doi: 10.18411/lj-31-10-2016-1-15
idsp 000001:lj-31-10-2016-1-15

Исследование современной сущности и проблем логистики снабжения

Аннотация

Рассмотрены в исследовательской работе понятие, сущность логистики снабжения. Определена основная проблема – рост уровня запасов. В результате выявлена необходимость применения информационных технологий в управлении потоками.

Ключевые слова: логистика, снабжение, планирование потребности, планирование закупок

Логистика - наука, изучающая закономерности и принципы поточной организации материи. Логистика как отдельное направление научной мысли сложилась в середине XX столетия. Она относится к наукам, возникшим на базе тектологии - учения о всеобщей организованности. При описании логистических систем необходимо исходить из общей характеристики тектологических систем. На построение логистических объектов влияют всеобщие законы организации - закон подбора и закон меры. Практическая логистика занимается организацией и управлением экономическими потоками как процессами преобразования в разных сферах хозяйственных, экономических и социальных системы по мнению основоположника научной логистической школы д. э. н., профессора Б.А. Аникина [1-2].

Логистика снабжения - часть общей учебной дисциплины «Логистика», которая изучает закономерности потоковой формы движения экономической

материи. Современный взгляд на снабжение, по мнению одного из основоположников отечественной научной логистической школы, президента Национальной логистической ассоциации, д. э. н., профессора В.И. Сергеева, определяет его как деятельность, направленную на обеспечение организации требуемыми материальными ресурсами или услугами, включающую в себя все взаимосвязанные бизнес-процессы по управлению закупками и поставщиками, необходимые организации для выполнения корпоративной стратегии с оптимальными затратами ресурсов [3].

Таким образом, снабжение — это не только операционная деятельность, связанная с анализом предложений, заключением договоров, ценообразованием и др. Сегодня наибольший интерес представляет стратегическая сторона снабжения: это процессы управления закупками и взаимоотношениями с поставщиками, связи и взаимодействия с другими отделами компании, потребностями и запросами конечных потребителей, планирование процессов снабжения и разработка новых закупочных схем и методов[5-6].

Логистика снабжения включает в себя два основных бизнес-процесса — это управление взаимоотношениями с поставщиками и управление закупками. Управление закупками, в свою очередь, содержит в себе логистические функции — планирование потребности и планирование закупок. Под планированием потребности материальных ресурсов будем понимать планирование полной потребности, т. е. потребности производства (технического обслуживания и ремонта оборудования, программы инвестиций, обеспечения текущей деятельности) на плановый период независимо от того, находятся ли требуемые материальные ресурсы на складе. Под планированием закупок будем подразумевать планирование чистой потребности, т. е. потребности, «очищенной» от доступных складских запасов и плановых поступлений материальных ресурсов [4].

Следует подчеркнуть, что планирование потребности и планирование закупок — это совершенно разные логистические функции, поэтому план потребности и план закупок не тождественны друг другу. Например, существующая потребность может быть удовлетворена из запасов, если они доступны. В таком случае закупка не планируется. С другой стороны, закупка

может быть необходима с целью пополнения страховых запасов, даже если нет потребности со стороны производства.

Для формирования плана потребности центр ответственности должен консолидировать потребность, которая у него может формироваться из одного или нескольких источников, и принять решение, будет ли эта потребность покрываться собственным запасом либо необходимо эту потребность передать дальше — в отдел снабжения (службу закупок). Эта задача требует времени и усилий от плановика центра ответственности, поскольку запасы центра ответственности могут быть распределены по нескольким местам хранения и для принятия решения необходима достоверная информация не только о текущих запасах, но и о будущих потребностях. Если процесс принятия такого решения не поддерживается информационной системой, то зачастую потребность практически без изменений передается дальше, в отдел снабжения[10].

Далее в процесс планирования вступает отдел снабжения. Перед ним стоит еще более сложная задача: нужно консолидировать заявки центров ответственности и принять решение, как будет покрываться эта потребность — из запаса центральных складов или необходимо запланировать закупку. Запас, хранящийся на центральных складах, может быть уже зарезервирован для покрытия более ранней потребности центров ответственности. Реализацию оперативного ведения и согласования такого рода резервирований невозможно решить без использования информационной системы, в которой обновление информации должно происходить в режиме реального времени. Поэтому снабжение в этих условиях также может принять простое решение, а именно: после консолидации потребности центров ответственности весь этот объем закупается, т. е. план потребности де-факто превращается в план закупок. Пока выполняется закупка, центр ответственности может скорректировать заявленную потребность или даже совсем от нее отказаться[7-8].

Дополнительную сложность при выполнении логистических функций планирования потребности и планирования закупок придает необходимость контроля лимитов на потребление и бюджета закупок. Если в производственной компании не используется технология совместного планирования продаж и операций/производства (S&OP), не ведется в информационной системе

программа ремонтов производственных ресурсов, то это приводит к формированию неоптимальных или даже неисполнимых производственных планов, не сбалансированных с мощностями производственных ресурсов, что напрямую влияет на точность расчета потребности в сырье, запчастях и оборудовании.

В результате в компании наблюдается неконтролируемый рост уровня запасов как на складах центров ответственности, так и на центральных складах, а также снижение уровня внутреннего сервиса, оказываемого отделом снабжения структурным подразделениям. Для исправления ситуации необходимо использовать информационные технологии для управления логистическими потоками [9].

Литература

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики. Аникин Б.А.; Родкина Т.А.; Волочиенко В.А.; Заичкин Н.И.; Межевов А.Д.; Федоров Л.С.; Вайн В.М.; Воронов В.И.; Водянова В.В.; Гапонова М.А.; Ермаков И.А.; Ефимова В.В.; Кравченко М.В.; Серова С.Ю.; Серышев Р.В.; Филиппов Е.Е.; Пузанова И.А.; Учирова М.Ю.; Рудая И.Л. Учебное пособие / Москва, 2014.
2. Логистика: тренинг и практикум. Аникин Б.А., Вайн В.М., Водянова В.В., Воронов В.И., Гапонова М.А., Ермаков И.А., Ефимова В.В., Заичкин Н.И., Кравченко М.В., Пузанова И.А., Родкина Т.А., Серова С.Ю., Серышев Р.В., Федоров Л.С. Учебное пособие / Москва, 2014.
3. Логистика снабжения : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под общ. ред. В. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2014. — 523 с. — Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс.
4. Воронов В.И. Методологические основы формирования и развития региональной логистики: Монография. – Владивосток: Изд-во Дальневосточного Университета, 2003. – 316 с.
5. Ермаков И., Филиппов Е., Белова С. Становление научных школ кафедры логистики ГУУ. Логистика. 2014. № 10 (95). С. 71-75.
6. Аникин Б. А., Ермаков И.А, Белова С. Научная школа «Логистика» ГУУ. Управление. 2015. Т.3.№ 2 С. 5-15.
7. Воронов В.И., Лазарев В.А. Информационные технологии в коммерческой деятельности. Часть 1. Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2000 г. ISBN 5-8224-0029-9 Присвоен гриф ДВ РУМЦ (УМО) - 104 с.
8. Воронов В.И., Лазарев В.А. Информационные технологии в коммерческой деятельности. Часть 2. (учебное пособие). Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2002 г. ISBN 5-8224-0029-9 Присвоен гриф ДВ РУМЦ (УМО) -112 с.
9. Родкина Т.А. Логистика информационных потоков: состояние и перспективы. Вестник Университета (Государственный университет управления). 2012. №5. С. 144-148.

10. Воронов В.И., Лазарев В.А., «Некоторые задачи моделирования логистических цепей» Вестник Самарского государственного аэрокосмического университета им. академика С.П. Королёва (национального исследовательского университета). 2005. № 1 (7). С. 42-49.