Л. П. Ксаверчук

Об'єднання підприємств «Укртрубопром»,
м. Дніпро, Україна
e-mail: utp@ptcor.net

А. Ф. Гриньов /к. т. н./

НТР ОП «Укрметалургпром», м. Дніпро, Україна
e-mail: ecopro@ua.fm

Р. М. Король /к. т. н./, М. А. Мироненко /к. т. н./

Державне підприємство «Науково-дослідний
та конструкторсько-технологічний інститут
трубної промисловості ім. Я. Ю. Осади»,
м. Дніпро, Україна
e-mail: oezgti@gmail.com; mironik2004@i.ua

Особенности современного stanu развития трубных предприятий, что входят до объединения «Укртрубопром»

L. P. Ksaverchuk

Association of Enterprises «Ukrtruboprom»,
Dnipro, Ukraine
e-mail: utp@ptcor.net

A. F. Grynev /Cand. Sci. (Tech.)/

NTR OP «Ukrmetallurgprom», Dnipro, Ukraine
e-mail: ecopro@ua.fm

R. M. Korol /Cand. Sci. (Tech.)/,
M. A. Myronenko /Cand. Sci. (Tech.)/

State Enterprise Ya. Ye. Osada Scientific
Research Tube Institute, Dnipro, Ukraine
e-mail: oezgti@gmail.com; mironik2004@i.ua

Features of the current state of development of pipeline enterprises containing the «Urtruboprom» association

Мета. Аналіз особливостей сучасного розвитку металургійних трубних підприємств України, які перебувають під егідою об'єднання «Укртрубопром» станом на початок 2019 р. Показ трендів розвитку металургійної галузі нашої країни на зовнішньому та внутрішньому ринках. Обґрунтування пропозицій щодо комплексу заходів для подолання негативних тенденцій на заводах трубної галузі України.

Методика. При написанні статті використовувався метод зіставного аналізу для обґрунтування рекомендацій щодо подолання негативних явищ у трубній галузі України.

Результати. У статті проведено аналіз розвитку економічних процесів у трубній галузі держави за останній рік. Подано рекомендації щодо подолання негативного тренду розвитку трубних підприємств на внутрішньому ринку, які перебувають під егідою об'єднання «Укртрубопром». Наголошено на потребі остаточного введення системи автоматичного повернення податку на додану вартість підприємствам-експортерам, а також важливості збільшення розміру заробітної плати працівників трубної галузі.

Наукова новизна. Підтверджено важливість застосування на практиці методів теорії управління, зокрема методу зіставного аналізу. Це дозволило запропонувати низку заходів, спрямованих на комплексне вирішення існуючих на внутрішньому ринку трубної галузі України проблем.

Практична значущість. Викладена у цій статті інформація буде корисною широкому загалу наукової спільноти, а також виробникам-практикам, які цікавляться питаннями загального тренду розвитку трубної галузі України. Розуміння глибини проблем розвитку внутрішнього споживання металопродукції в сучасній Україні – це перший крок на шляху до їхнього подолання у майбутньому. (Табл. 7. Бібліогр.: 12 назв.)

Ключові слова: об'єднання підприємств «Укртрубопром», виробництво труб, управління, розвиток, внутрішній та зовнішній ринки збуту продукції.

DOI: 10.33101/s001-165700499

Постановка проблеми. Підприємства аграрно-промислового та гірничо-металургійного комплексів України за підсумками 2018 р. є локомотивами розвитку економіки держави. Саме ці дві галузі забезпечують надходження понад половини валютної виручки.

За даними Державної служби статистики, у 2018 р. зростання реального ВВП країни склало 3,3 % порівняно з 2,5 % роком раніше. Цей показник зростання є найбільшим за останні сім років. На 2019 р. передбачається уповільнення темпів зростання ВВП до рівня 2,5–3 % [1].

Таким чином, слід констатувати, що 2018 р. для України став найбільш сприятливим в економічному відношенні. Це перш за все обумовлено позитивною динамікою зростання цін на сировинних ринках з низькою доданою вартістю продукції, які є головними для вітчизняних підприємств-експортерів. Однак завдання виходу на більш високомаржинальні ринки збуту є вкрай актуальним, адже світовий тренд найближчими роками може і змінитися. Підприємства трубної підгалузі можуть виступити ядром таких потуг.

Аналіз актуальних проблем та розробка низки рекомендацій для вирішення виявлених проблем і є головною ідеєю цієї статті.

Формулювання мети. Аналіз особливостей розвитку підприємств трубної галузі України за останній рік є предметом цієї статті.

Об'єктом виступають вісім найбільших виробників трубопрокатної продукції держави, що входять до об'єднання підприємств «Укртрубопром» станом на початок 2019 р. [2].

Подібний аналіз особливостей розвитку металургійних підприємств є вкрай корисним для розуміння глибини проблем, що постали на сучасному етапі розвитку економіки держави, та сприятиме напрацюванню чітких рішень з подолання виявлених проблем у майбутньому.

Методика досліджень. Аналіз стану розвитку трубної галузі виконано на даних 2018 р. Як матеріал для досліджень було обрано аналітичні матеріали об'єднання підприємств «Укртрубопром» за вказаний період. Методика досліджень базується на використанні відомого в теорії управління методу зіставного аналізу.

Фактичний матеріал. Підґрунтям для роботи є дані, що наведені в аналітичних матеріалах об'єднання підприємств «Укртрубопром» та розміщені у відкритому доступі в мережі Інтернет, звіти світової асоціації виробників сталі (англ. World Steel Association) за останній та попередні роки.

Об'єднання підприємств «Укртрубопром» (далі Об'єднання) було створено в 1992 р. й нині об'єднує основних виробників трубної продукції України [2]. У 2018 р. підприємствами Об'єднання

було вироблено труб сталевих 795,7 тис. т, що складає 72,2 та 68,0 % від загального обсягу труб, виготовлених підприємствами ГМК (1102,3 тис. т) та України (1170,1 тис. т) відповідно. Зрозуміти тенденцію розвитку галузі можливо, лише проаналізувавши основні показники господарської діяльності за певний проміжок часу. Нами обрано термін в один рік. Попередній аналіз, виконаний авторами за три роки (2014–2016 рр.) та 2017 р., наведено в матеріалах [3; 4].

Виклад основних результатів дослідження. Першим кроком під час аналізу стану господарської діяльності підприємств ГМК України є розуміння місця на мапі світових виробників металургійної продукції.

За даними розміщених у відкритому доступі в мережі Інтернет звітів світової асоціації виробників сталі за підсумками 2017 р. Україна посіла тринадцятий рядок серед країн-виробників сталі, що на одну позицію гірше, ніж роком раніше.

У табл. 1 наведено обсяг виробництва сталі в Україні та його частку від загальносвітового за період 2016–2018 рр.

Таблиця 1

Обсяг виробництва сталі в Україні та його частка від загальносвітового за даними World Steel Association (адаптовано за джерелами [5–7])

Місце у рейтингу	Країна	2016, млн т	2017, млн т	2018, млн т
13	Україна	24,2	22,7	21,1
Частка від загальносвітового виробництва сталі		1,5	1,35	1,18

Загальний обсяг виробництва сталі за 2018 р. зріс із 1,69 до 1,79 млрд т. Беззаперечним лідером галузі залишається Китай. У табл. 2 для порівняння наведено обсяг виробництва сталі у Китаї та його частку від загальносвітового за той же період 2016–2018 рр.

Цікавим також є той факт, що якщо у 2017 р. виробниками сталі у світі були 66 країн, то у 2018 р. такими залишилося 64 країни.

Як впливає з аналізу наведених у табл. 1 та 2 даних, українська металургія перебуває у стані перманентного спаду, обумовленого низкою об'єктивних чинників. Перш за все це військовий конфлікт на сході держави та виведення з експлуатації низки виробничих потужностей. По-друге, нестача обігових коштів через неповернення своєчасно ПДВ підприємствам-експортерам. По-третє, мінімальне вкладення коштів у переоснащення існуючих металургійних заводів через ту ж таки нестачу обігових коштів. Останній рік виявив також тенденцію до критичної нестачі висококваліфікованих кадрів, перш за все робітничих професій, через активну міграцію

населення України до країн Європейського Союзу, зокрема до Польщі, Словаччини та Чехії. Водночас спостерігається стрімкий перехід підприємств металургійної галузі на рейки концепції ощадливого виробництва продукції (англ. Lean Production) як найменш затратного способу втримання існуючих позицій [8; 9].

Таблиця 2

Обсяг виробництва сталі у Китаї та його частка від загальносвітового за даними World Steel Association (адаптовано за джерелами [5-7])

Місце у рейтингу	Країна	2016, млн т	2017, млн т	2018, млн т
1	Китай	786,9	831,7	928,3
Частка від загальносвітового виробництва сталі		49,0	49,2	51,9

Окресливши загальні тенденції, варто перейти до аналізу стану речей у трубній галузі України у 2018 р. Як вихідні дані нами обрано аналітичні матеріали виробничої та фінансово-господарської діяльності підприємств об'єднання «Укртрубопром».

Перш за все, варто констатувати факт збільшення виробництва труб майже на 4 %. Якщо ж говорити про обсяги середньодобового виробництва труб, то у 2018 р. воно склало 2,18 тис. т, а за 2017 р. не перевищувало 1,93 тис. т.

Тепер проаналізуємо ринки збуту. У табл. 3 наведено дані щодо експорту трубної продукції за питомою вагою до 10 країн світу. У цілому за вказаний період часу продукцію відвантажували у 84 держави.

Таблиця 3

Експорт вітчизняної трубної продукції за питомою вагою до 10 країн світу у 2017 р. [4]

№ з/п	Країна-покупець	2017 р., тис. т	2017 р., %
1	Росія	144,2	22,9
2	США	89,6	14,2
3	Польща	80,5	12,8
4	Німеччина	40,6	6,5
5	Італія	28,8	4,6
6	Азербайджан	28,1	4,5
7	Молдова	22,5	3,6
8	Узбекистан	20,1	3,2
9	Саудівська Аравія	18,2	2,9
10	Туреччина	18,2	2,9

У 2018 р. основними країнами-імпортерами української трубної продукції були країни СНД – 154,1 тис. т (32,9 %). У табл. 4 наведено дані щодо експорту трубної продукції за питомою вагою до 10 країн світу. У цілому за вказаний період часу продукцію відвантажували у 76 держав.

Таблиця 4

Експорт вітчизняної трубної продукції за питомою вагою до 10 країн світу у 2018 р.

№ з/п	Країна-покупець	2018 р., тис. т	2018 р., %
1	США	132,1	20,0
2	Польща	118,6	18,1
3	Росія	68,0	10,4
4	Німеччина	35,0	5,0
5	Італія	30,2	4,6
6	Азербайджан	26,4	4,0
7	Туреччина	24,9	3,8
8	Молдова	23,1	3,5
9	Саудівська Аравія	18,2	2,8
10	Узбекистан	18,2	2,8

Одразу впадає в око зміна лідера за обсягами поставок української трубної продукції з Росії у 2017 р. на США у 2018 р. Причому як абсолютні, так і відносні цифри цілком зіставні. Сподіваємося, що подібний тренд матиме довготерміновий характер, а вихід українських трубних підприємств на висококонкурентні ринки Північної Америки та країн ЄС дозволить швидше розпочати процес модернізації.

За 2018 р. співвідношення у поставках трубної продукції вітчизняного виробництва на внутрішній та зовнішній ринки склало 43,8 та 56,2 % відповідно.

У табл. 5 та 6 наведено дані щодо імпорту трубної продукції за питомою вагою з 10 країн світу у 2017 та 2018 рр.

Таблиця 5

Імпорт трубної продукції за питомою вагою з 10 країн світу у 2017 р. [4]

№ з/п	Країна-продавець	2017 р., тис. т	2017 р., %
1	Росія	32,5	36,8
2	Китай	23,6	26,8
3	Польща	5,6	6,4
4	Румунія	4,9	5,5
5	Австрія	4,6	5,2
6	Італія	4,3	4,9
7	Туреччина	3,6	4,1
8	Німеччина	1,0	1,1
9	Білорусь	0,9	1,0
10	Словаччина	0,9	1,0

Заслуговує на увагу той факт, що у 2018 р. відбулося певне скорочення країн-імпортерів трубної продукції в Україну з 50 країн у 2017 р. до 45 у 2018 р. У той же час загальний обсяг імпорту склав 120,6 тис. т, що вище рівня попереднього року на 32,4 тис. т (36,7 %).

Як впливає з інформації, наведеної в табл. 6, основними постачальниками труб в Україну залишаються Росія та Китай, які суттєво збільшили свою присутність на вітчизняному ринку. Причому, якщо у відносних цифрах частка трубної продукції з Росії на ринку України зменшилася на 3,5 %, то в абсолютних, навпаки, зросла на майже 8 тис. т. Ця кількість зіставна з експортом у 2018 р. трубної продукції до Єгипту, який дорівнює 8,5 тис. т.

Таблиця 6

Імпорт трубної продукції за питомою вагою з 10 країн світу у 2018 р.

№ з/п	Країна-продавець	2018 р., тис. т	2018 р., %
1	Росія	40,1	33,3
2	Китай	39,0	33,3
3	Австрія	6,0	5,0
4	Польща	5,7	4,7
5	Казахстан	4,3	3,6
6	Італія	4,1	3,4
7	Туреччина	3,5	2,9
8	Словаччина	2,0	1,7
9	Румунія	1,8	1,5
10	Білорусь	1,7	1,4

Заборгованість бюджету за ПДВ перед підприємствами Об'єднання на 01.01.2018 р. складала 329,9 млн грн, а на 01.01.2019 р. – 596,36 млн грн. Тож понад чверть мільярда гривень заборгованості перед експортерами суттєво зменшує фінансову стійкість виробників труб і є одним з головних чинників зі стримування вітчизняного експорту.

У той же час обмеженість внутрішнього ринку зумовлена низькою купівельною спроможністю вітчизняних споживачів. Іншими факторами, які негативно впливають на розвиток трубних підприємств України, є такі:

- економічна та політична нестабільність у державі;
- заборгованість бюджету перед фірмами-експортерами за ПДВ;
- дефіцит у фірм-експортерів обігових коштів;
- обмежувальні заходи щодо експорту труб на ринки ЄС та СНД;

- збільшення тарифів на енергоносії та перевезення в Україні;
- дефіцит металобрухту;
- дефіцит кваліфікованих кадрів робітничих професій.

Причому ці фактори майже не змінюються в останні п'ять років. Тож немає сенсу ще раз повторювати пропозиції, які авторами вже було оприлюднено в попередніх статтях [3; 4].

Тут варто лише проілюструвати наведені фактори низкою красномовних фактів з інтерв'ю одного з топ-менеджерів вітчизняної трубної компанії, датованих березнем 2018 р.

Українська промислова компанія «Інтерпайп» оцінює свої втрати в 2018 р. від введення RAB-тарифів і формули «Роттердам+» у 10 млн дол.

Про це повідомив Дмитро Кисилевський, директор з корпоративних відносин «Інтерпайпу».

«Коли ми привозимо свою трубу на Близький Схід, ми всі ці тарифи закладаємо в її ціну. А в тій же російській трубі тарифи на електрику, послуги залізниці, транспортування газу нижчі. Тому наша конкурентоспроможність на Близькому Сході поступово падає», – зазначив Д. Кисилевський [10].

При цьому топ-менеджер також констатував, що в Україні завищені тарифи на послуги інших монополістів: залізничні тарифи, транспортування газу, портові збори.

Д. Кисилевський також наголосив на важливості запуску внутрішнього ринку споживання сталі через інвестиції в інфраструктуру.

На його думку, драйверами зростання можуть стати такі галузі, як вагонобудування, видобуток нафти і газу, а також інфраструктура та житлово-комунальне господарство [10].

Виходячи з об'єкта нашого дослідження, проаналізуємо показники середньоспискової чисельності працівників металургійних підприємств, які перебувають під егідою Об'єднання у 2017 та 2018 р., а також динаміку зміни продуктивності праці виробничого персоналу та середньомісячної заробітної плати.

У табл. 7 наведено вказані вище показники, які стосуються саме зазначеного проміжку часу.

Як впливає з інформації, наведеної в табл. 7 вперше за останні п'ять років спостерігається

Таблиця 7

Показники середньоспискової чисельності працівників, продуктивності праці виробничого персоналу та середньомісячної заробітної плати на підприємствах об'єднання «Укртрубопром» за період 2017–2018 рр.

№ з/п	Найменування показника	2018 р.	2017 р.	2018 р. до 2017 р.	
				+, –	%
1	Середньоспискова чисельність працівників, чол.	13510	13043	467	103,6
2	Продуктивність праці виробничого персоналу, тис. грн/чол.	3357,26	2496,58	860,68	134,5
3	Середньомісячна заробітна плата працюючих, грн	11433,07	8830,66	2602,41	129,5

чітка тенденція до збільшення працівників на трубних підприємствах. Це обумовлено, перш за все, збільшенням попиту на продукцію цих заводів на зовнішньому та внутрішньому ринках. Зокрема у 2018 р. збільшили свій штат такі підприємства, як ТОВ «ІНТЕРПАЙП Ніко Тюб» на 260 чол., ПАТ «ІНТЕРПАЙП НТЗ» на 208 чол. та ТОВ «ВО «ОСКАР» на 173 чол. Підкреслимо, що саме сприятлива кон'юнктура на зовнішніх ринках збуту продукції сприяла таким процесам.

У той же час 2018 р. став першим за останні майже сто років, у якому відбувся страйк на металургійному підприємстві. У травні 2018 р. співробітники залізничного цеху найбільшого в Україні гірничо-металургійного комбінату «АрселорМіттал Кривий Ріг» приєдналися до протестів працівників Укрзалізниці.

14 травня 2018 р. співробітники Укрзалізниці почали «італійський страйк». Працівники депо оглядали локомотиви на відповідність вимогам безпеки і не випускали їх на лінію. Протестуючі пояснювали це тим, що стан локомотивів не відповідає інструкціям, за якими вони працюють.

До «італійської страйку» в Укрзалізниці приєдналися залізничники комбінату «АрселорМіттал». З 7-ї години ранку 17 травня 2018 р. вони відмовилися працювати на несправній техніці. У результаті на лінію вийшло всього кілька тепловозів.

«А оскільки вся логістика всередині підприємства здійснюється в основному тепловозами, то це призвело до зупинки фактично всього підприємства», – пояснив голова первинної організації Незалежної профспілки гірників України на «АрселорМіттал Кривий Ріг» Юрій Самойлов [11].

За словами Ю. Самойлова, є кілька основних вимог. Перше – робота на справному обладнанні, яке не оновлювалося і практично не ремонтувалося з часів Радянського Союзу. Друге – підвищення зарплат до €1 тис. І останнє – робота на підприємстві має відповідати правилам безпеки.

За його словами, два тижні тому на заводі вибухнула 9-та домна: вилетів метал, горіли крани і металургійні цехи, падали дахи в конвертерному цеху, вбивало людей.

«Ситуація серйозна, люди бояться ходити на роботу, і це вони не просто вигадали, а дійсно електровози і тепловози їздять без гальм, у них відсутні будь-які аварійні системи, нічого немає – навіть туалетів», – говорить Ю. Самойлов [11].

Працівники цеху експлуатації залізничного транспорту «АрселорМіттал Кривий Ріг» відновили роботу після триденного простою через страйк. Адміністрація погодилася підвищити зарплату залізничникам підприємства. Про це повідомили представники профспілок [12].

За їхніми попередніми даними, зарплата працівників цеху становитиме близько 18 тис. грн у машиністів, 15 тис. грн у помічників машиністів і 14 тис. грн у складачів (без вирахування податків) [12].

Це не зовсім те, чого прагнули страйкарі, але адміністрація підприємства наголошує на поступовості кроків, оскільки виконання усіх вимог одночасно на цей момент не є можливим.

Керівникам інших металургійних підприємств варто проаналізувати кризову ситуацію, що виникла у Кривому Розі, та задля уникнення її повторення в інших компаніях гірничо-металургійного комплексу України розпочати поступову модернізацію виробництв і налагодити якісну комунікацію між том-менеджментом та працівниками підприємств. Нині маємо сприятливу кон'юнктуру на світових сировинних ринках, тож варто частину отриманих прибутків спрямувати на вирішення нагальних проблем.

Чи збережеться вказаний тренд на майбутнє, залишається складним для прогнозування питанням, адже експертне економічне середовище постійно прогнозує падіння на світових сировинних ринках.

Висновки. Виходячи з усього вищевикладеного, варто сформулювати такі прикінцеві зауваження.

Перш за все, більше уваги приділяти внутрішньому ринку споживання металопродукції. Лише за таких умов можливо мінімізувати вплив нової світової економічної кризи.

Варто всіляко сприяти переходу підприємств металургійної галузі на рейки концепції ощадливого виробництва. Це сприятиме зміні виробничої культури та запровадженню кращих на сьогодні управлінських практик.

Потрібно доручити Мінекономрозвитку України, із залученням галузевих асоціацій, розробити міжгалузевий баланс зі споживання металопродукції для формування сталого внутрішнього ринку продукції металургійної галузі з метою створення інформаційної бази для формування економічної стратегії України.

Бібліографічний список / References

1. <https://mpulse.top/news/5c948976ce8d01624b28f15e>
2. <http://ukrtruboprom.dp.ua>
3. Ксаверчук Л. П. Особливості розвитку трубних підприємств, що входять до об'єднання «Укртрубопром» / Л. П. Ксаверчук, А. Ф. Гриньов, Р. М. Король, М. А. Мироненко // *Металлургическая и горнорудная промышленность*. – 2017. – № 4 (307). – С. 42–48.
4. Ksaverchuk L. P., Grynev A. F., Korol R. M., Myronenko M. A. (2017). *Osoblyvosti rozvytku*

trubnykh pidpryemstv, scho vhodyat' do ob'yednannya Ukrtruboprom [Features of development of pipe enterprises included in "UKRTRUBOPROM" association]. Metallurgical and Mining Industry, no. 4 (307), pp. 42-48.

4. Ксаверчук Л. П. Сучасний стан розвитку трубних підприємств, що входять до об'єднання «Укртрубопром» / Л. П. Ксаверчук, А. Ф. Григоров, Р. М. Король, М. А. Мироненко // Металлургическая и горнорудная промышленность. – 2018. – № 3 (312). – С. 27-33.

Ksaverchuk L. P., Grynev A. F., Korol R. M., Myronenko M. A. (2018). *Sucasny stan rozvytku trubnykh pidpryemstv, scho vhodyat' do ob'yednannya Ukrtruboprom* [Current state of development of tube enterprises included in "UKRTRUBOPROM" association]. Metallurgical and Mining Industry, no. 4 (312), pp. 27-33.

5. <http://biz.liga.net/ekonomika/industriya/novosti/3593142-ukraina-ostalas-v-top-10-proizvoditeley-stali-infografika.htm>

6. <http://uaprom.info/news/162595-ukraina-2017-godu-vypala-top-10-rejtinga-mirovyh-proizvoditeley-stali.html>

7. https://biz.censor.net.ua/news/3108342/ukraina_opustilas_na_13_mesto_v_reytinge_krupneyishih_proizvoditeleyi_stali_v_2018_godu

8. Мироненко М.А. Перехід на засади концепції ощадливого виробництва як запорука подолання негативних тенденцій на підприємствах гірничо-металургійного комплексу України (Повідомлення 1) / М. А. Мироненко // Металлургическая и горнорудная промышленность. – 2018. – № 4 (313). – С. 86-93.

Myronenko M. A. (2018). *Perehid na zasady koncepciji oschadlivogo virobnitstva jak zaporuka podolannja negatyvnyh tendencij na pidpruemstvach girnucho-metalurgijnogo kompleksu Ukrainy* [Transition to the basis of the concept of Lean Production as a succession of negative trends at mining enterprises and metallurgical complex of Ukraine (Message 1)]. Metallurgical and Mining Industry, no. 4 (313), pp. 86-93.

9. Мироненко М. А. Перехід на засади концепції ощадливого виробництва як запорука подолання негативних тенденцій на підприємствах гірничо-металургійного комплексу України (Повідомлення 2) / М. А. Мироненко // Металлургическая и горнорудная промышленность. – 2018. – № 5 (314). – С. 81-88.

Myronenko M. A. (2018). *Perehid na zasady koncepciji oschadlivogo virobnitstva jak zaporuka podolannja negatyvnyh tendencij na pidpruemstvach girnucho-metalurgijnogo kompleksu Ukrainy* [Transition to the basis of the concept of Lean Production as a succession of negative trends at mining enterprises and metallurgical complex of Ukraine (Message

2)]. Metallurgical and Mining Industry, no. 5 (314), pp. 81-88.

10. <https://www.epravda.com.ua/news/2018/03/16/635049/>

11. <https://biz.nv.ua/ukr/publications/zahroza-vsij-ekonomitsi-do-choho-prizvede-italijskij-strajk-zalozhnykiv-2470523.html>

12. <https://biz.nv.ua/ukr/markets/domohlisja-svoho-najbilshij-met-zavod-ukrajini-vidnoviv-chastinu-virobnitstva-pislja-italijskoho-strajku-zalozhnykiv-2470964.html>

Цель. Анализ особенностей развития металлургических трубных предприятий Украины, которые находятся под эгидой объединения «Укртрубопром» по состоянию на начало 2019 г. Наглядная демонстрация трендов развития металлургической отрасли нашей страны. Обоснование предложений по комплексу мер для преодоления негативных тенденций на заводах трубной отрасли Украины.

Методика. При написании статьи использовался метод сопоставительного анализа с целью обоснования рекомендаций относительно преодоления негативных явлений в трубной отрасли Украины.

Результаты. В статье показана динамика развития трубной отрасли страны за последний год с акцентом на внутренний рынок. Представлены рекомендации для преодоления негативного тренда развития металлургических предприятий, которые находятся под эгидой объединения «Укртрубопром», в частности на внутреннем рынке. Подчеркнута важность введения автоматической системы возмещения налога на добавочную стоимость для предприятий-экспортёров, а также повышения уровня заработной платы на трубных предприятиях Украины.

Научная новизна. Подтверждена важность применения на практике методов теории управления, в частности метода сопоставительного анализа. Это позволило сформулировать ряд пошаговых мероприятий, направленных на комплексное решение существующих на внутреннем рынке трубной отрасли Украины проблем.

Практическое значение. Изложенная в этой статье информация будет интересна широкому кругу научных работников, а также производственников-практиков, интересующихся вопросами общего тренда развития трубных предприятий Украины. Понимание глубины проблем внутреннего потребления металлопродукции в современной Украине – это первый шаг на пути к их разрешению в будущем.

Ключевые слова: объединение предприятий «Укртрубопром», производство труб, управление, развитие, внутренний и внешний рынки сбыта продукции.

Purpose. Analysis of the development of metallurgical pipe enterprises of Ukraine, which are under the auspices of the association "Ukrtruboprom" at the beginning of 2019. A clear demonstration of trends in the development of the metallurgical industry in our country. Justification of proposals for a set of measures to overcome the negative trends in the pipe industry of Ukraine.