Таусова И.Ф., Майер А.Э.

Управление оборотным капиталом и контроль за его функционированием

*Адыгейский государственный университет
(Россия, Майкоп)*

doi: 10.18411/lj-12-2018-37

idsp: ljournal-12-2018-37

Аннотация

Эффективное управление оборотными активами является результатом финансового оздоровления предприятия. В статье приведена блок-схема эффективного управления оборотными активами, базирующаяся на принципах рационального использования оборотных средств как наиболее мобильной части имущества.

Ключевые слова: оборотный капитал, управление, контроль.

Система управления оборотными активами — это система целенаправленно организованных взаимодействий между объектом и субъектом управления, путем реализации функций управления с применением комплекса методов, средств и финансово-экономических инструментов исследования, с учетом действия на них факторов внутренней и внешней среды.

Одним из направлений исследования в данной работе является раскрытие теоретических положений относительно управления оборотными на предприятии; обобщение факторов, оказывающих влияние на эффективность использования оборотных активов; формирование путей и способов поэтапного управления оборотными активами.

Бесспорно, важным элементом для успешного функционирования предприятия является наличие и состав оборотных активов. Именно оборотные активы являются индикатором работы промышленной организации. От их размера зависит эффективность деятельности в целом, именно на них возложена функция финансирования плановых расходов, нормального функционирования производства и реализации продукции. Наличие активов сверх норм ведет к их неэффективному использованию и отвлечению в запасы, не использование в дальнейшей операционной деятельности. При условии недостатка оборотных активов организация может столкнуться с проблемой невыполнения своих обязательств в полном объеме.

На объем оборотных активов могут влиять много факторов, среди них: хозяйственная деятельность предприятия, объем производства продукции, продолжительность производственного цикла, наличие различного ассортимента продукции, условия сотрудничества с поставщиками и покупателями, порядок расчетов с дебиторами и кредиторами и др.

На сегодня, главной прерогативой для любого промышленного предприятия является максимизация прибыли и снижение расходов на ведение бизнеса. Для достижения этой цели необходимо разработать четкую, эффективную и правильную политику по управлению активами экономического субъекта, а особенно внимание уделить управлению оборотными активами. Эффективность и целесообразность управленческих решений отразится на эффективности функционирования предприятия в целом, а именно: на его ликвидности, платежеспособности и как следствие на финансовой устойчивости.

В различные моменты деятельности предприятия оборотные активы находятся в разном виде: начиная с сырья, материалов, топлива, производственных запасов, незавершенного производства, готовой продукции и заканчивая дебиторской задолженностью и денежными средствами. Основное назначение оборотных активов стоит в обеспечении бесперебойного процесса производства и процесса оборота

активов, именно поэтому вопрос управления этим видом активов является актуальным для любого предприятия.

Для более эффективного управления над всеми оборотными активами А.С. Бондаренко предложил разделить все оборотные активы на подразделы такие как: 1. Дебиторская задолженность; 2. Запасами; 3. Денежные средства и текущие финансы [1].

Однако, несмотря на такое разделение, для управления всеми оборотных активов можно предложить блок-схему, по которой приводится поэтапный контроль. Эта схема представлена шагами (этапами) следуя, которым можно достичь желаемых результатов. Более детально каждый этап охарактеризован в таблица 1.

Таблица 1

Блок-схема эффективного управления оборотными активами

Этап	Содержание этапа
1. Анализ размера оборотных активов за предшествующий период	Необходимо обозначить следующие показатели: — просчитать имеющийся размер оборотных активов и рассчитать динамику оборотных активов за текущий и предшествующий периоды; — рассмотреть динамику оборотных активов по отдельным разделам, таким как: дебиторская задолженность, материальные запасы, денежные средства; — проанализировать существующий уровень рентабельности данных активов, и факторы, влияющие на данный показатель; — проанализировать источники образования оборотных активов и их состав.
2. Выбор оптимального подхода объема формирования активов	Выделяют три основных подхода, из которых организация выбирает для себя наилучший: — консервативный подход; — умеренный подход; — агрессивный подход. Характеристика каждого приведена ниже.
3. Обеспечение эффективности использования оборотных активов	Данный этап охватывает: — выбор системы мероприятий, которые бы помогли сократить операционный цикл не снижая тем самым производственные мощности и объем реализуемой продукции; — расчет нормы оборотных активов и определения их оптимального значения; — расчет целесообразного размера активов на наступающий период.
4. Определение оптимального соотношения между постоянными и сезонными активами	На данном этапе необходимо определить сезонную потребность в оборотных активах (для организаций, деятельность которых зависит от сезонности работ). Сезонная потребность рассчитывается как разница между наибольшей и наименьшей потребностью в текущем году или операционном цикле.
5. Обеспечение оптимального уровня ликвидности	Одна из приоритетных целей при принятии управленческих решений — вопрос обеспечения соответствующего уровня платежеспособности предприятия по текущим обязательствам
6. Обеспечение рентабельности оборотных активов	Суть данного этапа в том, что высвобожденные из оборота средства должны быть вложены заново, чтоб получить прибыль. Для этого необходимо эффективно использовать временно высвобожденные оборотные активы для формирования портфеля временных инвестиций.
7. Минимизация затрат производственного процесса	Управленческие решения, относительно управления оборотными активами должны быть направлены на уменьшение потерь производства от инфляционных изменений и изменений конъюнктуры рынка.
8. Факторы финансирования отдельных видов оборотных активов	Определение состава оборотных активов, финансирование которых должно производиться в указанные сроки и в указанном количестве.
9. Обеспечение источников финансирования оборотных активов	Определение оптимального пути финансирования оборотных активов организации.

Считаем, что последовательная реализация приведенных этапов позволит эффективно организовать процесс контроля за функционированием оборотного капитала.

Вместе с тем, существует ряд недостатков в вопросе управления оборотными активами. Среди них можно отметить отсутствие четко определенной методики, которой могут следовать предприятия для принятия своих управленческих решений по вопросам управления оборотными активами. Соответственно каждое предприятие вынуждено разрабатывать собственную методику решения этой проблемы.

1. Бабенко, И.В. Оборотные средства (активы): сущность и расчет основ-ных показателей: учеб. пособие для студентов вузов / И. В. Бабенко, Э. Н. Кузьбожев. — Курск, 2008.
 2. Кубашичева, С.А. Принципы управления оборотным капиталом орга-низации / С.А. Кубашичева, И.Ф. Таусова // Проблемы и перспективы социаль-но-экономического развития регионов Юга России: сб. науч. трудов по матери-алам II Всероссийской научно-практической конференции / под науч. ред. А.А. Тамова. — Майкоп, 2015. С. 245-250.
 3. Кубашичева, С.А. Понятие оборотного капитала предприятия / С.А. Кубашичева, Л.Э. Дивина // Проблемы и перспективы социально-экономического развития регионов Юга России: сб. науч. трудов по материалам II Всероссийской научно-практической конференции / под науч. ред. А.А. Та-мова. — Майкоп, 2015. С. 250-255.
-