Andrzej Świdorski

E-mail: andrzej.swiderski@its.waw.pl; nr orcid 0000-0001-7451-9161

Instytut Transportu Samochodowego w Warszawie

Projekt outsourcingu usług transportowych w przedsiębiorstwie produkcyjnym

Outline of outsourcing of transport services in the production company

Koncepcja outsourcingu to jedna z popularniejszych form doskonalenia zarządzania, która jest wykorzystywana w różnych obszarach funkcjonowania przedsiębiorstwa, szczególnie w logistyce. Poziom i zakres kontraktowanych usług zależy od wielu czynników. Najogólniej decyduje o tym branża i rodzaj prowadzonej działalności. W Polsce najczęstszym obszarem logistyki wydzielanym na zewnątrz jest transport i magazynowanie. Pomimo, iż działania takie obciążone są pewnym poziomem ryzyka, to jednak przynoszą wiele korzyści, dlatego firmy chętnie korzystają z takiej formy, a outsourcing usług logistycznych staje się wyraźnym trendem w nowoczesnym zarządzaniu przedsiębiorstwem.

W niniejszym artykule, na przykładzie przedsiębiorstwa produkcyjnego realizującego przewozy własnym taborom samochodowym, dokonano analizy możliwości skorzystania z zewnętrznego podwykonawcy. Przedstawiono kilka potencjalnych rozwiązań i omówiono wynikające z nich korzyści finansowe. Dynamiczna sytuacja na rynku i liczna konkurencja skłaniają przedsiębiorstwa do ciągłego poszukiwania możliwości obniżenia kosztów i podnoszenia swojej wartości. Badanie pokazuje, że skutecznym narzędziem jest także outsourcing usług logistycznych.

Słowa kluczowe:

usługi transportowe, outsourcing, sezonowość, analiza popytu.

The outsourcing concept is one of the most popular forms of management improvement, which is used in various areas of the company's operation, especially in logistics. The level and scope of contracted services depends on many factors. Generally, this is determined by the industry and type of business. In Poland, the most common area of logistics outsourced is transport and warehousing. Despite the fact that such activities are subjected to certain level of risk, they bring many benefits, and therefore companies willingly use this form, which is why outsourcing of logistics services becomes a clear trend in modern company management.

In this article, on the example of the production company, which carries out its own transport on the basis of its own fleet, an analysis of the possibility of using an external subcontractor has been conducted. Several potential solutions were presented and their financial benefits were discussed. The dynamic situation on the market and numerous competitors encourage companies to constantly look for opportunities to reduce costs and increase their value. The study shows that outsourcing of logistics services is also an effective tool.

Key words:

transport services, outsourcing, seasonality of transport, demand analysis.

str. 2–8

Bibliografia

- Andrzejczak, B. (2018). Outsourcing usług logistycznych w niemieckim przemyśle samochodowym. *Ekonomiczne problemy usług*, 2 (131), 9–17.
- Borucka, A. (2014). Przewóz osób w Polsce w świetle zmian legislacyjnych. *Logistyka*, (6), 468–475.
- Borucka, A. (2013). Funkcjonowanie wojskowych oddziałów gospodarczych w nowym systemie logistycznym sił zbrojnych. *Logistyka*, (6), 39–48.

- Borucka, A. (2013). Analiza polskiego transportu samochodowego. *Systemy Logistyczne Wojsk*, (39), 13–23.
- Borucka, A. (2018). Analysis of the effectiveness of selected demand forecasting models. *Współczesna Gospodarka*, 2 (9), 41–55.
- Borucka, A. (2018). Application of ARIMA Models for the Analysis of Utilization Process of Military Technical Objects. *Logistyka i Transport*, 1 (37), 13–22.
- Borucka, A. (2018). *Forecasting of fire risk with regard to readiness of rescue and fire-fighting vehicles* (395–395). Interdisciplinary Management Research XIV. Croatia.
- Borucka, A. (2018). Markov models in the analysis of the operation process of transport means. *Proceedings of the ICTTE International Journal For Traffic And Transport Engineering Conference*, Belgrad, 1073–1082.
- Borucka, A. (2018). *Risk Analysis of Accidents in Poland Based on ARIMA Model, Transport Means* (162–166). Proceedings of the 22nd International Scientific Conference (part I). Lithuania.
- Borucka, A. (2018). Three-state Markov model of using transport means. *Business Logistics In Modern Management* (3–19). Proceedings of the 18th International Scientific Conference. Croatia.
- Borucka, A., (2018). Model of the operation process of aircraft in the transport system (22–30). *Proceedings of the ICTTE International Journal For Traffic And Transport Engineering Conference*. Serbia.
- Bustinza, O. F., Arias-Aranda, D., Gutierrez-Gutierrez, L. (2010). Outsourcing competitive capabilities and performance: an empirical study in service firms. *International Journal of Production Economics*, (2) 126, 276–288.
- Jóźwiak, A. (2017). Application of kohonen's network in Logistics. *Gospodarka Materialowa & Logistyka*, (5), 258–271.
- Kępka, A., Szroda, M. (2018). Outsourcing usług logistycznych w obszarze procesów transportowych. *Autobusy: technika, eksploatacja, systemy transportowe*, (12), 903–908.
- Mikosz, B., Borucka, A. (2008). Organizacja gospodarki odpadami w siłach zbrojnych na tle zmian militarnych i nowych wyzwań stawianych polskiej armii. *Archiwum Gospodarki Odpadami i Ochrony Środowiska*, (8), 1–12.
- Mitkow, Sz., Borucka, A. (2018). Mathematical model of travel times related to a transport congestion: an example of the capital city of Poland–Warsaw (501–526). *Business Logistics In Modern Management*. Proceedings of the 18th International Scientific Conference. Croatia.
- Skoczniński, P., Świdorski, A., Borucka, A. (2018). *Characteristics and Assessment of the Road Safety Level in Poland with Multiple Regression Model* (92–97). Transport Means. Proceedings of the 22nd International Scientific Conference (part I). Lithuania.
- Szczepański, E., Jacyna-Golda, I., Świdorski, A., Borucka, A. (2019). Wear of brake system components in various operating conditions of vehicle in the transport company. *Eksploatacja i Niezawodność — Maintenance and Reliability*, 1 (21), 1–9. dx. doi.org/10.17531/ein.2019.1.1.
- Ślaski, P. (2015). Inventory stocks management under the limited capital conditions — nonlinear analysis. *Gospodarka Materialowa & Logistyka*, (5), 27–31.
- Świdorski, A., Borucka, A. (2018). *Mathematical Analysis of Factors Affecting the Road Safety in Selected Polish Region* (651–654). Transport Means. Proceedings of the 22nd International Scientific Conference (part II). Lithuania.
- Waśniewski, T., Borucka, A. (2011). Sieciowe rozwiązania w łańcuchu dostaw w oparciu o technologię radiowej identyfikacji towarów. *Systemy Logistyczne Wojsk*, (37), 223–233.
- Wielgosik, M., Borucka, A. (2016). Istota i znaczenie służby przygotowawczej i szkolenia rezerw. *Systemy Logistyczne Wojsk*, (45), 51–66.
- Żurek, J., Ziolkowski, J., Borucka, A. (2017). A method for determination of combat vehicles availability by means of statistic and econometric analysis. *Safety and Reliability. Theory and Applications*. ESREL, 2925–2934.
- Żurek, J., Ziolkowski, J., Borucka, A. (2017). *Application of Markov processes to the method for analysis of combat vehicle operation in the aspect of their availability and readiness*. *Safety and Reliability. Theory and Applications*. ESREL, 2343–2352.
- Żurek, J., Ziolkowski, J., Borucka, A. (2017). *Research of automotive vehicles operation process using the Markov model*. *Safety and Reliability. Theory and Applications*. ESREL, 2353–2362.