СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ НАУКИ. АГРОНОМИЯ

DOI: 10.32786/2071-9485-2020-04-10

AGRICULTURAL LAND IN THE REGION: STATE, TRENDS, PROSPECTS

G.N. Zvereva, S.A. Popova, V.V. Berkalieva

Volgograd State Agrarian University, Volgograd, Russia

Received 23.09.2020

Submitted 25.11.2020

Summary

The article reflects the results of a study of the regional market for agricultural land. The paper identifies the main features and analyzes the conditions for the effective use of agricultural land. The advantages of the cluster approach for the effective management of lands of this category at the regional level are shown.

Abstract

Introduction. The relevance of the study is due to the fact that agriculture has always been a key activity for Russia, and the development of agricultural activities is currently a strategic direction within the framework of import substitution policy. The regions of the country are endowed with unevenly fertile agricultural land, so it is extremely important to study the state of the land of each individual region in order to identify trends and prospects for development. Taking into account the fact that agriculture is not a key activity in the Volgograd region, and also taking into account unfavorable climatic conditions, constant monitoring of the efficiency of agricultural land use is required. **Object:** agricultural land in the Volgograd region. **Methods and materials:** analysis, statistical method, expert evaluation method. **Results and conclusions:** agricultural land is not used effectively enough, it is necessary to activate state participation for the development of the agricultural sector and, as a result, to increase the efficiency of land use in the region.

Key words. *Agricultural land, productivity, agricultural land, state support, agriculture.*

Citation: Zvereva G.N., Popova S.A., Berkalieva V.V. Agricultural land in the region: state, trends, prospects. *Proc. of the Lower Volga Agro-University Comp.* 2020. 4(60) 105-120. (in Russian). DOI: 10.32786/2071-9485-2020-04-10.

Author's contribution. An extensive study of the state, trends and prospects of agricultural land use in the Volgograd region was conducted, as well as tools for improving the efficiency of agricultural land use through the activation of agricultural activities in the region.

Conflict of interest. The authors declare no conflict of interest.

УДК 332.334.4:631.1

ЗЕМЛИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ РЕГИОНА: СОСТОЯНИЕ, ТЕНДЕНЦИИ, ПЕРСПЕКТИВЫ

Г. Н. Зверева, кандидат экономических наук, доцент, профессор РАЕ

С. А. Попова, кандидат экономических наук, доцент

В. В. Беркалиева, магистр

Волгоградский государственный аграрный университет, г. Волгоград

Дата поступления в редакцию 23.09.2020

Дата принятия к печати 25.11.2020

Аннотация. Статья отражает результаты исследования регионального рынка земель сельскохозяйственного назначения. В работе выявлены основные особенности и проанализированы условия эффективного использования земель сельскохозяйственного назначения. Показаны преимущества кластерного подхода по эффективному управлению землями этой категории на региональном уровне.

Актуальность. Актуальность исследования обусловлена тем фактом, что сельское хозяйство для России всегда было ключевым видом деятельности, и развитие сельскохозяйственной деятельности на сегодняшний день является стратегическим направлением в рамках поли-

тики импортозамещения. Регионы страны неравномерно наделены плодородными сельскохозяйственными землями, в связи с этим крайне важно изучение состояние земель каждого отдельного региона с целью выявления тенденций и перспектив развития. Учитывая тот факт, что в Волгоградской области сельское хозяйство не является ключевым видом деятельности, также учитывая неблагоприятные климатические условия, требуется постоянный мониторинг эффективности использования земельных ресурсов сельскохозяйственного назначения. **Объект:** земли сельскохозяйственного назначения в Волгоградской области. **Методы и материалы:** анализ, статистический метод, метод экспертных оценок. **Результаты и выводы:** земли сельскохозяйственного назначения используются недостаточно эффективно, требуется активизация государственного участия для развития сельскохозяйственного сектора и, как следствие, повышения эффективности использования земель области.

Ключевые слова: земли сельскохозяйственного назначения, сельскохозяйственные угодья, государственная поддержка сельского хозяйства.

Цитирование. Зверева Г. Н., Попова С. А., Беркалиева В. В. Земли сельскохозяйственного назначения региона: состояние, тенденции, перспективы *Известия НВ АУК*. 2020. 4(60). 105-120. DOI: 10.32786/2071-9485-2020-04-10.

Авторский вклад. Авторами проведено обширное исследование состояние, тенденций и перспектив использования земель сельскохозяйственного назначения в Волгоградской области, а также предложены инструменты повышения эффективности использования сельскохозяйственных земель посредством активизации сельскохозяйственной деятельности в регионе.

Конфликт интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Введение. Волгоградская область расположена на юго-востоке Европейской части страны в степной зоне на междуречье Волги и Дона. Входит в состав Южного федерального округа. В соответствии с данными Росреестра, площадь земельного фонда Волгоградской области на 01.01.2019 года составляет 11 287,7 тыс. га, из них земли сельскохозяйственного назначения – 81 %, земли лесного фонда – 6 %, земли водного фонда – 3 %, прочие земли – 10 % (рисунок 1).

Рисунок 1 – Структура земельного фонда Волгоградской области на 01.01.2019 года

Figure 1 – The structure of the land fund of the Volgograd region as of 01.01.2019

Проблемы оптимизации экономического пространства региона эффективно решаются тогда, когда проводятся исследования структуры регионального земельного фонда.

Материалы и методы. Земельные угодья, систематически используемые или пригодные к использованию для конкретных хозяйственных целей, являются основным элементом государственного учета земель. В соответствии со ст.77 Земельного кодекса

Российской Федерации (далее – ЗК РФ) землями сельскохозяйственного назначения признаются земли, находящиеся за границами населенных пунктов и предоставленные для нужд сельского хозяйства, а также предназначенные для этих целей. Земли данной категории выступают как основное средство производства в сельском хозяйстве, имеют особый правовой режим и подлежат особой охране, направленной на сохранение их площади, предотвращение развития и негативных почвенных процессов и повышение плодородия почв. Земли сельскохозяйственного назначения бывают двух видов, а именно сельскохозяйственные угодья и несельскохозяйственные угодья. К сельскохозяйственным угодьям относятся пашня, залежь, сенокосы, пастбища и многолетние насаждения. В структуре земельного фонда Волгоградской области доминируют сельскохозяйственные угодья, удельный вес которых составляет 78 %, в том числе пашня – 51,9 %, сенокосы и пастбища – 25,3 % (таблица 1, рисунок 2).

Таблица 1 – Распределение земельного фонда Волгоградской области по угодьям с 2000 по 2019 гг.

Table 1 – Distribution of the land fund of the Volgograd region by land from 2000 to 2019

Категория земель / Land category	2000	2005	2008	2009	2010	2011	2015	2018	2019 (на 1.01.19 г.)
Всего земель / land in all	11287,7	11287,7	11287,7	11287,7	11287,7	11287,7	11287,7	11287,7	11287,7
Сельскохозяй- ственные уго- дья / Agricul- tural grounds	8762,6	8760,7	8761,4	8761,4	8761,4	8761,4	8761,4	8761,2	8761,2
Пашня / arable land	5891,2	5848,9	5853,8	5853,8	5853,8	5853,8	5854,1	5854,0	5854,0
Сенокосы, пастбища / hayfields and pastures	2823,0	2863,4	2859,3	2859,3	2859,3	2859,3	2859,8	2859,7	2859,7
Лесные земли / Forest land	591,8	591,7	591,9	591,9	591,9	591,9	591,0	591,0	591,0
Лесные земли, не входящие в лесной фонд / Forest lands not included in the forest fund	131,9	102,2	102,4	102,4	102,4	102,4	131,3	131,3	131,3
Земли под водой / Land	489,5	489,5	489,5	489,5	489,5	489,5	489,8	489,8	489,8

under water

Болота / Swamps	35,3	35,2	35,2	35,2	35,2	35,2	35,2	35,2	35,2
Прочие земли / Other lands	1276,6	1279,5	1278,1	1278,1	1278,1	1278,1	1278,1	1279,2	1279,2

Рисунок 2 – Распределение земельного фонда Волгоградской области по угодьям на 01.01.2019 г.

Figure 2 – Distribution of the land fund of the Volgograd region by land as of 01.01.2019

На землях сельскохозяйственного назначения осуществляется деятельность по сельскохозяйственному производству. Помимо этого, на данных территориях создаются лесные насаждения, а также осуществляются другие виды работ. На землях сельскохозяйственного назначения имеют право вести деятельность следующие виды организаций.

Рисунок 3 – Виды организаций, ведущих деятельность на землях сельскохозяйственного назначения

Figure 3 – Types of organizations operating on agricultural land

Данные статистики, собранные из официальных источников, таких как Росре-

есть по Волгоградской области, позволяют провести оценку масштабов использования земель сельскохозяйственных угодий Волгоградской области за последние 20 лет, что отражено на рисунке 4.

Крупнейшими пользователями сельскохозяйственных угодий в Волгоградской области являются сельскохозяйственные организации, крестьянские (фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства. Анализируя приведенные данные, можем отметить, что за рассматриваемый период площадь земель сельскохозяйственных организаций сократилась на 47,2 % (на 2163 тыс. га), в то время как количество земель крестьянских (фермерских) хозяйств увеличилось на 95 % (на 1192 тыс. га). Резкое увеличение использования земли и ежегодный рост начался в период с 1990 по 1995 гг. При этом посевные площади земель личных подсобных хозяйств не имеют определенной тенденции к изменениям, и за указанный период сокращались и увеличивались на незначительное количество тысяч гектаров. Это свидетельствует о том, что личный интерес среди землепользователей в регионе всегда оставался примерно на одном уровне, в сравнении с другими видами интересов.

Рисунок 4 – Посевные площади сельскохозяйственных культур по категориям хозяйств Волгоградской области (тыс. га)

Figure 4 – Sown area of agricultural crops by categories of farms in the Volgograd region (thousand hectares)

Анализ посевных площадей по сельскохозяйственным культурам Волгоградской области показал, что вся посевная площадь сельскохозяйственных угодий имеет тенденцию стабильного роста с 8431,4 тыс. га в 2014 году до 8483,4 тыс. га в 2019 году (по данным на 01.01.2019 г.) Наглядно динамика изменений за указанный период представлена на рисунке 5.

Рисунок 5 – Динамика сельскохозяйственных угодий Волгоградской области за период 2014-2019 гг.

Figure 5 – Dynamics of agricultural land in the Volgograd region for the period 2014-2019

Из общей площади сельскохозяйственных угодий можно выделить 5,8 млн га пашни, 2,6 млн га кормовых угодий, а также 0,38 и 0,04 млн га кормовых угодий и залежей, соответственно. Анализ динамики посевных площадей по категориям угодий показал, что за указанный период площадь пашни сократилась на 32,3 тыс. га, в то время как территория кормовых угодий напротив увеличилась на 171 тыс. га (рисунок 6).

Рисунок 6 – Динамика посевных площадей сельскохозяйственных угодий Волгоградской области за период 2014-2019 гг.

Figure 6 – Dynamics of sown areas of agricultural land Volgograd region for the period 2014-2019

При этом большой процент сельскохозяйственных угодий до сих пор остается неиспользованным в России. По данным Всероссийской сельскохозяйственной переписи, на 1 января 2019 г. на территории Волгоградской области не использовалось в хозяйственной деятельности более 1,5 млн га сельскохозяйственных угодий, что критично для области, в которой сельское хозяйство не является локомотивной сферой деятельности, но имеет большой потенциал. В случае задействования данной площади в сельскохозяйственной деятельности в области значительно вырастет ВВП, будут созданы рабочие места, получит развитие сопутствующая инфраструктура, активизируется оборот зерна и других видов сельскохозяйственных культур. Для того чтобы данная площадь была задействована, на наш взгляд, требуется разработка целевой программы развития сельскохозяйственной деятельности в Волгоградской области с приоритетным вниманием именно к данным сельскохозяйственным угодьям.

На рисунке 7 отражены данные, демонстрирующие использование земли в Волгоградской области. На рисунке видно, что до 1 млн га приходится на зернобобовые культуры, 700-835 га представляют собой технические зоны, на картофель и овощебахчевые приходится порядка 100-150 га, а на кормовые культуры отводится 110-125 тыс. га (таблица 2). Основная часть посевов сельскохозяйственных культур сосредоточена в сельскохозяйственных организациях – 61 %, хозяйствах населения – 1,3 % и в крестьянских (фермерских) хозяйствах – 37,6 %. Отметим то, что порядка 68,9 % приходится на сельскохозяйственные организации, а порядка 94,5 % приходится на хозяйства

населения. К крестьянским (фермерским) хозяйствам относятся 73,7 % посевной площади, которые используются по зерновые, 20,1 % под технические культуры, остальные 6,1 % используются под картофель и кормовые культуры.

Одним из ключевых показателей эффективности использования сельскохозяйственных земель является урожайность сельскохозяйственных культур с единицы площади. Ведущая роль в структуре урожайности сельскохозяйственных культур Волгоградского региона принадлежит овощам закрытого грунта. Далее по количеству собранных центнеров идут кормовые корнеплоды, картофель, кукуруза и зерно (рисунок 7). При этом по первым трем культурам на протяжении последних 5 лет наблюдается положительная динамика в структуре урожайности.

Таблица 2 – Посевные площади сельскохозяйственных культур по категориям хозяйств в Волгоградской области с 2014 по 2018 гг.

Table 2 – Sown area of agricultural crops by category of farms in the Volgograd region from 2014 to 2018

Годы / Years	Вся посевная		В том числе / Including		
	площадь / The whole sown area	Зерновые и зерно- бобовые культуры / Cereals and legumes	Технические культуры / Industrial crops	Картофель и ово- щебахчевые культу- ры / Potatoes and vege- tables and melons	Кормовые культуры / Fodder crops
Хозяйства всех категорий/ Farms of all categories					
2014	2919,3	1951,0	747,9	99,4	121,0
2015	2989,6	1922,2	835,3	109,1	122,9
2016	3046,9	1925,5	901,4	103,4	116,5
2017	3119,2	2156,0	755,1	91,4	116,7
2018	3171,2	2215,9	770,5	82,9	101,9
Сельскохозяйственные организации/ Agricultural organizations					
2014	1856,5	1229,9	530,9	12,0	83,7
2015	1890,3	1208,2	585,2	15,0	81,9
2016	1903,7	1195,6	619,3	13,3	75,6
2017	1930,7	1327,0	519,4	11,9	72,5
2018	1936,8	1335,9	529,6	10,8	60,5
Хозяйства населения/ Households of the population					
2014	51,5	0,1	1,3	48,5	1,6
2015	50,2	0,1	1,3	47,2	1,6

2016	53,8	5,0	1,6	46,0	1,2
2017	45,9	0,1	1,3	43,3	1,2
2018	41,9	0,1	1,1	39,6	1,1
Крестьянские (фермерские) хозяйства/ Peasant (farmer) economy					
2014	1011,3	720,9	215,8	38,9	35,7
2015	1049,1	713,9	248,8	46,9	39,5
2016	1089,4	724,9	280,6	44,2	39,8
2017	1142,5	828,9	234,4	36,1	43,1
2018	1192,6	879,9	239,9	32,5	40,3

По состоянию на 2017 год был достигнут рекордный уровень сбора зерна, который составил 5,6 млн т. Такой существенный рост был обусловлен благоприятными климатическими условиями. К сожалению, в 2018 году произошел резкий спад, и уровень сбора зерна упал ниже показателей 2014 года. Как отмечают специалисты, именно нестабильные природные условия являются причиной как резкого подъема, так и резкого спада уровня урожая. Самыми неблагоприятными условиями являются засушливость, суховеи.

Данные валового сбора семян масленичных культур каждый год показывают положительную динамику, и по сравнению с 2014 годом в 2018 году валовый сбор увеличился на 212,5 тыс. т. Также положительная тенденция наблюдается у таких культур, как кукуруза на силос и овощи, в то время как валовый сбор картофеля, кормовых корнеплодов и сена за последние 5 лет уменьшился на 42,4 тыс. т, 1,2 тыс. т и 49,1 тыс. т, соответственно.

Рисунок 7 – Урожайность сельскохозяйственных культур Волгоградской области за период с 2011 по 2020 гг.

Figure 7 – Productivity of agricultural crops of the Volgograd region for the period from 2011 to 2020

Рисунок 8 – Динамика показателей валового сбора продукции растениеводства Волгоградской области с 2014 по 2018 гг.

Figure 8 – Dynamics of indicators of gross crop production of the Volgograd region from 2014 to 2018

Таблица 3 – Валовой сбор продукции растениеводства Волгоградской области (в хозяйствах всех категорий; тысяч тонн) с 2014 по 2019 гг.

Table 3 – Gross harvest of crop production in the Volgograd region (in farms of all categories; thousand tons) from 2014 to 2019

Наименование продукции растениеводства / Name of crop production	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Зерно (в весе после доработки) / Grain (in weight after processing)	3913,9	2921,0	4531,9	5651,4	3706,8	3706,8
в том числе/ including:						
пшеница озимая / winter wheat	2532,8	1784,0	2988,7	4372,4	2966,5	2966,5
пшеница яровая / spring wheat	89,8	156,1	340,0	239,1	77,8	77,8
рожь озимая / winter rye	229,7	62,5	120,4	158,2	58,3	58,3
кукуруза на зерно/ corn for grain	260,7	245,9	241,0	158,3	216,1	216,1
ячмень озимый / winter barley	1,7	1,3	0,2	0,3	0,7	0,7
ячмень яровой / spring barley	458,4	383,0	580,7	490,0	183,0	183,0
овес / oats	42,2	24,7	26,1	29,5	10,3	10,3
просо / millet	65,8	72,2	57,1	20,6	15,4	15,4
гречиха / buckwheat	10,3	7,6	9,3	8,5	3,7	3,7
зернобобовые / pulses	141,2	116,1	88,3	118,3	153,6	153,6
Семена масличных культур (в весе после доработки) / Oilseeds (weight after processing)	789,8	871,8	1020,7	695,3	1002,3	1002,3
в том числе / including:						
подсолнечника / sunflower	684,9	732,3	814,7	576,0	943,3	943,3
сои / soy	11,1	12,1	16,0	11,6	16,3	16,3
горчицы / mustard	15,7	12,0	23,5	26,9	16,9	16,9
Картофель / Potatoes	260,8	267,2	241,8	227,0	218,4	218,4
Овощи всего / Vegetables in all	816,9	913,4	943,2	1079,3	1000,1	1000,1
Кукуруза на силос, зеленый корм и сенаж / Corn for silage, green forage and haylage	78,8	75,0	99,8	60,5	88,1	88,1
Кормовые корнеплоды / Fodder root crops	2,1	3,8	2,2	1,2	0,9	0,9
Сено многолетних трав / Hay of perennial grasses	62,9	41,4	75,1	71,2	34,4	34,4
Сено однолетних трав / Hay of annual grasses	64,9	48,3	83,5	55,3	44,3	44,3

Результаты и обсуждение. Итак, проведенный анализ позволяет выделить ряд тенденций. В первую очередь можно сделать вывод о том, что в Волгоградской области осуществляется относительно эффективное управление земельными ресурсами, несмотря на то, что некоторые категории земель задействованы недостаточно, но имеют перспективы расширения пользования землей. Так, в области развито сельское хозяйство, наблюдается положительная динамика сбора урожая различных культур, происходит расширение площади городов. Для повышения эффективности управления земельными ресурсами, на наш взгляд, требуется разработка целевой программы, которая мобилизует не использованные на данный момент сельскохозяйственные угодья.

Сельскохозяйственные угодья Волгоградского края составляют 78 % от общего земельного фонда, что говорит о больших перспективах развития сельского хозяйства в регионе, несмотря на относительно неблагоприятный климат, засухи и т.д. Однако негативной тенденцией является уменьшение масштабов использования земель сельскохозяйственного назначения сельхозорганизациями в области, что может быть связано с такими причинами, как неблагоприятная инфраструктура ведения сельскохозяйственной деятельности, сильная конкуренция, препятствующая выходу новых предприятий на сельскохозяйственный рынок, отсутствие четкого планирования в рамках управления земельным фондом.

Положительной тенденцией является рост посевной площади за последние пять лет, при этом негативной тенденцией является сокращение площади пашни на 32.3 тыс. га.

Также, из положительных тенденций можно отметить рост урожайности масличных культур, кукурузы на силос, овощей, при этом, из-за неблагоприятных климатических условий снизилась урожайность картофеля и кормовых корнеплодов, сена, за последние пять лет.

В целом, тенденции отмечаются как положительного содержания, так и отрицательного, что приводит к неэффективному использованию земель сельскохозяйственного назначения и неэффективному управлению.

При этом существует ряд перспектив для более эффективного использования земель сельскохозяйственного назначения в Волгоградском крае. Для этого, на наш взгляд, требуется активное государственное участие, направленное на активизацию деятельности сельскохозяйственной предпринимательской деятельности по отдельным направлениям. Для этого требуется разработка системы государственной поддержки в условиях ВТО, поскольку сельскохозяйственный сектор в Волгоградской области нуждается в защите, имея изначально более низкий уровень продуктивности и плодородности земель, биоклиматического потенциала области, высокую зависимость от более дешевого импортного продовольствия. В связи с этим, на наш взгляд, требуется не только осуществление субсидирования процентных ставок по коммерческим кредитам, не только финансирование из федерального и областного бюджетов по программным мероприятиям, но разработка комплексной программы развития, которая будет направлена на повышение эффективности использования земель поэтапно.

Если обратиться к зарубежному опыту, то большую эффективность демонстрирует кластерный подход, в рамках которого развиваются определенные сферы и виды деятельности.

В качестве обоснования выбора кластерного подхода можно привести следующие доводы [3]:

1. В соответствии с зарубежным опытом кластерный подход предполагает территориально-пространственную локацию, которая формируется хозяйствующими

субъектами, действующими в регионе, что предполагает тесное сотрудничество, установление деловых контактов и стимулирование сотрудничества среди агентов кластера, что ведет к росту производительности труда, внедрению инновационных технологий, созданию конечного продукта и удовлетворению потребностей общества.

2. Кластеры способствуют появлению новых, усовершенствованных инновационных продуктов. В условиях рыночной экономики формирование устойчивых инновационно-технологических связей и организационных объединений между участниками кластера является конкурентным преимуществом, которое позволяет решать задачи создания высококонкурентной продукции для вывода ее на внешний рынок.

3. Формирование сельскохозяйственного кластера предполагает объединение независимых сельскохозяйственных производителей, сервисных технико-технологических станций, разработчиков инновационной продукции и технологий, а также связующих рыночных институтов, торговых и посреднических организаций и потребителей, которые взаимодополняют друг друга с целью производства конечных товаров с высоким уровнем их конкурентоспособности.

4. При создании кластера происходит сочетания государственного и частного партнерства, в результате чего происходит объединение стратегий развития и программно-целевого метода социально-экономического развития сельских территорий, активизация протекционистской поддержки кластерных технологий, усиление внимания со стороны органов федеральной и региональной власти к вопросам модернизации аграрного производства, привлечение предпринимателей на добровольной основе к участию в агропромышленных кластерах и т.д.

5. Между субъектами кластеров формируются равноправные экономические условия финансово-хозяйственной деятельности на основе долгосрочных договоров о сотрудничестве.

6. Сельскохозяйственные кластеры, исходя из зарубежного опыта, являются важным механизмом достижения социального эффекта, стимулируя рост оплаты труда, улучшение социальных и бытовых условий работников, сокращение уровня безработицы и в целом рост уровня благосостояния населения.

Исходя из сказанного, нами предлагается следующая модель сельскохозяйственного кластера:

Рисунок 9 – Модель сельскохозяйственного кластера

Figure 9 – Agricultural cluster model

Программа развития кластеров на региональном уровне может быть оформлена в виде стратегий развития, в которых будут сведены воедино все элементы, направленные на создание таких кластеров, начиная от целей и задач, и заканчивая механизмами государственной поддержки.

Таблица 4 – Концептуальная модель программных мероприятий по развитию сельскохозяйственного кластера в Волгоградской области

Программные мероприятия по созданию кластеров	Программные мероприятия по развитию кластеров
<p>Поднятие значимости, популярности и роли участие в кластерах;</p> <p>Разработка налоговых льгот для предприятий, а также для инвесторов;</p> <p>Организация рекламной и информационной деятельности по пропаганде кластеров путем применения современных цифровых технологий;</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Вывод на рынок новых уникальных продуктов и услуг; • Совершенствование методов и способов ведения бизнеса, организация обмена передовым опытом ведения бизнеса между участниками рынка; • Применение современных

<p>Разработка и внедрение современных цифровых технологий в деятельность предприятия, адаптация и внедрения программы CRM, адаптация технологий Business Intelligence решений,</p> <p>Оказание целевой помощи в открытии стратегически важных предприятий в регионах из федерального бюджета;</p> <p>Разработка современных инструментов налоговой, инвестиционной, информационной поддержки сельскохозяйственных предприятий;</p> <p>Подготовка и переподготовка кадров, обучение цифровым технологиям</p> <p>Регулирование цен и ценовой политики с целью недопущения монопольного захвата рынка</p> <p>Развитие маркетинговой деятельности, направленной на популяризацию кластеров</p> <p>Разработка мероприятий, направленных на упрощение налогового режима;</p> <p>Разработка новых кредитных продуктов, адаптация к российскому рынку инфраструктурных облигаций;</p> <p>Разработка мероприятий, направленных на привлечение инвестиций; улучшение инвестиционной инфраструктуры</p>	<p>технологий обслуживания, производства, а также методов привлечения и поощрения инвесторов, производственных и торговых компаний;</p> <p>•Развитие сетевых форм организации бизнеса на рынке;</p> <p>•Постоянная работа по повышению квалификации сотрудников, по развитию программ мотивации и вовлеченности персонала в работу.</p>
<p>Средства управления:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Институты (органы) управления Российской Федерации; 2. Нормативно-правовые документы; 3. Организационно-методические материалы. 	<p>Методы управления:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Экономические; 2. Организационно-распорядительские (административные); 3. Социально-психологические.
<p>Программные мероприятия для осуществления кластеризации малого и среднего предпринимательства</p>	
<p>- Поиск эффективных форм сотрудничества с целью дальнейшего развития кластеризации;</p> <p>- Совместная разработка направлений по преодолению негативных факторов, воздействующих на сельскохозяйственные предприятия, разработка мероприятий по выходу из сложившегося кризиса;</p>	

- Рациональное использование земельных ресурсов региона;
- Внедрение инвестиционных, налоговых, кредитных льгот.

Составлено автором по материалам исследования.

Table 4 – Conceptual model of program activities for the development of an agricultural cluster in the Volgograd region

Cluster program activities	Cluster development program activities
<p>Raising the importance, popularity and role of participation in clusters;</p> <p>Development of tax incentives for businesses as well as for investors;</p> <p>Organization of advertising and information activities to promote clusters through the use of modern digital technologies;</p> <p>Development and implementation of modern digital technologies in the activities of the enterprise, adaptation and implementation of the CRM program, adaptation of Business Intelligence solutions technologies;</p> <p>Providing targeted assistance in the opening of strategically important enterprises in the regions from the federal budget;</p> <p>Development of modern instruments for tax, investment, information support of agricultural enterprises;</p> <p>Training and retraining of personnel, training in digital technologies;</p> <p>Regulation of prices and pricing policy in order to prevent monopoly market capture;</p> <p>Development of marketing activities aimed at popularizing clusters;</p> <p>Development of measures aimed at simplifying the tax regime;</p> <p>Development of new credit products, adaptation to the Russian infrastructure bonds market;</p> <p>Development of activities aimed at attracting investment; improvement of investment infrastructure.</p>	<ul style="list-style-type: none"> •Launching new unique products and services to the market; •Improvement of methods and ways of doing business, organizing the exchange of best practices in doing business between market participants; •Application of modern technologies of service, production, as well as methods of attracting and encouraging investors, manufacturing and trading companies; •Development of network forms of business organization in the market; •Continuous work to improve the qualifications of employees, to develop programs for motivation and staff involvement in work.

Controls: 1. Institutions (bodies) of government of the Russian Federation; 2. Regulatory and legal documents; 3. Organizational and methodological materials.	Control methods: 1. Economic 2. Organizational and managerial (administrative) 3. Socio-psychological
Program activities for the implementation of clustering of small and medium-sized businesses	
<ul style="list-style-type: none"> - Search for effective forms of cooperation for the further development of clustering; - Joint development of directions to overcome negative factors affecting agricultural enterprises, development of measures to overcome the current crisis; - Rational use of the region's land resources; - Introduction of investment, tax, credit incentives/ 	

Выводы. Подводя итоги можно сделать следующий вывод. Активное государственное участие в развитии сельскохозяйственной деятельности в Волгоградском крае позволит вывести предпринимательский сектор на новый уровень развития, и как следствие, повысить эффективность использования земель сельскохозяйственного назначения в области. Нереализованный потенциал сельскохозяйственных земель, на сегодняшний день, может быть реализован исключительно с активной помощью государства.

Библиографический список

1. Батманова В. В. Перспективы развития сельскохозяйственного комплекса Волгоградской области // Экономика и экологический менеджмент. 2015. № 3. С. 35-37.
2. Жилина В. И., Зверева Г. Н. Рациональное землепользование как фактор устойчивого развития сельских территорий // Известия НВ АУК. 2015. № 1 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ratsionalnoe-zemlepolzovanie-kak-faktor-ustoychivogo-razvitiya-selskih-territoriy> (дата обращения: 01.09.2020).
3. Заглядова М. Х., Баландин Д. А. Сохранение сельскохозяйственных угодий как фактор устойчивого развития АПК // Российское предпринимательство. 2015. № 9 (231). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sohranenie-selskohozyaystvennyh-ugodiy-kak-faktor-ustoychivogo-razvitiya-apk> (дата обращения: 01.09.2020).
4. Липски С. А. Состояние и использование земельных ресурсов России: тенденции текущего десятилетия // Проблемы прогнозирования. 2020. № 4 (181). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sostoyanie-i-ispolzovanie-zemelnyh-resursov-rossii-tendentsii-tekuschego-desyatiletiya> (дата обращения: 01.09.2020).
5. Обратная сторона земли: почему в России остаются невостребованными сельскохозяйственные земли. 2020 / Режим доступа: // <https://iz.ru/978156/evgeniia-priemskaja/oborotnaia-storona-zemli-pochemu-v-rossii-ostaiutsia-nevostrebovannymi-selkhozugodia> (дата обращения: 01.09.2020).
6. Развитие сельского хозяйства в России: реалии и перспективы. Электронный ресурс «газета Комсомольская правда» / Режим доступа: // <https://www.kp.ru/guide/razvitie-sel-skogo-khozjaistva-v-rossii.html> (дата обращения: 01.09.2020).
7. Родионова О. Крупный агробизнес в АПК: современные формы и эффективность // АПК : экономика, управление. 2017. N 4. С. 28-30.
8. Рулёв А. С., Пугачёва А. М. Развитие растениеводства на региональном уровне (на примере Волгоградской области) // Проблемы прогнозирования. 2019. № 5 (176). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-rastenievodstva-na-regionalnom-urovne-na-primere->

volgogradskoy-oblasti (дата обращения: 01.09.2020).

9. Семченкова С. В., Лазько О. В., Лукашева О. Л. Землеустройство как фактор рационализации организационно-экономического механизма хозяйствования // Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral». 2018. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zemleustroystvo-kak-faktor-ratsionalizatsii-organizatsionno-ekonomicheskogo-mehanizma-hozyaystvovaniya> (дата обращения: 01.09.2020).

10. Торопов Д. Малое предпринимательство: сельский аспект // АПК: экономика, управление. 2017. N 2. С. 39-42.

11. Устойчивое развитие агропромышленного комплекса и сельских территорий регионов / М. М. Шахмурзов [и др.] // Юг России: экология, развитие. 2018. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ustoychivoe-razvitie-agropromyshlennogo-kompleksa-i-selskih-territoriy-regionov> (дата обращения: 01.09.2020).

12. Холодов О. А. Комплексный мониторинг использования земель сельскохозяйственного назначения в современный период // Вестник ВолГУ. Серия 3: Экономика. Экология. 2019. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kompleksnyy-monitoring-ispolzovaniya-zemel-selskohozyaystvennogo-naznacheniya-v-sovremennyy-period> (дата обращения: 01.09.2020).

13. Шишов Д. А., Козырева Е. В. Алгоритмы формирования и реализации Российской земельной политики (на примере динамики использования категории земель сельскохозяйственного назначения) // Известия СПбГАУ. 2017. № 2 (47). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/algoritmy-formirovaniya-i-realizatsii-rossiyskoy-zemelnoy-politiki-na-primere-dinamiki-ispolzovaniya-kategorii-zemel> (дата обращения: 01.09.2020).

14. Babenko A., Vasilyeva O. Factors of labour productivity growth in agriculture of the agrarian region // Baltic Journal of Economic Studies. 2017. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/factors-of-labour-productivity-growth-in-agriculture-of-the-agrarian-region> (дата обращения: 01.09.2020).

Conclusions. Summing up, we can draw the following conclusion. Active state participation in the development of agricultural activities in the Volgograd Territory will help bring the business sector to a new level of development, and, as a result, increase the efficiency of agricultural land use in the region. The unrealized potential of agricultural land, today, can be realized only with the active assistance of the state.

Reference

1. Batmanova V. V. Prospects for the development of the agricultural complex of the Volgograd region // Economics and Environmental Management. 2015. No. 3. P. 35-37.

2. Zhilina V. I., Zvereva G. N. Rational land use as a factor of sustainable development of rural areas // Izvestia NV AUK. 2015. No. 1 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ratsionalnoe-zemlepolzovanie-kak-faktor-ustoychivogo-razvitiya-selskih-territoriy> (date of access: 09/01/2020).

3. Zaglyadova M. H., Balandin D. A. Conservation of agricultural land as a factor of sustainable development of the agro-industrial complex // Russian Journal of Entrepreneurship. 2015. No. 9 (231). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sohranenie-selskohozyaystvennyh-ugodiy-kak-faktor-ustoychivogo-razvitiya-apk> (date of access: 09/01/2020).

4. Lipski S. A. STATE AND USE OF LAND RESOURCES IN RUSSIA: TRENDS OF THE CURRENT DECADE // Problems of forecasting. 2020. No. 4 (181). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sostoyanie-i-ispolzovanie-zemelnykh-resursov-rossii-tendentsii-tekushego-desyatiletia> (date of access: 09/01/2020).

5. The reverse side of the land: why farmland remains unclaimed in Russia. 2020 / Access mode: // <https://iz.ru/978156/evgeniia-priemskaya/oborotnaya-storona-zemli-pochemu-v-rossii-ostaiutsia-nevostrebovannymi-selkhozugodia> (date of access: 09/01/2020).

6. Development of agriculture in Russia: realities and prospects. Electronic resource "newspaper Komsomolskaya Pravda" / Access mode: // <https://www.kp.ru/guide/razvitie-sel-skogo-khozjaistva-v-rossii.html> (date of access: 01.09.2020).

7. Rodionova O. Large agribusiness in the agro-industrial complex: modern forms and effi-

ciency // Agro-industrial complex: economics, management. 2017. N 4. P. 28-30.

8. Rulev A. S., Pugacheva A. M. DEVELOPMENT OF CROP GROWING AT THE REGIONAL LEVEL (ON THE EXAMPLE OF THE VOLGOGRAD REGION) // Problems of forecasting. 2019. No. 5 (176). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-rasteniyevodstva-na-regionalnom-urovne-na-primere-volgogradskoy-oblasti> (date of access: 09/01/2020).

9. Semchenkova S. V., Lazko O. V., Lukasheva O. L. Land management as a factor in rationalizing the organizational and economic mechanism of management // International Journal of Applied Sciences and Technologies "Integral". 2018. No. 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zemleustroystvo-kak-faktor-ratsionalizatsii-organizatsionno-ekonomicheskogo-mehanizma-hozyaystvovaniya> (date of access: 09/01/2020).

10. Toropov D. Small business: rural aspect // AIC: economics, management. 2017. N 2. P. 39-42.

11. Sustainable development of the agro-industrial complex and rural areas of the regions / M. M. Shakhmurzov [et al.] // South of Russia: ecology, development. 2018. No. 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ustoychivoe-razvitie-agropromyshlennogo-kompleksa-i-selskih-territoriy-regionov> (date of access: 09/01/2020).

12. Kholodov O. A. COMPREHENSIVE MONITORING OF THE USE OF AGRICULTURAL LANDS IN THE MODERN PERIOD // Bulletin of VolSU. Series 3: Economics. Ecology. 2019. No. 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kompleksnyy-monitoring-ispolzovaniya-zemel-selskohozyaystvennogo-naznacheniya-v-sovremennyy-period> (date accessed: 09/01/2020).

13. Shishov D. A., Kozyreva E. V. Algorithms for the formation and implementation of the Russian land policy (on the example of the dynamics of the use of the category of agricultural land) // Izvestiya SPbGAU. 2017. No. 2 (47). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/algoritmy-formirovaniya-i-realizatsii-rossiyskoy-zemelnoy-politiki-na-primere-dinamiki-ispolzovaniya-kategorii-zemel> (date of access: 01.09.2020).

14. Babenko A., Vasilyeva O. Factors of labour productivity growth in agriculture of the agrarian region // Baltic Journal of Economic Studies. 2017. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/factors-of-labour-productivity-growth-in-agriculture-of-the-agrarian-region> (дата обращения: 01.09.2020).

Authors Information

Zvereva Galina Nikolaevna - member of the International Association of Economists and Lawyers "CONSILIUM", Cand. econom. Sci., Associate Professor in the Department of Management, Volgograd State Agrarian University (400002, Southern Federal District, Volgograd Region, Volgograd, Universitetsky Ave., 26), Professor of RAE. Tel. +7 (909) 389-50-89, e-mail gzvereva@list.ru

Popova Svetlana Alexandrovna - candidate of economic Sciences, associate Professor, associate Professor of the Department of economic security, Volgograd state agricultural University (400002, Southern Federal District, Volgograd Region, Volgograd, Universitetsky Ave., 26). Tel. +7 (8442) 41-81-98, e-mail popova_s_a@mail.ru

Berkaliev Violetta Vadimovna - master of Economics, Department of Management, Volgograd State Agrarian University (400002, Southern Federal District, Volgograd Region, Volgograd, Universitetsky Ave., 26), Tel. +7 (905) 393-67-97, e-mail petrroova@gmail.com

Информация об авторах

Зверева Галина Николаевна – член международной ассоциации экономистов и юристов "CONSILIUM", кандидат экономических наук, доцент по кафедре менеджмента ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный аграрный университет» (400002, Южный федеральный округ, Волгоградская обл., г. Волгоград, пр. Университетский, д. 26), профессор РАЕ. Тел. +7 (909) 389-50-89, e-mail gzvereva@list.ru

Попова Светлана Александровна – кандидат экономических наук, доцент по кафедре экономической безопасности ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный аграрный университет» (400002, Южный федеральный округ, Волгоградская обл., г. Волгоград, пр. Университетский, д. 26). Тел. +7 (8442) 41-81-98, e-mail popova_s_a@mail.ru

Беркалиева Виолетта Вадимовна – магистр экономического факультета направления «Менеджмент» ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный аграрный университет» (400002, Южный фе-

******* ИЗВЕСТИЯ *******

**НИЖНЕВОЛЖСКОГО АГРОУНИВЕРСИТЕТСКОГО КОМПЛЕКСА:
НАУКА И ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ**

№ 4 (60), 2020

деральный округ, Волгоградская обл., г. Волгоград, пр. Университетский, д. 26), Тел. +7 (905) 393-67-97, e-mail pettroova@gmail.com