Воробьев В.В., Мирзоева Е.В.

Экономические аспекты деятельности спортивных клубов

*ФГБОУ ВО "Кубанский государственный университет физической культуры,
спорта и туризма"
(Россия, Краснодар)*

doi:10.18411/sciencepublic-08-07-2019-10

idsp: sciencepublic-08-07-2019-10

Финансирование спорта по праву является одним из приоритетов государственной политики в России. При этом в последние годы произошла существенная трансформация всей системы экономических отношений в российском спорте. Произошел отказ от тотального бюджетного финансирования детского и юношеского спорта, спорта высших достижений, а также всей системы спортивных учреждений, стадионов, спорткомплексов и иной инфраструктуры.

В таблице 1 представлены основные расходные обязательства РФ.

Таблица 1

№	Расходные статьи
1	материально-техническое обеспечение, (обеспечение спортивной экипировкой, финансовое, научно-методическое, медицинское и антидопинговое обеспечение спортивных делегаций Российской Федерации, спортивных сборных команд РФ)
2	участие в подготовке сборных команд РФ к международным соревнованиям, Олимпийским играм и обеспечение участия спортивных делегаций РФ в международных спортивных мероприятиях
3	обеспечение спортивных сборных команд РФ спортсменов-инвалидов, в том числе финансирование их подготовки к всероссийским спортивным соревнованиям и международным спортивным соревнованиям, Паралимпийским играм, Сурдлимпийским играм, Всемирным специальным олимпийским играм и участия в таких соревнованиях
4	организация и проведение межрегиональных и всероссийских официальных физкультурных мероприятий
5	участие в организации межрегиональных, всероссийских и международных официальных спортивных мероприятий
6	осуществление мер по предотвращению допинга в спорте

Финансовые расходы государства на физическую культуру и развитие спорта являются долгосрочным инвестированием в развитие человеческого капитала, средством существенного повышения качества жизни населения, механизмом оздоровления нации, а также эффективным средством борьбы против асоциальных явлений.

В последние годы Россия устойчиво занимает одно из лидирующих мест по доле расходов бюджета на физическую культуру и спорт. Согласно данным Министерства спорта РФ объем финансирования российского спорта на с каждым годом увеличивается.

Федеральным бюджетом были в последнее время профинансированы следующие крупные и важные для России спортивные мероприятия: XXI Чемпионат мира по футболу, был проведен в 2018 году сумма затрат составила 87,5 млрд. рублей, XXIX Всемирная зимняя Универсиада – 2019, сумма затрат составила 9,5 млрд. рублей.

В процессе финансирования российского спорта хорошо зарекомендовали себя федеральные программы. Объем финансирования отрасли согласно проекту программы «Развитие физической культуры и спорта в РФ на 2016-2020гг.» представлен в таблице 2.

Таблица 2

Объем финансирования программы «Развитие физической культуры и спорта в РФ на 2016-2020гг.»

№	Источник финансирования	Сумма финансирования
1	Федеральный бюджет	72 млрд. 455 млн. 770 тыс. руб.
2	Бюджеты субъектов РФ	15 млрд. 852 млн. 140 тыс.

Проект предусматривает инвестиции федерального бюджета на реконструкцию объектов спортивной инфраструктуры Крымского федерального округа в размере 4,5 млрд.руб., при этом будет построено и введено в эксплуатацию 8 объектов спортивной инфраструктуры. Кроме того, согласно программе развития спорта в РФ на строительство и реконструкцию инфраструктуры федеральных спортивно-тренировочных центров для подготовки спортсменов сборных команд будет выделено 14 млрд. 609 млн. руб.

Тем не менее, эффективность приоритетного финансирования спорта высших достижений часто ставится под сомнение в связи с тем, что увеличение государственного финансирования спорта не приводит сегодня ни к росту популярности массового спорта, ни к увеличению количества побед российских спортсменов на международных соревнованиях. При этом основные денежные потоки направлены на развитие спорта высших достижений, а объемы денежных средств выделяемых на развитие массового спорта снижаются.

Для достижения целей в спорте требуется мобилизация всего потенциала государства, а победы в спорте способствуют созданию положительного имиджа страны. Эти факторы нельзя не учитывать, они обуславливают приоритетность государственной политики в области спорта и физической культуры, акцент на достижение высоких спортивных результатов на крупнейших международных спортивных соревнованиях и успешное их проведение в РФ.

Переход российских спортивных организаций на рыночные принципы функционирования в современных условиях, когда бюджетное финансирование необходимо эффективно сочетать с самофинансированием, поставил для всей системы спорта в стране несколько основополагающих проблем:

- во-первых, кадровую проблему, поскольку механизм подготовки спортивных менеджеров, которые должны будут организовывать и запускать механизм финансирования спорта, находится в процессе формирования. Данный процесс затягивается в связи с необходимостью преодоления сопротивления образовательной системы стратегическим изменениям. Российские образовательные организации находятся в процессе адаптации к требованиям Болонской системы, трансформации профессиональных стандартов и учебных планов, инновационных образовательных технологий. Для налаживания устойчивого выпуска специалистов в области менеджмента спорта нужны существенные усилия и время;
- во-вторых, проблему неэффективности менеджмента спортивных организаций. Неэффективное руководство является одной из причин банкротства спортивных клубов, отсутствует качественный конкурсный отбор руководителей, их обязательная сертификация и стандартизация должности.
- в-третьих, проблему падения жизненного уровня населения, не позволяющего динамично развиваться российской индустрии спорта и спортивного туризма. Такое положение отрицательно сказывается на посещении болельщиками спортивно-массовых мероприятий, тормозит

коммерциализацию сферы спортивно-оздоровительных и образовательных услуг и т.п.

Развитием массового спорта государство занимается через местные органы власти и спортивные организации. Главная роль местных органов власти в большинстве зарубежных стран заключается в создании одинаковых условий для занятий спортом во всех районах и оказании помощи всем занимающимся физкультурой и спортом.

Таблица 3

Категории стран по степени государственного регулирования спорта

№	Степень регулирования	Регулирующий орган	Страны-представители
1 модель	государство практически не регулирует развитие спорта, либо осуществляет лишь материальную поддержку спорта при его полной автономии	спортивные движения	США, Великобритания, Швеция, Япония
2 модель	осуществляется государственная спортивная политика, государство берет на себя заботу и ответственность за развитие спорта	спортивное министерство или другой специальный орган, курирующий физкультурно-спортивную работу	14 европейских государств + Россия

Это, в первую очередь, заключается в строительстве и реконструкции как новых, так и действующих сооружений, надлежащей их эксплуатации и эффективном использовании.

Развитие профессионального спорта осуществляют частные коммерческие структуры с помощью муниципалитетов и местных органов власти. В бюджетах национальных спортивных федераций во многих странах государственные средства составляют от 50 до 80%.

По степени государственного регулирования сферы спорта все страны могут быть условно разделены на две категории (таблица 3).

Практика государственного регулирования и финансирования спорта в России ближе ко второй модели.

На рисунке 1 представлена модель финансирования российского спорта.

Рисунок 1 – Модель финансирования российского спорта

Таким образом, развитие спорта в нашей стране финансируется на достаточно высоком уровне. При этом в качестве основной проблемы финансирования российского спорта следует отметить неэффективный менеджмент спортивных организаций, влекущий за собой низкий уровень эффективности расходования бюджетных средств.

Расходы бюджета на физкультуру и спорт в 2019 году составят свыше 50 млрд рублей. В соответствии с проектом, в 2020 году планируется потратить 50,47 млрд рублей, в 2021 году - 43,72 млрд рублей.

Проект бюджета на 2019-2021 годы предусматривает бюджетные ассигнования в размере 51,57 млрд рублей в 2019 году на реализацию государственной программы "Развитие физической культуры и спорта". Об этом говорится в пояснительной записке Минфина к проекту бюджета.

В соответствии с проектом, в 2020 году планируется потратить 50,47 млрд рублей, в 2021 году - 43,72 млрд рублей.

Предусмотренные в законопроекте объемы бюджетных ассигнований увеличены по сравнению с суммами из бюджета на 2018-2020 годы: в 2019 году на 16,15 млрд рублей и в 2020 году на 14,99 млрд рублей. Как следует из пояснительной записки, изменения связаны с реализацией с 2019 года федерального проекта "Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва (Спорт - норма жизни)" национального проекта "Демография". Так, например, на реализацию подпрограммы "Развитие физической культуры и массового спорта" предполагается выделить 8,9 млрд рублей в 2019 году, 7,71 млрд - в 2020 году, 10,02 млрд - в 2021 году.

Национальный проект «Демография»

Помимо основного бюджета средства на развитие спорта будут выделяться из так называемых «Национальных проектов». Наиболее близким к области Физкультуры и Спорта относится проект «Демография».

Демографический нацпроект состоит из пяти частей:

- поддержка семей с целью стимулировать рождаемость,
- создание мест в яслях для детей до трех лет,
- поддержка и формирование здорового образа жизни,
- отдельная программа инвестиций и модернизации спортивной инфраструктуры,
- программа «Старшее поколение», направленная на социализацию и поддержку старшего поколения.

Программа по развитию и модернизации спортивной инфраструктуры имеет название «Спорт – норма жизни».

Цель данной программы – создание для всех категорий групп населения условия для занятий физической культуры и спортом, массовым спортом, в том числе повышения уровня обеспечения населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва.

На период с 01.01.2019-31.12.2019 гг, планируется направить на национальный проект по демографии примерно 512 млрд. рублей, часть из которых будет направлена на развитие спортивной инфраструктуры.

В проекте указано, что суммы выплат стипендий президента Российской Федерации чемпионам Олимпийских, Паралимпийских и Сурдлимпийских игр в 2019-2020 годах увеличатся на 720 млн рублей ежегодно. Бюджетные ассигнования на подготовку сборных по приоритетным летним и зимним олимпийским видам спорта в 2019 году будут увеличены почти на 1 млрд рублей.

Таблица 4

Национальный проект «Демография»

№ п/п	Наименование задачи, результата	Срок реализации	Ответственный исполнитель
1.	Задача: "Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, и подготовка спортивного резерва"		
1.1.	В систематические занятия физической культурой и спортом вовлечено не менее 3 млн. человек (дополнительно к прогнозируемому показателю 2018 года)	15.12.2019	М.В.Томилова, заместитель Министра спорта Российской Федерации
1.2.	Утверждены концепция и план реализации информационно-коммуникационной кампании по формированию в обществе культуры поведения, основанной на индивидуальной мотивации граждан к физическому развитию, включая подготовку к выполнению и выполнение нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО), и стимулированию работодателей к поощрению физической активности персонала	01.11.2019	М.В.Томилова, заместитель Министра спорта Российской Федерации
1.3.	В 703 муниципальных районах созданы центры тестирования Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО), оборудованные малыми спортивными площадками	25.12.2019	П.В.Новиков, заместитель Министра спорта Российской Федерации
1.4.	В 68 спортивных школ олимпийского резерва поставлено новое спортивное оборудование и инвентарь для приведения организаций спортивной подготовки в нормативное состояние	25.12.2019	П.В.Новиков, заместитель Министра спорта Российской Федерации
1.5.	Созданы новые модели компетенций и оценки квалификации работников физической культуры и спорта, ориентированные на удовлетворение потребности в организаторах спортивно-массовой работы на местах, в том числе специалистах центров тестирования Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО), и профессиональное развитие тренеров организаций спортивной подготовки	01.11.2019	Н.В.Паршикова, Статс-секретарь- заместитель Министра спорта Российской Федерации
1.6.	В системе подготовки спортивного резерва проведено не менее 220 спортивных соревнований, в том числе возобновлено проведение второго (межрегионального) этапа всероссийских спартакиад	25.12.2019	С.В.Косилов, заместитель Министра спорта Российской Федерации
1.7.	Не менее 95% организаций спортивной подготовки оказывают услуги в	15.12.2019	С.В.Косилов, заместитель Министра

	соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки, устанавливающими требования к структуре, содержанию и условиям реализации программ спортивной подготовки, в том числе к кадрам, материально-технической базе и инфраструктуре, а также спортивным нормативам и результатам спортивной подготовки		спорта Российской Федерации
--	---	--	-----------------------------

Изменение сумм по федеральной целевой программе "Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016 - 2020 годы" обусловлено увеличением субсидий бюджетам субъектов Северо-Кавказского федерального округа, Дальневосточного федерального округа, в Арктической зоне, Байкальском районе, Калининградской области. В целях развития спортивной инфраструктуры на указанных территориях финансирование ФЦП в 2019 году будет увеличено на 2,4 млрд рублей.

Зарезервированные на 2019 год и на плановый период 2020 и 2021 годов бюджетные ассигнования на реализацию Концепции наследия чемпионата мира по футболу в объеме 3,92 млрд. рублей в 2019 году и 2,21 млрд рублей в 2020 году будут направлены на обеспечение эксплуатации стадионов, дооборудование тренировочных площадок, создание и функционирование детских футбольных центров.

- 1 Антипов А.Ф. Профессиональный спорт и закон / А.Ф. Антипов, Н.В. Уловистова // Теория и практика физической культуры. - 2012. - № 11. - С. 19-21.
- 2 Воронин П. Ю. Организационно-экономический механизм деятельности профессиональных спортивных клубов [Электронный ресурс]: Дис. ...канд. экон. наук: 08.00.05 М. : РГБ, 2005 (Из фондов Российской Государственной Библиотеки)
- 3 Горшков В.Е. Управление физической культурой и спортом в современных условиях : учебное пособие / В.Е. Горшков, В.А. Какузин, А.В. Починкин. - Малаховка. : МОГИФК, 2013. - 68 с.
- 4 Гуськов С.И. Профессиональный спорт и российская действительность Физическая культура и спорт в Российской Федерации. - М.: Импульс-Принт, 2012, с. 66-85.
- 5 Колесникова, И. А. Качество спортивного менеджмента и конкурентоспособность спорта / И.А. Колесникова. - М.: Синергия, 2013. - 385 с.

Воробьев В.В., Мирзоева Е.В.
Сравнительный анализ российской, европейской и американской моделей
развития спортивных клубов

*ФГБОУ ВО "Кубанский государственный университет физической культуры,
спорта и туризма"*
(Россия, Краснодар)

doi:10.18411/sciencepublic-08-07-2019-11

idsp: sciencepublic-08-07-2019-11

Американская и европейская модели профессионального спорта имеют отличия по следующим основным параметрам: владельцы клубов; источники финансирования; принцип проведения соревнований. К настоящему времени в европейских странах определилась основная организационная правовая форма клубов (акционерное общество) и сформировались источники финансирования профессиональных команд, связанные с продажей билетов, атрибутики, прав на использование торговой марки (лицензирование), прав на телевизионные трансляции, спонсорство.

Мировой профессиональный спорт - неоднозначное явление. Его модели, формировавшиеся в разных странах мира на протяжении длительного времени, имеют существенные отличия по целому ряду критериев. В качестве типовых выступают американская и европейская модели. Сравнительный анализ американской,