торговые и административно — политические центры в определенной округе. Тесная экономическая связь города и деревни представляется важнейшей национальной особенностью народнохозяйственной структуры России [1, с 108].

С течением времени развитие крупной земельной собственности приводит к увеличению значимости светской власти, роль городов для древнерусского общества неумолимо возрастает, формируются первые упорядоченные системы налогообложения. Развитие производства объясняло ускорение классового расслоения древнерусского государства. Из этого следует, что в древнерусском обществе развиваются государственно — правовые и экономические отношения, и к середине XI века в Древней Руси окончательно формируется сословно — феодальный строй.

1. Шулимова А.А. Эволюция корпоративных форм организации экономики российского города // Региональная экономика. Юг России. – 2014. – № 2. – С. 106–114.
2. Шулимова А.А., Шулимова Е.А. Социальные механизмы в русском ремесленном производстве домонгольского периода (по исследовательским данным М.Н. Тихомирова) // Социально-гуманитарный вестник: Всероссийский сборник научных трудов. – Краснодар: ЦНТИ, 2011. – С. 5–8.
3. Шулимова А.А. Эволюция институциональных форм социальных инвестиций в современной России // Современная экономика: проблемы и решения. – 2015. – №3(63). – С.40–46.
4. Шулимова А.А., Шулимова Е.А. Экономическая история российских ремесленных корпораций // Кубанские исторические чтения: материалы V Международной научно-практической конференции. – Краснодар: ЦНТИ, 2014. – С. 13–17.

Хачемизов А.Р.

Бережливое производство как инструментальная подсистема контроллинга на предприятии

*АО "Краснодарпроектстрой"
(Россия, Краснодар)*

doi: 10.18411/scienceconf-05-2019-50

idsp: scienceconf-05-2019-50

Аннотация

Цель публикации данной статьи состоит в определении роли и места бережливого производства в системе контроллинга на предприятии. При этом рассматриваются задачи идентификации функционала контроллинга и бережливого производства. В результате решения задачи определено содержание функций контроллинга и бережливого производства, выполнена классификация задач управления, решаемых с помощью инструментов бережливого производства в рамках контроллинга.

Ключевые слова: контроллинг, бережливое производство, функции, принятие решений.

В современных условиях экономической нестабильности особую актуальность приобретает концепция управления предприятием «бережливое производство». Такой подход позволяет предприятиям стабильно развивать производство и рыночную деятельность в условиях дефицита ресурсов и изменения требований рынка. Это обуславливает необходимость повышения эффективности предприятия путем оптимизации всех производственных и рыночных процессов. Это достигается через преобразование системы затрат рационального использования имеющихся ресурсов, обеспечение высокого уровня качества продукции, выпускаемой предприятием.

В основе высокой эффективности предприятия лежит системный подход к управлению всеми его процессами, а также, минимизация потерь, основанная на принципах бережливого производства. В тоже же время концепция бережливого производства с наибольшей полнотой может быть реализована в рамках системы

контроллинга [1]. То есть имеет место вложенная конструкция – системный подход – контроллинг – бережливое производство. При этом под контроллингом понимается комплексная подсистема поддержки управления предприятием, направленная на координацию взаимодействия всех систем менеджмента и контроля их эффективности [2]. По существу, если контроллинг является подсистемой управления то «бережливое производство» является одним из инструментов его реализации.

В свою очередь бережливое производство представляет собой систему взаимосвязанных и взаимозависимых подсистем управления предприятием, ориентированных на потребителя. Данная система предполагает вовлечение в процесс ее реализации всех сотрудников, путем мощной системы мотивации. Управление предприятием подразумевает реализацию множества функций таких как: планирование, организация, учет, анализ и регулирование, координация [3]. Данные функции в обязательном порядке реализуются при любом концептуальном подходе к формированию системы управления предприятием.

Функция планирование определяет направления развития предприятия на перспективу. Планирование позволяет четко определить направления деятельности структурных подразделений, стимулирует понимание коллективной ответственности. В условиях рыночной экономики самостоятельное формирование и реализация экономических планов предприятия с учетом собственных возможностей, специфики и ресурсов является важнейшей экономической задачей и лежит в основе его производственного потенциала. Вся система планирования на предприятии базируется на ее важнейшем компоненте – маркетинговых исследованиях. Данная основа позволяет продвигать продукцию на рынок и повышать ее конкурентоспособность.

Следующей важнейшей функцией системы управления предприятием является функция организации, что позволяет систематизировать и оптимизировать все виды деятельности, что позволит достичь высокой эффективности. В основу организации функционирования предприятия положен мониторинг многообразия процессов, реализуемых на предприятии, что позволяет системно решать всевозможные задачи и своевременно выявлять проблематику.

Функция учета обеспечивает контроль за выполнением всех планов на предприятии на основе сбора систематизированных данных для детального и всестороннего анализа. Результаты анализа позволяют сделать процесс принятия решений на предприятии более эффективным. Анализ позволяет полноценно оценить работу предприятия и выявить недочеты и сбои в работе предприятия, определить наиболее привлекательные направления для использования ресурсов и т.п.

На основе анализа реализуется функция регулирования, предусматривающая корректировку планов, выявление потенциальных угроз и нахождение эффективных способов их устранения. Функция регулирования позволяет скоординировать работу предприятия самым оптимальным для него образом.

Все перечисленные функции реализуются в рамках действия системы контроллинга, охватывающей все основные и вспомогательные подразделения предприятия. Предполагается, что эффективность компонентов и элементов контроллинга непрерывно повышается посредством использования принципов и инструментов бережливого производства. Основная цель бережливого производства состоит в непрерывном повышении качества и эффективности действия всех подсистем предприятия. Для реализации этой цели необходимо обеспечить достижение текущих и стратегических целей предприятия на основе функционирования действенной системы контроллинга, обеспечивающего анализ данных, контроль и обоснование решений по реализации указанных целей.

На сегодняшний день основой системы принятия управленческих решений на предприятии является плановая аналитическая работа. В этой связи контроллинг обеспечивает эффективность принятия управленческих решений. Посредством

контроллинга осуществляется системный анализ возможностей и угроз, определяются перспективные направления развития, позволяющие рационально использовать резервы [4].

Важнейшая функция контроллинга состоит в оценке перспективности принимаемых решений. В связи с разнообразием задач, решаемых на предприятии, предлагается рассматривать эту функцию в двух этапах принятия решений: предварительном и окончательном. На первом этапе осуществляется предварительная оценка вариантов решений на основе анализа информационного массива показателей функционирования предприятия, сформированного в системе контроллинга. На окончательном этапе оценки решений выявляются особенности реализации решений и оцениваются варианты их реализации [5]. Таким образом, оценка перспективности определяет рациональность или иррациональность принятого решения и позволяет выбрать наиболее приемлемый путь развития и устранения возможных проблем.

Основной целью бережливого производства является непрерывное совершенствование с применением постоянных улучшений, направленное на минимизацию потерь. Все задачи, решаемые в рамках бережливого производства условно можно разделить на четыре блока. Данная классификация представлена на рисунке.

Рисунок – Классификация задач бережливого производства, реализуемых посредством инструмента контроллинга

В контексте производства продукции решается ряд задач, связанных с модификацией и расширением ее ассортимента, вносятся изменения в структуру производственной программы, внедряются мероприятия по снижению себестоимости.

В области сбытовой и маркетинговой политики решаются задачи создания по организации сотрудничества с поставщиками и потребителями, определяются рынки сбыта продукции, формирования сервисных центров, оптимизации ценовой политики, разработки программ развития предприятия.

В рамках инновационной и инвестиционной политики реализуются задачи по освоению новых технологий, внедрения инноваций, производится поиск инвесторов, модернизации информационной системы предприятия.

Организационно - техническое развитие подразумевает совершенствование организационной структуры, оптимизацию кадровой политики, реконструкцию технического оборудования, рациональное использование производственных площадей, проведение мероприятий, направленных на улучшение условий труда и прочее [6].

Таким образом, основываясь на проведенных исследованиях, предлагаются следующие выводы:

- «бережливое производство» является инструментальной основой реализации управленческой концепции контроллинга;
- под контроллингом понимается комплексная подсистема поддержки управления предприятием, направленная на координацию взаимодействия всех систем менеджмента и контроля их эффективности;

- основной целью бережливого производства является непрерывное совершенствование с применением постоянных улучшений, направленное на минимизацию потерь.

Экономический эффект от мероприятий, внедряемых в рамках бережливого производства, определяется размером прибыли от его реализации. Рациональность реализованных мероприятий по бережливому производству определяется на основе анализа соотношения выручки и затрат.

1. Данилочкина Н.Г., Чернер Н.В., Боброва М.Б. Контроллинг как инструмент бережливого производства // Контроллинг, как механизм реализации проектов интегрированной системы менеджмента и бережливого производства. Сборник научных трудов V научно-практической конференции по контроллингу. Москва, 2016 г.
2. Путятин Л.М., Джамай Е.В., Тарасова Т.В.. Структура и содержание управленческого анализа на предприятии в современных условиях // Вестник МГОУ. Серия: Экономика. 2014. №4. С. 136-139.
3. Данилочкина Н.Г. Бережливое производство как результат контроллинга // Экономика и Жизнь №45, 2009.
4. Майер Э. Контроллинг как система мышления и управления. — М.: Финансы и статистика, 1993.
5. Хачемизов А.Р. Формирование контроллинга в системе управления промышленной организации // Материалы XXXV Недели науки МГТУ: XXX Всероссийская научно-практическая конференция «Образование – наука- технологии» - Майкоп: Изд-во «ИП Кучеренко В.О.», 2017. – 218 с.
6. Дайле А. Практика контроллинга. М.: Финансы и статистика, 2001.

Шаланина Н.А., Гординский Д.В.

**Унификация правил таможенного контроля в условиях цифровизации
таможенного администрирования: зарубежный опыт**

*ГКОУ ВО «Российская таможенная академия»
Владивостокский филиал
(Россия, Владивосток)*

doi: 10.18411/scienceconf-05-2019-51

idsp: scienceconf-05-2019-51

Аннотация

В статье рассмотрен зарубежный опыт таможенного контроля в условиях цифровизации таможенного администрирования. Предложенный в статье подход позволяет максимально содействовать развитию внешнеторговой деятельности компаний без ущерба для результативности таможенного контроля и обеспечения национальной экономической безопасности.

Ключевые слова таможенный контроль, система управления рисками, унификация правил таможенного контроля

Abstract

The article describes the foreign experience of customs control in the conditions of digitalization of customs administration. The approach proposed in the article allows to maximally promote the development of foreign trade activities of companies without compromising the effectiveness of customs control and ensuring national economic security.

Key words customs control, risk management, unification of customs regulations

Принципы цифровизации таможенного администрирования, изложенные в Международной конвенции по упрощению таможенных процедур от 18.05.1973 года и Рамочных стандартах по безопасности и упрощению мировой торговли 2006 года, устанавливают приоритет информационных таможенных технологий и сводят применение форм таможенного контроля к необходимому минимуму для обеспечения соблюдения таможенного законодательства. Стандарт 6.3 Конвенции предписывает