интеллектуальные особенности, профессиональная квалификация и жизненный опыт. Исследования показали, что решение данной задачи состоит не в том, чтобы проводить анализ психо-типа, а в изучении социального, бытового, культурного и исторического окружения, в котором индивид желает найти призвание в обществе. Различного рода факторы, а в особенности человеческий, положили начало созданию и развитию рациональному планированию и организации информационных, телекоммуникационных, вычислительных и трудовых ресурсов по типу «матрица». Данная система способна централизованно, гибко и безопасно распределять ресурсы организаций, которые нужны при решении управленческих задач в динамической обстановке. Управление – функция, обеспечивающая хранение и воспроизводство элементов собственной структуры и оптимальное взаимодействие между ними.

Для закрытой системы безопасности, необходимо создать целостную структуру, подчиненную определенным установкам. Есть ряд факторов, которые повысят качество управления системой безопасности: структурная архитектура, которая характеризуется своим функциональным назначением и упорядоченностью элементов; характеристики работоспособности, которые задаются их разработкой для достижения определенных целей.

С одной стороны, если базовые защитные системы справляются со своей задачей, то административные обязанности разделяются между, собственно, самими администраторами данных систем и другими сотрудниками по иерархии. С другой, если использовать дополнительные системы защиты, то это потребует более эффективного решения поставленных задач с помощью рационального распределения обязанностей между сисадминами. Решением данной дилеммы является создание не централизованной управленческой системы, сисадмин которой сможет производить координацию управленческой деятельности. При использовании хоть одной из множества систем информационной безопасности, риск того, что посторонние и не зарегистрированные в базе данных системы лица получают несанкционированный доступ к информации предприятия – сильно понижается.

1. Осенний В. В. Перспективы применения методов и средств имитационного моделирования в аграрной сфере / В. В. Осенний, О. Ю. Франциско // Труды кубанского государственного аграрного университета. – 2019. – № 79. – С. 55–60.
2. Гришина, Н.В. Информационная безопасность предприятия: Учебное пособие / Н.В. Гришина. - М.: Форум, 2018. - 118 с.
3. Шаньгин, В.Ф. Информационная безопасность компьютерных систем и сетей: Учебное пособие / В.Ф. Шаньгин. - М.: Форум, 2018. - 256 с.
4. Осенний В.В. Методические особенности преподавания дисциплины "Методы исследования и моделирования процессов и технологий управления" для магистрантов, обучающихся по направлению подготовки "Информационные системы и технологии" / В. В. Осенний, С. И. Турлий // Практико-ориентированное обучение: опыт и современные тенденции : Сборник статей по материалам учебно-методической конференции. – 2017. – С. 250-251.
5. Бабаш, А.В. Информационная безопасность: Лабораторный практикум / А.В. Бабаш, Е.К. Баранова, Ю.Н. Мельников. - М.: КноРус, 2019. - 432 с.

Кулагина М.К., Хаматова А.Р., Григорьева Д.Р.

Управление запасами предприятия в целях их эффективности использования

*Набережночелнинский институт КФУ
(Россия, Набережные Челны)*

doi: 10.18411/trnio-12-2021-37

Аннотация

В статье затрагивается тема управления запасами предприятия с целью повышения эффективного функционирования. Политика управления запасами представляет собой часть

политики управления оборотными активами, которая направлена на оптимизацию размера и структуры запасов товарно-материальных ценностей, снижение затрат на их обслуживание, создание системы контроля за их движением. Разработка политики управления запасами предусматривает такие этапы, как анализ товарно-материальных ценностей в предшествующем периоде; определение целей формирования запасов; оптимизацию размера основных видов текущих запасов; оптимизацию всей суммы товарно-материальных ценностей организации; формирование эффективной системы контроля за движением запасов в организации.

Правильное управление материальными запасами, минимальные складские запасы в купе с обеспечением хозяйственной деятельности, изучение понятия запасов и их классификации, определение роли и задач запасов на фирме, а также рассмотрение особенностей управления запасами будут залогом процветания предприятия и его конкурентоспособности на рынке.

Ключевые слова: запасы предприятия, эффективное управление, классификация запасов, методы управления, анализ запасов.

Abstract

The article touches on the topic of inventory management of the enterprise in order to improve the effective functioning. The inventory management policy is a part of the current assets management policy, which is aimed at optimizing the size and structure of inventory of inventory items, reducing the cost of their maintenance, creating a control system for their movement. The development of the inventory management policy provides for such stages as the analysis of inventory values in the previous period; determination of the goals of inventory formation; optimization of the size of the main types of current stocks; optimization of the entire amount of inventory values of the organization; formation of an effective system for controlling the movement of stocks in the organization.

Proper inventory management, minimum inventory coupled with the provision of economic activity, the study of the concept of stocks and their classification, the definition of the role and tasks of stocks in the company, as well as consideration of the features of inventory management will be the key to the prosperity of the enterprise and its competitiveness in the market.

Keywords: enterprise stocks, effective management, inventory classification, management methods, inventory analysis.

Управление запасами относится к процессу заказа, хранения, использования и продажи инвентаря компании, что включает в себя управление сырьем, компонентами и готовой продукцией, а также складирование и переработку изделий.

Управление запасами - это весь процесс управления запасами от сырья до готовой продукции.

Управление запасами пытается эффективно оптимизировать запасы, чтобы избежать как перенасыщения, так и дефицита

Задачи, решаемые при управлении запасами на предприятии:

- оценка размера требуемого запаса;
- формирование системы контроля над фактическим размером запаса;
- пополнение запаса до установленной нормы.

Выгоды от управления запасами на предприятии:

- сокращение потерь из-за отсутствия запасов;
- увеличение оборачиваемости;
- снижение излишков;
- сокращение расходов на хранение;

- снижение потерь от старения и порчи запасов, оптимизация налогообложения

Процесс управления запасами включает в себя отслеживание и контроль запасов по мере их перемещения от поставщиков к складу к вашим клиентам. Есть пять основных этапов, которым необходимо следовать: покупка, производство, хранение вашего сырья до его производства (если требуется) и готовой продукции до ее продажи, продажи, отчетность.

Управление запасами представляет сложный комплекс мероприятий, в котором задачи финансового менеджмента тесным образом переплетаются с задачами производственного менеджмента и маркетинга. Все эти задачи подчинены единой цели — обеспечению бесперебойного процесса производства и реализации продукции при минимизации текущих затрат по обслуживанию запасов. В данном разделе рассматриваются преимущественно финансовые задачи и методы управления запасами на предприятии.

Методами контроля запасов являются.

1. Компьютерные методы - используются крупными компаниями. Сначала в память компьютера заносят информацию о всех видах запасов, затем расход материалов автоматически регистрируется и происходит корректировка остатков, при достижении момента возобновления запасов через компьютерную сеть поставщику передается информация о заказе новой партии, а после её получения остатки снова корректируются.
2. Логистические методы.
 - Метод Just -in -time (система поставок «точно в срок»). Система предполагает минимизацию складских помещений и экономию на хранении запасов и предусматривает синхронизацию процессов доставки запасов материальных оборотных активов, формирующих материальный поток, каждому конкретному сроку, когда в них нуждаются потребители в последующих звеньях логистической цепи.
 - Метод «планирования потребностей-ресурсов» (requirements/resource planning; RP). Система предусматривает синхронизацию процессов доставки запасов, формирующих материальный поток, по инициативе предшествующих логистических звеньев в четком соответствии с планом (графиком) их поставки последующим звеньям логистической цепи.
3. Метод «двух ящиков». Один из примеров простейшей системы контроля запасов. В данном случае запасы хранятся сразу в двух ящиках. Сначала материалы расходуются из первого, а когда первый ящик становится пустым, размещается заказ на новую партию и материалы начинают брать из второго ящика. Метод применим в производстве, связанном с большим количеством мелких деталей или сыпучих материалов, а также в ремонтных мастерских.
4. Метод «красной линии». Метод заключается в том, что внутри ящика, в котором хранятся запасы, проводится красная линия. Когда запасы израсходовали до этой линии, т. е. она стала видна, размещается заказ на новую партию. Аналогично можно «очертить» страховой запас на складе и размещать заказ, после появления красной линии. Метод основан на практических наблюдениях.

В процессе управления запасами должны быть заранее предусмотрены меры по ускорению вовлечения их в непосредственный операционный процесс (производство или реализацию). Это обеспечивает высвобождение части финансовых ресурсов, а также снижение размера потерь товарно-материальных ценностей в процессе их хранения.

Эффективное управление запасами позволяет снизить продолжительность производственного и всего операционного цикла, уменьшить текущие затраты на их

хранение, высвободить из текущего хозяйственного оборота часть финансовых средств, реинвестируя их в другие активы. Обеспечение этой эффективности достигается за счет разработки и реализации специальной финансовой политики управления запасами.

Политика управления запасами представляет собой часть общей политики управления оборотными активами предприятия, заключающейся в оптимизации общего размера и структуры запасов товарно-материальных ценностей, минимизации затрат по их обслуживанию и обеспечении эффективного контроля за их движением.

Разработка политики управления запасами охватывает ряд последовательно выполняемых этапов работ, основными из которых являются.

Анализ запасов товарно-материальных ценностей в предшествующем периоде. Основной задачей этого анализа является выявление уровня обеспеченности производства и реализации продукции соответствующими запасами товарно-материальных ценностей в предшествующем периоде и оценка эффективности их использования. Анализ проводится в разрезе основных видов запасов.

- **Анализ настоящего спроса.** Если потребители покупают в магазине 50 единиц товара, бессмысленно приобретать 200 единиц. Поэтому нужно точно проанализировать уровень текущего спроса на продукцию. На основе выполненного анализа предприятие сможет закупать именно то число запасов, которое получится продать до будущей закупки.
- **Расчет страхового запаса.** В рамках расчета нужно учесть все факторы, влияющие на реализацию. К примеру, это может быть сезонный спрос, поведение потребителей. Например, в среднем потребители покупают 1000 единиц продукции в месяц. Это средняя планка. Однако в теории спрос может подняться до 1200 единиц. Оптимальный страховой запас составит 200 единиц. Расчет может выполняться на основании этих стратегий: увеличение прибыли, уменьшение объема закупок, снижение затрат на хранение, удовлетворение нужд потребителей.
- **Анализ излишков и дефицита.** В ходе этой процедуры устанавливается текущее положение. К примеру, представители предприятия могут совершать системную ошибку: закупку избыточного объема продукции. Анализ обеспечит уменьшение вероятных рисков.
- **Оптимизация товарной линейки.** Определяются товары с хаотичным или стабильным спросом.
- **Управленческая отчетность.** Вся информация поставляется руководству в форме отчетности. Своевременное определение отрицательных тенденций позволяет быстро стабилизировать производство, не допуская существенных убытков.

1. <https://www.affde.com/ru/inventory-management-2.html>
2. Пилипчук С. Ф. Логистика предприятия. Складирование : учебное пособие для вузов / С. Ф. Пилипчук. — 4-е изд., стер. — Санкт Петербург : Лань, 2021
3. Кондрашова Е.А. Финансовая безопасность предприятия: учебно-методическое пособие для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность/ Е. А. Кондрашова. – Донецк: ДонНУ, 2020. – 135 с.
4. <https://glavkniga-ru.turbopages.org/glavkniga.ru/s/situations/s503900>
5. Gareeva G.A., Grigoreva D.R., Mahmutov I.I. Financial accounting, analysis and features of calculations with personnel // International Journal of Financial Research. 2020. Т. 11. № 5. С. 221-225.
6. Григорьева Д.Р., Гареева Г.А., Басыров Р.Р., Зекрач Д.А. Влияние оборотных активов на финансовый результат предприятия // Тенденции развития науки и образования. 2021. № 69-6. С. 18-21.