уже состоялась, и не менее половины студентов использовали методы, предложенные в обновленном курсе лабораторных работ. Особенно популярными стали трендовые модели, использовавшиеся студентами в первом разделе ВКР «Анализ предметной области и объекта исследования», в котором часто приводится и анализируется статистика. Разработка структуры проекта и диаграммы Ганта и бизнес-планирование использовались студентами в экономическом разделе.

1. Антохина Ю. А. Социально-экономическое прогнозирование. Учебное пособие/ Ю. А. Антохина, А. М. Колесников, С. Н. Медведева. - СПб.: Изд-во ГУАП, 2016. - 177 с.
2. Дик О. Е. Нелинейный анализ временных рядов. Учебное пособие/ О. Е. Дик. - СПб.: Изд-во ГУАП, 2018. - 51 с.
3. Медведева С. Н. Макроэкономическое планирование и прогнозирование: Учебное пособие/ С. Н. Медведева. - СПб.: Изд-во ГУАП, 2016. - 157 с.
4. Устимов В. И. Основы корреляционного и регрессионного анализа. Учебное пособие/ В. И. Устимов, В. Г. Фарафонов. - СПб. : Изд-во ГУАП, 2015. - 34 с.
5. Варфоломеева В. А. Финансовые инвестиции. Учебное пособие/ В. А. Варфоломеева, Н. А. Иванова, И. И. Архипова. - СПб. : Изд-во ГУАП, 2018. - 167 с.
6. Головцова И. Г. Информационные системы в управлении проектами. Учебное пособие/ И. Г. Головцова, А. М. Мельниченко. - СПб.: Изд-во ГУАП, 2016. - 249 с.
7. Соколова О. Л. Экономическое обоснование проектных решений. Учебное пособие/ О. Л. Соколова. - СПб.: Изд-во ГУАП, 2019. - 74 с.

Халилова Э.Э., Гулякин Д.В.

Системы управления проектами в строительстве

*Кубанский государственный технологический университет
(Россия, Краснодар)*

*doi: 10.18411/lj-10-2020-13
idsp: ljjournal-10-2020-13*

Аннотация

В данной статье рассмотрены системы управления проектами в строительстве. Представлены современные концепции управления проектами.

Ключевые слова: проект, управление, результат, наука, система.

Abstract

This article discusses project management systems in construction. Presented modern project management concepts.

Key words: project, management, result, science, system.

Проект, в понимании российского менеджмента – это комплекс задач и действий, которые имеют признаки отличия такие, как: четкие конечные цели, взаимосвязь задач и ресурсов, назначенные сроки начала и окончания проекта, научная новизна и условия реализации, а также неминуемость конфликтных ситуаций вокруг и внутри проекта [1, с.220].

Проект – это временное предприятие, посвященное созданию уникальных продуктов, услуг или результатов. Любому проекту присуще три важные характеристики.

1. Определенный временной отрезок существования проекта, т.е. дата начала и окончания.
2. Результатом любого проекта является особый продукт или услуга. В этом отличие проектной деятельности от операционной.
3. Нацеленность проекта на достижение определенной цели. В большинстве случаев причина образования проекта – это некая

проблема, которая требует решения, также это может быть и благоприятная ситуация, которая требует затраты усилий, чтобы у предприятия была возможность опередить конкурентов [2, с.12].

В данный отрезок времени бытует мнение о том, что наука управления проектами появилась не так давно. Также существует не мало признаков того, что начало управления проектами было заложено значительно раньше [3, с.299].

Проекты, которые организация разрабатывает должны соответствовать её стратегическим целям. Метод выбора проектов включает в себя измерение ценности проекта по принятым критериям для всех лиц, участвующих в проекте. Нужно учитывать историческую информацию о результатах, которые были приняты на основе решений по выбору и исполнению проектов[7].

Устав проекта (Project Charter) – документ, который формально санкционирует проект. Устав содержит множество характеристик, такие как: описание продукта проекта; потребности бизнеса и др. Устав проекта выпускается руководителем, и должен соответствовать потребностям проекта. Руководитель проекта наделен полномочиями, они дают ему право использовать ресурсы предприятия для организации и выполнения работ по проекту. Менеджер проекта выбирается и назначается до начала выполнения плана проекта. Руководитель проекта определяется на должность до завышения планирование проекта [4, с.32].

Основа для разработки содержания проекта - устав проекта, описание продукта, факторы внешнего окружения.

Создание концепции проекта - начало процесса разработки проекта. В создании концепции проекта можно выделить несколько этапов: формулировка цели, которая может быть достигнута при реализации проекта; определение и формулирование разных вариантов сценариев, благодаря которым развивается проект; выборка вариантов проекта, с наиболее подходящими по срокам реализации и другим условиям.

Концепцию проекта чаще всего определяют стратегические цели его инициаторов. Разработка концепции большого проекта – это трудный процесс, который требует качественной и всесторонней проработки. Для проработки разных аспектов идеи проекта сформированы рабочие группы. На начальной стадии создания идеи проекта зачастую прибегают к услугам частных консалтинговых фирм. Они подготавливают экономическое обоснование, в котором выполняют анализ спроса на товары, оценивают возможности конкурентов, производящих аналогичную услугу, а также производят прогнозирование цены на товар [4, с.33].

Результат, который получаем при создании и развитии идеи оформляем в виде резюме проекта.

В настоящее время широкое распространение получило использование триады концепций управления проектами, которая является составляющим принципом командной работы над проектом. Главной предпосылкой к успешной реализации проекта является командная работа. Первая концепция триады – это нахождение центров ответственности за проект. В любой организации, работающей над проектом, должны быть лица, которые несут полную ответственность за процесс работы над проектом. Более важные лица, ответственные за проект:

- генеральный директор и спонсор проекта;
- руководитель проекта;
- менеджер проекта;
- функциональные лидеры проекта;
- участники проекта [5, с.103].

Вторая концепция триады управления проектом - это планирование и контроль, которые распространяются на все подразделения, участвующие в проекте, или организации в ходе продвижения проекта. Большинство организаций одновременно планируют и выполняют сразу несколько проектов, что вынуждает создавать одну систему планирования и контроля для всех разрабатываемых проектов.

Как правило, под проектом подразумевается множество разной работы, её выполнение требует достаточного опыта и затрат рабочего времени профессионалов и мастеров. Каждый специалист, причастный к работе, рассматривается как член команды. Более эффективное управление достигается за счет совместной работы участников, которые работают под контролем менеджера. Третья концепция триады – это формирование и координирование командой проекта в целях объединения и регулирования усилий всех исполнителей, которые задействованы [5, с.103].

А. Полковников выделяет три кита управления проектами:

1. Концепция «Жизненного цикла проекта»: целостный, неразделимый процесс достижения цели.
2. Концепция «Команды проекта»: сплоченная организационная структура, которая отвечает за триумф проекта на всех стадиях его развития.
3. Концепция «Финансирования проекта»: соответствие затрат объемов и качеству выполненной работы [6, с.17].

За большой промежуток времени, в ходе которого разрабатывается и реализовываются технологии управления проектами, было изобретено много методик и инструментов, которые могут оказать помощь менеджерам проектов.

Для преодоления неких ограничений во времени, на практике широкое использование получают методы создания и контроля календарных графиков производства работ. Для возможности управления денежными ограничениями используют методы формирования бюджета проекта, т. е. смета. Чтобы затраты не выходили из-под контроля, изменение бюджета постоянно отслеживается на каждой стадии проекта. В реализации проекта есть необходимость человеческих и материальных ресурсов, для которых используют подходящие методы. Например, диаграмма загрузки ресурсов или матрицы ответственности. Из трех наиболее важных ограничений вызывает сложность контроль ограничения по полученным результатам проекта. Проблема состоит в том, что задание зачастую затруднительно формулировать, и контролировать. Для урегулирования данной проблемы используют методы управления изменениями и качеством работ [6, с.19].

Менеджер проекта несет ответственность за три составляющих реализации проекта: сроки, расходы и результат.

Ключ к успеху по всем показателям является грамотное управление над сроком работы. На практике можно убедиться, что временное ограничение проекта в большинстве случаев выступает в негативном ключе. Если сроки при выполнении проекта не соблюдать, то мы получим большую вероятность перерасхода средств, которые выделены на реализацию проекта.

1. Малюк В. И., Немчин А. М. Производственный менеджмент: учеб.пособие. СПб.: Питер, 2008. – 324с.
2. Балашов, А. И. Управление проектами: учебник для бакалавров / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под ред. Е. М. Роговой. - М. : Издательство Юрай, 2013. - 383 с.
3. Чурилов А. А. Понятие, роль и актуальность проектного управления в России/ А. А. Чурилов // Молодой ученый. - 2013. - №3. - С. 299-301.
4. Масловский, В. П. Управление проектами: конспект лекций / В. П. Масловский. - Красноярск : ИПК СФУ, 2008. – 179с.
5. Гапоненко С. А. Триада концепций управления проектами как эффективный механизм инновационного менеджмента предприятия / Гапоненко С. А. // Актуальные вопросы экономических наук. 2013. № 29-2.
6. Полковников А., Эффективное управление проектами. Начальный курс. А. Полковников. – М.: 1998. – с.92.
7. Kharchenko L., Panova I., Babaeva E., Magomedova R., Gulyakin D., Pashtaev B. Russian syndromes, impeding the development of the innovation processes in education // Life Sci J 2014;11(9s):184-187, USA, (ISSN:1097-8135). <http://www.lifesciencesite.com>. 35.