Таким образом, можно предположить, что оценка трендоустойчивости ВР по существу является двухкритериальной. Первый критерий характеризуется глубиной памяти $L(X) \rightarrow \max$, а второй критерий $H(X) \rightarrow \max$ показателем Херста, при этом оба критерия максимизируются. Последнее означает, что для пары сравниваемых ВР, тот ВР лучше с точки зрения трендоустойчивости, для которого значения $L(X)$ и $H(X)$ больше и, следовательно, тем больше оснований для надежного прогнозирования этого ВР. При этом следует не забывать о том, что мы сталкиваемся с нетривиальной методической и методологической проблемой сравнения такого показателя, который является не обычным числом, а нечетким множеством. В сущности, исследователь имеет дело с математической постановкой задачи дискретного программирования на максимум, т.е. ЦФ $F(x) \rightarrow \max$ с нечеткими данными и с определением [4] бинарных отношений (БО) предпочтения, несравнимости и эквивалентности. Именно БО позволяют вычлнить из критериального пространства $F(X)$ паретовское множество (ПМ) $\tilde{X}$, в котором для каждой пары НМ $F(x')$, $F(x'')$ выполняется БО несравнимости или БО эквивалентности [3, 4]. Последнее разбивает ПМ $\tilde{X}$ на классы эквивалентности. Выбирая с каждого класса по одному представителю получаем полное множество альтернатив (ПМА) X^0 . Определенное таким образом ПМА X^0 является искомым математическим решением задачи дискретного моделирования с нечеткими данными. Далее элементы ПМА X^0 упорядочиваются по предпочтительности в смысле теории принятия решений [3].

1. Алтуний А.Е., Семухин М.В. Модели и алгоритмы принятия решений в нечетких условиях. – Тюмень: Изд-во ТюмГУ, 2000. – 352 с.
2. Заде Л. Понятие лингвистической переменной и ее применение к принятию приближенных решений. – М.: Мир, 1976. – 165 с.
3. Орловский С.А. Проблемы принятия решений при нечеткой исходной информации. – М.: Наука, 1981. – 208 с.
4. Перепелица В.А., Тебуева Ф.Б., Темирова Л.Г. Структурирование данных методами нелинейной динамики для двухуровневого моделирования. – Ставрополь: Ставропольское книжное издательство, 2005. – 284 с.
5. Петерс Э. Хаос и порядок на рынках капитала. Новый аналитический взгляд на циклы, цены и изменчивость рынка. – М.: Мир, 2000. – 333 с.
6. Прикладные нечеткие системы. Под редакцией Т. Тэрано, К. Асаи, М. Сугэно. – М.: Мир, 1993. – 368 с.
7. Lodwick W.A.: Special Issue on the Linkages Between Interval Mathematics and Fuzzy Set Theory, Reliable Computing 8(1) (2002), pp. 93-94.

Трач Д.М., Мельничук Л.Д.

Совершенствование менеджмента организаций в условиях их хозяйственной самостоятельности

*Филиал ПГУ им. Т.Г. Шевченко
(Россия, Рыбница)*

doi: 10.18411/lj-11-2019-120

idsp: ljournal-11-2019-120

Аннотация

В рыночной экономике успешность бизнеса зависит, прежде всего, от формирования эффективной системы менеджмента, как в стратегическом, так и в тактическом плане. Это особенно актуально в агропромышленном комплексе. Значительные возможности успешного развития сельскохозяйственных организаций,

их финансовой устойчивости имеются в реализации тактических действий, позволяющих оперативно отслеживать, проводить анализ и вырабатывать необходимые решения, способствующие достижению стратегических целей развития организации. Особую значимость при этом имеет качество и оперативность анализа финансового состояния предприятия.

Ключевые слова: хозяйственная самостоятельность, эффективный менеджмент, финансовое состояние, управленческий учёт, агропромышленный комплекс.

Abstract

In a market economy, the success of a business depends primarily on the formation of an effective management system, both strategically and tactically. This is especially true in the agro-industrial complex. Significant opportunities for the successful development of agricultural organizations, their financial stability are available in the implementation of tactical actions that allow you to quickly monitor, analyze and develop the necessary solutions that contribute to the achievement of strategic development goals of the organization. Of particular importance is the quality and efficiency of the analysis of the financial condition of the enterprise.

Keywords: economic independence, effective management, financial condition, management accounting, agro-industrial complex.

Одним из важнейших условий организации деятельности хозяйствующих субъектов является формирование эффективной системы менеджмента как в стратегическом, так и в тактическом плане. Это тем более важно, что в стремительно изменяющихся условиях функционирования бизнеса менеджеры конкретных организаций обязаны самостоятельно, без внешнего администрирования, учитывать специфику организационной среды при выработке стратегии развития и в процессе реализации тактических действий.

При крайне нестабильной внешней среде значительно усложняется достижение ранее разработанных стратегических целей. В связи с этим особое значение приобретают тактические действия, позволяющие оперативно отслеживать, проводить анализ и вырабатывать необходимые решения, способствующие достижению стратегических целей. Особую значимость при этом имеет качество и оперативность анализа финансового состояния организации.

Финансовое состояние хозяйствующей единицы находится в прямой зависимости от объемных и динамических показателей движения производства. Рост объема производства улучшает финансовое состояние предприятия, а его сокращение, напротив, ухудшает. Но и финансовое состояние в свою очередь влияет на производство: замедляет его, если ухудшается, и ускоряет, если увеличивается.

Финансовое состояние предприятия определяется соотношением средств предприятия и их источников. Для анализа финансового состояния следует произвести сопоставление изменений итога баланса с изменениями финансовых результатов деятельности предприятия – объема продаж и прибыли от продаж. Диагностика их изменения выполняется на базе сравнения коэффициентов, отражающих темпы роста выручки от продажи продукции (K_m), активов предприятия (K_b), прибыли от продаж (K_n).

Расчет коэффициентов выполняется по следующей зависимости:

$$K_m = \frac{M_{p1}}{M_{p0}}; \quad (1)$$

$$K_b = \frac{B_{cp1}}{B_{cp0}}; \quad (2)$$

$$K_n = \frac{П_1}{П_0}; \quad (3)$$

где M_{p1} , M_{p0} – выручка от продажи продукции за отчетный и предшествующий период;
 B_{cp1} , B_{cp0} – средние значения итога баланса в отчетном и предшествующем периоде;
 Π_1 , Π_0 – прибыль от продаж за отчетный и предшествующий период [4, с.186].

Расчет данных коэффициентов произведен на примере ООО «Рист» за 2016-2018 гг. [1-3]:

1) соотношение 2017 к 2016 году

$$K_M = \frac{77\,137\,936}{54\,976\,790} = 1,40$$

$$K_B = \frac{105\,611\,665}{112\,936\,545} = 0,94$$

$$K_{\Pi} = \frac{6\,781\,051}{1\,044\,964} = 6,49$$

2) соотношение 2018 к 2017 году

$$K_M = \frac{101\,975\,470}{77\,137\,936} = 1,32$$

$$K_B = \frac{180\,851\,309}{105\,611\,665} = 1,71$$

$$K_{\Pi} = \frac{6550800}{6\,781\,051} = 0,97$$

Таким образом, в 2017 году по сравнению с 2016 темпы роста выручки от продажи продукции и прибыли выше темпов роста актива, это говорит о том, что в отчетном периоде использование активов предприятия было более эффективным, чем в предшествующем, чего нельзя отметить в 2018 году, так как результатом финансово-хозяйственной деятельности предприятия стало уменьшение прибыли, что свидетельствует о снижении эффективности деятельности предприятия. Следовательно, предприятию необходимо рассмотреть пути улучшения управления финансовым состоянием.

Для принятий эффективных управленческих решений необходимо наличие точной и полной отчетности. Формирование управленческой отчетности и отчетности по МСФО требует применения сложной методологии сбора и агрегирования показателей, а также исключения внутригрупповых операций по группе компаний.

Управленческий учет в сельском хозяйстве – это система максимально возможной увязки уровня затрат с количеством и качеством производимой продукции. Экономическая эффективность сельскохозяйственного производства предопределена, с одной стороны, соотношением между достигнутыми результатами и понесенными затратами, которое отражает степень совершенства производственных ресурсов и эффективность их использования, с другой стороны – управляемостью процессов, протекающих в предприятиях.

В сельском хозяйстве система управления должна быть построена так, чтобы ее основным мотивирующим фактором являлись затраты, т.е. их снижение. Такая система управления затратами должна обеспечить точную и своевременную информацию о затратах с любой необходимой для управления степенью детализации, выявлять и расширять высокорентабельные направления деятельности и на этой основе повышать эффективность сельскохозяйственного производства.

Управленческий учет в сельском хозяйстве должен позволять разрабатывать ресурсные, календарные и бюджетные планы. Данные ресурсного плана предоставят информацию о том, какие материалы и в каком количестве понадобятся, чтобы выполнить обязательства по договору и какая техника, трудозатраты и другие

составляющие для этого потребуются. Бюджетные планы включают расчет плановой себестоимости и рентабельности по договорам.

Разработка и исполнение бюджетов компаний любых уровней требует четкого контроля, применения методологий и использования специализированных инструментов управления движения денежных средств и их эквивалентов. Важное значение в этой работе имеет прогнозное и сценарное планирование, которое традиционно требует значительных затрат времени и сил финансовых специалистов.

Для оперативной и качественной разработки данных задач целесообразно использовать модуль системы внутреннего контроля денежных средств «WA: ФИНАНСИСТ» «Управление денежными средствами», который полностью совместим с программными продуктами «1С: Предприятие» и MS Excel. Данный модуль позволяет решать самый широкий круг задач, связанных с бюджетами предприятий и планированием денежных средств: прогнозное и сценарное планирование, согласования, утверждения, корректировки и актуализации всех видов бюджетов предприятия, а также анализ исполнения бюджетов, изменения баланс движения денежных средств и т.д.

Модуль учета денежных средств позволяет автоматизировать ряд процессов и с максимальной эффективностью контролировать исполнение бюджетов для каждого структурного подразделения предприятия, проводить работу с документацией и реестрами, осуществлять сценарное планирование денежных средств. Все это значительно повышает качество работы финансовых менеджеров и иных специалистов, а значит – повышает эффективность системы управления бизнесом:

1. Согласование и утверждение (маршрутизация) бюджетов, их корректировка и актуализация. Загрузка данных из MS Excel. План-фактный анализ исполнения бюджетов.
2. Автоматическое формирование платежного календаря. Интерактивное управление платежным календарем. Возможность автоматизированного поддержания не снижаемого остатка денежных средств.
3. Загрузка выписок из различных систем «клиент-банк». Выгрузка в «клиент-банк» утвержденных платежных поручений.
4. Отчет о движении денежных средств (ОДДС, cashflow 101). Исполнение БДДС. Ведомость по денежным средствам. Остатки денежных средств (диаграмма). Резервы денежных средств. Планируемые поступления и списания денежных средств.
5. Согласование и утверждение заявок по сложным маршрутам, в зависимости от множества условий (маршрутизация). Автоматизированный контроль заявок на соответствие бюджетам и графикам платежей по договорам.
6. Автоматическое заполнение реестра платежей. Возможность исключения заявок из реестра. Подготовка твердой копии реестра платежей с различными подписантами.
7. В 1С БП 8 и 1С УПП 8 выгружаются справочники (контрагенты, договоры и пр.), а также предварительно разнесенные выписки по банку и кассовые документы.

С помощью модуля «Управление денежными средствами» собственники предприятия и инвесторы могут контролировать:

- ликвидность;
- целевое использование денежных ресурсов;
- уровень обеспеченности инвестиционных проектов.

Финансовый директор может управлять текущими платежами, прогнозировать кассовые разрывы, оценивать инвестиционные возможности компании за счет

собственных ресурсов и потребность в заемных средствах, осуществлять прогнозное и сценарное планирование.

Руководители высшего звена могут:

- оперативно оценивать достаточность средств на ведение текущей деятельности и планировать капитал на развитие;
- осуществлять анализ бюджета движения денежных средств и контролировать его выполнение в соответствии с лимитами и целевым назначением;
- получать с помощью бюджета движения денежных средств дополнительные рычаги управления предприятием;
- осуществлять сценарное составление плана.

Руководители структурных подразделений имеют возможность:

- планировать обеспечение средствами всех проводимых операций по подразделению, используя различные методы;
- контролировать фактические результаты и анализировать отклонения от плановых показателей;
- принимать управленческие решения на основе анализа для достижения поставленных целей.

Система позволяет производить оперативный учет всех фактических операций и осуществлять управленческий учет, прогнозное и сценарное планирование.

Функции оперативного учета позволяют:

- вводить первичные данные;
- передавать данные в другие блоки системы;
- взаимодействовать с внешними системами;
- формировать оперативные отчеты.

Функции управленческого учета и планирования позволяют:

- планировать операции по разным статьям бюджета;
- произвольно осуществлять настройки в разрезе необходимых аналитических признаков;
- прогнозировать кассовые разрывы;
- формировать отчетную информацию, скачать необходимые файлы;
- осуществлять контроль исполнения планов и целевого использования средств.

Модуль «Управления денежными средствами» совместим с системой «1С: Предприятие». Это значит, что модуль легко и быстро встраивается в уже отлаженную и настроенную под нужды конкретного предприятия систему, он имеет широкую область применения. В итоге организация тратит минимум средств и получает максимально эффективный инструмент для управления денежными средствами.

Таким образом, в результате внедрения «WA: Финансист. Управление денежными средствами» контроль платежеспособности предприятия будет постоянным. Автоматизация направления позволит минимизировать риски, находить резервы. Причем все это может делаться не только при планировании, но и на этапе исполнения планов. Тем самым, если какой-либо фактор изменит свою направленность воздействия на финансы предприятия с позитива на негатив, на возникшую проблему можно своевременно отреагировать.

1. Баланс ООО «Рист» за 2016 год.
2. Баланс ООО «Рист» за 2017 год.
3. Баланс ООО «Рист» за 2018 год.
4. Герасимова В.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия: Учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2011. – 385 с.