которой является общение с клиентами лицом к лицу на месте осуществления рабочего процесса); тест прототипов продукции и компонентов бизнеса; запуск организации.

На четвертой стадии механизма локализации разрабатывается бизнес-план. Бизнес-план, как нормативный документ, содержит детальное описание стратегии развития организации. Инвестиционный процесс инноваций не сможет обойтись без главной части бизнес-плана – финансового и экономического обоснования бизнес-идеи. При составлении бизнес-плана необходимо учитывать три главных аспекта: особенность рынка, которую можно проанализировать по вышеизложенным методам; культурная особенность и специфика кадров; издержки на строительные работы, подключение инфраструктуры на новой территории.

В результате проведенного исследования были определены следующие условия рационального формирования и эффективного функционирования новых организаций, создаваемых в процессе диффузии инновации:

- нововведение должно соответствовать культуре и потребностям общества, а главным фактором его распространения является наличие рынка сбыта;
- нужно формировать каналы информации для продвижения инновации, а следовательно, развивать информационную инфраструктуру;
- наличие благоприятного инвестиционного климата в регионе, который включает наличие заинтересованных в распространении нововведения групп и институтов;
- наличие компетентного персонала, при этом определяющим фактором является система образования, которая соответствует потребностям рынка труда;
- силы конкуренции на рынке.

1. Клейнер Г.Б. Системный ресурс экономики // Вопросы экономики. 2011. № 1. С. 80–103.
2. Михеева Н.Н. Сравнительный анализ инновационных систем российских регионов / Н. Н. Михеева // Пространственная экономика. – 2014. – № 4. – С. 61–81.
3. Паштова Л.Г., Актуальные проблемы стартапов (малых производственных предприятий) в экономике России / Л. Г. Паштова, Г. О. Баев // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2015. – № 37. – С. 26–40.
4. Солодуха П.В. Формирование инновационной экономики в Российской Федерации / П. В. Солодуха, М.К. Левин, Т.М. Шпилина. – М.: Русайнс, 2017. – 130-152 с.
5. Шинкевич А.И. Модели диффузии инноваций в контексте неинституциональной теории / А. И. Шинкевич, Ф. Ф. Галимуллина, Ч. А. Мисбахова // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2015. – № 2. – С. 23–48.
6. Barringer B.R., Ireland R.D. Entrepreneurship: Successfully Launching New Ventures. New Jersey: Pearson Education, Inc., Upper Saddle River. 2012. 500-570 p.

Климова Н.В., Кара М.А.

Финансовый анализ как основа принятия управленческих решений

*Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина
(Россия, Краснодар)*

doi: 10.18411/lj-02-2019-60

idsp: ljjournal-02-2019-60

Аннотация

В данной научной статье рассмотрены понятия «финансовый анализ» и «финансовый контроль», их значимость в процессе принятия управленческих решений. Приведены виды и основные особенности данных понятий. Так как принятие управленческих решений обязано формироваться не на интуиции, а на финансовых показателях, которые гарантируют принятие эффективных решений.

Ключевые слова: финансовый анализ, управленческие решения, функции менеджмента, финансовый контроль, инвестиции.

Abstract

This scientific article discusses the concepts of «financial analysis» and «financial control», their importance in the process of making management decisions. The types and main features of these concepts are given. Since the adoption of management decisions must be formed not on intuition, but on financial indicators that guarantee the adoption of effective decisions.

Keywords: financial analysis, management decisions, management functions, financial control, investments.

На данный момент времени устойчивость предприятия зависит от грамотных организационных решений. Эффективное развитие предприятия осуществляется при условии своевременной, достоверной информации, необходимой для принятия управленческого решения.

Изменчивость внутренней или внешней среды зачастую требует от организаций корректировки финансовых стратегий и тактик при воздействии этих измененных сред на финансовое положение данных организаций. Из-за этого необходимы многовариантные подходы по оцениванию результатов появления каких-либо ситуаций в деятельности организаций, что должно отражаться в финансовом анализе.

Исходя из вышеперечисленного, для эффективной деятельности и последующего совершенствования организации необходим рациональный финансовый анализ, в этом и заключается актуальность данной научной статьи.

В 1916 году Файолем А. была предложена группировка всех видов деятельности по управлению предприятием в главные управленческие функции: планировать, организовывать, мотивировать, контролировать [1].

Соответственно, существует огромное количество подходов к выделению управленческих функций. Например, Абчук В. А., который определил управление предприятием как процесс воздействия руководства на его объект, или же Афоничкин А. И., выделяющий в управлении 5 главных функциональных подразделений со своими стадиями управленческого процесса. Однако, самым эффективным, по мнению автора данной научной работы, являются следующие элементы: планировать; вести учёт; контролировать; анализировать; принимать управленческие решения.

Нужно отметить, что функции управления в процессе принятия управленческих решений не в полной мере раскрыты в теории экономики. Самой важной функцией для принятия управленческого решения являются реализации финансового анализа и рационального экономического контроля, так как они способны зафиксировать, обрабатывать и проверять не отклонился ли объект исследования от принятого управленческого решения.

Приступим к рассмотрению понятий «финансовый анализ» и «контроль». Существует огромное количество мнений по данным терминам, однако можно отметить, чтобы принять управленческое решение необходим финансовый анализ, который имеет следующие ориентиры: диагностика текущего финансового состояния и прогноз на ближайшую перспективу; оценка деятельности по инвестициям и источникам финансирования; анализ отношений с контрагентами и их совершенствование [2].

Финансовый анализ на практике осуществляют с помощью различных программных обеспечений (например, Microsoft Excel). В его процессе осуществляются как количественные подсчеты каких-либо элементов, так и качественные оценки, сравнительные работы. Данный анализ рассматривает активы и обязательства предприятий, их платежеспособность, ликвидность, финансовые результаты и финансовую устойчивость и так далее. Можно спрогнозировать возможность банкротства.

Необходимо иметь в виду, что в наше время очень активно происходят изменения как на предприятиях, так и в окружающей среде, нужны специальные приемы финансового анализа, увеличение базы информации и необходимых сведений [4]. От

качества информационной базы зависит правильность организационных решений и финансового анализа.

Наиболее полное описание источников аналитической информации представлено Бочаровым В. В. Приведем самые главные источники сведений, которые необходимы для инвестиционного анализа (рисунок 1).

Рисунок 1. Множество источников сведений для инвестиционного анализа

Если говорить о финансовом контроле, то он позволяет получить необходимые сведения о наличии отклонений в управленческом процессе над финансами для того, чтобы вовремя принять адекватные решения в управлении организацией. Выделим положительные аспекты контролирования финансов (рисунок 2).

Рисунок 2. Позитивные аспекты контроля финансов

Важен также контроль над финансами внутри организации, который может выражаться различными формами. Определим главные формы финансового контроля и предоставим его в виде рисунка 3.

Рисунок 3. Главные формы контроля финансов

Чтобы осуществить финансовый контроль необходимо использовать актуальные, достоверные отчётные, планово-экономические, статистические сведения, а также бухгалтерский и финансовый отчеты и так далее [3]. Подразделения внутреннего контроллинга, бухгалтерии, кредитования, маркетинга, юридические, финансирования являются субъектами финансового контроля.

Соответственно, в управленческом процессе осуществляются различные функции, но самые важные являются финансовый анализ и контроль, так как от них зависит качество и скорость принятия управленческого решения. С помощью финансового анализа можно осуществить идентификацию, систематизацию, аналитическую работу над сведениями по финансам, а с помощью контроля в экономической сфере, можно заполучить актуальную, правильную информацию по несовпадению практического процесса управления финансами от запланированного, чтобы вовремя это предупредить и пресечь. Лишь с помощью этих двух функций управленческие решения будут правильные и эффективные.

Приведем в пример историю кондитерской «Cakes.by». В июле 2016 года руководитель данной организации рассказала, что ее бизнес является убыточным, который функционирует в жестокой конкурентной среде и имеет значительные обязательства в виде 529000 рублей и ежемесячный убыток в размере 66171 рублей. Было принято решение обратиться в консалтинговую фирму для предоставления помощи в осуществлении финансового анализа. В свою очередь было замечено, что данный анализ трудно осуществить, так как реализуется упрощенная бухгалтерская отчетность (выручка без определенных имен и позиций), отсутствует база аналитических сведений (содержание продаж продукции, средний чек и т.д.). Но несмотря на это, проделанная работа финансистов повлекла за собой через 2 месяца снижение обязанностей на 55%, устойчивую прибыльность, а уже через 4 месяца задолженность была полностью погашена, и выручка увеличилась в 3,5 раза.

Таким образом, контроль предпринимательской деятельности отличается некоторой спецификой. В первую очередь, больший удельный вес в большинстве организаций занимают финансы среди всех ресурсов. А также, из-за самостоятельности организаций главным вопросом руководства становится нахождение источников финансирования, рационализация инвестиционной стратегии. И большая неопределенность в процессе принятия решений по управлению организацией. При данной специфике предпринимательства обоснованность принимаемых решений

руководства по управлению организацией определяется уровнем качества финансового анализа.

1. Блохина Е.Е., Лубягина К.А. Формы и методы контроля за исполнением управленческим решением // Новая наука: Стратегии и векторы развития. 2016. № 5-2 (82). С. 107-115.
2. Волков С.Д., Галузина С.М. Управленческое решение в организационной системе управления // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. 2016. № 2. С. 90-99.
3. Климова Н.В. Экономический анализ (с традиционными и интерактивными формами обучения) (учебное пособие, второе издание, переработанное и дополненное). М.: Вузовский учебник. - 2017. – 296 с.
4. Финансовый менеджмент: учебное пособие. 3-е изд., перераб и доп./под общей редакцией Н.А. Адамова. М.: ЗАО ИД «Экономическая газета», 2012. – 792 с.

Комарова О.А.

Современные особенности финансирования образовательного потенциала общества в России

*Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова
(Россия, Белгород)*

doi: 10.18411/lj-02-2019-61

idsp: ljjournal-02-2019-61

Аннотация

В статье обоснована ведущая роль государства как основного инвестора образовательного потенциала общества. Проанализированы динамика объемов финансирования образования и структура затрат на образование. Рассмотрен зарубежный опыт финансирования образовательного потенциала общества. Выявлена устойчивая тенденция к сохранению высокой доли внебюджетных источников финансирования в общем объеме инвестиций на образование.

Ключевые слова: образовательный потенциал, финансирование образования, государственные расходы на образование, кредитование образования.

Abstract

The article substantiates the leading role of the state as the main investor of the educational potential of society. The dynamics of education financing volumes and the structure of education expenses are analyzed. The foreign experience of financing the educational potential of society is considered. Revealed a steady trend towards maintaining a high proportion of extrabudgetary sources of funding in the total investment in education.

Keywords: educational potential, financing of education, government spending on education, education loans.

В условиях становления и развития экономики знаний основным фактором приумножения общественного богатства выступают знания и образовательный потенциал работающих. Опыт развитых стран мира показал, что залогом высокого уровня их экономической стабильности является эффективная система образования. В ведущих странах мира институт образования рассматривается не только с точки зрения удовлетворения социальных потребностей населения, но и с позиции реализации экономической функции, состоящей в воспроизводстве главной производительной силы общества – образовательного потенциала населения. Только образованный человек быстро воспринимает новую информацию и применяет ее в практической деятельности; способен генерировать новые идеи и преобразовывать субъективную информацию в объективные знания; обладает высокими адаптивными способностями, что особенно важно в условиях постоянно трансформирующихся производственных условий и растущей информатизации труда. Производительный характер образования можно проиллюстрировать такими данными: ежегодный вклад образования в экономический