РАЗДЕЛ VII. МЕНЕДЖМЕНТ

Аксенова О.Д., Бикчантаева Д.К.

Методические основы анализа издержек предприятия

Казанский федеральный университет
(Россия, Казань)

doi: 10.18411/lj-12-2018-51

idsp: ljournal-12-2018-51

Аннотация

В данной статье рассматривается разработанный нами новый метод управления издержками предприятия. Данный метод направлен на эффективное управление издержками в условиях существующих ограничений со стороны поставщиков ресурсов, потребителей продукции, а также конкурентов.

Ключевые слова: управление издержками, издержки, метод, предприятие, принципы, научная новизна

На этапе перехода к рыночным отношениям вопросы управления затратами являются весьма актуальными для предприятий. Рассмотрим представленный метод управления издержками на предприятии. Алгоритм построен таким образом, что позволяет работать с издержками как в сторону их снижения, так и в сторону их увеличения в случае обоснованной необходимости. В основе, разработанного автором, алгоритма лежит идея определения целевой структуры издержек, а также определения целевых значений как общего уровня издержек, так и целевых значений издержек по отдельным видам деятельности предприятия.

Научной новизной разработанного автором метода будет являться следующее:

- сформулированы требования и ограничения алгоритма управления издержками;
- определены ключевые принципы алгоритма управления издержками;
- определены источники исходных данных для использования в алгоритме управления издержками;
- сформированы блоки и этапы алгоритма управления издержками и связи между ними;
- показано отличие представленного алгоритма от существующих алгоритмов управления издержками.

Среди основных требований, которые предъявляются к алгоритмам управления издержками, можно выделить следующие:

- соответствие алгоритма современным требованиям к деятельности предприятия
- простота понимания сотрудниками предприятия;
- надежность работы в условиях изменения факторов внутренней и внешней среды;
- низкая трудоемкость при использовании;
- согласованность с существующими процедурами управления издержками на предприятия;
- технологичность шагов алгоритмов;
- возможность автоматизации отдельных шагов алгоритма;
- низкие затраты на функционирование непосредственно самого алгоритма.

Исходя из этих требований, важно сформулировать ограничения, которые стоят перед разработчиками алгоритма:

- для работы алгоритма требуется использовать информацию, которая уже представлена в существующих документах бухгалтерской и финансовой отчетности предприятия;
- запрет на создание новых форм и документов для поиска информации;
- создание инструкций, обеспечивающих возможность привлечения для работы с алгоритмом сотрудников, не обладающих высокой квалификацией в сфере экономики и финансов;
- время на разработку предварительных решений при использовании алгоритма должно быть минимальным;
- алгоритм должен позволять легко вносить изменения в последовательность отдельных его этапов и содержание его отдельных блоков.

Стандартное классическое представление работы с издержками построено на принципе минимизации издержек различных видов для снижения общей себестоимости продукции предприятия. На наш взгляд, современных условиях данное представление ограничивает возможности предприятия, ориентируя его на поиск решений, обеспечивающих реализацию целевой функции предприятия в условиях дефицита ресурсов.

Современный мир работает в условиях широкого спектра доступных ресурсов и избыточного предложения продукции различных предприятий на рынке.

Соответственно, в современных условиях необходимы иные принципы работы с издержками, позволяющие учитывать такие факторы, как многообразие способов реализации отдельных функций предприятия, изменение значимости отдельных функций предприятия и разных видов его продукции, большое количество методов проектирования и производства продукции, появление большого количества новых актуальных функций предприятия и стремительное устаревание ряда старых функций, а также возможность использования большого количества внешних субъектов для реализации функций предприятия.

На наш взгляд, в основу алгоритма управления издержками должны быть положены следующие принципы:

- принцип повышения идеальности системы;
- принцип избыточности ресурсов предприятия;
- принцип максимального использования ресурсов других организаций во внешней среде для реализации функций предприятия;
- принцип разделения затрат с другими субъектами на рынке;
- принцип соответствия величины затрат на функцию предприятия значимости конкретной функции предприятия на рынке;
- принцип обязательного выделения затрат на поисковые работы, обеспечивающие выживание предприятия в долгосрочной перспективе;
- принцип разделения затрат по видам деятельности – производственная, коммерческая, управленческая.
- принцип учета затрат потребителей при эксплуатации продукции предприятия;
- принцип интегральной оценки суммарных затрат потребителя и производителя продукции и обоснования распределения затрат между ними;
- принцип принудительной регулярной обязательной ликвидации затрат на устаревшие функции предприятия.

Применение данных принципов позволяет совершенно по иному взглянуть на проблему управления издержками предприятия.

1. Ван Хорн Джеймс С., Вахнович, мл. Джон М. Основы финансового менеджмента /12-е изд. М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2007
 2. Грязнова А.Г., Маркина Е.В., Седова М.Л. и др.. Финансы: учебник / А.Г. Грязнова, Е.В. Маркина, М.Л. Седова и др.; под ред. А. Г. Грязновой, Е. В. Маркиной. - 2-е изд., перераб. и доп. — М.,2012. — 496 с.: ил.. 2012
 3. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика /2 изд. М.: Изд-во Проспект, 2009.
 4. Стоянова Е.С. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник,- 6-е изд. М.: Изд-во "Перспектива", - 656 с.. 2010
 5. Структура и динамика доходов: Министерство финансов РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://info.minfin.ru/gdp.php>, свободный.
-