УДК 334.73

**Кооперативное образование и его роль в развитии сельскохозяйственной
потребительской кооперации в Республике Башкортостан**
**Cooperative education and its role in the development of agricultural consumer
cooperation in the Republic of Bashkortostan**

Ахметов Вилюр Ямилевич

кандидат экономических наук, доцент

Институт социально-экономических исследований

Уфимского федерального исследовательского центра РАН, г. Уфа

Сабирова Зульфия Зяудатовна

кандидат педагогических наук

Башкирский кооперативный институт (филиал)

Российского университета кооперации

Аминова Альмира Рафаиловна

кандидат философских наук

Башкирский кооперативный институт (филиал)

Российского университета кооперации

e-mail: willi76@mail.ru

Akhmetov Vilyur Yamilevich

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Institute of Social and Economic Research

Ufa Federal Research Center, Russian Academy of Sciences, Ufa

Sabirova Zulfiya Zyudatovna

Candidate of Pedagogical Sciences

Bashkir Cooperative Institute (branch)

Russian University of Cooperation

Aminova Almira Rafailovna

Candidate of Philosophy

Bashkir Cooperative Institute (branch)

Russian University of Cooperation

e-mail: willi76@mail.ru

Аннотация: В данной статье актуализируется роль кооперативного образования в активизации и повышении устойчивости развития кооперативного движения в Республике Башкортостан. Сделан вывод о том, что только соответствие системы подготовки кооперативных кадров современным требованиям практики будет способствовать устойчивому росту кооперативного сектора экономики регионов России, в том числе и Республики Башкортостан.

Abstract: This article highlights the role of cooperative education in enhancing and improving the sustainability of the development of the cooperative movement in the Republic of Bashkortostan. It was concluded that only the compliance of the system of training of cooperative personnel with the modern requirements of practice will contribute to the steady growth of the cooperative sector of the economy of the regions of Russia, including the Republic of Bashkortostan.

Ключевые слова: потребительская кооперация, кооперативное образование, кооперативное движение, Республика Башкортостан.

Keywords: consumer cooperation, cooperative education, cooperative movement, Republic of Bashkortostan.

В начале 1990-х годов приоритет в аграрной политике нашей страны отдавался крупным агропромышленным формированиям холдингового типа. В начале реформирования АПК наблюдалось игнорирование, даже административное воспрепятствование развитию кооперации в сельском хозяйстве, подмена кооперации массовым акционированием сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. Как следствие

сельскохозяйственная кооперация не только не стала основным направлением аграрных преобразований, но и была отвергнута идеологами «реформ» [9].

Агрохолдинги – это коммерческие предприятия и как показала практика, в отличие от сельскохозяйственных потребительских кооперативов, они заинтересованы только в максимизации прибыли и минимизации себестоимости продукции. Вопросы комплексного развития сельских территорий, в том числе по решению социальных и экологических проблем, их, как правило, мало интересуют.

В итоге во многих депрессивных сельскохозяйственных регионах РФ, в том числе в юго- и северо-восточных районах Республики Башкортостан, имеются территории, где происходит обезлюдивание, прекращается производство сельскохозяйственной продукции. Наблюдается массовый отток сельского населения в города, многие деревни уже исчезли или находятся на грани исчезновения [6].

По стране в целом миллионы гектар пахотных земель, пригодных для сельскохозяйственного производства не используются, деградируют, заболачиваются, зарастают сорной растительностью.

Поэтому в настоящее же время, как на федеральном, так и на региональном и местном уровнях, наконец-то пришло понимание того, что без кооперации восстановление сельскохозяйственного производства и связанного с ним обеспечение устойчивого развития сельских территорий практически невозможно.

Развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации становится сейчас одним из главных направлений современной аграрной политики Российской Федерации. Оно является одним из стратегических приоритетов в области институциональных преобразований в агропромышленном комплексе, обозначенных в Указе Президента РФ от 7 мая 2018 года № 204 «О

национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [1].

Однако сельскохозяйственная потребительская кооперация в разрезе субъектов РФ развивается разными темпами, иногда волнообразно по годам, наблюдается значительная региональная дифференциация в ее развитии. Наибольшее количество сельскохозяйственных потребительских кооперативов по состоянию на 2017 год насчитывалось в Липецкой области – 846, Республике Саха (Якутия) – 391 и Тюменской области – 153 СПоК. В целом на территории РФ насчитывается 5 тысяч 839 сельскохозяйственных потребительских кооператива, численность пайщиков достигла 392 420 чел. По данным на начало 2017 г., по структуре кооперативов – 1032 (18%) являются перерабатывающими, 985 (17%) – сбытовыми, 813 (13%) обслуживающими, 425 (7%) – снабженческими [12].

В число лидеров – субъектов РФ по развитию сельскохозяйственной потребительской кооперации сейчас вошла и Республика Башкортостан, где общее количество СПоК увеличилось за 2018 год с 101 до 212. Это было достигнуто за счет активной слаженной работы управлений сельского хозяйства, информационно-консультационных центров муниципальных районов и министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан, в частности, подведомственного ему Центра сельскохозяйственного консультирования по реализации разработанной «Концепции развития сельскохозяйственной кооперации в Республике Башкортостан на период 2018-2020 годов» [2] и выделяемым грантам на развитие сельскохозяйственных потребительских кооперативов для реализации доходогенерирующих проектов, основанных на гражданских инициативах согласно Постановления Правительства РБ от 08.06.2018 года № 254 [3] и соответствующего приказа Министерства сельского хозяйства РБ № 150 от 19.07.2018 года [4].

В 2019-2020 годах планируется создать в Республике Башкортостан еще дополнительно не менее 100 сельскохозяйственных потребительских кооперативов. До 2020 года доходность кооперативов должна вырасти в 4 раза, превысив 1 млрд. руб., за 3 года в сельхозкооперативах планируют создать почти 1500 новых рабочих мест [13].

При общих позитивных тенденциях в развитии сельскохозяйственной кооперации, как нам представляется, главной проблемой в настоящее время в развитии кооперативного движения в регионах России, в том числе и в Башкортостане, является устойчивость функционирования создаваемых кооперативов в долгосрочном плане. Все усилия на местах, связанные с проведением собраний по формированию инициативных групп, заполнением документации, прохождением процедур регистрации СПоК, нахождением первоначальных финансов, постоянными поездками в районные и региональные центры для участия в конкурсных процедурах по получению грантовых средств и др. могут быть напрасными в случае банкротства кооперативов в первые же годы работы. Поэтому сейчас необходимо стараться соблюсти определенный баланс между количеством и качеством создаваемых потребительских кооперативов. Мы не должны вновь возвращаться к печальному опыту 1990-2000-е годов, когда многие сельскохозяйственные производственные и потребительские кооперативы, как и крестьянские фермерские хозяйства, образовывались изначально лишь формально, для так называемого «освоения» федеральных и региональных бюджетных средств. Одной из причин продолжающейся до сих пор подобной практики является соревнование региональных министерств и ведомств за лучшие статистические показатели на федеральном уровне в развитии новых форм хозяйствования, так как это является основой ежегодного финансирования АПК регионов.

Сейчас мы должны отходить от этого и понимать, что недостаточная эффективность работы и банкротство создаваемых СПоК может обернуться

утратой доверия сельского населения к кооперативному движению в целом. Для того, чтобы образуемые сельскохозяйственные потребительские кооперативы были меньше подвержены риску банкротства уже в первые годы, представителям региональных и муниципальных властей, курирующих вопросы кооперации, необходимо больше уделять внимания вопросам стратегического и бизнес-планирования развития СПОК, очень тщательно подходить к отбору кооперативных лидеров – потенциальных руководителей инициативных групп по созданию новых кооперативов.

«Лидерами не рождаются, ими становятся» – этот девиз актуален и для кооперативного движения. Как показывает зарубежный и многолетний, в том числе дореволюционный опыт России, кооперативных лидеров и управленцев надо возвращать на места, обучать, постоянно повышать их квалификацию и профессиональный уровень с учетом лучших отечественных региональных и зарубежных практик. Поэтому сейчас целесообразно усовершенствовать систему кооперативного образования и сельскохозяйственного консультирования для повышения ее результативности в плане практической применимости в конкретных регионах РФ [11].

При этом, безусловно, необходимо широко использовать существующие традиции и бесценный опыт в подготовке кадров для системы потребительской кооперации, имеющийся у Центрсоюза РФ, Российского университета кооперации, в Республике Башкортостан – также Башпотребсоюза [5].

Так как, на наш взгляд, одной из главных причин слабого развития кооперативного движения в регионах России является недооценка властью роли комплексных научных исследований в этой области, также системы кооперативного и бизнес-образования. Именно отсутствие научной основы реформирования, умелого сочетания теории и практики являлось и до сих пор является причиной неэффективности многих начинаний властей в аграрном секторе России, в том числе в сфере развития сельскохозяйственной

кооперации. Это усугубляется проблемой эффективной ротации специалистов и управленцев в АПК, нехваткой креативной молодежи на селе, практического разрушения института наставничества в кадровой политике в аграрной сфере.

В нашей стране, несмотря на тяжелые 1990-е годы реформирования, все же удалось сохранить единую систему кооперативного образования во главе с Российским университетом кооперации. Многие кооперативные институты и техникумы испытали на себе все проблемы переходного периода. В частности, это касается проблем с набором абитуриентов, формирования научно-педагогического кадрового потенциала учебных заведений, роста их материально-технической базы и т.д. Некоторые учебные заведения были закрыты.

В Республике Башкортостан система кооперативного образования сейчас представлена Башкирским кооперативным институтом (филиалом) Российского университета кооперации, Башкирским и Бирским кооперативными техникумами. Консультированием, проведением образовательных курсов по вопросам организации сельскохозяйственных кооперативов занимаются ГУ Центр сельскохозяйственного консультирования Министерства сельского хозяйства РБ, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», аграрные колледжи, также информационно-консультационные центры, представленные практически в каждом муниципальном районе [7].

Однако в формировании системы кооперативного образования, как на федеральном, так и на региональном и местном уровнях все еще нет общей фундаментальности, основательности и системности которая была характерна для царской России конца XIX – начала XX века, когда среднегодовой рост производства в сельском хозяйстве страны составлял более 10%, Россия занимала ведущее место в мире по темпам и результатам развития сельскохозяйственной кооперации [8].

В определенной мере это связано с недостаточной проработкой концептуальной научно-методической основы развития кооперации применительно к условиям конкретных территорий, отдельных регионов и муниципальных районов из-за игнорирования комплексного научного подхода к развитию кооперационных процессов. Также это обусловлено несовершенством нормативно-правовых актов, прежде всего, региональных и местных, также недостаточным информационно-методическим обеспечением организационно-экономической деятельности формирований кооперативного типа, низкой финансово-экономической и юридической грамотностью населения, практическим отсутствием идейных вдохновителей и кооперативных лидеров, способных повести за собой массы крестьян [10].

В итоге идет недопонимание кооперативных ценностей, целей создания потребительских кооперативов, как самими руководителями новых кооперативов, так и простыми селянами – потенциальными пайщиками. Это часто является причиной того, что многие благие кооперативные инициативы не всегда дают ожидаемый результат на местах. В итоге даже при относительном усилении по сравнению с началом 1990-х гг. государственной поддержки самоорганизационных процессов в сельской местности, выражающейся в значительном увеличении выделяемых грантовых средств на создание и расширение деятельности крестьянско-фермерских хозяйств, кооперативов, в развитии кооперативного движения все еще нет стабильности и устойчивости.

При разработке в регионах, в том числе в Республике Башкортостан, новых действенных подходов к развитию сельскохозяйственной кооперации следует широко использовать как зарубежный опыт, так и лучшие региональные практики развития сельскохозяйственной кооперации: Липецкой, Пензенской, Тюменской, Волгоградской областей, республик Саха (Якутия) и Татарстан, Красноярского, Краснодарского краев и ряда других субъектов РФ. Так, в Липецкой области, заслуживает внимания опыт создания

координационных центров по развитию кооперации с непосредственным участием районных и поселенческих властей, а также практика создания пилотных проектов сельскохозяйственных кооперативов и их формирований. При реализации пилотных проектов предоставляется возможность выявить потенциальные сложности и наиболее значимые проблемы и факторы, которые возникают в процессе развития кооперации на селе и которые необходимо использовать, учесть при дальнейшей реализации подобных проектов. На основе пилотных проектов может быть создана научная, учебная, экспериментально–производственная база для проведения научно-исследовательских работ, подготовки и переподготовки кадров кооператоров и основа для выработки аграрной политики в области развития кооперации [11].

При выработке республиканской кооперативной политики в Башкортостане также необходимо широко использовать ресурсные возможности не только региональных министерств, ведомств и некоммерческих организаций, но и новых федеральных институтов по поддержке бизнеса, в том числе в сфере АПК, одним из которых является АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (далее – Корпорация МСП), начавшее свою работу в 2015 году [14].

Корпорация МСП, учитывая необходимость образовательной, информационной и идеологической поддержки кооперации, актуализирует необходимость разработки и внедрения учебных программ по кооперации для использования в средних и высших профессиональных учебных заведениях, в учреждениях дополнительного профессионального образования, осуществляющих переподготовку и повышение квалификации специалистов. Кроме того, данная корпорация занимается не только пропагандой идей кооперации, распространением лучших практик развития кооперации, информированием населения о преимуществах и возможностях кооперации, о существующих мерах поддержки кооперативов, но и софинансированием

региональных мероприятий, направленных на создание обучающих центров, демонстрационных кооперативов и обучающих площадок, предназначенных для обучения практическим навыкам в сфере кооперации и сельскохозяйственного производства.

В заключение хочется отметить, что в настоящее время в регионах России, используя потенциал Российского университета кооперации (Москва), Сибирского университета потребительской кооперации (Новосибирск) с филиальной сетью, также высших учебных заведений Министерства сельского хозяйства России (более 50) и средне-специальных учебных заведений, информационно-консультационных центров, курируемых региональными министерствами сельского хозяйства, необходима высококачественная организация и реализация программ обучения для председателей кооперативов, профессиональных кооперативных менеджеров и членов кооперативов, инициативных селян, включая изучение передового отечественного и зарубежного опыта, общение с руководителями лучших действующих сельскохозяйственных кооперативов.

Данное исследование выполнено в рамках государственного задания № 007-00256-18-01 Института социально-экономических исследований – обособленного структурного подразделения Федерального государственного бюджетного научного учреждения Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук на 2019 год.

Библиографический список:

1. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71837200/> (дата доступа: 20.02.2019).

2. Указ Главы РБ от 30 марта 2018 года № УГ–44 «Об утверждении Концепции развития сельскохозяйственной кооперации в Республике Башкортостан на период 2018-2020 годов» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://agriculture.bashkortostan.ru/documents/active/57314/> (дата доступа: 20.02.2019).

3. Постановление Правительства Республики Башкортостан от 08.06.2018 года № 254 «Об утверждении Порядка предоставления из бюджета Республики Башкортостан грантов на развитие сельскохозяйственных потребительских кооперативов для реализации доходогенерирующих проектов, основанных на гражданских инициативах, по объединению в сельскохозяйственный потребительский кооператив» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/550124808> / (дата доступа: 20.02.2019).

4. Приказ Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан № 150 от 19.07.2018 года «О реализации Постановления Правительства Республики Башкортостан от 8 июня 2018 года № 254 "Об утверждении Порядка предоставления из бюджета Республики Башкортостан грантов на развитие сельскохозяйственных потребительских кооперативов для реализации доходогенерирующих проектов, основанных на гражданских инициативах, по объединению в сельскохозяйственный потребительский кооператив" (в ред. Приказа Минсельхоза Республики Башкортостан от 22.08.2018 № 176) [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/545233851> / (дата доступа: 20.02.2019).

5. Ахметов В.Я. Формирование научно-образовательного кооперативного кластера в Республике Башкортостан [Текст] // Новые стратегии управления экономическими, политическими и социокультурными процессами в современном мире: Сборник материалов II Международной научно-практической конференции (25-26 апреля 2018 года). – Уфа: Башкирский

кооперативный институт – филиал Российского университета кооперации. Изд-во: ООО «Аэтерна», 2018. – С. 46-50.

6. Ахметов В.Я., Тулькубаев И.Р., Якшимбетова Г.И. Роль кооперации субъектов агробизнеса в повышении конкурентоспособности сельской экономики (на примере районов Зауралья Республики Башкортостан) [Текст] // Российское предпринимательство. – 2015. – Т. 16. – № 10. – с. 1505-1516. – Режим доступа: <http://journals.creativeconomy.ru/index.php/rp/article/view/258> (дата доступа: 20.02.2019).

7. Байгильдина А.У., Юлдыбаев Б.Р., Ахметов В.Я. Формирование научно-образовательного кооперативного кластера как фундаментальная основа активизации кооперативного движения в Республике Башкортостан [Текст] // Евразийский юридический журнал. – 2018. – № 6 (121) – С. 420-421.

8. Гагиева А.К. Кооперативное образование как отрасль кооперативной системы [Текст] // Известия УрГЭУ. – 2005. – № 10. – С. 131-135.

9. Крылов В., Семкин А., Баюнов В., Михеев Е. Сельскохозяйственная кооперация на муниципальном уровне. Проблемы и решения [Электронный ресурс] / Режим досупа: <http://agro-party.ru/news/234-selskohozyaystvennoy-kooperacii-na-municipalnom-urovne-problemy-i-resheniya.html> (дата доступа: 20.02.2019).

10. Мазитов Ф.Ф., Байгильдина А.У., Ахметов В.Я. Роль Башкирского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации в подготовке кадров для системы потребительской кооперации Республики Башкортостан [Текст] // Основные направления развития кооперации: опыт, проблемы, перспективы: Материалы Международной научно-практической конференции в рамках ежегодных Чаяновских чтений (10 ноября 2017 г.). – Ярославль-Москва: Издательство «Канцлер», 2017. – С. 686-690.

11. Насретдинов И.Т. Модернизация кооперативного образования – основа конкурентоспособности кадров / И.Т. Насретдинов, З.Н. Мирзагалямова

// Кадровик (кадровый менеджмент): ежемесячный научно-практический журнал. – М.: ИД «Панорама», Изд-во «Политэкономиздат, 2009. – № 8. – С. 51-57.

12. Отчет о научно-исследовательской работе по теме 0569-2017-0021: «Разработать научно-методические основы подготовки региональных программ развития сельскохозяйственной потребительской кооперации» [Электронный ресурс] // Руководитель темы: зав. отделом Устойчивого развития сельских территорий и сельскохозяйственной кооперации, член-корр. РАН Р.Г. Янбых / ВИАПИ им. А.А. Никонова – филиал ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ. – Москва, 2017. – 182 с. / Режим доступа: <http://www.viapi.ru/download/2018/20180208-Repo2017-Yanb.pdf> (дата доступа: 20.02.2019).

13. Официальная статистика: как развивается сельхозпотребкооперация (презентация) [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.akkor.ru/statya/4052-v-rossii-sozdano-okolo-6-tysyach-selhozpotrebkooperativa.html> (дата доступа: 20.02.2019).

14. Официальный сайт АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» [Электронный ресурс] / Режим доступа: https://corpmsp.ru/org-infrastruktury-podderzhki/tsentram-kompetentsiy_v_sfere_selskohozyaystvennoy_kooperatsii / (дата доступа: 20.02.2019).

Bibliographic list:

1. Decree of the President of the Russian Federation of May 7, 2018 No. 204 «On the national goals and strategic objectives of the development of the Russian Federation for the period up to 2024» [Electronic resource] // Access mode: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71837200/> (access date: 02/20/2019).

2. Decree of the Head of the Republic of Belarus dated March 30, 2018 No. UG – 44 «On Approval of the Concept for the Development of Agricultural Cooperation

in the Republic of Bashkortostan for the Period 2018–2020» [Electronic resource] / Access Mode: [https://agriculture.bashkortostan.ru/documents / active / 57314](https://agriculture.bashkortostan.ru/documents/active/57314) / (access date: 02/20/2019).

3. Decree of the Government of the Republic of Bashkortostan of 08.06.2018 No. 254 «On Approval of the Order of Providing Grants from the Budget of the Republic of Bashkortostan for the Development of Agricultural Consumer Cooperatives for Implementing Revenue-Generating Projects Based on Civil Initiatives for Integration into Agricultural Consumer Cooperative» [Electronic resource] / Access mode: <http://docs.cntd.ru/document/550124808> / (access date: 02/20/2019).

4. Order of the Ministry of Agriculture of the Republic of Bashkortostan No. 150 of July 19, 2018 «On Implementing the Decree of the Government of the Republic of Bashkortostan of June 8, 2018 No. 254 «On Approving the Procedure for Providing Grants from the Budget of the Republic of Bashkortostan to Develop Agricultural Consumer Cooperatives for Implementing Revenue Generating Projects Based on civil initiatives, to unite in the agricultural consumer cooperative» (as amended by the Order of the Ministry of Agriculture of the Republic of Bashkortostan of 22.08.2018 No. 176) [Electronic resource] / Access mode: <http://docs.cntd.ru/document/545233851> / (access date: 02/20/2019).

5. Akhmetov V.Ya. Formation of a research and education cooperative cluster in the Republic of Bashkortostan [Text] // New strategies for managing economic, political and socio-cultural processes in the modern world: A collection of materials of the II International Scientific and Practical Conference (April 25-26, 2018). - Ufa: Bashkir Cooperative Institute - a branch of the Russian University of Cooperation. Publishing house: LLC Aeterna, 2018. – P. 46-50.

6. Akhmetov V.Ya., Tulkubaev I.R., Yakshimbetova G.I. The role of cooperation of agribusiness entities in improving the competitiveness of the rural economy (using the example of Zauralye areas of the Republic of Bashkortostan)

[Text] // Russian Entrepreneurship. – 2015. – V. 16. – № 10. – P. 1505-1516. – Access mode: <http://journals.creativeconomy.ru/index.php/rp/article/view/258>.

7. Baygildina A.U., Yuldybaev B.R., Akhmetov V.Ya. Formation of a research and education cooperative cluster as the fundamental basis for the activation of the cooperative movement in the Republic of Bashkortostan [Text] // Eurasian Law Journal. – 2018. – № 6 (121) – P. 420-421.

8. Gagieva A.K. Cooperative education as a branch of the cooperative system [Text] // News of the USUE. – 2005. – № 10. – P. 131-135.

9. Krylov V., Semkin A., Bayunov V., Mikheev E. Agricultural cooperation at the municipal level. Problems and solutions [Electronic resource] / Access mode: <http://agro-party.ru/news/234-selskohozyaystvennoy-kooperacii-na-municipalnom-urovne-problemy-i-resheniya.html> (access date: 02/20/2019).

10. Mazitov F.F., Baygildina A.U., Akhmetov V.Ya. The role of the Bashkir Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation in training for the system of consumer cooperation of the Republic of Bashkortostan [Text] // Main areas of cooperation: experience, problems and prospects: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference in the framework of the annual Chayanovsky readings (November 10, 2017 g.). – Yaroslavl-Moscow: Chancellor Publishing House, 2017. – P. 686-690.

11. Nasretdinov I.T. Modernization of cooperative education - the basis of staff competitiveness / I.T. Nasretdinov, Z.N. Mirzagalyamov // Kadrovik (personnel management): a monthly scientific and practical journal. – M.: Publishing House "Panorama", Publishing House "Political Economy, 2009. – № 8. – P. 51-57.

12. Report on research work on the topic 0569-2017-0021: «Develop a scientific and methodological basis for the preparation of regional programs for the development of agricultural consumer cooperation» [Electronic resource] // Leader of the topic: head. Department of Sustainable Rural Development and Agricultural Cooperation, corresponding member RAS R.G. Yanbyh / VIAPI them. A.A. Nikonov

- a branch of the FSBI FNTS VNIIESKH. – Moscow, 2017. – 182 p. / Mode of access: <http://www.viapi.ru/download/2018/20180208-Repo2017-Yanb.pdf> (access date: 02/20/2019).

13. Official statistics: how agricultural production is developing (presentation) [Electronic resource] / Access mode: <http://www.akkor.ru/statya/4052-v-rossii-sozdano-okolo-6-tysyach-selhozpotrebkooperativa.html> (access date: 02/20/2019).

14. Official site of JSC Federal Corporation for the Development of Small and Medium Enterprises [Electronic resource] / Access Mode: [https://corpmsp.ru/org-infrastruktury - podderzhki/tsentram-kompetentsiy_v_sfere_ selskohozyaystvennoy _kooperatsii](https://corpmsp.ru/org-infrastruktury-podderzhki/tsentram-kompetentsiy_v_sfere_selskohozyaystvennoy_kooperatsii) / (access date: 02/20/2019) .