эффективности. Данный метод считается достаточно эффективным у 50% опрошенных и, в дальнейшем, планируется применять в своей работе.

Вышеизложенный метод позволяет быстро и качественно выявить сильные и слабые стороны сотрудников. Полученные результаты могут быть использованы для принятия управленческих решений, премирования, направления на дополнительное обучение и повышение квалификации и т.д.

1. Колбачев Е.Б. Управление персоналом: учебное пособие. – Феникс, 2014. – 381 с.
2. Руденко А.М. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие. – Феникс, 2015. – 350 с.

Зверева Е.В., Каларашук О.В.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности строительного предприятия ООО «Афродита»

*Петербургский государственный университет путей сообщения Императора
Александра I
(Россия, Санкт-Петербург)*

doi: 10.18411/lj-07-2020-97

idsp: ljjournal-07-2020-97

Аннотация

Данная статья посвящена разработке инструментария улучшения показателей деятельности строительного предприятия, одним из инструментов которого выступает анализ финансово-хозяйственной деятельности с последующим синтезом полученных результатов, выявленных проблем и болевых точек в обоснованный поэтапный план действий и рекомендаций, направленных на улучшение финансового положения предприятия. Актуальность темы определена необходимостью реальной оценки финансового и хозяйственного состояния предприятия, целесообразностью и обоснованием принятия грамотных управленческих решений в процессе увеличения прибыли предприятия, а также определении резервов повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

В статье раскрыты основные аспекты анализа финансово-хозяйственной деятельности строительного предприятия ООО «Афродита» с рекомендациями по улучшению показателей деятельности компании, а именно комплексу мер по снижению дебиторской задолженности, управлению затратами и разработке маркетинговой политики.

Ключевые слова: анализ финансово-хозяйственной деятельности, финансовая устойчивость, дебиторская задолженность, доходы, расходы, прибыль, факторный анализ прибыли, рентабельность.

Abstract

This article is devoted to the development of tools for improving the performance of a construction enterprise, one of the instruments of which is the analysis of financial and economic activities with the subsequent synthesis of the results, identified problems and pain points into a justified phased action plan and recommendations aimed at improving the financial situation of the enterprise. The relevance of the topic is determined by the need for a real assessment of the financial and economic condition of the enterprise, the appropriateness and justification for the adoption of competent management decisions in the process of increasing the profits of the enterprise, as well as determining the reserves for increasing the efficiency of financial and economic activities.

The article describes the main aspects of the analysis of the financial and economic activities of the construction company Aphrodite LLC with recommendations for improving

the performance of the company, namely, a set of measures to reduce receivables, manage costs and develop a marketing policy.

Keywords: analysis of financial and economic activities, financial stability, accounts receivable, income, expenses, profit, factor analysis of profit, profitability.

В современных условиях рыночной экономики, деятельность каждого предприятия является предметом внимания участников рынка. Для понимания принципов работы, как собственного предприятия, так и конкурентов, существует анализ финансово-хозяйственной деятельности, с помощью которого можно оценить прошлое и текущее финансовое состояние предприятия, дать характеристику экономической деятельности, оценить потенциал предприятия в деловом сотрудничестве, дать гарантии в финансовом отношении заинтересованным лицам. При проведении анализа рассчитываются критерии, которые характеризуют взаимосвязь хозяйственной и финансовой деятельности, рассматривается оценка влияния на них внешних и внутренних факторов, а также выражается общий результат деятельности в количественном значении. Еще одна актуальная и очень важная особенность анализа финансово-хозяйственной деятельности, провести факторный анализ, т.е. показать влияние того или иного фактора на результаты деятельности.

С.В. Дыбаль [1] и Н.Н. Ильшова [2], допускают деление внутрифирменного анализа на управленческий и финансовый, рассматривая его как составную часть комплексного экономического анализа субъекта хозяйствования.

По мнению В.В. Ковалева, любые попытки строго разграничить внутрипроизводственный и финансовый анализы – достаточно условны [3].

Лещева М.Г. в своей работе [4] уточняет, что в условиях рыночной экономики, анализ финансово-хозяйственной деятельности занимает главную позицию, а изучение всех граней деятельности предприятия должно проводиться под финансовым срезом. При этом содержание не должно ограничиваться оценкой финансового состояния по данным отчетности, а раскрывать также причины его изменения в динамике, предсказывать изменения финансового положения и находить резервы для его улучшения.

В работе Е.А. Маминой [5] отмечено, что анализ финансово-хозяйственной деятельности – это внешний анализ, проводимый по данным финансовой отчетности, а внутренний анализ должен быть только комплексным, его нельзя делить на финансовый и производственный.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности проведем на основе данных бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «Афродита» за 2017 – 2018 гг. Компания работает на строительном рынке Санкт-Петербурга и Ленинградской области с 2008 года. Специализируется на оказании услуг по полной очистке сетей канализации, телевизионного обследования трубопроводов, откачке и вывозу осадка. Предприятие также осуществляет весь комплекс работ, от проектирования до строительства, сетей наружного водопровода и канализации.

Рассматривая основные технико-экономические показатели общества, можно сказать, что за 2018 г. объем выполненных работ возрос на 4,69% по сравнению с 2017 г. Одновременно с увеличением объема работ, возросла себестоимость оказанных услуг на 5,41%, при этом темпы роста себестоимости превысили темпы роста выручки на 0,72% по сравнению с 2017 г., что является отрицательной тенденцией, поскольку свидетельствует о том, что предприятие нерационально использует активы и не снижает издержки производства. За анализируемый период также незначительно вырос уровень затрат на один рубль реализованной продукции, что было обусловлено увеличением коммерческих расходов.

Исходя из данных горизонтального и вертикального анализа баланса, следует отметить, что имущество в 2017 и 2018 гг. в основном состоит из оборотных активов,

их удельный вес составляет 97,77% и 97,91% соответственно. В 2018 году, удельный вес оборотных активов вырос, что говорит об их манёвренности. Значительную долю в составе оборотных активов, занимает дебиторская задолженность: в 2017 – 88,21%, а в 2018 – 75,78%. В составе источников имущества с 2017 по 2018 гг. большой удельный вес занимает собственный капитал. Это говорит о том, что предприятие мало зависит от внешних обстоятельств.

Рассмотрим абсолютные и относительные показатели финансовой устойчивости ООО «Афродита». Суммирующим абсолютным показателем финансовой независимости является излишек или недостаток источников средств для образования запасов. Данный показатель рассчитывается как разность между величиной источников средств и величиной запасов. На предприятии ООО «Афродита» трехкомпонентный показатель как в 2017 году, так и в 2018 году имеет следующий вид: $M = (1; 1; 1)$. Можно сделать следующий вывод – финансовое положение рассматриваемого предприятия абсолютно устойчивое. Далее рассмотрим коэффициенты финансовой устойчивости. Коэффициент автономии на данном предприятии на конец 2017 года составил 0,83, а в конце 2018 года – 0,84. Это является положительной тенденцией, так как говорит о том, что более 80% источников являются собственными. Коэффициент обеспеченности долгосрочными источниками финансирования в данном случае, подобен коэффициенту автономии, из-за того, что предприятие не использует долгосрочные заемные источники.

Коэффициент маневренности собственного капитала за период равен 0,97. Он достаточно высок и это говорит о том, что собственные средства подвижны и большая их часть находится в оборотных средствах. Данный коэффициент выше общих нормативных показателей, но в нашем случае его необходимо сравнивать со среднеотраслевым показателем, который в 2018 году равен 0,8. Его небольшое превышение над нормой, обусловлено малой долей внеоборотных активов в собственном капитале. На основе расчетных значений коэффициентов финансовой устойчивости следует, что на рассматриваемом предприятии высокая доля собственного капитала.

Анализируя динамику доходов и расходов, можно увидеть, что доходы предприятия увеличились на 4,78%. Значительная доля в структуре доходов это поступления выручки от реализации работ и услуг по основной деятельности. Рост расходов на 4,64% обусловлен управленческими расходами. Темп роста себестоимости над выручкой был незначительно превышен, это снизило показатель валовой прибыли на 1,95%. Прибыль до налогообложения в 2018 году увеличилась на 11,33%. Чистая прибыль возросла на 12,3%, что можно оценить положительно.

На основе факторного анализа рассмотрим влияние факторов на прибыль от продаж. Прибыль от продаж за счет увеличения себестоимости продаж и управленческих расходов уменьшилась. А из-за увеличения выручки от продаж, прибыль увеличилась на 252 тыс. руб. Благодаря сокращению коммерческих расходов, удалось повлиять на увеличение прибыли от продаж на 2681 тыс. руб. В 2018 году рентабельность активов по прибыли от продаж составила 14,77%, т.е. на рубль активов приходится 14 руб. прибыли. В конце 2018 года уровень общей рентабельности показал, что на 1 рубль затрат приходится 2 рубля прибыли. По рентабельности инвестиций по чистой прибыли и рентабельности собственного капитала в 2018 году можно увидеть снижение на 0,15%. На основании вышеизложенного, можно сделать вывод о том что, в рассматриваемом периоде, финансовое состояние предприятие незначительно улучшалось, но имеют место некоторые негативные тенденции в финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Таким образом, в результате анализа финансово-хозяйственной деятельности ООО «Афродита» за 2017 – 2018 гг. было выявлено большая доля дебиторской задолженности в оборотных активах, что является негативным аспектом в деятельности

предприятия. Руководству предприятия, следует пересмотреть политику в отношении своих дебиторов и в будущем анализировать платежеспособность своих заказчиков. В связи с этим, в исследовании предложены мероприятия по работе с дебиторской задолженностью путем организации юридического отдела; мероприятия по управлению затратами и мероприятия по разработке маркетинговой политики, что позволит увеличить прирост дополнительных заказчиков.

1. Дыбаль С.В. Финансовый анализ: теория и практика: учебное пособие / С.В. Дыбаль, М.А. Дыбаль. – М.: КНОРУС, 2019. – 328 с.
2. Илышева Н.Н. Анализ финансовой отчетности: учебник / Н.Н. Илышева, С.И. Крылов. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 368 с.
3. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика: учебное пособие / В.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2018. – 634 с.
4. Лещева М.Г. Анализ финансовой отчетности организации: учебное пособие / М.Г. Лещева. – Санкт-Петербург: Лань, 2019. – 260 с.
5. Мамина, Е.А. Управленческий анализ в отраслях: учебное пособие / Е.А. Мамина. – 2-е изд., стер. – М.: ФЛИНТА, 2017 – 160 с.

Зверева Е.В., Абрамова К.И.

**Анализ финансово-хозяйственной деятельности строительного предприятия ООО
«Северный регион»**

*Петербургский государственный университет путей сообщения Императора
Александра I
(Россия, Санкт-Петербург)*

doi: 10.18411/lj-07-2020-98

idsp: lj-07-2020-98

Аннотация

Статья посвящена анализу финансово-хозяйственной деятельности строительной компании ООО «Северный регион» с целью выявления проблем в финансовом положении, послуживших предпосылками для разработки рекомендаций по улучшению показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а именно системе мер по управлению дебиторской задолженностью организации, повышению платежеспособности, финансовой устойчивости и др. Актуальность темы обусловлена тем, что без детального анализа финансово-хозяйственной деятельности и выявления факторов, влияющих на эту деятельность, невозможно осуществить поиск резервов для стабилизации и оздоровления финансового состояния ООО «Северный регион».

Ключевые слова: платежеспособность, ликвидность баланса, финансовая устойчивость, доходы, расходы, прибыль, анализ финансово-хозяйственной деятельности.

Abstract

The article is devoted to the analysis of the financial and economic activities of the construction company LLC «North Region» in order to identify problems in the financial situation, which served as prerequisites for developing recommendations for improving indicators of the financial and economic activities of the enterprise, namely, a system of measures to manage the organization's receivables, increase solvency, financial sustainability, etc. The relevance of the topic is due to the fact that without a detailed analysis of financial and economic activities and identifying factors affecting these activities, it is impossible to search for reserves to stabilize and improve the financial condition of LLC «North Region».