показателям инновационной деятельности регион занимает 4-5 места по Центральному федеральному округу, её уровень остаётся невысоким.

Поэтому требуется совершенствование научно-инновационной системы региона, совершенствование форм организации инновационной деятельности, формирование и развитие межрайонных инновационно-производственных комплексов, проведение неоиндустриализации, развитие малого инновационного бизнеса в регионе и др.

1. Как внедрять инновации в регионах. URL: <https://viafuture.ru/katalog-idej/innovatsionnoe-razvitie-regiona> (дата обращения: 15.07.2021).
2. О Стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2020 года (в ред. от 02.03.2015 № 33-ОЗ): Закон Воронежской области от 30.06.2010 № 65-ОЗ. URL: <https://econom.govvrn.ru/its/strategiya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya> (дата обращения: 17.07.2021).
3. О Стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 года (в ред. Закона Воронежской области от 23.12.2019 № 165-ОЗ): Закон Воронежской области от 20.12.2018 № 168-ОЗ. URL: <https://econom.govvrn.ru/its/strategiya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya> (дата обращения: 17.07.2021).
4. Бабурин В.Л. География инновационных процессов в России / В.Л. Бабурин, С.П. Земцов // Вестник Московского Ун-та. Сер. 5. География. 2013. № 5. – С. 25-32. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/geografiya-innovatsionnyh-protsessov-v-rossii/viewer> (дата обращения: 22.07.2021).
5. Основные показатели инновационной деятельности / Наука и инновации // Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/14477> (дата обращения: 29.07.2021).

Эльбиева Л.Р.¹, Ильясова К.Х.²

Инструменты разработки и реализации комплексной стратегии

¹ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет»

²ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет»

(Россия, Грозный)

doi: 10.18411/lj-08-2021-85

Аннотация

Стратегия социально - экономического развития даёт возможность объединить усилия и деятельность органов государственного управления, бизнеса, общественных организаций и населения для создания единого вектора развития территории. Стратегия формируется с учётом многих показателей и индикаторов, которые помогают максимально использовать преимущества её использования на долгосрочную перспективу.

Ключевые слова: Стратегия, инструменты управления, экономическое развитие.

Abstract

The strategy of socio - economic development makes it possible to combine the efforts and activities of government bodies, business, public organizations and the population to create a single vector for the development of the territory. The strategy is formed taking into account many indicators and indicators that help to maximize the benefits of its use in the long term.

Keywords: Strategy, management tools, economic development.

Экономисты Минцберг и Уотерс в своих трудах выдвинули идею о существовании свободных и направленных стратегий. По мнению авторов, реализация свободных и направленных стратегий зависит от стратегического мышления

руководства. Смысл заключается в том, что при изменениях во внешней среде именно руководитель может изменить или внести поправки в реализацию стратегии. Однако, некоторые специалисты в области стратегического планирования не соглашаются с вышеизложенным, аргументируя свою позицию тем, что у руководителя на момент реализации стратегии уже должны быть стратегические альтернативы. Формы стратегических документов могут быть различными. Существуют стратегии социально - экономического развития государства, региона, федеральные целевые программы, государственные, региональные и муниципальные программы. Выбор формы стратегического документа зависит от её цели и размера территории её реализации. Утверждена форма сведений стратегии долгосрочного социально - экономического развития, которые предоставляют разработчики стратегий. Данная форма содержит 17 пунктов, которые необходимо расписать. Разработчики с помощью формы предоставления сведений указывают приоритеты, цели и задачи стратегии со стороны полномочий своего органа власти. При разработке и реализации стратегии социально - экономического развития необходимо использовать различные методы, которые используются в отношении документов стратегического планирования. К стратегии долгосрочного социально - экономического развития также можно применить методы экспертных оценок, которые используются при сложных задачах и особенно в условиях неопределённости. Среди методов экспертных оценок выделяют: метод Дельфи, индивидуальные и групповые оценки [1]. Методы разработки документов стратегического планирования: 1. Нормативный Метод планирования, базирующийся на использовании норм и нормативов 2. Программно - целевой Метод, в котором соотносятся цель и планы с программными ресурсами 3. Расчётно - аналитический Метод, в котором с помощью анализа рассчитываются величины показателей в плановом периоде 4. SWOT-анализ Метод, в котором анализируются сильные и слабые стороны, возможности и угрозы 5. PEST –анализ.

Метод, в котором анализируются внешние факторы влияния: политические, экономические, социальные и технологические 6 GAP-анализ Метод, предназначенный для нахождения разницы между планами и фактическими значениями В стратегических документах инструментами стратегического планирования, выступают государственные программы, так как они повышают эффективность расходования бюджетных средств. В стратегиях социально - экономического развития используются налоговые, финансовые, бюджетные инструменты [2]. Стратегия социально - экономического развития даёт возможность объединить усилия и деятельность органов государственного управления, бизнеса, общественных организаций и населения для создания единого вектора развития территории. Стратегия формируется с учётом многих показателей и индикаторов, которые помогают максимально использовать преимущества её использования на долгосрочную перспективу. Сведения о стратегии предоставляют участники разработки стратегии. В ходе работы над стратегией учитываются территориальные особенности и социально - экономические преимущества региона. Взаимосвязь всех элементов стратегии долгосрочного социально - экономического развития приводит к улучшению жизни граждан, созданию рабочих мест и привлечению инвестиций. Одним из наиболее значимых составляющих управления социально-экономическим развитием можно назвать составление прогнозов и планов, которые, как правило, применяются, чтобы заранее определить те пропорции развития, изменения темпов роста конкретных производственных отраслей и звеньев, которые будут самыми рациональными. Планирование и прогнозирование может быть организационным, методологическим и социально-экономическим. Основой социально-экономической стороны является познание законов экономики, результат государственной политики в экономической сфере, которая выражается в расширенных социально-экономических процессах, иначе говоря, выступает в роли объекта при прогнозировании и планировании. Отражением

методологической стороны является комплекс методов и принципов составления планов и прогнозов, другими словами, инструменты, которые дают возможность познавать и активно влиять на социальные и экономические процессы.

Отражением организационной стороны является структура административных органов, а также технологии проведения разработки планов, другими словами, субъект прогнозирования и планирования. Каждый метод со своими особенностями, которые зависят от цели применения, а также уровня исследований, которые проводятся. Методы прогнозирования и планирования выбираются на основании таких параметров, как характер объекта и требований, которые выдвигаются к обеспечению информацией. Существующие проблемы по правовому регулированию муниципального образования сегодня актуальны, как никогда. Нужно отметить, что тот муниципальный район, который существует сегодня, является сложнейшей системой, в составе которой различные здания, сооружения, транспорт, инженерная и социальная инфраструктура. Для того чтобы управлять социально-экономическим развитием муниципальных образований, используются разные инструменты, где стратегическому планированию отводится важная роль. Стратегическое планирование, которое применяется на местах, имеет ряд достоинств: цели ставятся на длительный период; проблемы социально-экономического развития решаются комплексно; формируется такой механизм, где цели и наличие ресурсов сопрягаются, включая также инвестирование, средства из бюджета используются эффективнее; местные органы самоуправления работают открыто и прозрачно. Являясь инструментом управления развитием муниципальных образований в социальном и экономическом плане, стратегическое планирование вызвало интерес в 70-х годах прошлого века на Западе.

Проявление такого интереса обусловлено тем, что сфера услуг развивалась, был осуществлен переход к экономике постиндустриальной; были переосмыслены условия рынка, производственные факторы, управленческие и развивающие методы и модели. Распространение стратегического планирования развития муниципальных образований в социальном и экономическом плане в России приходится на конец 90-х годов прошлого века, когда самостоятельным элементом в структуре властвующих органов было выделено самоуправление на местах и принята Конституция Российской Федерации. Таким образом, считаем правильным мнение В.В. Дидыка, что ранее было невозможным осуществление управления муниципальными образованиями как целостными системами [4, с. 3]. Если развитие муниципальных образований в западноевропейских странах, особенно это касается городов, было относительно независимым от государства в течение многих столетий, «так как автономные миры перехитрили государство, в основе которого лежал территориальный принцип» [29, с. 449], то поселения в России развивались иначе, представляя собой элемент экономической системы государства.

1. Каdifов, В.В. Современные методологические подходы к стратегическому управлению и развитию городов различных типов / В.В. Каdifов. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2015. – 246 с.
2. Минченко, О.С. Подходы к оценке целевых программ в российской практике / О.С. Минченко // Вопросы управления. - 2017. № 4(21).
3. Мухаев, Р.Т. Система государственного и муниципального управления. Учебник / Р.Т. Мухаев. - М.: Юнити-Дана, 2012. – 689с.