2. Возрастает прослеживаемость работы преподавателей на основе регистрации результатов консультирования: даты проведения консультаций преподавателя и конкретного студента, рассматриваемые вопросы.

3. Повышается объективность оценки труда преподавателей на основе анализа динамики изменения структуры знаний студентов после проведения преподавателем консультаций.

4. В связи с тем, что сокращается время аудиторной работы, снижается потребность в аудиторном фонде, прямо или косвенно уменьшаются некоторые расходы. Все это ведет к снижению затрат высшего учебного заведения и делает его более финансово устойчивым.

5. Необходимость большого объема автономной работы повышает ответственность студентов и дисциплинирует их, вырабатывает навыки по самостоятельному решению возникающих проблем, что обязательно для формирования компетентного специалиста, обладающего навыками самосовершенствования.

6. Те, кто не хочет или не может учиться, не будут учиться. Уровень подготовки специалистов повысится. Престиж высшего образования возрастет.

К отрицательным моментам указанных принципов можно отнести четыре.

1. Переход от коллективной работы с группами и потоками к индивидуальной работе с конкретными студентами требует от профессорско-преподавательского состава определенного психологического настроя и подготовки, чего сразу достичь невозможно.

2. Построение учебного процесса на основе профессиональных компетенций, не формально, как это иногда делается сегодня, а фактически, требует от профессорско-преподавательского состава опыта практической работы или, другими словами, постоянного акцента на сферу будущей профессиональной деятельности студентов, что не всегда возможно для отдельных преподавателей в силу отсутствия у них такого опыта.

3. Индивидуализация процесса обучения приведет к большим вариациям времени обучения студентов одного года набора, и деление потока на группы и курсы становится неактуальным, что требует кардинального изменения системы управления учебным процессом в высшем учебном заведении.

4. Повышение объективности оценки роли преподавателя в процессе обучения студентов повышает вероятность возникновения конфликтных ситуаций в вузе.

Предложенные подходы и принципы позволят, на наш взгляд, улучшить качество подготовки специалистов, снизить непроизводительные затраты времени профессорско-преподавательского состава и повысить объективность оценки его труда

Котельников Т.П.

Некоторые аспекты обратной (реверсивной) логистики, используемые корпорациями

ГУУ

doi:10.18411/lj-06-2018-30

idsp: 000001:lj-06-2018-30

Аннотация

Сокращая, устраняя и утилизируя отходы от обратных логистических процессов, операций и активностей в своей восстановительной цепочке поставок комплектующих узлов, агрегатов, полуфабрикатов промышленные предприятия существенно повышают эффективность своей деятельности.

Ключевые слова. Функциональная логистика, реверсивная (обратная) логистика, отрасли, корпорации, проблемы, проекты и методы LEAN SixSigma, ядра, этапы, сертификация.

Логистика профессиональными специалистами разделяется на инженерно-техническую (каналы, путепроводы, дороги, маршруты, коммуникации, цепи поставок и т.д. с обеспечивающим и сопровождающим оборудованием и техникой), а также управленческую (менеджмент, маркетинг, логистика, аутсорсинг, электронная коммерция и бизнес-интернет) [1,2].

Международная, региональная и национальная логистика основывается на семи основных логистических правилах: товарный продукт должен быть - 1) востребован на рынке (необходим потребителю), 2) доставлен в нужное место реализации, 3) в договорные сроки, 4) необходимого качества по определенной цене, 5) нужного определенного количества, 6) с минимальными затратами, 7) конкретному потребителю. Также логистика подразделяется на ресурсную, отраслевую и функциональную (основные функции снабжение, производство, распределение) в последнее к основным функциям стали добавлять инновационную, проектную и реверсивную (обратная и сопровождающая) логистика [3-4].

Реверсивная (обратная логистика) включает в себя последние научные и инженерно-технические достижения, решения и инновации в области ресурсной, функциональной и отраслевой логистики, ее систем, структурных элементов товаропроводящих сетей и звеньев цепей поставок в соответствии с миссией, целями, задачами, принципами, технологией, методами и эволюцией [5-7].

В данной работе рассмотрены и проанализированы основные положения эффективного использования обратной логистики и восстановления в машиностроительной отрасли (строительство и ремонт авиационных двигателей) на примере относительно успешной Корпорации Rolls-Royce.

Корпорация Rolls-Royce существенно снижает затраты и повышает эффективность в цепочке обратной логистики и восстановления, применяя методы LEAN 6-Sigma. Сокращая, устраняя и утилизируя отходы от обратных логистических процессов, операций и активностей в своей восстановительной цепочке поставок комплектующих узлов, агрегатов, полуфабрикатов, деталей компания Rolls-Royce Corporation, расположенная в Индианаполисе, штат Индиана, получила уже более двух миллионов долларов прибыли. Эти преимущества были достигнуты благодаря двум отдельным проектам LEAN SixSigma [8].

Две основные проблемы, стоящие перед корпорацией Rolls-Royce были следующие:

- 1) обеспечение компанией получения «правильных», годящихся в качественную эксплуатацию и надежное функционирование материалов (Обзор старого процесса показал несоответствующий объем нереализуемых запасов);
- 2) улучшение процесса получения необходимого специального инвентаря CORE в свою систему ERP как можно быстрее и эффективнее, чтобы сделать его доступным.

LEAN Six Sigma DMAIC - Lean Six Sigma - это просто процесс решения проблемы. Он состоит из пяти основных этапов: определение, измерение, анализ, улучшение и контроль. Этот процесс также известен как DMAIC (произносится как «duhmay-ik»), его акроним [8].

В данной работе рассматривается каждый проект на отдельных специальных этапах DMAIC: определение, измерение, анализ, улучшение и управление. Rolls-Royce является ведущим мировым поставщиком энергосистем и услуг на международном рынке данной продукции. Штатные сотрудники этой корпорации проектируют, разрабатывают, производят и поддерживают газотурбинные двигатели для использования на суше, в море и в воздухе.

В отличие от отраслей промышленности, где материалы возвращаются в первую очередь для возвращения базовой стоимости сырья через специальную программу возврата и рециркуляции, Rolls-Royce управляет предприятием по восстановлению и возврату компонентов в состояние летной эксплуатационной годности.

Глобальная служба ремонта Rolls-Royce / Americas (GRSA) управляет этой операцией. GRSA является внутренним «сторонним поставщиком услуг» (3PSP) в Rolls-Royce, предоставляющим услуги по ремонту и поддержке компонентов двигателей по всему миру. Клиентами компании GRSA являются клиентские бизнес-подразделения Rolls-Royce Corporation или CFBU.

GRSA состоит из следующих функциональных отделов: ремонтная инженерия, управление программами, сервисная поставка послепродажного обслуживания. Миссия GRSA заключается в разработке и контроле процессов, операций и поставщиков компонентов, создании дополнительных возможностей получения прибыли для Rolls-Royce, предоставлении универсального магазина CFBU для отремонтированных исправных компонентов и создании эффективного механизма для превращения разработанной технологии в доход.

Услуги GRSA помогают сократить время ремонта двигателя за счет наличия пула отремонтированных, исправных и доступных запасов, что позволит сократить выбросы углекислого газа за счет ремонта и повторного использования деталей, когда это возможно, и переработать те части, которые невозможно отремонтировать или повторно использовать в эксплуатации. Rolls-Royce имеет глобальную программу рециркуляции / возврата, в соответствии с которой наш металлолом повторно внедряется в цепочку поставок сырья для Rolls-Royce и нашей базы снабжения.

Процесс. Когда авиационные двигатели входят в цикл технического обслуживания, они снимаются с крыльев авиалайнеров и заменяются недавно переделанными агрегатами, так что воздушное судно может вернуться к обслуживанию с минимальной временной задержкой. Двигатели на первом этапе отправляются в авторизованный центр технического обслуживания или «АМС», где они демонтируются и компоненты полностью проверяются на предмет возможного восстановления.

Повторная сертификация – это очистка для повторного использования и повторная установка, замена Scrap на новую или восстановленную часть или считающуюся ремонтируемой и отправленной в Rolls-Royce Global Repair Services Americas в качестве ядра.

Эти ядра становятся «исходными материалами» вставляемые в цепочку поставок восстановителей. Rolls-Royce использует централизованную модель приема и распределения. Возвращенные структурные внутренности отвергаются для «первого обнаружения» во время инспекции капитального ремонта, а затем возвращаются в GRSA для входа в цепочку поставок восстановителей [8].

Очевидный лом металла до недавнего времени (определяемый, например, как сквозные отверстия, искаженный, покореженный, отсутствующий материал и т. д.) не был сразу отделен от потенциального «ремонтируемого» инвентаря. В результате в запасах сосуществовали избыточные уровни некоторого ряда запасов ремонтируемых и нередуцируемых ядер. Этот процесс приведет к тому, что вновь возвращенные внутренности будут немедленно утилизированы независимо от удобства обслуживания из-за максимального уровня запасов.

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Аникин Б.А.; Родкина Т.А.; Волочиенко В.А.; Заичкин Н.И.; Межевов А.Д.; Федоров Л.С.; Вайн В.М.; Воронов В.И.; Водянова В.В.; Гапонова М.А.; Ермаков И.А.; Ефимова В.В.; Кравченко М.В.; Серова С.Ю.; Серышев Р.В.; Филиппов Е.Е.; Пузанова И.А.; Учирова М.Ю.; Рудая И.Л. Основы логистики. Москва, 2013.
2. Воронов А.В., Воронов В.И., Лазарев В.А. Вестник университета (Государственный университет управления) 2008. №1. С. 55

3. Воронов В.И. Международная логистика. Вестник университета (Государственный университет управления). 2014. с.700.
4. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Аникин Б.А.; Родкина Т.А.; Волочиенко В.А.; Заичкин Н.И.; Межевов А.Д.; Федоров Л.С.; Вайн В.М.; Воронов В.И.; Водянова В.В.; Гапонова М.А.; Ермаков И.А.; Ефимова В.В.; Кравченко М.В.; Серова С.Ю.; Серышев Р.В.; Филиппов Е.Е.; Пузанова И.А.; Учирова М.Ю.; Рудая И.Л. Основные и обеспечивающие подсистемы логистики. Москва, 2013.
5. Воронов В.И., Воронов А.В. Международная логистика пространств и границ: основные аспекты формирования понятия, миссии, целей задач, функций, интегральной логики, принципов и методов. Управление. 2015. Т.3 № 2. С. 27-36
6. Воронов В.И., Воронов А.В. Основные элементы эволюции элементов цепей поставок в международной логистике ЛОГИСТИКА. Проблемы и решения. Международный научно-практический Украинский Журнал. 2013 №, 2. Украина. Харьков.
7. Воронов В.И., Кривонос Н.А. Савостьянок Г.Н., Кожанова В.В. Инновационные технологии в логистике. Научно-аналитический журнал: «Инновации и инвестиции» № 4, 2015– стр. 2-4.
8. <http://reverselogistics.ru/publ/3-1-0-9..> – Сайт посвященный реверсивной логистике.(файл 58)

Котельников Т.П.

Оптимизация логистических цепочек поставок в розничной торговле

ГУУ

doi:10.18411/lj-06-2018-31

idsp: 000001:lj-06-2018-31

Аннотация

Розничные торговцы, работающие сразу с несколькими распределительными центрами, уже в настоящее время могут в товаропроводящих сетях автоматически распределять и пополнять товарные продукты и их запасы в каждом необходимом месте реализации или канале магазина из любой возможной сочетания комбинаций логистических распределительных центров.

Ключевые слова. Логистика, Logility, поставщики, розничная торговля, логистические распределительные центры, товаропроводящие сети, цепочки поставок.

Многогранность международной, региональной, национальной логистики в статике и динамике претерпевает в настоящее время существенные преобразования в экономической и социальной сфере своего существования. Эволюция логистики с совершенствованием и уточнением ее миссии, целей, задач, принципов, правил, технологий, способов, методов, процессов, систем, операций, активностей в цепях поставок [1,2], классификации анализа потоков товарных продуктов товаропроводящих и торговых сетях, использование современных инновационных логистических технологий требуют розничного планирования торговли и решений для оптимизации цепочек поставок [3,4].

В последние годы логистика заняла важное место в системе товародвижения развитых капиталистических стран и России. Дело в том, что в условиях жесткой конкуренции предприятия вынуждены сокращать время, необходимое на разработку продукта, повышать его качество, снижать затраты на производство и длительность поставок. Эффективно решать эти проблемы, перестраивая лишь внутреннюю организационную структуру, предприятие не в состоянии, поскольку многое зависит от внешних партнеров. Ужесточение конкурентной борьбы, вызванной процессом глобализации рынка, требует более эффективной организации материальных потоков на протяжении всей цепочки поставок. Успех компании, а также повышение ее конкурентоспособности напрямую зависит от того, насколько динамична эта цепь и как быстро она в состоянии реагировать на любые изменения рынка.

Поскольку на современном потребительском рынке конкурируют не поставщики и производители товаров, а цепи поставок, образованные по инициативе и при активном