To sum up, the initial managerial aspect of accounting appeared as soon as the standardization began and was aimed at the usage of other management tools. Managerial aspect of accounting are at some level present in many companies whose activities are being monitored by stakeholders and investors. But this sphere of accounting is not yet formalized, its tool set is rather fragmented and not brought together, and there's no unified essential typology for its components. This all creates certain difficulties in accounting tools' implementation. In order to eliminate uncoordinated actions one must work out decent management policy based on the practically applicable typical management accounting system. Thus the goal of management accounting methodology's standardization becomes relevant as it is going to help in resolving the conflict between strategic and tactical interests of companies assets' management.

1. Akchurina E.V., Solodko L.P., Kazin A.V. Management Accounting: study and practical guide. M.: Prospekt, 2006.
2. Alborov R.A. Management accounting: theory and practice. – M.: Business and Service, 2005.
3. Vakhrushina M.A. Management accounting. – M.: Omega-L, 2006.
4. Vrublevsky N.D. Management accounting. – M.: Accounting, 2005.
5. Karpova T.P. Management accounting. – M.: Audit, UNITI, 1998.
6. Kerimov V.E. Management accounting. M.: Dashkov and K, 2009.
7. Labyntsev N.T., Sharovatova E.A. Management accounting and Internal Control in business entities: status quo and prospects for development. M.: Finance and Statistics, 2011.
8. Nikolaeva O.A., Shishkova T.V. Management accounting. – M., 1997.
9. Nikolaeva S.A. Revenues and expenses: practice, theory, prospects. – M.: Analitika-Press, 2000.
10. Paliy V.F. Accounting for revenues, expenses, and profit. – M.: Berator-Press, 2003.
11. Sokolov A.A. Segmentary accounting for business entity. – M.: Finance and Statistics, 2004.
12. Glazunov M.I. Algorithmic systems for calculating net working capital// Economic analysis: theory and practice. -2009. - No. 34 (163). - pp. 19-24.
13. Kuznetsova E.V. Conceptual solutions for economic functions based on net assets indexes // Economic analysis: the theory and practice. - 2010. - №2 (167). - pp. 41-47.
14. Plotnikov V.S., Plotnikova O.V. concept of positional accounting for contract liabilities// Accounting. - 2013. - No. 9. - pp. 122-125.
15. Plotnikova O.V. The theory of liabilities in accounting// Saratov State Socio-Economic University Reporter. - 2012. - No. 4 (43) - pp. 141-144.
16. Pyatov M.L. Accounting of liabilities and limits of double entry's information capacity // Bulletin of St. Petersburg University. - 2002. - №4. - pp. 35-44.
17. Sokolov Ya.V., Pyatov M.L. Accounting nature of liabilities // Accounting. - 2002. - No. 9. - P. pp. 63-70.
18. Sokolov Ya.V. Accounting: from inception to our days. M.: Audit, UNITI, 1996.
19. Plotnikov V.S. A new approach to the theory of accounting // The prospects for regional economic policy: the Int. Academic and Research Conference Balakovo proceedings. 2012.

Акулич О.В., Земскова Т.И.

**Оценка источников финансовых ресурсов для малого и среднего бизнеса в
Магаданской области**

*Северо-Восточный государственный университет
(Россия, Магадан)*

doi 10.18411/gq-31-03-2018-37

idsp 000001:gq-31-03-2018-37

Аннотация

Рассмотрены современные условия кредитования малого и среднего бизнеса в Магаданской области. Дана оценка уровню государственной финансовой поддержки малого и среднего бизнеса, выделены основные направления поддержки.

Ключевые слова: Малый и средний бизнес, кредитование, государственная финансовая поддержка.

Малое и среднее предпринимательство — неотъемлемый элемент современной рыночной системы хозяйства, без которого экономика и общество в целом не могут нормально существовать и развиваться. Малый бизнес решает проблемы занятости и обеспеченности населения потребительскими товарами, способствует расширению конкуренции, стимулирует инновационную деятельность, улучшает социальное состояние, позволяя реализовать творческий потенциал предпринимателей. Данный бизнес не нуждается в большом объеме стартовых инвестиций и в то же время обеспечивает быстрый оборот ресурсов и высокую динамику роста.

Одной из основных проблем, стоящих на пути развития малого и среднего бизнеса, является нехватка финансовых ресурсов для начала и продолжения деятельности. Восполнить недостаток денежных средств предприниматели могут, взяв кредит в банках. Данная форма финансирования бизнеса очень распространена в развитых странах, а в России банковские кредиты пользуются все меньшей популярностью. Следует отметить, что и для банков привлекательность кредитования предприятий МСБ в последние годы упала, в результате действия этих двух тенденций в Магаданской области объемы кредитования МСБ (малый и средний бизнес) снизились за 2012 - 2016 гг. на 36,9 %, по Дальневосточному федеральному округу – на 25,9%, по России - на 15,3 %.

Главная причина такой ситуации объясняется дороговизной банковских кредитов, ставки по которым напрямую связаны с ключевой ставкой Центрального банка. Если европейские страны для поддержания предпринимательской активности снизили в период кризиса ставку рефинансирования с 4 % в 2008 г. до 0,5% в 2015 г, то Банк России в 2014 г. поднял ключевую ставку до 17%, что привело к резкому удорожанию стоимости кредитов.

Рассмотрим динамику предоставления кредитов субъектам МСБ в Магаданской области на примере Магаданского филиала ПАО «Банк «Возрождение»». За 2012 – 2016 гг. было выдано кредитов на сумму 5771,4 млн. руб. Необходимо отметить, кредитование носило неравномерный характер. Так, в 2013 г. объем кредитов, выданных МСБ, снизился на 31% по сравнению с 2012 г. Наибольший объем ссуд был предоставлен в 2015 г. - 1906,2 млн. руб. В 2016 г. было выдано кредитов на 37% больше, чем в 2012 г., в то же время, по сравнению с 2015 г. данный показатель снизился на 28,1%. Следовательно, темпы кредитования замедляются. Причиной может служить снижение спроса на кредитные ресурсы со стороны малого и среднего бизнеса вследствие роста стоимости кредитов на фоне высокой ключевой ставки, ухудшение финансового состояния и снижение уровня платёжной дисциплины заёмщиков, что обусловило ужесточение требований банков к ним.

Если сравнить условия предоставления кредитов предприятиям малого и среднего бизнеса в различных банках Магаданской области, то можно сделать следующие выводы:

- самая низкая ставка у банков ПАО «ВТБ-24» и «Сбербанк», которая составляет 11,8% годовых. ПАО «Возрождение» имеет ставку 13%, которая в зависимости от суммы кредита может вырасти до 20%.
- самая низкая минимальная сумма предоставляемого кредита - у ПАО «Сбербанк», она составляет 150 тыс. руб. (для сельхозпроизводителей), а для остальных заёмщиков от 500 тыс. руб. ПАО «ВТБ-24» действует по сумме кредита от 850 тыс. руб., а ПАО «Возрождение» использует сумму кредита выше, чем остальные банки, которая составляет от 1 млн. руб. и выше.
- максимальный срок инвестиционного кредитования предоставляют «Сбербанк» и ПАО «ВТБ-24», который составляет 10 лет, что является преимуществом этих организаций. Банком «Возрождение» предлагается кредит сроком на 5 лет.

- максимальный срок оборотного кредитования предлагает ПАО «Сбербанк», который составляет 4 года. Затем идет банк «ВТБ-24», у которого срок кредитования составляет 3 года. Самый минимальный срок из анализируемых банков имеет «Возрождение», который составляет всего лишь 1,5 года.

Анализ условий кредитования, предлагаемых рассматриваемыми банками, позволяет сделать вывод, что каждый из банков имеет определенные преимущества перед другими конкурентами. Так, наиболее привлекательные условия кредитования МСБ предлагает ПАО «Сбербанк». В то же время, банк «Возрождение» не взимает дополнительные комиссии за выдачу и досрочное погашение кредита, а также предлагает большой разброс по суммам кредитования МСБ, что немаловажно для клиентов. Однако, не смотря на различные условия предоставления кредитов малый и средний бизнес все менее охотно идет в банки, и темпы кредитования данного сектора экономики в Магаданской области снижаются. Этот вывод подтверждается данными статистики Центрального банка: доля МСБ в общем кредитном портфеле банков, действующих на территории региона, снизилась в анализируемом периоде с 25,3% в 2012 г. до 11,0% - в 2016 г.[2]

В сложившихся условиях возрастает роль государственной финансовой поддержки малого и среднего бизнеса. Она может быть предоставлена в следующих формах:

- субвенции и субсидии, которые предоставляются как физическим, так и юридическим лицам;
- бюджетные кредиты, займы и ссуды;
- государственные и муниципальные гарантии;
- иные формы, предусмотренные законодательством РФ.

Организацией, уполномоченной доводить государственную финансовую поддержку до субъектов малого и среднего предпринимательства, является Магаданский региональный фонд содействия развитию предпринимательства.

Динамика выделения средств государственной поддержки через Магаданский региональный фонд содействия развитию предпринимательства по указанным направлениям представлена в таблице 1.

Таблица 1

Финансирование МСП через региональный фонд содействия развитию предпринимательства Магаданской области в 2014 – 2016 гг.

№	Наименование мероприятия	Сумма	Количество субъектов МСП, получивших помощь
1.	Представление субсидий ИП и юридическим лицам на создание собственного - всего, в том числе по годам:	4604377,65	13
	2014	2206963,15	8
	2015	1397414,50	3
	2016	1000000,00	2
2.	Субсидирование части затрат, связанных с уплатой процентов по кредитам, привлеченным в российских кредитных организациях – всего, в том числе по годам:	10248891,6	56
	2014	5493651,94	39
	2015	3572635,43	9
	2016	1182604,23	8
3.	Субсидирование части затрат субъектов МСП на участие в ярмарочно-выставочной деятельности – всего, в том числе по годам:	1937992,18	18

	2014	820334,83	7
	2015	517657,35	4
	2016	600000,00	7
4.	Поддержка начинающих малых инновационных компаний – всего, в том числе по годам:	1500000,0	4
	2014	495480,30	1
	2015	1004519,70	3
	2016	-	-
5.	Предоставление целевых грантов начинающим субъектам МСП на создание собственного дела на условиях долевого финансирования целевых расходов на уплату первого взноса при заключении договора лизинга – всего, в том числе по годам:	1000000,00	1
	2014	1000000,00	1
	2015	-	-
	2016	-	-
6.	Субсидирование уплаты субъектам МСП первого взноса при заключении договора лизинга оборудования – всего, в том числе по годам:	57328626,72	46
	2014	20214982,69	16
	2015	25854557,03	20
	2016	11259087,00	10
7.	Субсидирование части затрат, связанных с уплатой субъектом МСП процента по лизинговым договорам – всего, в том числе по годам:	12701438,92	90
	2014	5587908,01	39
	2015	4316600,00	30
	2016	2976930,91	21
8.	Субсидирование затрат МСП, связанных с проведением на этих предприятиях энергетических обследований – всего, в том числе по годам:	850572,00	4
	2014	150000,00	2
	2015	700572,00	2
	2016	-	-
9.	Субсидирование затрат, связанных с повышением квалификации сотрудников по программам обучения специалистов по энергосбережению – всего, в том числе по годам:	11000,00	1
	2014	11000,00	1
	2015	-	-
	2016	-	-
10.	Субсидирование части затрат субъектов МСП, связанных с реализацией программ по энергосбережению, включая затраты на приобретение и внедрение инновационных технологий, оборудования и материалов – всего, в том числе по годам:	9216679,56	5
	2014	5837478,57	3
	2015	3379200,99	2
	2016	-	-
11.	Субсидирование части затрат субъектов МСП, связанных с приобретением оборудования – всего, в том числе по годам:	9564310,00	17
	2014	-	-

	2015	5766575,55	5
	2016	3797734,45	12
12	Финансирование затрат субъектов МСП по участию в организации областных универсальных ярмарок товаров в районах области – всего, в том числе по годам:	1749800,00	19
	2014	-	-
	2015	1749800,00	19
	2016	-	-
	Итого:	110893688,63	273
	в том числе по годам:		
	2014	41817799,49	117
	2015	48259532,55	96
	2016	20816356,59	60

Источник: составлено авторами по Реестру субъектов МСП – получателей поддержки в Магаданской области в 2014-2016 гг. [1].

По данным министерства экономического развития, инвестиционной политики и инноваций итогами финансовой поддержки, оказанной в 2014 году, стали 74 созданных рабочих мест, в 2015 г. - 123 рабочих места и сохранено более полутора тысяч рабочих мест, в 2016 г. - 10 вновь созданных рабочих мест и 565 сохраненных рабочих мест.

Государство в настоящее время активно участвует в программах поддержки МСП по разным направлениям, в том числе, в создании более благоприятных условий для кредитования бизнеса. Так, совместно с Минэкономразвития России и Банком России Корпорация МСП разработала Программу стимулирования кредитования субъектов МСП, реализующих проекты в приоритетных отраслях, которая фиксирует процентную ставку по кредитам в сумме не менее 5 млн рублей для малых предприятий на уровне до 10,6% годовых, для средних предприятий – до 9,6% годовых.

В рамках данной Программы общая сумма кредитов с привлечением гарантий и поручительств АО «Корпорация «МСП» и банковских гарантий АО «МСП Банк», выданных в 2017 г. малым и средним предприятиям в субъектах Дальневосточного федерального округа составила более 3005 млн. руб. Магаданская область в данной программе занимает последнее место среди субъектов ДВФО, ее доля в выданных кредитах составила всего 0,53% от общей суммы (или 15 млн. руб.).

Таким образом, можно сделать следующие выводы:

1. Все наиболее крупные банки, действующие в Магаданской области, имеют программы кредитования малого и среднего бизнеса. Условия предоставления кредитов различаются от банка к банку, таким образом, МСБ может подобрать для себя наиболее подходящий банк. В то же время, ставки по кредитам остаются слишком высокими, а сами кредиты предлагаются на короткий период – от 5 до 10 лет.

2. Анализ динамики кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства на примере банка «Возрождение» показал, что темпы кредитования снижаются. Основная причина – высокие ставки по кредитам и повышение требований банков к заемщикам.

3. Государственная финансовая поддержка способствует сохранению существующих рабочих мест и созданию новых в секторе МСБ. Однако, объемы государственной финансовой помощи постепенно снижаются. За последние три года снижение произошло как по объемам поддержки (на 50%), так и по количеству субъектов, получивших поддержку (на 48,7%). Государственную финансовую поддержку ежегодно получает, в среднем, 1,2 – 0,8% от числа субъектов малого и среднего предпринимательства.

4. Использование гарантийных инструментов господдержки МСП — идеальное решение вопроса дефицита ликвидного обеспечения. Однако в Магаданской

области данный инструмент получения малым и средним бизнесом доступных финансовых ресурсов используется недостаточно активно. За последние 3 года региональный фонд содействия развитию предпринимательства оказал гарантийную поддержку 1 субъекту в виде поручительства по кредиту, корпорация МСП оказала гарантийную поддержку еще двум субъектам МСП.

Таким образом, повышение объемов кредитования малого и среднего бизнеса в Магаданской области должно идти в двух направлениях: банкам необходимо снижать ставки по предоставляемым кредитам и увеличивать сроки кредитования, а органам государственной власти необходимо шире информировать представителей МСБ о возможностях их участия в программах государственной помощи.

1. Официальный сайт Министерства экономического развития, инвестиционной политики и инноваций Магаданской области. [Электронный ресурс]. URL: [economy.49gov.ru / regres](http://economy.49gov.ru/regres) (дата обращения: 25.02.2017).
2. Статистический бюллетень Банка России. – 2016. - №12 (283). – С.166 – 244

Доронина Т.А., Зяблицкая Н.В.

Становление проектного управления в России

*Филиал ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)
(Россия, Нижневартовск)*

doi 10.18411/gq-31-03-2018-38

idsp 000001:gq-31-03-2018-38

Аннотация

Статья посвящена понятию, развитию и проблемам проектного управления в России. Сделан вывод о том, что наиболее эффективно проектное управление реализуется в регионах.

Ключевые слова: проектное управление, управление проектами, Проектный Олимп

Abstract

The article is devoted to the concept, development and problems of project management in Russia. It is concluded that the most effective project management is implemented in the regions.

Keywords: project management, project management, Project Olympus

В последнее десятилетие в России можно отметить растущую популярность проектного подхода в управлении. Это вполне закономерно, поскольку методы, предлагаемые проектным менеджментом, помогают организациям максимально эффективно добиваться стоящих перед ними целей в поставленные сроки.

Актуальность применения методов проектного менеджмента объясняется следующими причинами. Во-первых, стремительное совершенствование технологий вызывает необходимость быстрее адаптироваться к условиям окружающей среды. Во-вторых, растущая конкуренция на мировом рынке, ставит организации перед необходимостью принятия неординарных уникальных решений в сжатые сроки. В-третьих, наличие высококвалифицированной временной рабочей силы, осуществляющей командную деятельность, которую предполагает проектное управление, является оптимальным решением в современных условиях. Предлагая логичные и рациональные инструменты управления, такие как: грамотное целеполагание, построение иерархической структуры работ, планирование времени и ресурсов, управление рисками и изменениями, регулярный контроль, проектный