Ковтуненко М.Г., Поленников Д.П.**Организационная и производственная структуры управления строительным предприятием: их взаимосвязь и определяющие факторы***Кубанский государственный технологический университет
(Россия, Краснодар)*

doi: 10.18411/sr-10-02-2019-06

idsp: sciencerussia-10-02-2019-06

Аннотация

В данной статье подробно описывается организационная и производственная структуры управления предприятием, а также их взаимосвязь и определяющие факторы. Представлены, а также подробно описаны: примерная производственная структура предприятия, примерная структура управления малым строительным предприятием, структура управления малым строительным предприятием с линейными производителями в виде участков производителей работ и схема управления малым строительным предприятием при небольшом количестве рабочих. Приведен вывод по данной работе.

Ключевые слова: организационная, производственная структура, предприятие, схема управления, строительство, строительная организация, факторы.

Производственная структура предприятий в строительстве

В строительном производстве функционируют коллективы, объединенные в предприятия. При этом они находятся в определенных экономических и производственных отношениях. В настоящее время строительству присущи все признаки промышленного производства, действующего в рыночных условиях. Но оно имеет ряд особенностей. В ходе производства орудия и предметы труда перемещаются, а строительная продукция остается неподвижной.

Строительство ведут на открытом воздухе, при разнообразных природных и климатических условиях с различной длительностью периода строительства (месяц, год и т.д.). Строительные процессы очень зависят от внешних факторов. Современные организационные структуры предприятий в строительстве имеют множество модификаций в зависимости от объемов, выполняемых строительно-монтажными работами и территориальной сосредоточенности объектов строительства.

Они классифицируются по следующим признакам:

1. по виду выполняемой работы;
 - общестроительные, выполняющие основные виды общестроительных работ (земляные бетонные, монтаж конструкций и др.)
 - специализированные, выполняющие один вид или комплекс однородных работ (отделочные, электромонтажные, сантехнические и др.).
2. по характеру договорных отношений;
 - субподрядные
 - генподрядные;

В строительстве имеют место быть основные, вспомогательные и обслуживающие предприятия. Также участки, цехи, хозяйства, отделы, которые входят непосредственно в состав строительного предприятия. Их совокупность - производственная структура предприятия, которая представлена на рис. 1.

Рис. 1. Примерная производственная структура предприятия.

Организационная структура предприятия - совокупность отделов и служб, которые занимаются созданием и координацией функционирования системы менеджмента, разработкой и реализацией бизнес-планов.

Также выделяют строительные организации, типизированные по видам строительства, а именно: транспортного, сельскохозяйственного, жилищно-гражданского, промышленного и др. По типу деятельности они функционируют как тресты-площадки, городского типа, территориальные и федеральные, их создают для выполнения СМР на крупных объектах в пределах одной строительной площадки. В их состав входят строительные участки.

Работы в пределах одного города или региона выполняют строительные организации только городского и территориального типа. Работы в различных регионах страны выполняют только федеральные строительные организации, которые являются специализированными.

По численности работающих их можно подразделить на малые, средние и крупные.

- в малых от 1 до 100
- в средних от 101 до 500
- в крупных от 501 и более

Организационные структуры трестов также имеют различные модели. Возглавляет трест и отвечает за результаты производственно-хозяйственной деятельности управляющий. В зависимости от того, каков будет объем работ треста, управляющий может иметь, кроме первого заместителя, еще до трех заместителей главного инженера. Главный инженер несет ответственность за правильную организацию строительного производства и проведение технической политики, а также за внедрение достижений научно-технического прогресса. За материально-техническое снабжение, экономическую работу в тресте и социально-бытовое обеспечение работников отвечают заместители управляющего трестом. Отделы треста организуют работу по созданию условий для выполнения заданий строительного производства.

Рис. 2. Примерная структура управления малым строительным предприятием.

Рис. 3. Структура управления малым строительным предприятием с линейными производителями в виде участков производителей работ.

Организационная структура управления малым строительным предприятием сравнительно небольшой мощности, включающая только участки производителей работ, строится по упрощенной схеме (рис. 3).

При небольшом количестве рабочих в аппарате директора имеется только главный бухгалтер (рис. 4).

Рис. 4. Схема управления малым строительным предприятием, при небольшом количестве рабочих.

На основе сочетания принципов единоначалия и самоуправления трудового коллектива, осуществляется управление малыми строительными организациями. Организацией руководит директор, на этом основывается единоначалие. Он назначается его учредителем. Права, обязанности и ответственность, а также условия материального обеспечения, определяются в контракте, который заключают с директором. Утверждение штата и определение численности работников, установление системы, оплаты труда и другие виды доходов работников – всем этим занимается директор организации. Решение всех вопросов деятельности организации, распоряжение его имуществом и средствами, заключение договоров, открытие расчетных счетов в банках, принятие мер по материальному снабжению и решению других вопросов для обеспечения деятельности организации, также входит в обязанности директора. Примерная структура управления малым строительным предприятием приведена на рис. 2. Органом самоуправления является общее собрание, избирающее правление.

Отношение к работе, царящее внутри организации, тоже накладывает отпечаток на ее организационную структуру. Например, творческие и высококвалифицированные сотрудники нуждаются в большей самостоятельности и свободе, нежели линейный персонал, ежедневно занятый рутинными процессами. Для крайних предпочтительны компании с классическим типом организационной структуры.

Таким образом, исходя из вышесказанного, мы выяснили, какими именно называются производственные и организационные структуры управления строительным предприятием, наглядно изучили примерные схемы управления малой строительной организацией, описали взаимосвязь и определяющие факторы структур.

1. ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ В СФЕРЕ ЖИЛОЙ НЕДВИЖИ-МОСТИ Рыжкова А.А., Ковтуненко М.Г., Болобан Т.И. В сборнике: ДЕВЕЛОПМЕНТ И ИННОВАЦИИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ сборник статей Международного научно-практического конгресса. 2018. С. 194-198.
2. ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ФИРМЫ) Киселева М.А. В сборнике: Ученые записки Алтайского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации Сборник статей. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Алтайский филиал; редколлегия: И.А. Панарин – главный редактор; Е.В. Ваймер, Л.Э. Воронова, Т.В. Кайгородова, А.А. Короткова, Т.Е. Фасенко, Н.Г. Ломова, Л.М. Лысенко, С.В. Шлегель. Барнаул, 2013. С. 33-36.
3. МАРКЕТИНГОВЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ Шабанова М.М., Кунниева З.А. Региональные проблемы преобразования экономики. 2008. № 1 (14). С. 148-154.

4. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Сагадиев Н.Н. Сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции. 2009. Т. 13. № 1. С. 7-8
5. ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ НОРМАТИВОВ ПРИ ПОСТРОЕНИИ МОДЕЛИ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ РАСХОДАМИ В СИСТЕМЕ БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ Савина Н.Б. Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. 2011. № 10-2. С. 241-245.
6. ПРОЦЕССНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ Карамов Р.М. В сборнике: Физика. Технологии. Инновации сборник научных трудов. Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет. Екатеринбург, 2015. С. 314-319.

Оккель С.А.

Подходы к определению рыночной стоимости сельскохозяйственных угодий

*Дальневосточный государственный университет путей сообщения
(Россия, Хабаровск)*

doi: 10.18411/sr-10-02-2019-07

idsp: sciencerussia-10-02-2019-07

Аннотация

Земельная реформа позволяет сформировать новый земельный строй, соответствующий характеру регулируемой социально-ориентированной рыночной экономике. Для оценки сельскохозяйственных угодий используются сравнительный и доходный подходы. При оценке рыночной стоимости сельскохозяйственных угодий используются общие принципы и методы оценки земли.

Ключевые слова: земельный фонд, рыночная оценка сельскохозяйственных угодий, земельная реформа, принципы и методы оценки земельных участков, оборот земель, земельная рента, земельная доля, принцип наилучшего и наиболее эффективного использования

Прежде чем рассматривать отличительные особенности определения рыночной стоимости сельскохозяйственных угодий, следует сказать, что важнейшим толчком к развитию данного вопроса послужила земельная реформа, которая в свою очередь включает в себя разнообразные мероприятия, такие как организационные, экономические, правовые, технические и другие. Эти мероприятия, так или иначе, ориентированы на совершенствование земельных отношений, которые предполагают формирование нового земельного рынка, соответствующего современным рыночным условиям.

До момента возникновения рыночных отношений все земельные участки сельскохозяйственного назначения и земельные угодья находились только в государственной собственности и принадлежали сельскохозяйственным предприятиям.

В связи с динамичным развитием рынка, активно стал развиваться и земельный рынок, что в свою очередь привело к необходимости проведения земельной реформы.

Необходимо подчеркнуть, что в земельной реформе особое значение придается землям сельскохозяйственного назначения и сельскохозяйственным угодьям, так именно эти земли обеспечивают экономическую безопасность страны.

В целом земельная реформа ориентирована на рациональное использование и охрану земель, поскольку эти объекты земельно-имущественных отношений не подлежат искусственному воспроизводству. И эта реформа подразумевает обеспечение условий для различных форм хозяйствования путем передачи земель сельскохозяйственного назначения и сельскохозяйственных угодий в частную и коллективную собственность.

Так или иначе, проведение масштабных рыночных преобразований повлекло за собой и существенные изменения в земельной реформе, которые влияют и на изменение