УДК 796.06

ББК 75.4

Управление деятельностью спортивной федерации по баскетболу на региональном уровне

Березина Лариса Анатольевна,

кандидат педагогических наук, доцент кафедры спортивных дисциплин и физической культуры, Ульяновский государственный педагогический университет им. И. Н. Ульянова, г. Ульяновск, Россия

Асхадуллина Фарида Гаптельфартовна,

специалист спортивно-массовой работы, ОГКФСУ «ЦСП», г. Ульяновск, Россия

Аннотация. Баскетбол для большинства российских регионов остается элементом молодежного движения в сфере физической культуры и спорта. Специфика баскетбола как социокультурного феномена в российской культуре возлагает на региональные федерации решение сложной комплексной задачи сохранения и развития всех составляющих социальной и культурной деятельности ее участников. В статье обосновывается эффективность экспериментальной программы деятельности региональной общественной организации «Федерация Баскетбола Ульяновской области», разработанной с учетом тенденций развития этого вида спорта на региональном уровне. Авторы рассматривают возможность повышения качества управленческой работы Федерации Баскетбола посредством внедрения целевой региональной программы, способствующей росту эффективности подготовки спортсменов и созданию условий для здорового образа жизни и досуга населения региона.

Ключевые слова: федерация баскетбола, управление развитием физической культуры и спорта, спорт в регионах России, нехватка профессиональных тренеров, баскетбол, популяризация спорта, спортивный резерв, массовый спорт, здоровье нации, проблемы в развитии массового спорта.

Managing Activities of Sports Basketball Federation at the Regional Level

Berezina Larisa A.,

Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Department of Sports Disciplines and Physical Culture, Ulyanovsk State Pedagogical University named after I.N. Ulyanov, Ulyanovsk, Russia

Askhadullina Farida G.,

specialist of sports and mass work, Ulyanovsk, Russia

Abstract. For most Russian regions basketball remains an important element of the youth movement in the sphere of physical education and sports. The specifics of basketball as a sociocultural phenomenon in Russian culture entrusts the regional federations with the solution of the complex task of preserving and developing all the components of social and cultural activities of its participants. The article substantiates the effectiveness of the pilot program of the regional public organization “Basketball Federation of the Ulyanovsk Region”, taking into account the developing trends of the sport at the regional level. The authors are considering the possibility of improving the management of the Basketball Federation by introducing a targeted regional program that will increase the efficiency of trainings and create conditions for a healthy lifestyle and leisure.

Keywords: basketball federation, management of the development of physical culture and sports, sports in the regions of Russia, lack of professional coaches, basketball, popularization of sports, sports reserve, mass sports, health of the nation, problems in the development of mass sports.

Введение. Решение задач по физическому воспитанию населения России обеспечивается весьма сложной системой взаимодействия государственных и общественных органов управления, которые постоянно проводят работу социально-экономического и организационного характера. Решение данных задач потребовало принципиальных изменений в системах управления на федеральном, региональном и муниципальном уровнях [Брюсов 2012, Девяткина, Тимошина 2018; Салбиев, Демьянова, Усенко 2017; Паспорт... 2015]. Важной особенностью этих перемен является заметное возрастание роли федеральной составляющей государственного управления при сохранении процессов децентрализации и роста самостоятельности регионов. Эти особенности определили повышение активности влияния государственного управления во всех сферах общественной жизни субъектов Российской Федерации, включая физическую культуру и спорт. Так как спорт является не только ярким феноменом современного мира, но и важнейшим звеном экономики, образования, здравоохранения, здорового образа жизни и досуга населения, резко возрастает роль общественных организаций (и в первую очередь – федераций по видам спорта) в его развитии [Брюсов 2012, Аппаев 2015; Паспорт... 2015].

В свете дискуссий многих специалистов [Брюсов 2012; Тимошина, Богатова, Швецова 2015; Салбиев, Демьянова, Усенко, 2017; Сячин, Мусохранов, 2018] о деятельности и функциях общероссийских федераций по олимпийским видам спорта, по всей вероятности, «настал следующий этап возрождения спорта в России, который должен быть кардинально развернут к детскому и массовому спорту, но не на уровне лозунгов и проведения показательных стартов, а обеспечивающий качественную подготовку спортивного резерва» [Брюсов 2012].

Указанные обстоятельства, а также необходимость сохранения передовых позиций баскетбола как вида спорта (при условии значительного увеличения числа занимающихся), определяют направленность и подчеркивают актуальность проведенного нами исследования.

Цель исследования: повышение эффективности деятельности региональной общественной организации «Федерация Баскетбола Ульяновской области» с учетом современных социально-экономических условий и тенденций развития баскетбола на региональном уровне в рамках реализации целевой региональной программы «Тренируйся и побеждай».

Методы и организация исследования. Достижение цели обеспечивалось применением следующих методов исследования: изучение и обобщение данных научных исследований по рассматриваемой проблеме, опрос и анкетирование, контент-анализ, педагогический эксперимент, методы математической статистики. В педагогическом исследовании (сентябрь 2017 – май 2019 гг.) приняли участие баскетболисты 9 – 25 лет, занимающиеся в ДЮСШ, баскетбольных

секциях, на базе общеобразовательных учреждений, а также спортсмены средних и высших учебных учреждений, тренеры по баскетболу различной квалификации, работающие в ДЮСШ Ульяновской области (около 4000 человек). Мы изучали целевые индикаторы программы: численность занимающихся и тренеров, количество спортивных школ и секций.

Результаты исследования и их обсуждение. В рамках реализации целевой региональной программы «Тренируйся и побеждай» нами было проведено анкетирование группы лиц, активно занимающихся баскетболом. Было опрошено 300 человек (185 мужчин и 115 женщин) в возрасте от 18 до 45 лет, в основном трудоустроенных.

По результатам анкетирования мы получили мнение любителей баскетбола о состоянии данного вида спорта в регионе. Большая часть (88% респондентов) считают, что баскетбол в регионе развивается низкими темпами. Более 60% опрошенных считают, что в муниципальных образованиях региона недостаточное количество спортивных залов для тренировок и уличных баскетбольных площадок. Около 69% отметили, что спортивные школы некачественно выполняют свою работу по подготовке юных баскетболистов. При этом у 12% респондентов дети занимаются баскетболом, 31% родителей готовы отдать своего ребенка заниматься в секцию «баскетбол», и 74% опрошенных готовы платить за занятия баскетболом, при создании благоприятных условий (привлечения к занятиям профессионального тренера, материально-технической обеспеченности и соревновательной деятельности).

По мнению 89% респондентов баскетбол практически не освещается в средствах массовой информации Ульяновска и Ульяновской области. Это один из прямых сигналов для региональной Федерации баскетбола.

Более 66% опрошенных не удовлетворены качеством судейства баскетбольных соревнований в регионе. Это обнажает еще одну важную проблему в регионе – отсутствие достаточного количества квалифицированных судей для обслуживания матчей.

Полученные результаты опроса подтверждают нашу мысль о необходимости широкого внедрения в регионе экспериментальной целевой программы «Тренируйся и побеждай» региональной общественной организации «Федерации Баскетбола Ульяновской области».

Предваряя подробный анализ оценки эффективности разработанной программы, необходимо подчеркнуть, что результаты мониторинга количества занимающихся баскетболом в Ульяновской области (УО), проведенного в 2016 году, заставляют говорить о необходимости увеличения числа баскетболистов в системе детских спортивных школ региона. По количеству занимающихся баскетболом наша область отстает от средних показателей занимающихся баскетболом в регионах страны (табл. 1.).

Таблица 1 – Численность занимающихся баскетболом в ДЮСШ и секциях по баскетболу

	Период	Количество человек		
		Всего	девушки	юноши
ДЮСШ Ульяновской области	2016	936	347	589
ДЮСШ регионов РФ (в среднем)	2016	1448	658	790
Секции по баскетболу в ООШ Ульяновской области	2016	2460	1076	1384
Секции по баскетболу в ООШ в регионах РФ (в среднем)	2016	3045	1297	1748

Следующим изучаемым показателем явилось определение количества баскетболистов в зависимости от этапов подготовки (таблица 2). Как видно из содержания таблицы 2, уже на этапе начальной подготовки количество баскетболистов снижается.

Таблица 2 – Численность занимающихся баскетболом в зависимости от этапа подготовки

Этап подготовки	Период	Количество человек		
		Всего	девушки	юноши
Спортивно-оздоровительный	2016	1698	689	1009
Этап начальной подготовки	2016	1019	402	617
Тренировочный этап	2016	510	138	372
Этап спортивного совершенствования	2016	169	79	90

Аналогичная тенденция прослеживается и на последующих этапах. В связи с этим возникает **острая необходимость в создании условий для увеличения числа занимающихся баскетболом на всех этапах подготовки.**

В ходе начального этапа исследования было выявлено, что в 2016 году количество тренеров в Ульяновске и Ульяновской области составило 120 человек, из них 39 человек работает в системе ДЮСШ на штатной основе, остальные – как внештатные специалисты, что совершенно недостаточно. Не требует доказательства мысль о том, что для значительного роста количества занимающихся баскетболом требуется увеличение численности и повышение квалификации тренерского состава [см. об этом: Березина, Быстрова, Купцов 2016].

Проведенные предварительные исследования послужили основой для коррекции экспериментальной программы в части создания благоприятных условий для интенсивного развития баскетбола в Ульяновской области.

Реализация разработанной программы успешно осуществлялась с 2017 по 2019 год в Ульяновске и Ульяновской области. Позитивный эффект этой реализации выражается в следующих основных итогах.

Для качественной реализации экспериментальной программы, расширения аудитории занимающихся, повышения конкурентоспособности баскетбола в регионе представителями региональной общественной организации «Федерация баскетбола Ульяновской области» была налажена поставка информации для СМИ и социальных сетей («ВКонтакте», «Facebook», «Twitter», «Instagram», «Youtube»), проведены пресс-конференции с участием ведущих тренеров и специалистов. Проведенные мероприятия способствовали увеличению количества подписчиков на страницах «Федерации баскетбола Ульяновской области» в социальных сетях (табл. 3).

Таблица 3 – Количественные показатели публикаций и подписчиков в социальных сетях за период исследования

Периоды	Публикации в СМИ и социальных сетях	Количество подписчиков
2016 – 2017 гг.	46 публикаций	1900 человек
2017 – 2018 гг.	Более 80 публикаций	3150 человек
2018 – 2019 гг.	Более 100 публикаций	4670 человек

Динамика изменения числа подписчиков свидетельствуют о повышении интереса к деятельности Федерации по баскетболу, и, следовательно, о росте интереса к этому виду спорта в целом и к занятиям баскетболом в частности. Можно надеяться, что каждый

третий пользователь электронных ресурсов рано или поздно начнет посещать спортивные мероприятия по баскетболу на регулярной основе.

В комплексе позитивных результатов программы одно из основных мест занимает значительное увеличение числа занимающихся баскетболом с учетом пола и возраста спортсменов (табл. 4).

Таблица 4 – Динамика показателей, занимающихся баскетболом в Ульяновской области, числящихся в ДЮСШ

Наименование организации	Период	Количество человек		
		Всего	Девушки	Юноши
ДЮСШ	2016	936	347	589
ДЮСШ	2017	<u>1006</u> 7%	<u>381</u> 9 %	<u>625</u> 6 %
ДЮСШ	2018	<u>1109</u> 10 %	<u>419</u> 9 %	<u>690</u> 10%
ДЮСШ	2019	<u>1302</u> 17 %	<u>501</u> 19 %	<u>801</u> 16 %

Примечание: в числителе указаны абсолютные значения показателей, в знаменателе – в % от суммы показателей по Ульяновской области

За время реализации программы в Ульяновской области (с 2017 года) количество занимающихся баскетболом в системе ДЮСШ значительно возросло. Прирост в 2017 году составил 7,0 % по сравнению с показателями 2016 года. В дальнейшем положительная тенденция сохранилась, обеспечив прирост занимающихся в 2018 году на 10,0 % по сравнению с исходными данными, и в 2019 году – на 17,0 %.

Аналогичная положительная тенденция прослеживается и в динамике роста количества спортсменов, занимающихся в спортивных секциях по баскетболу в общеобразовательных школах (табл. 5).

Таблица 5 – Динамика показателей занимающихся баскетболом в Ульяновской области, числящихся в спортивных секциях в ООШ

Наименование организации	Период	Количество человек		
		Всего	девушки	юноши
спортивные секции в ООШ	2016	2460	1076	1384
спортивные секции в ООШ	2017	<u>2986</u> 21,4 %	<u>1090</u> 1,3 %	<u>1896</u> 36,9 %
спортивные секции в ООШ	2018	<u>3869</u> 29,5 %	<u>1645</u> 33,7 %	<u>2224</u> 17,2 %
спортивные секции в ООШ	2019	<u>4663</u> 20,5 %	<u>2040</u> 24,1 %	<u>2623</u> 15,2 %

Примечание: 6 муниципальных образований Ульяновской области (г. Ульяновск, г. Димитровград; Ульяновский, Чердаклинский, Мелекесский, Цильнинский районы)

За период исследования в спортивных секциях по баскетболу в общеобразовательных школах в 2017 году количество занимающихся увеличилось на 21,4%, наибольший показатель прироста составил в 2018 году – 29,5%, и некоторое снижение было отмечено в 2019 году – 20,5%.

Есть все основания полагать, что такой рост числа занимающихся баскетболом в спортивных школах и в системе секционных занятий является следствием реализации экспериментальной программы.

Вполне естественно, что рост численности занимающихся баскетболом требует увеличения количества квалифицированных специалистов.

Как видно из рисунка 1, динамика численности тренеров по баскетболу соответствует в целом динамике численности баскетболистов и носит позитивный характер.

Рис. 1. Динамика численности тренеров по баскетболу за период исследования

Если в 2016 году в этом виде спорта работали 120 тренеров, то в 2017 году их число возросло до 129 человек (на 7,5 % больше), в 2018 году – до 140 человек (на 8,5 % больше), в 2019 году – до 147 человек (на 5,0 % больше).

Дальнейший сравнительный анализ состояния баскетбола Ульяновской области (по данным 2016 – 2018 гг.) осуществлялся на основе сопоставления качественного состава и квалификации занимающихся (рис. 2).

Следует отметить, что за период реализации экспериментальной программы в Ульяновске и Ульяновской области были достигнуты хорошие показатели повышения квалификации спортсменов-баскетболистов. Так, в 2016 году более 70 спортсменам были присвоены II взрослый разряд, 39 спортсменам – первый разряд. При этом не возросло количество кандидатов в мастера спорта и мастеров спорта России. Также хорошие результаты в регионе были достигнуты спортсменами и в 2017 г. Более 90 спортсменов выполнили II взрослый разряд и более 40 выполнили первый разряд, а двум спортсменам было присвоено звание КМС.

Рис. – 2. Динамика состава и квалификации занимающихся

Положительная тенденция была отмечена и в 2018 году. Более 120 спортсменам присвоен II взрослый разряд, 64 спортсменам – первый разряд, пяти баскетболистам – звание КМС, и одному спортсмену – звание МС.

Анализ большинства исследуемых показателей свидетельствует о том, что развитие баскетбола в Ульяновске и Ульяновской области имеет выраженную позитивную динамику.

Заключение. На основании полученных результатов в ходе проведенного исследования можно заключить, что реализация экспериментальной программы «Тренируйся и побеждай» позволяет создать наиболее благоприятные условия для подготовки спортивного резерва команд по баскетболу высокого уровня, положительно сказывается на совершенствовании системы подготовки и переподготовки тренерского состава. Количественные показатели целевых индикаторов подтверждают эффективность разработанной нами программы, которая не ограничивалась только работой по подготовке спортивного резерва, но и была направлена на решение задач комплексного характера – модернизации системы управления физической культуры и спорта, развития инфраструктуры, расширения спектра соревнований по баскетболу, создания насыщенного информационного поля, формирования здорового образа жизни всех слоев населения Ульяновской области.

Источники и литература:

1. Аппаев Р.Х. Развитие спорта среди молодежи в России. // SCIENCE TIME. 2015. № 12(24). С. 43 – 46.
2. Брюсов Г.П. Модель деятельности спортивной федерации по развитию вида спорта в современных социально-экономических условиях. // Автореферат диссертации. Санкт-Петербург, 2012. [Электронный ресурс]. // URL: <http://nauka-pedagogika.com/pedagogika-13-00-04/dissertaciya-model-deyatelnosti-sportivnoy-federatsii-po-razvitiyu-vida-sporta-v-sovremennyh-sotsialno-ekonomicheskikh-usloviyah#1#ixzz5wYNNM5P1> (дата обращения: 10.08.2019).
3. Березина Л. А., Быстрова О. Л., Купцов И. М. Информационно-аналитическая компетентность тренера в рамках педагогического образования. // Казанская наука. 2016. № 10. С. 125 – 127.
4. Девяткина Т. В., Тимошина И. Н. Педагогическое образование в эпоху цифровой социализации и кризиса социальных институтов. // Поволжский педагогический поиск. 2018. Т. 26. № 4 (26). С. 8 – 13.
5. Тимошина И. Н., Богатова С. В., Швецова Т. В. Планирование процесса спортивной подготовки в стритболе. // Физическая культура: воспитание, образование, тренировка. 2015. № 4. С. 17 – 20.
6. Салбиев А. Г., Демьянова Л. М., Усенко С. В. Популяризация баскетбола в России. // Физическая культура. Спорт. Туризм. Двигательная рекреация. 2017. № 4. С. 18 – 21.
7. Сячин И. С., Мусохранов А. Ю. История развития баскетбола в России. // Современные технологии: актуальные вопросы, достижения и инновации. 2018. С. 237 – 239.
8. Паспорт Федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 гг.» [Электронный ресурс]. // URL: http://www.minsport.gov.ru/p30_21012015.pdf. (дата обращения: 10.08.2019).