Оформление документации по мероприятиям, организованным штабом ГО предприятия, производится по требованиям, установленным вышестоящими органами ГО и чрезвычайных ситуаций.

Учебно-тренировочное занятие является формой предупреждающего действия.

Заключение

На основании полученных результатов можно сделать вывод, что в управление рисками на предприятиях нефтегазовой отрасли обязательно включается превентивная деятельность, разработка специальных ситуационных программ, а также управление рисками опирается на комплексную программу, которая обоснована с учетом внутренних особенностей деятельности организации, и на работу компетентных организаций, способствующих устранению рисков.

1. Когай А.А., Совершенствование системы управления рисками в нефтегазовой промышленности / СГСЭУ Вестник №14 (3), 2016 – 32 с.
2. Шабанова Д.Н., Александрова А.В., Нелина В.В. К вопросу анализа рисков нефтегазовых проектов/ Научные труды КубГТУ № 1, 2017 – 394-397 с.
3. ГОСТ Р 12.0.010-2009 Система стандартов безопасности труда (ССБТ). Системы управления охраной труда. Определение опасностей и оценка рисков.

Хабибуллин И.И., Вячеславова О.Ф., Парфеньева И.Е.

Структурное моделирование проекта при реализации государственных программ

*Московский политехнический университет
(Россия, Москва)*

doi: 10.18411/sr-10-02-2019-14

idsp: sciencerussia-10-02-2019-14

Аннотация

В статье рассматривается построение ряда структурных моделей в рамках управления проектом при реализации федеральной целевой программы «Повышение безопасности дорожного движения в 2013-2020 годах».

Ключевые слова: проектное управление, структуризация проекта, процессы управления проектами.

Abstract

The article discusses the construction of a number of structural models in the framework of project management in the implementation of the Federal target program «Improving road safety in 2013-2020».

Keywords: project management, project structuring, project management processes.

Развитие проектного управления в органах государственной власти является сегодня одним из приоритетных направлений деятельности Правительства Российской Федерации.

В современных условиях критически важной становится способность реализовывать государственные программы и достигать цели, поставленные в рамках стратегических направлений деятельности государства (модернизация и перевод экономики на инновационный вектор, повышение уровня и качества жизни населения и др.). Реализация государственных программ предполагает достижение целевых показателей в срок, в рамках установленных бюджетов, что не представляется возможным без **качественного управления проектами**.

Активный переход к проектному управлению в органах государственной власти начал складываться после утверждения постановления Правительства Российской

Федерации от 15 октября 2016 г. № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». В итоге ряд государственных программ с 1 января 2018 года переведены на проектное управление [1].

Структурное моделирование проекта и принцип структуризации, широко используемые в управлении проектами, предполагает построение ряда структурных моделей – организационной структуры проекта, матрицы распределения ответственности, дерева целей, ресурсов, стоимости, структурной декомпозиции работ проекта и др.

Объектом исследования в данной статье является федеральная целевая программа «Повышение безопасности дорожного движения в 2013-2020 годах», утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации от 3 октября 2013 г. № 864.

Государственным методическим заказчиком-координатором Программы является Министерство внутренних дел Российской Федерации (основной исполнитель).

Государственными ребенком заказчика Программы (соисполнителями) являются:

- Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий;
- Министерство здравоохранения Российской Федерации;
- Министерство образования и науки Российской Федерации (до 15 мая 2018 г.) Российской Федерации;
- Министерство промышленности и торговли Российской Федерации;
- Министерство транспорта Российской Федерации;
- Федеральное дорожное агентство.

Функции по текущему управлению реализацией Программы возлагаются на ФКУ «Дирекция Программы ПБДД», которое находится в ведении Министерства внутренних дел Российской Федерации.

Организационная структура управления Программы приведена на рисунке 1.

Рисунок 1. Организационная структура управления федеральной целевой программой «Повышение безопасности дорожного движения в 2013-2020 годах»

Реализация Программы рассмотрена на примере Министерства образования и науки Российской Федерации, данные предоставлены на 15 мая 2018 года. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 15 мая 2018 г. № 215 «О структуре

федеральных органов исполнительной власти» Министерство образования и науки Российской Федерации преобразовано в Министерство просвещения Российской Федерации и Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Учитывая, что на дорогах Российской Федерации по-прежнему самыми не защищенными участниками дорожного движения являются дети, Министерство образования и науки Российской Федерации участвует в реализации Программы в целях повышения эффективности работы в области профилактики детского дорожно-транспортного травматизма. Основные участники проекта в Министерстве образования и науки Российской Федерации и зона их ответственности представлена на рисунке 2.

Рисунок 2. Участники Программы в Министерстве образования и науки РФ

Основными этапами реализации Программы в Министерстве образования и науки Российской Федерации являются: инициация проекта; планирование; реализация; контроль и завершение проекта.

Разделение процесса осуществления проекта на этапы, как правило, основывается на выявлении важнейших контрольных точек (вех) проекта. Каждый этап, в свою очередь, может быть разделен на этапы следующего уровня и т. д. Декомпозицию работ проводят по сфере ответственности до тех пор, пока это позволяет отследить логику декомпозиции, пока возможна идентификация элементов по параметрам, характерным для данного проекта. На низшем уровне декомпозиции располагают конечные работы, требующие одного или нескольких исполнителей. Таким образом, полный набор логически выстроенных последовательных этапов разных уровней проекта составляет жизненный цикл проекта.

Инициация проекта

Рисунок 3. Состав работ на этапе инициации проекта

Определение состава и взаимосвязей работ проекта (рисунки 3-7) позволяет задокументировать не только перечень работ, из которых состоит выполнение различных этапов проекта, но и взаимосвязи между ними.

Планирование

Рисунок 4. Состав работ на этапе планирования проекта

Реализация

Рисунок 5. Состав работ на этапе реализации проекта

Рисунок 6. Состав работ на этапе контроля проекта

Рисунок 7. Состав работ на этапе завершения проекта

Указанное выше отражает многообразие процессов и говорит о необходимости обеспечения качества проекта на каждом его этапе. Обеспечение качества – комплекс управленческих мероприятий, носящих систематический характер и направленных на обеспечение всеми участниками проекта требуемых характеристик качества. В этих целях на каждом этапе осуществления проекта должен проводиться контроль исполнения указанных процессов.

Заключение

Структурное моделирование проекта дает исходную информацию для определения совокупности оценочных характеристик этапов осуществления проекта и расчета, в конечном итоге, единичных, комплексных и интегральных показателей качества.

1. Правительство России перевело пять госпрограмм на проектное управление // [Электронный ресурс] – <https://blog.pmppractice.ru/2018/01/12/pravительство-rossii-perevelo-pyat-g/> (дата федерального обращения: 03.04.2018).
2. ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектами».