ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

УДК 338.2
ГРНТИ 06.91.00

**Управление экономической безопасностью регионов
с использованием инструментов контроллинга**

А.С. Тамакчи
e-mail: tas.75@mail.ru

Аннотация

Предмет/тема. В статье исследуется система экономической безопасности региона, которая определяется одновременно как подсистема национальной безопасности и региональной экономической системы, что позволяет рассматривать факторы развития региональной экономической системы в качестве источников развития системы экономической безопасности. Объектом исследования выступают инструменты контроллинга, интегрированные в систему управления экономической безопасностью региона с целью снижения уровня угроз для регионального развития. **Цели/задачи.** Целью исследования является разработка методического обеспечения управления экономической безопасностью региона, что предопределило необходимость решения ряда задач: определение сущности регионального контроллинга и его роли в обеспечении экономической безопасности региона; определение состава структурных и функциональных элементов контроллинга в системе управления экономической безопасностью региона; исследование функций стратегического и оперативного контроллинга в обеспечении эффективности инструментов управления рисками устойчивого регионального развития. **Методология.** Для достижения поставленной цели в ходе исследования использованы метод системного анализа, формально-логический метод, диалектический метод познания. **Результаты.** Дана трактовка регионального контроллинга как системы, обеспечивающей координацию всех функций управления экономической безопасностью - планирования, анализа, контроля, информационного обеспечения, и предложить рекомендации по внедрению его инструментов систему регионального управления. Сформулированы функции регионального контроллинга, включающие: выявление внешних и внутренних угроз и разработка инструментов их нейтрализации; формирование системы индикаторов для оценки уровня экономической безопасности; мониторинг изменений во внешней среде региона; квалификация индикаторов как нормальных, предкризисных, кризисных, критических. Выделены структурные и функциональные элементы контроллинга в системе управления экономической безопасностью региона. **Выводы/значимость.** Проведенное исследование позволило сделать вывод о необходимости передачи функций контроллинга специальным подразделениям органов регионального управления, а также создание информационной аналитической подсистемы системы управления экономической безопасностью региона. **Применение.** Рассмотренные в статье инструменты могут быть использованы для совершенствования системы регионального управления экономической безопасностью.

Ключевые слова: *региональная экономика, региональное развитие, региональный контроллинг, экономическая безопасность, риски и угрозы, региональное управление, стратегический контроллинг, оперативный контроллинг*

DOI: <https://doi.org/10.33051/2500-2325-2019-3-30-37>

Введение

Высокий уровень турбулентности внешней среды предопределяет стохастический характер критерия результативности системы контроллинга устойчивости системы, что может отражаться в вероятности достижения показателей ее функционирования области пороговых значений основных мезоэкономических индикаторов, что свидетельствует об усилении угроз устойчивому развитию. В данном контексте контроллинг рассматривается как целостная концепция и, одновременно, как одно из направлений развития теории и практики менеджмента, которое обеспечивает обоснованное целеполагание, способствует разработке эффективных управленческих решений с учетом состояния факторов внешней среды, а также позволяет представить объективную оценку управленческого воздействия с позиции полноты и своевременности достижения поставленных целей. Это определяет необходимость имплантации контроллинга в систему регионального управления и в состав инструментов управления экономической безопасностью.

Обзор литературы

В конце 90-х гг. XX в. были сформулированы основные подходы к трактовке содержания дефиниции «экономическая безопасность», которая определяется как состояние экономической системы (Л.И. Абалкин [1]). Дальнейшие исследования в этой области привели к многозначности определений данной понятийно-категориальной конструкции, которая рассматривается как подсистема общей системы безопасности государства, выраженная в совокупности критериев и показателей (М.В. Арсентьев [2]), как проявление устойчивости национальной экономической системы к эндогенным и экзогенным шокам (С.А. Афонцев [3]), как сочетание условий, обеспечивающих максимальный объем производства на душу населения в долгосрочном периоде эффективным способом (А.И. Илларионов [5]), как состояние национальной экономики, обеспечивающей независимость проживающей в его границах общности самостоятельно определять направления своего развития (Е.А. Олейников [11]), как состояние защищенности интересов индивидов, субъектов хозяйствования и государства от внутренних и внешних угроз (Б.А. Райзберг [12]), как система защиты жизненных интересов государства (В.А. Савин [13]), как состояние, при котором минимизированы угрозы сохранению социально-экономического и финансового потенциала (В.К. Сенчагов [17]), как совокупность свойств производственной подсистемы, обеспечивающей достижение целей всей системы (В.Л. Тамбовцев [14]), как совокупность внешних и внутренних условий, обуславливающих эффективный динамичный рост национальной экономики (Н.Н. Терехова [16]) и др. Отдельные аспекты функционирования системы экономической и энергетической безопасности во взаимосвязи с проблемами сбалансированного развития региона представлены в трудах В.А. Цветкова [4; 15], пороговые значения экономической безопасности государства в контексте проблемы привлечения иностранных инвестиций – в трудах Н.С. Зиядуллаева [4], процессы самоорганизации и механизмы антиколлапсной самонастраивающейся интеграции в условиях цифровой трансформации экономики – в трудах Е.Л. Логинова [9], теоретические и практические проблемы обеспечения экономической и энергетической безопасности Российской Федерации и наднациональных интегрированных образований – в трудах С.И. Борталевич [9] и др. Проблемы региональной экономической безопасности нашли отражение в работах В.В. Криворотова [8], А.В. Калины [8], И.Е. Медушевой [10], Н.Д. Эриашвили [8] и др.

Методы и этапы исследования

Теоретической и методической основой исследования послужили труды ведущих отечественных и зарубежных ученых, в которых сформулированы основные положения теории экономической безопасности, теории региона как квазигосударства, теории нового государственного менеджмента, концепций стратегического планирования, теорий контроллинга, теорий устойчивого развития и др. Для подтверждения рабочей гипотезы исследования использован метод системного анализа, который позволил выявить функции регионального контроллинга и обосновать необходимость его включения в состав инструментария управления экономической безопасностью региона как необходимого условия обеспечения устойчивого регионального развития.

Результаты исследования и их практическая значимость

В условиях усиления макроэкономической нестабильности одной из задач, решаемых региональными органами государственной власти как субъектов государственного менеджмента, выступает разработка инструментов управления экономической безопасностью, обеспечивающих нейтрализацию рисков и преодоления последствий их реализации. Целевым ориентиром управления экономической безопасностью региона выступает создание совокупности условий, обеспечивающих его устойчивое развитие, которое характеризуется способностью региональной экономической системы сохранять (адаптировать) присущие ему атрибутивные свойства в условиях возмущений внешней среды, а также эффективно использовать ресурсный потенциал для повышения уровня и качества жизни населения.

Формирование эффективной системы управления экономической безопасностью в рамках реализации стратегических и оперативных задач устойчивого развития предполагает своевременное получение достоверной и полной информации, что, в свою очередь, обуславливает необходимость использования системы контроллинга как «информационно-аналитического

обеспечения и контрольно-диагностического мониторинга управления экономическими процессами в регионе» [7]. Предпосылками внедрения контроллинга в систему управления региональной экономической безопасностью выступают трактовка региона как квазикорпорации и наличие опыта использования инструментов контроллинга на внутрикорпоративном уровне с целью реализации универсальных целей на основе координации внутренних систем менеджмента. Представление контроллинга как инструмента проведения стратегического и оперативного анализа, ориентированного на контроль показателей финансово-хозяйственной деятельности корпорации и финансовой устойчивости позволяет его рассматривать в качестве составляющей системы управления экономической безопасностью региона как квазикорпорации.

Обобщение альтернативных подходов к содержанию контроллинга, его роли в системе регионального менеджмента и в системе управления экономической безопасностью региона позволило представить его определение как системы мониторинга, оперативного и стратегического контроля процесса достижения целей регионального развития на основе предоставления необходимой информации, обеспечения координации функций регионального управления и реализации эффективного выбора управленческих решений при наличии альтернатив. Внедрение в систему регионального управления инструментов контроллинга создает предпосылки для формирования траектории устойчивого развития региональной экономики, и, следовательно, для повышения уровня ее безопасности.

В отличие от ряда авторов, которые признают необходимость использования инструментов контроллинга в системе управления экономической безопасностью региона, в рамках данного исследования использован системный подход. Это позволило трактовать контроллинг как систему, обеспечивающую координацию всех функций управления экономической безопасностью - планирования, анализа, контроля, информационного обеспечения. Современные исследователи признают, что «основные аналитические задачи контроллинга состоят в обосновании управленческих решений, измерении, контроле, координации, корректировке» [6]. Подобный подход позволяет сформулировать функции контроллинга экономической безопасности региона:

1. Определение содержания информационных потребностей, поиск и обобщение информации, необходимой для принятия эффективных решений, направленных на нейтрализацию угроз и преодоления последствий их реализации, формирование подсистемы информационной безопасности

2. Координация взаимодействия федеральных и региональных органов государственного управления и органов местного самоуправления с целью реализации стратегических и тактических задач регионального развития.

3. Обеспечение рациональности управленческих решений и контроль за их исполнением, что обеспечивает устойчивость регионального развития и снижает уровень угроз экономической безопасности.

Структурные и функциональные элементы контроллинга в системе управления экономической безопасностью региона представлены на рис. 1. Административный регламент интеграции инструментов контроллинга в систему управления экономической безопасностью региона, утверждаемый региональным подзаконным актом, должен включать: результаты стратегического анализа факторов внешней среды региона с полной характеристикой источников угроз экономической безопасности и рисков регионального развития; состав целевых ориентиров развития региона, которые не могут быть достигнуты в случае реализации угроз и рисков; характеристику угроз экономической безопасности региона с указанием причин возникновения, источников, направленности, определением типа по возможности прогнозирования, источнику происхождения, возможности предотвращения, вероятности наступления, масштабу ущерба, инструментам реализации, пространственно-временным характеристикам и др. Административный регламент функционирования службы контроллинга в системе управления экономической безопасностью региона должен включать общий методический подход к противодействию угрозам, перечень инструментов их нейтрализации или локализации, а также состав решаемых задач.

Рис. 1. Структурные и функциональные элементы контроллинга в системе управления экономической безопасностью региона.

Система контроллинга экономической безопасности региона включает цели, задачи и принципы, инструменты, порядок организации процесса координации функций планирования, контроля, анализа и учета регионального управления. Формирование системы контроллинга экономической безопасности региона включает, во-первых, развитие теории контроллинга, т.е. обогащение понятийного аппарата, определение факторов и организационно-экономических условий устойчивого развития и безопасности региона, типологизацию регионов с учетом состава факторов их безопасности, во-вторых, разработку методического обеспечения управления экономической безопасностью региона, т.е. определение методики расчета индикаторов экономической безопасности региона, обоснование схемы информационных потоков в системе контроллинга экономической безопасности региона, что позволяет разработать инструментарий качественного и количественного анализа и оценки рисков и угроз системы экономической безопасности, в-третьих, формирование системы контроля экономической безопасности региона, что предполагает определение процедуры передачи функций контроллинга специальным подразделениям органов регионального управления, разработку информационной аналитической подсистемы системы управления экономической безопасностью региона.

Следует согласиться в ряду авторов, которые считают необходимым создание специализированных подразделений в региональных органах государственного управления (департаментов в системе регионального менеджмента) и передачу им основных функций контроллинга в соответствии с принципами децентрализации и персональной ответственности, использования показателей эффективности принимаемых управленческих решений. Подобные подразделения (департаменты) используют оперативную и стратегическую учетную и внеучетную информацию из различных источников, что позволяет им организовать процесс контроллинга, заключающийся в обеспечении взаимосвязи стратегического и оперативного планирования, а

также информационного обеспечения, использования динамичной системы показателей, координации и регулирования всех процессов в региональной экономике.

В системе контроллинга выделяют подсистемы стратегического и оперативного контроллинга, которые выполняют одновременно мировоззренческую и функциональную функции. Мировоззренческая функция заключается в формировании у бюрократического аппарата региональных органов государственного управления образа мышления, направленного на эффективное использование ресурсов и устойчивое развитие региона в долгосрочном периоде. Ключевыми характеристиками подобного образа мышления выступают отказ от принципов репрессивного управления; признание уровня допустимых рисков, наличие которых не ведет к повышению затрат реализации управленческих решений, направленных на устойчивое развитие региона; приоритет показателей устойчивости региональной экономики и состояния угроз в долгосрочном периоде перед показателями динамики агрегированных показателей регионального развития – ВРП и др. Функциональная составляющая системы контроллинга заключается в то, что она представляет собой совокупность инструментов методического, информационно-аналитического и инструментального обеспечения принятия управленческих решений, направленных на предупреждение (преодоление) угроз и реализацию долгосрочных целевых ориентиров регионального развития на основе объективной оценки располагаемых ресурсов и прогнозируемых результатов.

Контроллинг в системе экономической безопасности региона выполняет ряд функций, среди которых: функция формирования факторов экономической безопасности внешнего (выявление внешних угроз и разработка инструментов их нейтрализации (преодоления)) и внутреннего (выявление внутренних угроз и разработка инструментов их нейтрализации (преодоления)) характера; формирование системы индикаторов для оценки уровня экономической безопасности с учетом сферы существования (экономические, социальные, экологические) и этапов проведения мониторинга (состояние ресурсного потенциала и порядок его реализации); мониторинг изменений во внешней среде региона; определение типов системы экономической безопасности во взаимосвязи с типом региона, квалификация индикаторов как нормальных (в пределах пороговых значений), предкризисных (достижение ряда индикаторов кризисных значений), кризисных (превышение доминирующей частью индикаторов пороговых значений), критических (превышение всеми контрольными индикаторами пороговых значений в количественном и (или) качественном измерении).

Реализация структурного подхода к анализу экономической безопасности и адаптация к мезоэкономическому уровню теории С.Кузнецца позволило сделать вывод, что в качестве ключевого фактора поступательного развития региональной экономической системы и системы экономической безопасности выступают структурные изменения. Структурные изменения обеспечивают прирост добавленной стоимости и включают трансформацию структуры выпуска, структуры предложения на рынке труда (отраслевую и профессиональную), структуры совокупного дохода с учетом вклада факторов производства, характера территориального разделения труда, структуры межрегиональных и межгосударственных потоков конечной продукции и ресурсов, порядка распределения функций между членами домохозяйств, а также расширение субъектного состава участников экономических отношений. Нарушения структурных пропорций выступают в качестве угрозы для состояния системы экономической безопасности региона, источника региональных рисков и одновременно препятствуют поступательной мезоэкономической динамике.

Высокий уровень межрегиональной дифференциации определяет необходимость учета особенностей региональных образований и специфики региональной системы экономической безопасности для обеспечения эффективности реализации потенциала инструментов контроллинга в системе управления последней.

Заключение и рекомендации

Таким образом, система контроллинга экономической безопасности региона включает, во-первых, развитие теории контроллинга, т.е. обогащение понятийного аппарата, определение факторов и организационно-экономических условий устойчивого развития и безопасности региона, типологизацию регионов с учетом состава факторов их безопасности, во-вторых, разработку методического обеспечения управления экономической безопасностью региона, т.е. оп-

ределение и типологизация факторов угроз, а также выделение базовых показателей, влияющих на устойчивое развитие региона, определение методики расчета индикаторов экономической безопасности региона, обоснование схемы информационных потоков в системе контроллинга экономической безопасности региона, что позволяет разработать инструментарий качественного и количественного анализа и оценки рисков и угроз системы экономической безопасности, в-третьих, формирование системы контроля экономической безопасности региона, что предполагает определение процедуры передачи функций контроллинга специальным подразделениям органов регионального управления, разработку информационной аналитической подсистемы системы управления экономической безопасностью региона. Проведенное исследование позволило обосновать необходимость и возможность использования инструментов контроллинга для предотвращения или снижения объема потерь от негативного влияния выявленных угроз.

Проведенное исследование позволило предложить авторскую трактовку контроллинга в системе управления экономической безопасностью региона и сформулировать его функции, выполняемые на отдельных этапах разработки и реализации стратегии устойчивого развития региона. Реализация предложенного теоретического и методического подхода к трактовке функций и методов контроллинга позволяет повысить эффективность функционирования механизма управления региональным развитием, поскольку интеграция инструментов контроллинга в систему регионального менеджмента позволит осуществить меры, направленные на предотвращение угроз или минимизации потерь от влияния потенциально вероятных и прогнозируемых угроз. Интеграция инструментов контроллинга в систему управления экономической безопасностью региона с учетом особенностей последнего позволяет: снизить издержки нейтрализации (предотвращения) внешних и внутренних угроз развития; представить достоверный прогноз объема экономического ущерба от реализации угроз; повысить эффективность регионального менеджмента; способствует накоплению и эффективной реализации ресурсного потенциала региона.

Литература

1. Абалкин Л.И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение // Вопросы экономики. 1994. № 12.
2. Арсентьев М.В. Экономическая безопасность // Обозреватель. 1998. № 5.
3. Афонцев С.А. Дискуссионные проблемы национальной экономической безопасности // Россия XXI. 2001. № 2.
4. Зиядуллаев Н.С., Зоидов К.Х., Зиядуллаев У.С., Рахматова З.И., Симонова Ю.С., Зоидов З.К. Экономическая безопасность национальной банковской системы в условиях глобализации / Под ред. чл.-корр. РАН, д.э.н., профессора В.А. Цветкова, к.ф.-м.н., доцента К.Х. Зоидова. М.: ИПР РАН, 2017. - 528 с.
5. Илларионов А.И. Критерии экономической безопасности // Вопросы экономики. 1998. № 10. С. 35–58.
6. Казакова Н.А. Концепции контроллинга экономической безопасности компании: анализ российского и зарубежного подходов // Фундаментальные исследования. 2016. № 12-2. С. 416–421.
7. Казакова Н.А. Концепция контроллинга экономической безопасности региона // Фундаментальные исследования. 2015. № 11-6. С. 1180–1183.
8. Криворотов В.В. Экономическая безопасность государства и регионов: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» / В.В. Криворотов, А.В. Калина, Н.Д. Эриашвили. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.
9. Логинов Е.Л., Борталевич С.И., Байдулин М.С., Чиналиев В.У., Михайлов А.В., Стратегическая интеграция в научно-технической сфере евразийского экономического союза // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2017. Т. 13. Вып. 1. С. 139–150.
10. Медушевская И.Е. К вопросу об экономической безопасности и конкурентоспособности: региональный аспект // Экономика. 2001. № 6.
11. Олейников Е.А. Экономическая и национальная безопасность: учебник / под ред. Е.А. Олейникова. М.: Экзамен, 2004. С. 134–135.
12. Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б. Современный экономический словарь. М., 2006.

13. Савин В.А. Угрозы экономической безопасности промышленных организаций при обеспечении оборудованием в условиях импортозамещения //Вестник университета. 2017. № 9. С. 102-108.

14. Тамбовцев В.Л. Экономическая безопасность хозяйственных систем: структура проблемы //Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. 1995. № 3. С. 3–9.

15. Цветков В.А., Моргунов Е.В. Внутренние угрозы обеспечения экономической безопасности России. В кн. «Модернизация и экономическая безопасность России: Т. 3» /Под ред. акад. Н.Я. Петракова. М., СПб: Нестор-История, 2012.

16. Шульц В.Л. Безопасность социально-экономических систем /В.Л. Шульц, В.В. Цыганов, Р.Ф. Идрисов, Н.Н. Терехова. М.: Наука, 2009.

17. Экономическая безопасность России: Общий курс: учебник /под ред. В.К. Сенчагова. 3-е изд., перераб. и доп. М.: ИЦ РИОР: НИЦ Инфра-М, 2010.

Об авторе

Тамакчи Андрей Сабриевич, старший преподаватель, Казанский государственный энергетический университет, Казань.

Для цитирования

Тамакчи А.С. Управление экономической безопасностью регионов с использованием инструментов контроллинга //Проблемы рыночной экономики. - 2019. № 3. - С. 30-37.

DOI: <https://doi.org/10.33051/2500-2325-2019-3-30-37>

Managing the economic security of the regions using the instruments of controlling

A.S. Tamakchi

e-mail: tas.75@mail.ru

Abstract

Subject/topic. The article examines the system of economic security of the region, which is simultaneously determined as a subsystem of national security and a regional economic system, which allows considering the factors of development of a regional economic system as sources of development of an economic security system. The object of the research is controlling tools integrated into the economic security management system of the region in order to reduce the level of threats to regional development. **Goals/Objectives.** The aim of the study is to develop a methodological provision for managing the economic security of a region, which predetermined the need to solve a number of tasks: determining the essence of regional controlling and its role in ensuring the economic security of the region; determining the composition of the structural and functional controlling elements in the system of managing the economic security of a region; study of the functions of strategic and operational controlling in ensuring the effectiveness of risk management tools for sustainable regional development. **Methodology.** To achieve this goal, the method of system analysis, the formal-logical method, and the dialectical method of cognition were used in the course of the research. **Results.** Interpretation of regional controlling is given as a system that provides coordination of all functions of economic security management - planning, analysis, control, information support, and offers recommendations on the implementation of its tools for a regional management system. The functions of regional controlling are formulated, including: identifying external and internal threats and developing tools to neutralize them; formation of a system of indicators for assessing the level of economic security; monitoring changes in the external environment of the region; qualification of indicators as normal, pre-crisis, crisis, critical. Structural and functional elements of controlling in the system of management of economic security of the region are highlighted. **Conclusions and Relevance.** The study led to the conclusion that it is necessary to transfer the functions of controlling to special units of regional management bodies, as well as the creation of an information analytical subsystem of the regional economic security management system. Application. The tools discussed in the article can be used to improve the system of regional economic security management.

Keywords: regional economy, regional development, controlling, economic security, risks and threats to regional economic security, regional management, structural and functional elements of regional controlling, strategic and operational controlling

References

1. Abalkin L.I. Economic security of Russia: threats and their reflection //Questions of economy. 1994. No. 12 (In Russian).
2. Arsentiev M.V. Economic Security //Observer. 1998. № 5 (In Russian).
3. Afontsev S.A. Discussion problems of national economic security //Russia XXI. 2001. № 2 (In Russian).
4. Ziyadullaev N.S., Zoidov K.Kh., Ziyadullaev U.S., Rakhmatova Z.I., Simonova Yu.S., Zoidov Z.K. The economic security of the national banking system in the context of globalization /Ed. by Corr. Member of RAS, Dr. of Sci. (Econ.), Professor V.A. Tsvetkova, and Cand/ of Sci. (Phis.&Math.), Associate Professor K.Kh. Zoidov. M.: IPR RAS, 2017. - 528 p. (In Russian).
5. Illarionov A.I. Criteria of economic security //Questions of economy. 1998. № 10. P. 35–58 (In Russian).
6. Kazakova N.A. Concepts of controlling the economic security of a company: an analysis of the Russian and foreign approaches //Basic Research. 2016. № 12-2. P. 416-421 (In Russian).
7. Kazakova N.A. The concept of controlling the economic security of the region //Basic research. 2015. № 11-6. P. 1180-1183 (In Russian).
8. Krivorotov V.V. Economic security of the state and regions: studies. manual for university students enrolled in the direction of "Economics" /V.V. Krivorotov, A.V. Kalina, N.D. Eriashvili. - M.: UNITY-DANA, 2012 (In Russian).
9. Loginov E.L., Bortalevich S.I., Baidurin M.S., Chinaliev V.U., Mikhailov A.V. Strategic integration in the scientific and technical sphere of the Eurasian Economic Union //National interests: priorities and security. 2017. V. 13. Vol. 1. P. 139–150 (In Russian).
10. Medushevskaya I.E. On the issue of economic security and competitiveness: the regional aspect //Economy. 2001. No. 6 (In Russian).
11. Oleynikov E.A. Economic and national security: a textbook /Ed. by E.A. Oleynikov. M.: Exam, 2004. P. 134–135 (In Russian).
12. Raizberg B.A. Lozovsky L.Sh., Starodubtseva Ye.B. Modern economic dictionary. M.: 2006 (In Russian).
13. Savin V.A. Threats to the economic security of industrial organizations in the provision of equipment in terms of import substitution //University Bulletin. 2017. № 9. P. 102-108 (In Russian).
14. Tambovtsev V.L. Economic security of economic systems: the structure of the problem //Moscow University Bulletin. Series 6: Economy. 1995. No. 3. P. 3–9 (In Russian).
15. Tsvetkov V.A., Morgunov E.V. Internal threats to the economic security of Russia. In the book "Modernization and economic security of Russia: T.3" /Ed. Acad. N.Y. Petrakov. M., St. Petersburg: Nestor History, 2012 (In Russian).
16. Schulz V.L. Security of socio-economic systems /V.L. Shults, V.V. Tsyganov, R.F. Idrisov, N.N. Terehova. M.: Science, 2009 (In Russian).
17. Economic security of Russia: General course: textbook /Ed. by V.C. Senchagov. 3rd ed., Pererab. and add. M.: ITs RIOR: SIC Infra-M, 2010 (In Russian).

About author

Tamakchi Andrei Sabrievich, Senior Lecturer, the Kazan State Energy University, Kazan.

For citation

Tamakchi A.S. Managing the economic security of the regions using the instruments of controlling //Market economy problems. - 2019. - № 3. - P. 30-37 (In Russian).

DOI: <https://doi.org/10.33051/2500-2325-2019-3-30-37>