Ecosistema de emprendimiento y sus componentes, la situación actual en Ciudad Obregón, Sonora

Entrepreneurial ecosystem and its components, the current situation in City Obregón, Sonora

LOPEZ-PARRA, María Elvira†*, NAVARRO-ARVIZU, Elba Myriam y GONZALEZ-NAVARRO, Nora Edith

Instituto Tecnológico de Sonora, Dirección de Ciencias Económico Administrativas

ID 1^{er} Autor: *María Elvira, Lopez-Parra* / ORC ID: 0000-0003-3552-3517, Researcher ID Thomson: S-5729-2018, CVU CONACYT ID: 252600

ID 1^{er} Coautor: *Elba Myriam, Navarro-Arvizu* / ORC ID: 0000-0003-2695-0883, Researcher ID Thomson: S-5657-2018, CVU CONACYT ID: 648109

ID 2^{do} Coautor: *Nora Edith, Gonzalez-Navarro* / ORC ID: 0000-0002-7112-8082, Researcher ID Thomson: S-6890-2018, CVU CONACYT ID: 280977

DOI: 10.35429/JTMS.2019.14.5.1.12

Recibido 04 de Enero 2019; Aceptado 30 Marzo, 2019

Resumen	Abstract
<p>El ecosistema emprendedor favorece en gran medida a aquellos que desean convertirse en empresarios (Alba, 2015). El objetivo de esta investigación es identificar los elementos que conforman el ecosistema de emprendimiento y como estos se muestran en Ciudad Obregón, Sonora. El tipo de investigación fue descriptiva, el objeto de estudio fueron los elementos del ecosistema de emprendimiento como son: (1) incubadoras, (2) financiamiento, (3) programas gubernamentales, (4) educación y formación emprendedora, (5) centro de investigación e innovación y (6) instituciones interesadas en temas de emprendimiento. Las fuentes de información fueron secundarias. Los hallazgos se presentan en tres secciones, la primera muestra los elementos del ecosistema del emprendimiento según distinto autores, en la segunda sección se muestra la situación actual que guarda Ciudad Obregón, Sonora en relación a los elementos del ecosistema de emprendimiento y finalmente en una tercera sección se efectuó un análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. El aporte fue el análisis de la situación actual de Ciudad Obregón en términos de ecosistema de emprendimiento y se observa un potencial para trabajar y lograr que cada elemento se relacione, actuando de manera sistémica, que participen como un todo de manera independiente pero con cooperatividad y flexibilidad.</p>	<p>The entrepreneurial ecosystem greatly favors people who wish to become entrepreneurs (Alba, 2015). The objective of this research is to identify the elements that make up the entrepreneurial ecosystem and how these are defined in Ciudad Obregon, Sonora. The type of research was descriptive, the object of study was the elements of the entrepreneurial ecosystem such as: (1) incubators, (2) financing, (3) government programs, (4) education and entrepreneurial training, (5) center of research and innovation and (6) institutions interested in entrepreneurship issues. The sources of information were secondary. The findings are presented in three sections, the first shows the elements of the entrepreneurship ecosystem according to different authors, the second section shows the current situation that Obregon, Sonora has in relation to the elements of the entrepreneurship ecosystem and finally in a third section an analysis of strengths, opportunities, weaknesses and threats was made. The report was the analysis of the current situation of Obregon in terms of entrepreneurship ecosystem and observation of a potential to work and ensure that each element is related, acting systematically, to participate as a whole independently but with cooperativity and flexibility.</p>
<p>Ecosistema, Emprendimiento, Elementos del ecosistema emprendedor, Ecosistema del emprendimiento</p>	<p>Ecosystem, Entrepreneurship, Elements of the entrepreneurial ecosystem, Entrepreneurship ecosystem</p>

Citación: LOPEZ-PARRA, María Elvira, NAVARRO-ARVIZU, Elba Myriam y GONZALEZ-NAVARRO, Nora Edith. Ecosistema de emprendimiento y sus componentes, la situación actual en Ciudad Obregón, Sonora. Revista Transdisciplinaria de Estudios Migratorios. 2019, 5-14: 1-12

* Correspondencia al Autor (correo electrónico: melopez@itson.edu.mx)
† Investigador contribuyendo como primer Autor.

Introducción

El término de ecosistema se define como el conjunto de seres vivos cuyos procesos vitales están relacionados entre sí, por lo que la ecología se dedica al estudio de esta relación. Sin embargo Di Salvo, Romero y Briceño (2009) exponen que la ecología no debe estar limitada a los enfoques que le atribuye la ciencia básica como es el análisis de las unidades elementales de un todo de manera independiente sometiéndola a leyes universales, la ecología debe analizarse de manera sistémica y fundamentalmente en el análisis del todo (sin olvidar las partes), por lo que los ecosistemas deben ser analizados con una visión sistémica donde los elementos participan como un todo bajo los siguientes principios: (1) interdependencia, (2) alta cooperatividad, (3) flexibilidad y diversidad.

Cuando estos principios se consideran en un ecosistema empresarial, pueden llegar a ser de gran interés para su estudio. Es por ello que diferentes autores se han visto interesados en conocer cómo funciona un ecosistema cuando se trata de emprender una nueva idea, o bien un nuevo proyecto.

El ecosistema de emprendimiento es una corriente que explica la importancia del entorno para el crecimiento y desarrollo de las organizaciones. La visión de los ecosistemas reconoce que las empresas no logran el éxito por sí solas, requieren integrarse en un contexto social, cultural e institucional que les permita un crecimiento y la posibilidad de una mayor éxito (Srivardhini, 2018).

El portal PQS, la voz de los emprendedores (2018), comenta que el ecosistema emprendedor tiene que ver con un conjunto de variables y elementos, que incluyen favorablemente en el surgimiento y desarrollo de los emprendimientos en un determinado lugar.

Considerando lo anterior la importancia del emprendimiento radica en que el emprendedor es el mejor agente para la creación y permanencia de empresas, las cuales, de manera directa se relacionan con el desarrollo económico de la región al generar nuevos productos, recurso humano calificado y ventaja competitiva.

Entonces se necesario crear una atmósfera o un entorno que le proporcione al empresario todos los elementos que le permitirán crear, innovar y con ello incursionar con éxito en el mucho empresarial.

El propósito de esta investigación es analizar el contexto y las condiciones empresariales que rodean al emprendedor que está en el entorno laboral y de aquel que se está formando en las universidades, en particular de la región de Ciudad Obregón, Sonora México

Al identificar la situación de los diferentes actores del ecosistema del emprendimiento en esta región (obstáculos, facilidades, amenazas, oportunidades) permitirá a los emprendedores activos y potenciales, así como a los investigadores descubrir posibilidades específicas para avanzar a niveles de mayor competitividad.

Planteamiento del problema

El ecosistema del emprendimiento ha sido abordado desde diferentes perspectivas como la sociológica o institucional. Álvarez, Urbano, Coduras y Ruiz (2011) comentan que cuando se inicia una empresa, el papel del entorno es crítico y crucial.

Las actividades emprendedoras de los países están determinadas por las condiciones del entorno en cada país (Amorós, Fernández y Tapia. 2012).

Existen diferentes estudios sobre los agentes que han influido en los emprendedores, todo ello con el propósito de mejorar las condiciones para que el emprendimiento se pueda dar en las regiones y con ello se den pasos firmes en términos de competitividad.

En un estudio realizado por Martínez, Biedma y Ruiz (2015) sobre la relación que tienen las condiciones del entorno emprendedor y el desarrollo económico, en sus discusiones comentan que las condiciones que tienen una mayor importancia en los países desarrollados (impulsados por la innovación) son el acceso a la infraestructura física, la transferencia de I+D, los programas gubernamentales y el acceso a la infraestructura profesional y comercial.

Esto porque los países como Alemania, Bélgica, Canadá, Estados Unidos entre otros ya cuentan con una avanzada estructura institucional que permite la transferencia de conocimiento, y en ese caso las condiciones más valoradas son las que les permite el acceso a la infraestructura de cualquier tipo. Además que en la medida en que el nivel de competitividad aumenta, la mayoría de las condiciones del entorno emprendedor son más valoradas.

Zaldívar, Mayor y Martínez (2019) realizaron un estudio en Cuba sobre la perceptiva y la situación de los pequeños negocios en la Habana, Cuba considerando elementos del ecosistema y motivación de los empresarios como son: (1) marco legal, (2) marco financiero, (3) Formación emprendedora y alianzas potenciales y (4) disposición y motivos para aliarse. Entre sus resultados finales comentan que el entorno del emprendedor, por su ubicación (centro histórico de la Habana) es favorable además que este grupo de empresarios recibe el apoyo de las oficinas gubernamentales, además el nivel educativo es un factor que potencializa el desarrollo del entorno, pero también es un factor que cuando no se cuenta con esta preparación se muestra como una barrera para el emprendimiento. Concluyen que el micro entorno y el macro entorno deben estar alineados, pues uno puede ser favorable pero si el segundo no cuenta con los elementos para el desarrollo, el crecimiento de los emprendedores se ve afectado.

Para el desarrollo de esta investigación se consideró la región del Sur de Sonora denominada Ciudad Obregón, la cual cuenta con 14,184 micro empresas, 1,195 pequeñas, 212 medianas y 68 grandes considerando el número de trabajadores, según el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE, 2019).

En cuanto a su población Ciudad Obregón, según el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) cuenta con 409,310 habitantes, 128,490 casas habitación, grado promedio de escolaridad de la población de 15 y más años es de 10 años, lo que quiere decir que se estudia hasta primero de preparatoria (INEGI, 2015).

Según la Cámara de Comercio, Servicios y Turismo de Ciudad Obregón [CANACO SERVITUR] (2019) cuenta con jóvenes (29 años o menos) en su mitad de población, con grandes oportunidades educativas y laborales, siendo la edad promedio nacional de 27 años según INEGI (2015).

Considerando lo anterior el objetivo de esta investigación es identificar los elementos que conforman el ecosistema de emprendimiento y como estos se muestran en Ciudad Obregón, Sonora través de la búsqueda de información secundaria que permita el estudio de un entorno óptimo para el desarrollo del emprendimiento en esta región

Marco de referencia

Palacios y Tejo (2017) comentan que el ecosistema de emprendimiento es el lugar donde se relacionan empresas e instituciones y que permiten el fortalecimiento y desarrollo de ideas innovadoras.

Zaldívar, Mayor y Martínez (2019) reconocen determinadas actividades que complementan la actuación de los empresarios pequeños y medianos, estas actividades están alineadas al aprovechamiento del potencial productivo para el desarrollo de la misma, por lo que al conceptualizar el término de ecosistema en el ámbito empresarial lo definen como “el conjunto de elementos económicos, legales, institucionales, políticos, sociales, culturales y medioambientales que desde niveles macro, meso y micro impactan en el desarrollo de los emprendimientos en cualquier territorio” (p.4).

Además los elementos que integran un ecosistema se agrupa en tres ejes: (1) el relativo al marco legal y regulatorio, es donde estará regulada cualquier actividad económica privada, (2) marco financiero: al respecto toda organización requiere fuentes de financiamiento y (3) marco de formación emprendedora y alianzas potenciales: en este apartado se observa el potencial de los emprendedores en cuanto a formación profesional y habilidades para emprender e iniciar un negocio.

El proyecto Global Entrepreneurship Monitor (GEM, 2015) es el estudio más extenso sobre el emprendimiento a nivel mundial, mide el emprendimiento y la identificación de los factores que miden el nivel de actividad emprendedora, estos factores son: el nivel institucional, cultural, normativo y políticas públicas. Además de las encuestas de expertos, el GEM muestra un conjunto de condiciones que se deben considerar dentro del entorno empresarial, las cuales están dadas desde la perspectiva de empresarios que cuentan con las capacidades, habilidades y experiencia en cuanto al emprendimiento y consideran que deben estar interconectadas para guiar a los emprendedores hacia la creación de nuevas empresas o al desarrollo de nuevos productos y/o servicios.

El ecosistema emprendedor favorece en gran medida a aquellas personas que desean convertirse en empresarios, esto porque contar con un conjunto de agentes como son las universidades, centros de formación empresarial, entidades públicas, entre otros ayuda a crear un entorno que incrementa las probabilidades de alcanzar el éxito una vez que se haya lanzado una nueva idea de negocio (Alba, 2015)

Para Mejia (2015) el ecosistema emprendedor se forma por un conjunto de actores que se relacionan entre sí, en México, las comunidades que han tenido un despunte en el desarrollo de ecosistemas de emprendimiento son: Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, por su tamaño se destacan; pero también existen otras ciudades más pequeñas que cuentan con este ecosistema como son: Tijuana, Querétaro, Hermosillo y Mérida.

Metodología

El tipo de investigación fue descriptiva, esto porque la información que se recopiló se describió tal y como se encontraba en las fuentes de información seleccionadas.

El objeto de estudio fueron los elementos del ecosistema de emprendimiento en la ciudad de Obregón, Sonora como son: (1) incubadoras, (2) financiamiento, (3) programas gubernamentales, (4) educación y formación emprendedora, (5) centro de investigación e innovación y (6) instituciones interesadas en temas de emprendimiento.

Ciudad Obregón, es un municipio con una población de 409,310 habitantes (INEGI, 2015), es la segunda ciudad más poblada en el estado de Sonora con el 15% de la población total de la entidad, concentra establecimientos de diversas actividades productivas como son: empresas agropecuarias, bancos, restaurantes, constructoras, ferreterías, servicios de hospedaje y transporte, entre otras (CANACO SERVITUR, 2019) Las fuentes de información fueron secundarias y se tomaron de instituciones gubernamentales, educativas, asociaciones civiles, financieras y del DENU.

En cuanto al procedimiento para el desarrollo de esta investigación se inició con la búsqueda exhaustiva del marco conceptual de ecosistema del emprendimiento, al mismo tiempo se identificaron los elementos que se consideran como agentes para la construcción de un ecosistema del emprendimiento desde el punto de vista de diferentes autores, posteriormente se tomaron elementos del ecosistema que con mayor frecuencia se repetían para finalizar con la búsqueda, en fuentes secundarias, de cada uno de ellos en la ciudad de Obregón, Sonora y con ello se finalizó con un análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) de la situación actual en cuanto a ecosistema del emprendimiento en la que se encuentra esta región del Sur de Sonora.

Resultados

Los hallazgos se presentan en tres secciones, la primera muestra los elementos del ecosistema del emprendimiento según los distintos autores, así como sus diferencias y semejanzas; en la segunda sección se muestra la situación actual que guarda Ciudad Obregón, Sonora en relación a los elementos que debe contener un ecosistema de emprendimiento y finalmente en una tercera sección se presenta un análisis FODA de la situación en la que se encuentra esta región considerando los acontecimientos que se han documentado sobre las regiones emprendedoras en otros lugares tanto nacionales como internacionales. En esta primera sección se observa en la Tabla 1 una comparación de los elementos del ecosistema, considerando los diferentes investigadores y agrupaciones interesadas en explicar cuáles elementos son los que están directa o indirectamente relacionados con el fortalecimiento del emprendimiento.

Autor	Elementos del Ecosistema del Emprendimiento
Palacios y Tejo (2017)	(1) las incubadoras y aceleradoras de empresas (2) fondos de inversión y organismos de financiamiento (3) Asociaciones enfocadas en la creación del ecosistemas (4) instituciones gubernamentales (5) eventos o puntos de encuentro (6) medios de emprendimiento social
Global Entrepreneurship Monitor (GEM, 2015)	(1) financiación (2) políticas gubernamentales (3) programas gubernamentales (4) educación y formación emprendedora (5) transferencia de I+D (6) infraestructura física y comercial (7) apertura de mercado interno (8) infraestructura física y de servicio (9) normas sociales y culturales
Portal PQS, la voz de los emprendedores (2018)	(1) las incubadoras (2) el sistema financiero (3) el gobierno (4) iniciativa privada (5) instituciones interesadas o involucradas en el tema de emprendimiento (6) redes de inversión (7) inversionistas ángeles (8) formas de financiamiento para proyectos que se encuentran en la fase de crecimiento (9) empresas privadas
Mejia (2015)	(1) inversionistas (2) emprendedores (3) gobierno (4) comunidades (5) universidades.
Isenberg (2010) citado en Alba (2015)	(1) entidades públicas (2) centros de formación profesional (3) escuelas (4) universidades (5) empresas (6) inversionistas (7) sistema financiero (8) empresarios (9) líderes sociales (10) centros de investigación (11) fundaciones privadas (12) organismos internacionales

Tabla 1 Cuadro comparativo de los elementos del ecosistema del emprendimiento
Fuente: Elaboración propia considerando diversos autores

Los elementos del ecosistema de emprendimiento que son reiterativos entre los diferentes autores son:

- Incubadoras
- Financiamiento
- Programas gubernamentales
- Educación y formación emprendedora
- Centro de investigación e innovación
- Instituciones interesadas en temas de emprendimiento

Los elementos que los autores presentan pero que nos son repetidos entre ellos están:

- Redes de inversiones
- Infraestructura física, comercial y de servicio
- Normas sociales y culturales
- Eventos o puntos de encuentro
- Inversionistas ángeles
- Empresas privadas
- Organismos internacionales

Sin embargo, que estos elementos no sean repetidos por los diferentes autores, no quiere decir que sean de menor importancia, esto porque cada elemento o agente le proporciona al ecosistema del emprendedor elementos que le permiten crecer o fortalecerse en su desarrollo empresarial, además en los diferentes contextos donde se desarrolla el emprendimiento se consideran elementos que se encuentran en un grado de madurez para impulsar esta actividad emprendedora.

Entonces, considerando los elementos que se repiten con mayor frecuencia entre los autores, se presenta, en esta segunda sección, un estudio exploratorio de la situación en la que se encuentra Ciudad Obregón, Sonora en términos de ecosistema del emprendimiento.

Incubadoras

Para Isenberg (2010) citado en Alba (2015) las incubadoras son organizaciones que incentivan la creación de nuevas empresas y/o el crecimiento sólido de las ya existentes, mediante procesos de capacitación y consultoría empresarial. Su objetivo es contribuir al desarrollo empresarial con el fin de reducir los riesgos que conlleva la puesta en marcha de una idea innovadora. Ciudad Obregón, Sonora cuenta con varias incubadoras acreditadas por el Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM) como son:

- Incubadora del Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON), esta brinda capacitación empresarial y de innovación de proyectos que permite el desarrollo y crecimiento de empresas y el uso de tecnología como promotor del crecimiento de las organizaciones (ITSON, 2019).
- Nace incubadora Sur de Sonora, la cual es una agencia consultora.

- Incubadora de la Universidad Tecnológica del Sur de Sonora (UTS), la cual impulsa y fomenta en sus estudiantes egresados y sociedad en general el desarrollo de empresas de innovación tecnológica con alto potencial de crecimiento competitivo en un contexto global (UTS, 2019).

También se tienen incubadoras en proceso de acreditación como son:

- Incubadora del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Cajeme (ITESCA).
- Incubadora de la Universidad La Salle

Aun cuando no han sido acreditadas prestan servicios de apoyo al emprendimiento de los estudiantes y público en general, con el propósito de impulsar el desarrollo económico de la región.

Financiamiento

En cuanto al financiamiento, en esta región se cuenta con (1) banca múltiple, la cual es un organismo privado y se rige por estatutos y leyes, también conocida como banca de primer piso y (2) banca de desarrollo que tienen como objetivo el fomento económico de la región, además este tipo de organización busca financiar y promover sectores productivos para contribuir al crecimiento económico y del empleo. En este elemento del ecosistema del emprendimiento se muestran las instituciones de financiamiento de la banca múltiple que existen en Ciudad Obregón, Sonora:

- Instituciones de ahorro y préstamo (alrededor de 7 instituciones)
- Instituciones como Bancomer, Banamex, Banco Azteca, Santander, Bancoppel, entre otras (alrededor de 252 instituciones) en diferentes puntos de la localidad.

Programas gubernamentales

En este apartado se muestran las instituciones de gobierno que tienen como prioridad impulsar el desarrollo del país. Existen 9 instituciones en la banca de desarrollo sin embargo en esta región solamente se encuentran instaladas físicamente 3 para la atención comunitaria, según la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (2017):

- Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND), este es un organismo federal que impulsa el desarrollo del medio rural a través de financiamiento incluyente para productores y micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), en esta región se encuentra ubicada en la Calle Guerrero 831 Ote.
- Banco del Bienestar, Sociedad Nacional de Crédito (BANSEFI), este programa promueve y facilita el acceso al financiamiento en la banca de primer y segundo piso de forma equitativa, además promueve la innovación tecnológica, en la región se encuentra en la Calle Guerrero 721 Ote.
- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), es una institución dedicada al apoyo de los sectores rurales, agropecuarios, forestales y pesqueros a través de intermediarios financieros y empresas especializadas, en Ciudad Obregón, Sonora se encuentra ubicado en el Blvd. Norman E. Bourlag 1501 y también por la Calle Hidalgo 812 Ote.

Por otra parte en Ciudad Obregón, Sonora se cuenta con oficinas de la Secretaría de Economía en donde se pueden tramitar diversos fondos y programas que promueven el fortalecimiento y desarrollo de las MIPYMES como son: (1) fondo de apoyo para la micro, pequeña y mediana empresa (Fondo PYME), (2) instituto nacional de la economía social (INAES), (3) programa nacional de financiamiento al microempresario (PRONAFIM), (4) programa para el desarrollo de la industria del software y la innovación (PROSOFT), Educación y formación emprendedora

En esta región se cuenta 27 universidades considerando información del DENUE (2019), sin embargo para esta investigación se depuraron aquellas universidades que no cuentan con un enfoque de emprendimiento por la naturaleza de sus carreras, quedando un total de 13 instituciones de educación superior, de las cuales 9 son privadas y 4 públicas.

Según la CANACO SERVITUR (2019) se han abierto nuevas carreras universitarias relacionadas con el aumento y especialización del capital humano en materia de tecnologías de la información y la alta manufactura.

Además que el grado promedio de escolaridad es de 10 años (primero de preparatoria) igual al promedio estatal, lo que hace que en esta región la población está preparada en un nivel medio básico y medio superior. Instituciones de educación superior públicas, con programas que apoyan el emprendimiento:

- ITSON, esta institución cuenta con 24 carreras de licenciatura, 1 de profesional asociado y 16 programas de posgrado en 6 campus. En sus programas de licenciatura se encuentra un curso dedicado al Emprendimiento el cual tiene como competencia desarrollar iniciativas de carácter económico, social y/o cultural, mediante el diseño y aplicación de acciones y proyectos innovadores orientados a crear oportunidades y resolver problemas dentro de una empresa o en la comunidad (ITSON, 2019)
- Instituto politécnico nacional (IPN), esta institución ofrece programas de educación continua que respondan a las demandas de capacitación, actualización, especialización y formación académica de técnicos y profesionistas insertos en los diversos sectores productivos de la región, así como el fomento en el desarrollo de proyectos regionales que se enmarcan en el modelo de integración social (IPN, 2019)
- El ITESCA cuenta con 9 programas educativos en licenciatura y 4 posgrados referentes a arquitectura, ingeniería mecánica, administración y educación. En la carrera de Ingeniería en la Gestión Empresarial cuenta con cursos que promueven el emprendimiento como son el emprendedor y la innovación, en la carrera de licenciado en administración en todas sus especialidades cuenta con un curso dedicado al emprendimiento se denomina innovación y emprendedurismo, en la carrera de Ingeniería en Sistemas Computacionales en todas sus especialidades cuenta con un curso relacionado al emprendimiento denominado cultura empresarial. Además en el perfil de egreso en todas sus carreras se observa el desarrollo de habilidades creativas y de innovación (ITESCA, 2011)

- La universidad de Sonora (UNISON) campus Cajeme, cuenta con 5 licenciaturas relacionadas con las ciencias de la salud y dentro de sus programas educativos se desarrollan habilidades y actitudes, relativas a estas ciencias en específico.

Instituciones de educación superior privadas:

- Universidad La Salle, cuenta con un programa de emprendimiento dentro del parque de innovación La Salle para el desarrollo de ideas, prototipos y proyectos (La Salle, 2019).
- Universidad CNCI, esta universidad en Ciudad Obregón, Sonora ofrece carreras en línea y en sus áreas de negocios cuenta con la asignatura llamada formación de emprendedores (Universidad CNCI, 2017).
- Instituto de formación y capacitación de profesionales en enfermería, esta universidad solo cuenta con la licenciatura en enfermería y diplomados en este tenor. No muestra información sobre el desarrollo emprendedor de sus estudiantes.
- Instituto Tecnológico de estudios superiores de Monterrey (ITESM), cuenta con un área de Ciencias Sociales con 4 carreras relativas a derecho, economía, relaciones internacionales y gobierno y transformación pública, desde años atrás se ha interesado en el desarrollo emprendedor de sus estudiantes, por lo que su modelo educativo fortalece 7 competencias y entre ellas se encuentra la de emprendimiento innovador (ITESM, 2018)
- Universidad interamericana para el Desarrollo (UNID), cuenta con 1 posgrado y 8 licenciaturas y en todas ellas se promueve el emprendimiento y los negocios (UNID, s.f).
- Universidad del Desarrollo Profesional (UNIDEP), tiene 9 licenciaturas presenciales y otras en línea, y en sus áreas de especialidad se encuentra la creación y desarrollo de PYMES, consultoría empresarial y asesoría de negocios y gestión de empresas de servicio e innovación tecnológica. Además en todas ellas en su perfil de egreso muestran el programa Emprende con UNIDEP (UNIDEP, 2019)

- Universidad Durango Santander, cuenta con diversas carreras pero las relacionadas a empresa y comercio son 3 y una de ellas se llama Creación y Dirección de Negocios (Universidad Durango Santander, s.f.)
- Universidad tecmilenio, cuenta con 15 licenciaturas de las cuales 7 forman parte del bloque de negocios (Universidad Tecmilenio, 2019)
- Universidad Vizcaya de las Américas, cuenta con 9 carreras y la relacionada al área de negocios es la licenciatura en contaduría (Universidad Vizcaya de las Américas, 2019)

Centros de investigación e innovación tecnológica

Los centros de investigación e innovación en Ciudad Obregón son:

- Parque de Innovación La Salle, el cual desarrolla investigación e innovación al servicio de las empresas y gobierno con el fin de potenciar el desarrollo local y regional. Dentro de los servicios que se ofrecen en este parque está la gestión de procesos de innovación, diagnóstico de capacidades de innovación, aceleración de empresas y proyectos de desarrollo, gestión del conocimiento, gestión de la propiedad, transferencia de conocimiento, entre otros relativos a la optimización, automatización y control de procesos, software, redes y tecnología de la información y comunicación, nutrición y salud y tecnologías del aprendizaje (Universidad La Salle, 2019).
- Parque Tecnológico Sonora Soft, es una configuración basada en tecnología que permite a las empresas de Tecnologías de la Información (TI) instalar sus operaciones con el apoyo de nuestros expertos en sistemas, sus socios son el gobierno del estado de Sonora, municipio de Cajeme, TI Sonora asociación e ITSON (Sonora Soft, 2015)
- Campo Experimental Norman E. Borlaug (CENEB) enfocado al sector agrícola con líneas de investigación sobre el mejoramiento de los cultivos, control de plagas y enfermedades, desarrollo de tecnología, reconversión productiva y estudios biocombustibles (SAGARPA, 2012).

Instituciones interesadas en temas de emprendimiento

- CANACO SERVITUR es un organismo no gubernamental cuyo propósito es apoyar a las empresas de esta región a través del ofrecimiento de servicios de calidad a sus afiliados como gestión de programas de apoyo, organización de eventos empresariales, bolsa de trabajo y programas de capacitación. El enfoque para sus socio es la creación de nuevas oportunidades para mejorar la competitividad, proporcionar servicios innovadores de calidad y ofrecer servicios de asesoría y consultoría (CANACO SERVITUR, 2019).
- Parque industrial, se ubica al sur de la ciudad y alguna de las empresas que lo integran: Acosa, Pibo, Yoreme, Gamesa, Sabritas, Bimbo, CFE, Mapco, Tepeyac, Soada, Sales del Balle, Vimifos, Nestle, entre otras que por su tamaño son medianas y grandes empresas (Ciudad Obregón en Sonora, 2009).
- Consejo de Promoción Económica de Ciudad Obregón (COPRECO), es un organismo que se encarga de promover la inversión en esta región sur de Sonora y crear condiciones favorables para que esto suceda. Dentro de sus mesas de trabajo se encuentra la de pequeña y medianas empresas (PYMES) y emprendedores: ecosistema emprendedor en crecimiento (COPRECO, 2018).
- Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA) tiene como objetivo fomentar la competitividad y la productividad de las empresas, apoyándolas para convertirse en agentes innovadores socialmente responsables (CANACINTRA, s.f.).
- Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos condimentados (CANIRAC), organismo que abre su espacio para capacitación de los agremiados y su personal con el fin de apoyar en el crecimiento de esta industria de alimentos en la región (Info-Cajeme, 2018)

- Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), es un sindicato patronal independiente que reúne a empresarios de todos los tamaños y sectores, que permita a las empresas desarrollarse, multiplicarse y cumplir con su función de crear empleos y riqueza con responsabilidad social (COPARMEX, 2019).
- Yaqui Vallley es una comunidad que busca hacer redes de confianza que permita interactuar en actividades de Networking, que permita compartir experiencias, logros, negocios, oportunidades entre otros que permita desarrollar habilidades de liderazgo (Yaqui Valley, 2016)
- Asociación Mexicana de Mujeres Jefas de Empresas, A.C. (AMMJE) tiene como meta la unión y superación de las mujeres empresarias mexicanas (AMMJE, 2019)
- Asociación Mexicana de Mujeres Empresarias A.C.(AMEXME) busca la unidad de mujeres empresarias apoyando su participación hacia mejores oportunidades de empleo y riqueza logrando equidad y justicia (AMEXME, 2019).

En la tercera sección se muestra un análisis FODA de la situación en la que se encuentran los elementos del ecosistema del emprendimiento en Ciudad Obregón, Sonora.

Elementos del ecosistema	Fortalezas	Debilidades
Incubadoras	5 incubadoras, 4 de ellas en instituciones educativas	Solamente 3 están certificadas por INADEM
Financiamiento	Se cuenta con 7 instituciones que prestan dinero a pequeños empresarios y 252 instituciones financieras	Las tasas de interés de las instituciones de ahorro y préstamos son altas y el sistema financiero solicita lineamientos que pequeños empresarios no pueden acceder.
Programas gubernamentales	De las 9 instituciones de la banca de desarrollo 3 cuentan con agencias ubicadas en esta región para atender las necesidades	El pequeño empresario no conoce los programas de apoyo y otros no acceden porque el trámite es engorroso y pocos han sido los beneficiados.

	económicas de la región. Se cuenta con oficina de la SE para atender a las MIPYMES.	Los usuarios en algunas ocasiones desconocen la elaboración de los planes de negocios y no atienden a las capacitaciones por no estar informados
Educación y formación emprendedora	Se cuenta con 4 Instituciones de educación pública activas que impulsan en sus estudiantes el emprendimiento a través de sus programas educativos. Se tienen 9 instituciones privadas que también cuentan con programas que incluyen la preparación emprendedora de sus estudiantes.	No se tiene registro de investigación sobre emprendimiento y su impacto en las organizaciones por parte de sus egresados por lo que no permite medir la conveniencia de sus programas de emprendimiento.
Centro de investigación e innovación	Se cuenta con 3 centros de investigación. En especial se cuenta con un centro de innovación en la Universidad La Salle, un Parque Tecnológico de Sonora Soft y un campo experimental para el sector agrícola (CENEB).	Se han realizado acciones para la integración de empresas tecnológicas, sin embargo falta camino por recorrer en la micro y pequeña empresa que les permita su fortalecimiento.
Instituciones interesadas en temas de emprendimiento	Se cuenta con 6 Cámaras que agrupan a distintas empresas y de distintos tamaños con la finalidad de apoyarlas en su permanencia y crecimiento. También se cuentan con asociaciones que impulsan el emprendimiento en la región como es Yaqui Valley y asociaciones de mujeres empresarias.	Cuentan con acciones muy claras para el desarrollo y apoyo de las empresas que están suscritas en estas instituciones, pero aun siguen muchas micro y pequeñas empresas fuera de estas listas y no cuentan con estos apoyos, capacitaciones y demás actividades que les podrían beneficiar en el corto y mediano tiempo.

Tabla 2 Análisis de fortalezas y debilidades del ecosistema del emprendimiento en Ciudad Obregón, Sonora

Para hacer el análisis de las oportunidades y amenazas se consideró lo que se espera en el futuro en cuanto a los elementos del ecosistema.

Elementos del ecosistema	Oportunidades	Amenazas
Incubadoras	Se espera que próximamente se consoliden las incubadoras que aún no están acreditadas	No se tiene la certeza al momento de un apoyo federal y/o estatal con programas de emprendimiento y recursos para llevarlos a cabo.
Financiamiento	La apertura de financieras más pequeñas son oportunidades para pequeños empresarios. Las microfinancieras cuentan con programas que apoyan a pequeños empresarios	Las tasas de interés de las nuevas financieras son elevadas en comparación con las que presenta el sistema financiero
Programas gubernamentales	Dentro del plan de desarrollo del gobierno federal se encuentra el apoyo a las MIPYMES por lo que se espera que el recurso y los tipos de apoyo sean beneficiosos.	Los micro y pequeños empresarios continuarán igual si las condiciones continúan repitiéndose.
Educación y formación emprendedora	Las formas de acceder a la tecnología van en aumento entre la juventud y esto les permitirá el desarrollo de habilidades emprendedoras	Que no existan oportunidades para los emprendedores al incursionarse en el mundo laboral.
Centro de investigación e innovación	La presentación de nuevos proyectos que permita fortalecer al sector empresarial y los nuevos proyectos	Que la reducción de apoyo federal y estatal no les permita lograr todas las metas propuestas.
Instituciones interesadas en temas de emprendimiento	Estas organizaciones siempre están al pendiente de sus agremiados por lo que estarán en la vanguardia para apoyarlos y guiarlos en el camino del emprendimiento.	Que los recursos económicos, materiales y humanos se vean reducidos y en esa misma proporción se vea disminuido el número de beneficiados.

Tabla 3 Análisis de oportunidades y amenazas del ecosistema del emprendimiento en Ciudad Obregón, Sonora

Conclusiones y discusiones

Considerando los aportes de los diferentes autores los elementos que deben analizarse para entender el ecosistema del emprendimiento son: (1) incubadoras, (2) financiamiento, (3) programas gubernamentales, (4) educación y formación emprendedora, (5) centro de investigación e innovación, (6) instituciones interesadas en temas de emprendimiento, (7) redes de inversiones, (8) infraestructura física, comercial y de servicio, (9) normas sociales y culturales, (10) eventos o puntos de encuentro, (11) inversionistas ángeles, (12) empresas privadas y (12) organismos internacionales. Estos elementos se muestran en diferentes dimensiones según el desarrollo económico de cada lugar, para el caso de Ciudad Obregón, Sonora, se cuenta con casi todos estos agentes que ayudan al desarrollo empresarial, sin embargo la sinergia que debe haber entre cada uno de ellos no ha permitido su consolidación, de ahí que en algunos casos se están realizando acciones por separado.

Las universidades han realizado esfuerzos por el tema de emprendimiento en la región, pero es necesario que se tengan en cuenta los diferentes elementos o agentes que enriquecerían el desarrollo del emprendimiento en esta región.

Según la CANACO SERVITUR (2019) el crecimiento anual que ha tenido esta región es de 1.4 para el año 2000, 1.3 para el 2010 y 1.3 para el año 2015, lo que muestra un crecimiento permanente de la economía regional y la necesidad de implementar acciones coordinadas con cada uno de los agentes que impulsan el emprendimiento y hacen que se fortalezca lo que se está entendiendo por ecosistema del emprendedor.

Referencias

Alba, C. (2015). Modelo de incubación de empresas: una propuesta. *Perspectivas*, 35, pp. 65-90.

Álvarez, C., Urbano, D., Coduras, A. y Ruiz, J. (2011) Environmental conditions and entrepreneurial activity: a regional comparison in Spain. *Jorunal of small busines and Enterprise devolopment*, 18 (1), pp. 120-140.

Amorós, J.A., Fernández, C. y Tapia, J. (2012). Quantifying the relationship between entrepreneurship and Competitiveness development stages in Latin America. *International entrepreneurship and management Journal*, 8 (3), pp. 249-270.

Asociación Mexicana de Mujeres Empresarias A.C.[AMEXME] (2019). Filosofía empresarial. Página consultada en Junio de 2019 de, <http://www.amexme.org/por-que-afiliarte>

Asociación Mexicana de Mujeres Jefas de Empresas, A.C. [AMMJE] (2019). Historia de la asociación mexicana de mujeres jefas de empresas. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://ammje.mx/historia>

Cámara de comercio, servicios y turismo de Ciudad Obregón [CANACO SERVITUR] (2019). Mapa estratégico 2019. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://www.canacocdobregon.com.mx/>

Cámara Nacional de la Industria de Transformación [CANACINTRA] (s.f.). Región pacífico norte. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://canacintra.org.mx/camara/regiones/regio-n-pacifico-norte/>

Ciudad Obregón en Sonora (2009). Pico: parque industrial de Ciudad Obregón. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://obson.wordpress.com/2009/01/21/pico-parque-industrial-de-ciudad-obregon/>

Confederación Patronal de la República Mexicana [COPARMEX] (2019). Coparmex Sonora Norte. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://coparmexsonoranorte.org.mx/nosotros/>

Consejo de Promoción Económica de Ciudad Obregón [COPRECO] (2018). Mesas de trabajo. <https://www.copreco.mx/>

Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas [DENUE] (2019). Establecimientos económicos. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://www.inegi.org.mx/app/mapa/denue/>

Di Salvo, A., Romero, N. y Briceño, J. (2009). Estudio de los ecosistemas desde la perspectiva de la complejidad. *Multiciencias*, 9 (3), pp. 242-248.

Global Entrepreneurship Monitor [GEM] (2015). Centro de emprendimiento Kirzner. Página consultada en Junio de 2019 de <https://gem.ufm.edu/que-es-gem/>

Info-Cajeme (2018). Inauguración sede de la Canirac en Ciudad Obregón. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://www.infocajeme.com/general/2018/05/i-nauguran-sede-de-la-canirac-en-cd-obregon/>

Secretaría de Hacienda y Crédito Público (2017). Las 9 instituciones que integran la banca de desarrollo en México. Página consultada en Julio de 2019 de <https://www.gob.mx/shcp/es/articulos/estas-son-las-9-instituciones-que-integran-la-banca-de-desarrollo?idiom=es>

Sonora Soft (2015). Compañías instaladas en el parque. Página consultada en Julio de 2019 de, <http://www.sonorasoft.com.mx/index.aspx>

Instituto Politécnico Nacional [IPN] (2019). Centro de Educación Continua del IPN. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://www.ceccajeme.ipn.mx/servicios.html>

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática [INEGI] (2015). Población. Página consultada en Junio de 2019 de, <https://www.inegi.org.mx/temas/estructura/>

Instituto Tecnológico de Sonora [ITSON] (2019). Programa de curso-versión amplia de Emprendimiento. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://www.itson.mx/oferta/iq/Documents/Emprendimiento.pdf>

Instituto Tecnológico de Sonora [ITSON] (2019). Incubadora ITSON, información general. Página consultada en Julio 2019 de, <https://www.itson.mx/micrositios/incubadora/Paginas/principal.aspx>

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Cajeme [ITESCA] (2011). Oferta educativa, licenciatura. Página consultada en Julio de 2019 de, http://www.itesca.edu.mx/oferta_educativa/licenciaturas.asp

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey [ITESM] (2018). Carreras de Ciencias Sociales. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://tec.mx/es/ciencias-sociales>

Martínez, S., Biedma, J.M. y Ruiz, J. (2015). Las condiciones del entorno emprendedor y el desarrollo económico: un análisis de los países GEM. *Revista de economía mundial*, 41, pp. 181-212.

Mejia, J.D. (2015). Elementos del ecosistema emprendedores. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://es.scribd.com/document/279024642/Elementos-Del-Ecosistema-Emprendedor>

Palacios, J. y Trejo, C. (2017). ¿Cómo se conforma un ecosistema de emprendimiento? Página consultada en Julio de 2019 de, <https://www.liderempresarial.com/como-se-conforma-un-ecosistema-de-emprendimiento/>

Portal PQS, la voz de los emprendedores (2018). Ecosistema emprendedor: ¿qué es y cuáles son sus componentes? Página consultada en Julio de 2019, de <https://www.pqs.pe/emprendimiento/ecosistema-emprendedor-que-es>

Secretaría de agricultura, ganadería, desarrollo rural, pesca y alimentación [SAGARPA] (2012). Centro de investigación regional noroeste. Página consultada en Julio de 2019 de, <http://www.inifap.gob.mx/SitePages/centros/cirno.aspx>

Srivardhini, J. (2018). Entrepreneurial ecosystem in india: taking stock an looking ahead. *Indian Institute of Management Bangalore*, 30, pp. 179-188.

Universidad CNCI (2017). Oferta educativa. Página consultada en Julio de 2019 de, <https://www.cnci.edu.mx/franquicias/obregon/>

Universidad del Desarrollo Profesional [UNIDEP] (2019). Sede Ciudad Obregón. Página consultada en Junio de 2019 de, <https://unidep.mx/ciudad-obregon>

Universidad Durango Santander (s.f.). Sitio UDS Ciudad Obregón. Página consultada en Julio de 2019 de, <http://www.uadlobos.mx/autonoma-cd-obregon.html#comercio>

Universidad Interamericana para el Desarrollo [UNID] (s.f.). Sonora. Página consultada en Junio de 2019 de, <https://www.unid.edu.mx/campus/sonora/>

Universidad La Salle (2019). Parque de innovación La Salle. Página consultada en Julio de 2019 de, <http://www.pilsnoroeste.com/#slider>

Universidad Tecmilenio (2019). Oferta educativa. Página consultada en Julio de 2019 de, <http://tecmlenio.mx/es/carrera-profesional>

Universidad Tecnológica del Sur de Sonora [UTS] (2019). Incubadora de empresas. Página consultada en Julio de 2019 de, <http://www.uts.edu.mx/Principal/index.php/empresas/incubadora-de-empresas>

Universidad Vizcaya de las Américas (2019). Campus Cd. Obregón. Página consultada en Julio de 2019 de, https://www.uva.edu.mx/cd_obregon

Yaqui Valley (2016). Objetivos de Yaqui Valley. Página consultada en Junio de 2019 de, <http://yaquivalley.mx/yaquivalley-es>

Zaldívar Puig, M. Mayor, A. L. y Martínez, A. (2019). Ecosistema emprendedor y pequeños negocios privados en el Centro Histórico de La Habana. *Economía y Desarrollo*, 161(1), pp. 1-18.