНИЦКАЯ, Н.В. АРЕФЬЕВ,
Е.Е. МОЖАЕВ, А.П. ЛЮБИМОВ,
А.К. МАРКОВ, П.П. ШМАКОВ, Ю.Н. ЕГОРОВ
Н.К. БАЙБАКОВ – ВЫДАЮЩИЙСЯ НЕФТЯНИК И
ЭКОНОМИСТ (К 110-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ)

сти Председателя Госплана, но продолжает заниматься активной научной деятельностью: главный научный сотрудник Института проблем нефти и газа РАН, председатель нефтегазовой секции Научного совета по комплексным проблемам энергетики при Президиуме РАН.

С 1985 года, уйдя на пенсию, с января 1986 года до 1988 года Н.К. Байбаков работал Государственным советником при Президиуме Совета Министров СССР.

С 1988 года он трудился главным научным сотрудником в Институте проблем нефти и газа РАН являлся председателем нефтегазовой секции НС по комплексным проблемам энергетики РАН и вице-президентом Международной топливно-энергетической ассоциации.

Нефтяники и газовики по праву считают Николая Константиновича родоначальником отечественной нефтяной и газовой промышленности, ведущим специалистом и организатором работ в области освоения нефтяных и газовых месторождений, создания современных и высокоэффективных способов добычи и переработки нефти.

Он до последних дней своих отдавал все силы, знания, опыт решению проблем топливно-энергетического комплекса страны, более полного использования нефтяных и газовых недр, а также разработке ряда целевых проектов и версий межгосударственной долгосрочной энергетической политики, которая направлена на достижение устойчивого и эффективного развития энергетики [17].

В 1993 году Н.К. Байбаков возглавил Общество российско-азербайджанской дружбы.

В феврале 2006 года 94-летний Байбаков выступил на «круглом столе» в Совете Федерации с анализом нынешнего состояния нефтяной отрасли России. В частности, выразил сожаление в связи с тем, что 33 тыс. нефтяных скважин списано как нерентабельные, хотя в них остаются солидные запасы нефти. Его выступление было встречено бурными аплодисментами [2].

Как человек творческий, имеющий большой опыт практической работы Николай Константинович находил время для научной работы. Автор около 200 научных трудов и публикаций, особо актуальных для производственной практики по комплексному решению проблем разработки нефтяных и газовых месторождений. В 1966 г. ему присуждена ученая степень доктора технических наук. В 1996 г. он избран Почетным членом Российской академии естественных наук.

Н.К. Байбаков много сил отдавал общественной деятельности: Почетный президент совета попечителей РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина. Председатель Наблюдательного совета Всероссийской ассоциации «Конференция независимых буровых и сервисных подрядчиков» — АСБУР. В рамках этой должности занимался развитием геофизики, бурения, бурового

оборудования. Вице-президент Международной топливно-энергетической ассоциации.

Депутат Верховного Совета СССР 2, 4, 5, 7–11 созывов; депутат Совета Национальностей Верховного Совета СССР 11 созыва от Азербайджанской ССР. Член ЦК КПСС (1952—1961, 1966—1989).

Николай Константинович Байбаков скончался 31 марта 2008 г. Он похоронен на Новодевичьем кладбище в Москве. Однако память об этом замечательном человеке жива.

В 1995 году на заводе «Красное Сормово» был построен теплоход «Николай Байбаков».

В 1996 году по инициативе Международной топливно-энергетической ассоциации и группы энергетиков создан Межрегиональный общественный Фонд содействия устойчивому развитию нефтегазового комплекса имени Н.К. Байбакова (с 2004 года – Международный общественный фонд «Фонд содействия экономическому развитию им. Байбакова Н.К.»).

В марте 2011 года самолету Ту-154М (бортовой регистрационный номер RA-85056) авиакомпании «ЮТэйр» присвоено имя Николая Константиновича Байбакова. Далее это почетное наименование перешло к самолету Boeing 737-800 (регистрационный номер VQ-BJG) той же компании. В 2010 году ОАО «Сургутнефтегаз» открыл, а в 2013 году ввел в эксплуатацию месторождение имени Н. К. Байбакова. В 2012 году на Аллее героев в городском парке г. Альметьевск (Республика Татарстан) был открыт бюст Н.К. Байбакова. В 2017 году в школе № 67 им. Н. Байбакова в Сабунчинском районе Баку был открыт бюст Байбакова. Николай Константинович Байбаков прошел путь от

Рис. 8.

Николай Константинович Байбаков

рядового инженера на нефтяных промыслах Баку до заместителя Председателя Совета Министров СССР, Председателя Госплана СССР.

За высокие трудовые достижения Н.К. Байбакову присвоено звание Героя Социалистического Труда. Он Лауреат Ленинской премии, награжден шестью орденами Ленина, орденом Октябрьской Революции, двумя орденами Трудового Красного Знамени, орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени (рис. 9) и многими медалями Советского Союза, удостоен также высших орденов бывших социалистических стран – Болгарии, Польши, ГДР, Чехословакии и Венгрии.

Н.К. Байбаков вошел в историю как крупнейший государственный деятель, родоначальник отечественной газовой промышленности, ведущий специалист и организатор в области освоения нефтяных и газовых месторождений.

На протяжении всей своей 68-летней трудовой деятельности, включая пребывание на высоких государственных постах, Н.К. Байбаков, заботился о социально-экономическом развитии своей родины, являясь ее истинным патриотом.

Можно считать завещанием слова Н.К. Байбакова «Жизнь – это, с одной стороны, теплота твоего сердца, а с другой – преданность Родине и делу, которому служишь, вера в окружающих тебя людей. Именно это позволяет решать сложные жизненные задачи и добиваться результатов» [6] (рис. 8).

Многие идеи Н.К. Байбакова продолжает жить и претворяться на практике: создаются не только газово-нефтяные кластеры, но и кластеры нового технологического уровня, произошли изменения в форме собственности и самостоятельности предприятий [13, 16], в повышении эффективности хозяйствования [15], в научном обеспечении экономики страны

Рис. 9.

Президент России В.В. Путин вручает Н.К. Байбакову орден «За заслуги перед Отечеством» II степени (2006 г.)

[1] и даже в праве – внесены изменения в Конституцию, совершенствуется трудовое законодательство в пользу людей труда [14, 19], социальная поддержка и благополучие граждан рассматриваются Президентом России как приоритетные задачи [18].

ЛИТЕРАТУРА

1. Андрианов К.Н., Любимов А.П., Побываев С.А., Котова Н.Е., Шафиров В.Г., Можжев Е.Е., Марков А.К. Необходимость и важнейшие направления развития системы стратегического планирования социально-экономического развития в РФ // Представительная власть – XXI век. 2020. № 1–2. С. 35–41.
2. Арефьев А.Н., Можжев Е.Е. Стимулирование повышения энергетической эффективности реального сектора экономики России // Представительная власть – XXI век. 2018. №4. С. 22–28.
3. Байбаков Н.К. Беструбная насосная эксплуатация. Баку: 1933. 20 с.
4. Байбаков Н.К. Рождение новой отрасли // Советская Кубань. 28.01.1960.
5. Байбаков Н.К. Дело жизни. Записки нефтяника. М., 1984. 350 с.
6. Байбаков Н.К. Сорок лет в правительстве. М., 1993. 317 с.
7. Байбаков Н.К. Из трудовой биографии // Нефтегазовый комплекс в годы Великой Отечественной войны. Вып. 1. М., 1995. 95 с.
8. Байбаков Н.К. Нефтяной фронт. М.: Изд-во «Газойлпресс-сервис», 1995. 40 с.
9. Байбаков Н.К. Моя родина – Азербайджан. М.: Газойл пресс, 2001. 158 с.
10. Байбаков Н.К. Из записок зампреда // Феномен Косыгина. М., 2004. 308 с.
11. Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. М.: Изд-во РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, 2005. 142 с.
12. Косыгин А.Н. Об улучшении управления промышленностью, совершенствовании планирования и усиления экономического стимулирования промышленного производства // Доклад на сентябрьском (1965 г.) Пленуме ЦК КПСС. М.: Политиздат, 1965.
13. Любимов А.П. Перспективы создания российских инновационных кластеров // Представительная власть – XXI век. 2013. №5–6. С. 14–19.
14. Любимов А.П. 20 лет Конституции РФ // Представительная власть – XXI век. 2013. №7–8. С. 14–17.
15. Любимов А.П., Васильева И.В., Шафиров В.Г., Можжев Е.Е., Марков А.К. Приоритетные направления повышения эффективности малых форм хозяйствования // Представительная власть – XXI век. 2019. № 4. С. 30–33.
16. Мач В.Я. Распределение и собственность // Актуальные вопросы экономики, управления и права: сборник научных трудов (ежегодник). 2018. №1. С. 86–102.
17. Любимов А.П., Шафиров В.Г., Марков А.К., Сердюк Н.С., Можжев Е.Е. Приоритеты энергетической эффективности в АПК: моногр. М.: РАКО АПК, 2019. 304 с.
18. Путин В.В. Поручения по реализации Послания Федеральному Собранию 2019 года // Актуальные вопросы экономики, управления и права: сборник научных трудов (ежегодник). 2019. № 1. С. 4–19.
19. Щитов А.Н. Актуальные вопросы трудового законодательства России // Актуальные вопросы экономики, управления и права: сборник научных трудов (ежегодник). 2015. №1. С. 102–115.

А.В. ИВАНИЦКАЯ, Н.В. АРЕФЬЕВ,
Е.Е. МОЖЖЕВ, А.П. ЛЮБИМОВ,
А.К. МАРКОВ, П.П. ШМАКОВ, Ю.Н. ЕГОРОВ
Н.К. БАЙБАКОВ – ВЫДАЮЩИЙСЯ НЕФТЯНИК И
ЭКОНОМИСТ (К 110-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ)

Иваницкая Лида Владимировна,

к.т.н., Первый вице-президент–Главный ученый секретарь РАЕН

☎ 119002, г. Москва, пер. Сивцев Вражек, д. 29/16,
119002, Moscow, per. Sivtsev Vrazhek, 29/16
тел.: +7 (495) 954-26-11, e-mail: prezidiumraen@yandex.ru

Арефьев Николай Васильевич,

Первый заместитель Председателя Комитета по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству Государственной Думы Федерального Собрания РФ,

☎ 103265, г. Москва, ул. Охотный Ряд, д. 1
103265, Moscow, st. Okhotny Ryad, 1

Можжев Евгений Евгеньевич,

д.э.н., профессор, научный руководитель Национального научно-исследовательского института ресурсосбережения и энергоэффективности,

☎ 127490 г. Москва, ул. Мусоргского, д. 3
127490 Moscow Mussorgsky st., 3

Любимов Алексей Павлович,

д.ю.н., профессор, научный руководитель, заместитель главного ученого секретаря Президиума Фонда содействия экономическому развитию им. Н.К. Байбакова

☎ 119991, г. Москва, Ленинский пр-т, 63/2
119991, Moscow, Leninsky pr., 63/2
тел.: +7 (499) 507-80-15

Андрей Кириллович Марков,

к.э.н., старший научный сотрудник Национального научно-исследовательского института ресурсосбережения и энергоэффективности

☎ 127490 г. Москва, ул. Мусоргского, д. 3
127490 Moscow Mussorgsky st., 3

Шмаков Петр Павлович,

вр.и.о. ректора Российской инженерной академии менеджмента и агробизнеса

Егоров Юрий Николаевич,

к.т.н., доцент, проректор по учебной и научной работе Российской инженерной академии менеджмента и агробизнеса,

☎ 141220, Московская обл., Пушкинский район, пос. Челюскинский, ул. Большая Тарасовская, д. 108
141220, Moscow region, Pushkinsky district, Chelyuskiy village, st. Bolshaya Tarasovskaya, 108