Таусова И.Ф., Майер А.Э.
Методы управления оборотным капиталом

*Адыгейский государственный университет
(Россия, Майкоп)*

doi: 10.18411/lj-12-2018-45

idsp: ljjournal-12-2018-45

Аннотация

Каждый из элементов, входящих в состав оборотных активов имеют свои отдельные цели и характер их использования. Поэтому, в организациях, которые используют большой объем оборотных активов целесообразно разработать систему управления ими по их видам, что облегчит саму задачу управления и контроля. В статье изучены существующие методики управления оборотным капиталом, выявлены их преимущества и недостатки.

Ключевые слова: оборотный капитал, управление, анализ, метод.

Обычно оборотные активы на предприятии делятся на: запасы товарно-материальных ценностей, дебиторскую задолженность и денежные средства [1].

При эффективном управлении запасами можно достичь снижения операционного цикла, уменьшить текущие затраты на хранение оборотных активов и в свою очередь высвободить часть оборотных активов из хозяйственного оборота, что позволит реинвестировать или перераспределить их в другие сферы.

Если обратить внимание на вопросы по управлению дебиторской задолженности, то экономический субъект может достичь успехов в уменьшении потребности в активах. Для ускорения оборота дебиторской задолженности целесообразно проводить программу по предоставлению скидок за оплату товара наличными, или сразу после его приобретения. Однако такая программа имеет право на жизнь лишь в тех компаниях, у которых есть крепкие условия и контакты с покупателями, то есть только с постоянными клиентами, в которых может быть вполне уверена в отношении сроков и суммы.

Возможен такой метод ускорения возврата дебиторской задолженности, как факторинг — продажа дебиторской задолженности другому лицу. Однако этот метод не является традиционным и не популярен в отечественной экономике. Причинами этому являются высокий риск такой операции и большая маржа за факторинговые услуги [2].

Говоря об управлении денежными потоками и о способах привлечения их в оборот предприятия, нужно отметить, что-то в национальной методологии этот вопрос наименее разработан и требует совершенствования. В развитых странах существует правило резервирования, или вложения временно высвобожденных средств в легкорезализуемые ценные бумаги.

При управлении оборотными активами следует обратить внимание на выбор метода их финансирования. Одним из наиболее распространенных методов финансирования оборотных активов служит кредиторская задолженность. Такой метод позволяет предприятию расширять свою деятельность, не привлекая собственные средства и способствует активации эффекта финансового рычага, что в свою очередь повышает рентабельность показателей собственного капитала.

Следующим способом привлечения финансирования для оборотных активов могут служить банковские кредиты, однако их привлечение может негативно отразиться на увеличении расходов предприятия на обслуживание таких кредитов [3].

В отечественной и зарубежной практике при управлении оборотными активами используют различные методы, такие как [2]:

- метод ABC;
- метод нормирования (оптимизации);
- метод коэффициентов.

Так первый метод, метод ABC предполагает деление факторов влияющих на затраты производства, расходов на реализацию или других по их удельному весу. Таким

образом, организация рассматривает, на какой из факторов следует оказать влияние, для снижения проблемы на которой стоит сосредоточить внимание.

Метод нормирования заключается в рассмотрении только тех оборотных активов, которые подлежат нормированию, с помощью этого метода экономический субъект может рассчитать необходимый размер оборотных активов.

Метод коэффициентов рассматривает показатели продолжительности обращения оборотных активов, соотношение длительности планового периода и коэффициента обращения, расчет коэффициента обращения оборотных средств, отношение объема продаж продукции к среднегодовой сумме оборотных активов, рентабельность оборотных средств и прочее. Это в свою очередь приведет к улучшению процесса производства и реализации продукции.

Обеспечение качественного и эффективного управленческого процесса относительно оборотных активов предприятия сформирует комплекс преимуществ в повышении результативности его функционирования в перспективе. Во-первых, это будет способствовать бесперебойному функционированию предприятия, снижению рисков относительно задержки операционной деятельности. Во-вторых, будет оптимизирован размер оборотных активов, что в свою очередь приведет к снижению затрат на обеспечение (формирование) условий по их финансированию и хранению. В-третьих, это повлечет увеличение оборачиваемости оборотных средств, а потому — будет способствовать росту результативности функционирования данного хозяйствующего субъекта. И в-четвертых, будет достигнут конечный результат деятельности экономического субъекта — оптимизации уровня его доходности и ликвидности [3].

Таким образом, эффективность использования оборотных активов — это совокупность качественных и количественных характеристик использования оборотных активов, с точки зрения соблюдения параметров эффективной деятельности предприятия, являются существенными и обеспечивают удовлетворение конкретных потребностей, а именно кредитоспособности, платежеспособности, доходности деятельности. Повышение эффективности использования оборотных активов означает уравновешенный и сбалансированный рост позитивных и снижение негативных параметров деятельности предприятия в пределах допустимого риска в соответствии с определенной системы согласованных стратегических и текущих целей его функционирования в процессе прогрессивного развития.

В итоге необходимо отметить, что управление оборотными активами на предприятии составляет один из главных и важных компонентов формирования удачной управленческой системы в целом. Кроме того, от качества управления оборотными активами будет зависеть платежеспособность хозяйствующего субъекта, уровень его рентабельности, формирование возможностей работы в непредсказуемых ситуациях, масштабность и уровень производства и конечной реализации продукции. При условии обеспечения удачного управления оборотными активами на предприятии возможно достичь некоторого высвобождения активов, которые можно применить для обеспечения роста прибыльности его функционирования, ускорению оборачиваемости оборотных средств, обеспечения бесперебойной производственной деятельности и максимизации доходности, что безусловно является первоочередной миссией для каждого субъекта хозяйствования.

1. Бабенко, И.В. Оборотные средства (активы): сущность и расчет основ-ных показателей: учеб. пособие для студентов вузов / И. В. Бабенко, Э. Н. Кузьбожев. — Курск, 2008.
 2. Кубашичева, С.А. Принципы управления оборотным капиталом орга-низации / С.А. Кубашичева, И.Ф. Таусова // Проблемы и перспективы социаль-но-экономического развития регионов Юга России: сб. науч. трудов по матери-алам II Всероссийской научно-практической конференции / под науч. ред. А.А. Тамова. — Майкоп, 2015. С. 245-250.
 3. Кубашичева, С.А. Понятие оборотного капитала предприятия / С.А. Кубашичева, Л.Э. Дивина // Проблемы и перспективы социально-экономического развития регионов Юга России: сб. науч. трудов по материалам II Всероссийской научно-практической конференции / под науч. ред. А.А. Та-мова. — Майкоп, 2015. С. 250-255.
-