Pracownicy i ich motywacje a wyzwania w zarządzaniu zasobami ludzkimi

Employees and their motivations and challenges In managing human resources

prof. dr hab. inż. Halina Podsiadło

Politechnika Warszawska, Wydział Inżynierii Produkcji

ORCID: 0000-0002-2202-6215

e-mail: h.podsiadlo@wip.pw.edu.pl

inż. Aleksander Balik

Streszczenie Pracownicy poszukują najlepszych miejsc pracy a pracodawcy najlepszych pracowników — to oczywisty truizm. Obecna sytuacja na rynku pracy sprawia, że podmioty zatrudniające muszą nie tylko szukać sposobów skutecznej rekrutacji pracowników, ale i utrzymania intratnej współpracy z już zatrudnionymi. Pracownicy oczekują więcej, a dawne dodatkowe profity stają się standardem. Ogłoszenia o pracę zachęcają pakietami motywacyjnymi, mimo tego brakuje rąk do pracy. Autorzy przedstawiają obecną sytuację na rynku pracy w Polsce i wyzwania jakie ona niesie dla zarządzania zasobami ludzkimi.

Słowa kluczowe: zatrudnienie, motywacja, zarządzanie, bezrobocie, rekrutacja.

Summary Employees are looking for the best jobs and the best employers are employees — truism — the current situation exerts new solutions on the employers who want to start and maintain profitable cooperation. Employees expect more and the old additional goods become a standard. Job advertisements are encouraged by motivation packages, despite this good employees are missing. The article contains a description of basic concepts, statistical data, historical background, scientific achievements and describes the present situation on the labor market.

Keywords: employment, motivation, management, unemployment, recruitment.

JEL: K31

Str. 23-27

Bibliografia

- Bieniok, H. (red.). (2006). *System zarządzania zasobami ludzki- mi przedsiębiorstwa*. Katowice.
- Borkowska, S. (1985). *System motywowania w przedsiębiorstwie*. Warszawa: Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne.
- Godziszewski, B. Haffer, M. Stankiewicz, M. J. Sudoł, S. (2011). *Przedsiębiorstwo. Teoria i praktyka zarządzania*. Warszawa: Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne.
- Juchnowicz, M. (2012). *Zaangażowanie pracowników*. Warszawa: Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne.
- Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej. (2018). *Rynek pracy w Polsce w 2017 roku. Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej*. Departament Rynku Pracy.
- Pietroń-Pyszczyk, A. (2007). *Motywowanie pracowników. Wskazówki dla menedżerów*. Wrocław: Wydawnictwo MARINA.
- Sidor-Rządkowska, M. (2000). *Kształtowanie nowoczesnych systemów ocen pracowników*. Kraków.
- Sikora, J. (2000). *Motywowanie pracowników*. Bydgoszcz.
- Witucki, M., <http://extra.innpoland.pl/rynek-pracownika-to-mit> (15.04.2018).