Нестеров А.О., Шевырев Л.Ю.
Логистический подход в организации грузовых перевозок
на примере ООО «Труженик»

*Азово-Черноморский инженерный институт – филиал ФГБОУ ВО
Донской государственной аграрный университет
(Россия, Зерноград)*

doi: 10.18411/lj-05-2019-39

idsp: ljjournal-05-2019-39

Аннотация

В данной статье приведены результаты использования логистики при организации грузовых перевозок в городском и междугороднем сообщении.

Ключевые слова: грузовые перевозки, логистика, оптимизация, структура предприятия.

Abstract

This article presents the results of the use of logistics in the organization of freight transport in urban and intercity traffic.

Keywords: freight transportation, logistics, optimization, enterprise structure.

В ряде случаев решение одной, хотя и важной задачи не позволяет достичь заметного улучшения функционирования автотранспортной системы. Эффективность процесса доставки во многом зависит от так называемого человеческого фактора.

Как показывает проведенное исследование, в ООО «Труженик» требуется ввести должность логиста, который будет способствовать внедрению инновационных логистических подходов в организации грузоперевозок (рис.1).

В соответствии с должностной инструкцией логист:

1. Принимает участие в разработке и внедрении стандартов предприятия по организации хранения, сбыта и транспортировки товаров.
2. Обеспечивает построение и организацию работы снабженческо – сбытовых сетей в соответствии с задачами логистики. Изучает механизмы функционирования сбытовых сетей и организует внедрение мероприятий системного управления запасами и распределения товаров.

Рисунок 1 – Организационная структура ООО «Труженик» после введения должности логиста

3. Участвует в формировании ценовой и ассортиментной политики общества.
4. Обеспечивает реализацию планов освоения новых рынков сбыта и новых потребителей.
5. Занимается выбором наиболее выгодных поставщиков. Принимает участие в работе по заключению договоров на поставку и согласованию условий поставок.
6. Выносит предложения по способам транспортировки.
7. Определяет потребность в различных помещениях, складском оборудовании и транспортных средствах, рабочей силе; организует работу склада:

размещение товара, работу оборудования и рабочих, порядок поступления и отгрузки товара, режим работы.

8. Организует поиск, выбор и внедрение новых информационных технологий для обеспечения задач прозрачности и оптимальности функционирования материального потока. Участвует в формулировании экономической постановки задач, либо отдельных их этапов, решаемых с помощью вычислительной техники, определяет возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ.

9. Организует внедрение новых технологий складирования, транспортировки и интеграции данных.

10. Разрабатывает нормативы товарных запасов и контролирует соответствие их уровня по объему и номенклатуре установленным нормативам.

11. Проводит анализ остатков и оперативный контроль запасов.

12. Руководит движением транспорта, обеспечивая его рациональную работу, оптимальную загрузку транспорта.

13. Совместно с отделом маркетинга и филиалами участвует в прогнозировании спроса.

14. Принимает участие в финансовом планировании и бюджетировании: составление номенклатурных планов поставок товаров и отгрузок товара со склада, а также расчетов по товарным операциям.

15. В оперативном порядке проводит работу с поставщиками, экспедиторами, водителями, работниками складов.

16. Контролирует выполнение подразделениями предприятия заказов, соблюдением установленных сроков поставок, номенклатуры товаров.

17. Обеспечивает своевременное предоставление первичных документов в бухгалтерию по товарным операциям и авансовым отчетам.

18. Организует и принимает участие в инвентаризации склада.

19. Обеспечивает своевременные расчеты с поставщиками (и покупателями).

20. Разрабатывает правила мотивирования и стимулирования работников.

Введение должности логиста поможет не только оптимизировать транспортные перевозки и работу склада. У менеджеров по продажам будет больше свободного времени для выполнения своих основных обязанностей – поиск новых клиентов и работа со старыми клиентами фирмы, что будет способствовать более быстрой реализации продукции.

Рассмотрим таблицы 1 и 2 данных за 2-е полугодие 2018 года после проведенных мер по оптимизации перевозок. При перевозках мы попытались максимально сократить простои и максимально использовать грузоподъемность и объем транспортных средств.

Просчитаем время груза в пути по формуле: время = общая стоимость перевозки / 1 час работы. Стоимость 1-го часа перевозки осталась неизменной и составляет 1200 рублей. Полученные данные запишем в виде таблицы (табл.1).

Таблица 1.

Время груза в пути для большегрузных автомобилей (более 20 т) после вступления в должность логиста

Стоимость, руб.	Время в пути, час.
2250	≈ 2
4700	≈ 4
5800	≈ 5
4500	≈ 4
2400	≈ 2
2400	≈ 2
3350	≈ 3
3250	≈ 3
7000	≈ 6
7150	≈ 6
2250	≈ 2
10300	≈ 9
6900	≈ 6
6600	≈ 6

Просчитаем время груза в пути по формуле: время = общая стоимость перевозки / 1 час работы. Стоимость 1-го часа перевозки осталась неизменной и составляет 720 рублей. Полученные данные запишем в виде таблицы (табл.2).

Таблица 2.

Время груза в пути для грузовой «Газели» (от 2 до 3 т) после вступления в должность логиста

Стоимость, руб.	Время в пути, час.
9500 (2 машины)	≈ 4
1400	≈ 2
8700 (2 машины)	≈ 4
1300	≈ 2

Исходя из этого, для перевозки груза из одного конца города в другой требуется не более 2-х часов для грузовой «Газели» и не более 3-х часов для большегрузных транспортных средств по городу и пригородам.

Рассмотрим основные направления перевозок и вычислим средний показатель стоимости перевозки груза, данные запишем в виде таблицы (табл.3).

Таблица 3.

Стоимость перевозки груза на 1 тонну металла (в среднем) после вступления в должность логиста

Вид транспорта и область перевозки	Потрачено за месяц, руб.	Перевезено за месяц, тонн	Стоимость,руб.
Большегрузный автомобиль, движение по городу	15900	29,1	≈ 546
Большегрузный автомобиль, движение вне города	52950	82,1	≈ 645
Грузовая «Газель», движение по городу	2700	5,8	≈ 463
Грузовая «Газель», движение вне города	18200	19,9	≈ 914

Сравним полученные результаты с данными предыдущего полугодия (рис.2).

Рисунок 2 – Стоимость перевозки груза на 1 тонну металла (в среднем) до и после вступления в должность логиста

Таким образом, применение логистического подхода к организации грузоперевозок в ООО «Труженик» привело к уменьшению стоимости перевозки особенно при движении вне города.

1. Гаджинский, А. М. Логистика: учебник для высших учебных заведений по направлению подготовки "Экономика" / А. М. Гаджинский. – Москва: Дашков и К°, 2013. – 420 с.
2. Житков В.А. Методы оперативного планирования грузовых автомобильных перевозок / В.А. Житков, К.В. Ким – М. : Транспорт, 1992. – 184 с.