Modern problems and tendencies of development of project management in Russia
Avdeeva I. (Russian Federation)
Современные проблемы и тенденции развития проектного менеджмента в России
Авдеева И. Л. (Российская Федерация)

*Авдеева Ирина Леонидовна / Avdeeva Irina – кандидат экономических наук, доцент,
 Институт экономики и управления
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
 Орловский государственный университет имени И. С. Тургенева, г. Орёл*

Аннотация: в статье выявляются проблемы и анализируются тенденции развития проектного менеджмента в России в условиях становления экономики, основанной на знаниях. Для реализации масштабных проектов требуются прозрачность управления, оперативность и обоснованность принимаемых решений, качество планирования. Эффективно достигать плановых показателей и поставленных целей позволяют технологии проектного управления.

Abstract: the article identifies problems and analyzes trends in the development of project management in Russia in the conditions of formation of economy based on knowledge. required transparency of management, efficiency and validity of the decisions made, the quality of planning for large-scale projects. Effectively achieve the targets and goals allow project management technology.

Ключевые слова: проектный менеджмент, конкурентоспособность, инновационное развитие, экономика, основанная на знаниях.

Keywords: project management, competitiveness, innovation development, an economy based on knowledge.

Главным трендом развития современных экономических систем является проблема повышения их конкурентоспособности как с позиции научных исследований, так и с позиции практической реализации хозяйственной деятельности. Это обусловлено глобализацией экономики, трансформацией действия факторов производства, ограниченностью ресурсов, нарастанием региональных, международных и экологических проблем в условиях становления экономики, основанной на знаниях.

Одной из главных задач в повышении роли конкурентоспособности экономических систем является развитие проектного менеджмента.

Задачи, решаемые проектным менеджментом [1]:

1. – исключение (минимизация) переделок:
 - четкое определение целей, результатов и границ проекта;
 - разработка необходимого количества планов;
 - построение эффективной системы контроля;
2. – снижение управленческих издержек:
 - определение ролей, полномочий и ответственности;
 - эффективное использование матричной структуры;
 - общие правила коммуникаций, единое информационное пространство;
3. – минимизация влияния рисков:
 - анализ заинтересованных сторон и рисков проекта;
 - планирование реагирования и учёт рисков в планах.

Для совершенствования проектного управления инновациями требуется более четкое, привязанное к целям управления, определение типов инновационных проектов, выявление зависимостей между показателями инновационного развития и показателями конкурентоспособности, адаптация имеющихся методов проектного управления к специфике инновационного проектирования на российских предприятиях. Это определяет актуальность настоящего исследования.

Показатели эффективности проектного менеджмента:

- эффективная реализация изменений;
- эффективный способ решения межфункциональных задач;
- один из инструментов реализации стратегии на основе имеющихся ресурсов.

Представим на рисунке 1 тенденции развития современного проектного менеджмента.

Рис. 1. Современные тенденции развития проектного менеджмента в России

При этом хотелось бы отметить существующие проблемы становления проектного менеджмента в России:

- нет связи между задачами тактического и операционного уровней;
- нет единой системы оценки ключевых показателей эффективности;
- отсутствие оперативного план-факторного анализа затрат в ряде российских предприятий и организаций;
- отсутствие прогноза изменений проекта от воздействий внешних факторов;
- сложные в освоении и перегруженные информацией интерфейсы.

Последовательное применение современной методологии проектного менеджмента позволяет сэкономить до 20% средств, выделяемых на реализацию проекта. При этом собственно затраты на управление не превышают нескольких процентов от общей стоимости проекта.

Проектный офис – это подразделение, осуществляющее централизацию и координацию управления приписанных к нему проектов.

Представим на рисунке 2 типовую структуру проектного офиса.

Рис. 2. Структура проектного офиса

Функции проектного офиса [1]:

- поддержание в актуальном состоянии методологии управления проектами компании и контроль ее выполнения;
- функциональное и техническое администрирование ИСУП;
- обучение менеджеров проектов ведению проектов с использованием методологии и ИСУП;
- мониторинг графиков проектов;
- ведение реестра проектов;
- ведение архива проектов;
- канцелярия;
- анализ состояния проектов и предоставление аналитических отчетов.

Проектному менеджменту обучаются руководители проектов и другие специалисты, выполняющие проекты.

Высшему руководству необходимы определенные познания в области управления проектами. Во-первых, для эффективного общения с менеджером и специалистами проекта, высшие руководители обязаны понимать терминологию и концепции, которыми те пользуются, выполняя проект и контролируя его прогресс. Во-вторых, высшие руководители должны четко понимать ту роль, которую они играют, обеспечивая успешное выполнение проектов в своих организациях. Достижение намеченных целей – забота не одних только менеджеров проектов. Огромная роль в этом принадлежит всей иерархии руководства компаний.

Таким образом, развитие проектного менеджмента необходимо для минимизации переделок, снижения управленческих издержек и минимизации влияния рисков.

Литература

1. *Тургаев С. А.* Тенденции и проблемы инновационного развития организаций в Российской Федерации // Управленческое консультирование, 2013. № 1. С. 112-118.