УДК 658.5

СУБЪЕКТ, ОБЪЕКТ И ПРЕДМЕТ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Наугольнова Ирина Александровна

к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «Самарский государственный
экономический университет»

Аннотация: В статье автором обозначены субъект, объект и предмет системы управления затратами. Обосновано, что объектом управления выступает человек, предметом - ресурсы предприятия (основные фонды, материальные, трудовые, финансовые, информационные и иные ресурсы), а не сами затраты, как это было общепринято в науке ранее.

Ключевые слова: Субъект управления затратами, объект управления затратами, предмет управления затратами, система управления затратами.

SUBJECT, OBJECT AND THING OF THE COST MANAGEMENT SYSTEM IN INDUSTRIAL ENTERPRISES

Naugolnova I.A.

Abstract: In the article, the author identifies the subject, object and thing of the cost management system. It is proved that the object of management is a person, the thing is the resources of the enterprise (fixed assets, material, labor, financial, information and other resources), and not the costs themselves, as it was generally accepted in science.

Key words: Subject of cost management, object of cost management, thing of cost management, cost management system

Исследование обусловлено высоким уровнем затрат на рубль товарной продукции отечественных промышленных предприятий и необходимостью повышения их конкурентоспособности как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Стоимость изделия выступает одним из основополагающих факторов конкурентоспособности. Грамотная система управления затратами на предприятии позволяет существенным образом оптимизировать размер и структур расходов предприятия, тем самым добиться требуемых значений себестоимости выпускаемой продукции и цены ее реализации.

Формирование системы управления затратами на промышленном предприятии – это трудоемкий процесс, требующий высокой квалификации ответственных лиц, глубоких знаний об управленческом, бухгалтерском и налоговом учете, отраслевых особенностях, применяемых технологий

производства, цепочке создания ценности, логистике, рыночных особенностях, тенденциях развития экономики и т.д.

Но первоочередным является определение субъекта, объекта и предмета системы управления затратами на промышленном предприятии.

Наиболее устоявшимися и распространенными определениями затрат являются следующие:

- это денежная оценка стоимости материальных, трудовых, финансовых, природных, информационных и других видов ресурсов на производство и реализацию продукции за определенный период времени;
- это объем ресурсов в денежном выражении, потребленных в процессе производства и реализации продукции с целью получения прибыли и достижения иных целей предприятия и трансформирующихся в себестоимость продукции (работ, услуг).

Следовательно, система управления затратами осуществляет управление материальными, трудовыми, финансовыми, природными, информационными и другими видами ресурсов на производство и реализацию продукции. [1]

Чаще всего ресурсами для промышленного предприятия выступают:

- основные фонды предприятия (здания и сооружения, передаточные устройства, станки и оборудование, инструменты и приспособления, производственный и хозяйственный инвентарь, стоимость которых согласно Налоговому кодексу превышает 40 тыс. руб. и срок службы которых составляет более года);
- материальные ресурсы, которые включают в себя сырье, материалы, комплектующие, топливо и энергия;
- трудовые ресурсы (основной производственный персонал, вспомогательный производственный персонал, административный персонал, служащие);
- финансовые ресурсы (собственные, заемные и привлеченные средства);
- информационные ресурсы (база данных, программное обеспечение и др.);
- нематериальные активы (патенты, сертификация, лицензирование).

Субъектом управления является человек.

По мнению Г.Л. Багиева, А.Н. Асаула, объектом управления затратами выступают собственно затраты организации, процесс их формирования и снижения [2]. Такого же мнения придерживаются С.Б. Сулоева, О.Б. Гульцева [3], С.А. Волкова, М.Н. Рыжкова [4] и другие ученые.

По нашему мнению, объектом управления затратами не могут служить сами затраты, управлять возможно производственными и организационно-экономическими бизнес-процессами, но управляют ими с помощью людей. Только человек способен организовать, запустить и контролировать данные процессы, регулируя при этом уровень затрат. Также такие операции может выполнять запрограммированный робот, но программирует его и контролирует качество исполнения работы тоже человек. Руководитель предприятия, стремясь снизить затраты, отдает поручения сотрудникам, которые сами их выполняют или спускают задание на необходимый уровень исполнения конкретному сотруднику или отделу. Именно от качества и рациональности

действий работников предприятия и от уровня применяемых технологий зависит уровень затрат на предприятии.

Таким образом, *объектом управления затратами выступает человек.*

А сами затраты, точнее их уровень, выступают показателем эффективности системы управления затратами.

То, что субъектом и объектом управления затратами выступает человек, не должно смущать. Субъектом и объектом выступают разные люди, как правило, разного уровня управления на предприятии, но могут быть и исключения.

Таким образом, основным элементом на предприятии выступает персонал. Высококвалифицированный и заинтересованный в достижении целей предприятия персонал способен организовать производственные процессы и процессы реализации продукции таким образом, который позволит максимально снизить расходы предприятия без ущерба качеству продукции. Такой подход облегчает процесс определения ответственных лиц за качество продукции и ее себестоимость, формирования системы мотивации сотрудников.

Предметом управления многие авторы также считают затраты предприятия. Такого мнения придерживаются Г.Л. Багиев, А.Н. Асаул [2], М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова [5] и др.

Опираясь на определения затрат, приведенные в статье, можно сделать вывод, что *предметом системы управления затратами выступают ресурсы предприятия.* Схема взаимодействия субъекта, объекта и предмета в системе управления затратами на промышленном предприятии представлена на рисунке 1.

Рис. 1 Схема взаимодействия субъекта, объекта и предмета в системе управления затратами

Посредством производственных, организационно-экономических инструментов и методов субъект системы (человек) управляет деятельностью объекта

управления (другого человека), который воздействует на предметы (основные фонды, материальные, трудовые, финансовые, информационные и иные ресурсы) или взаимодействует с ними.

Список литературы

1. Волкодавова Е.В., Наугольнова И.А. Управление затратами на промышленных предприятиях: теория, методология, практика : монография / Е. В. Волкодавова, И. А. Наугольнова. — Москва : РУСАЙНС, 2018. — 164 с.
2. Багиев Г.Л., Асаул А.Н. Организация предпринимательской деятельности : учеб. пособие / под общ. ред. Г.Л. Багиева. Санкт-Петербург : Изд-во СПбГУЭФ, 2001.
3. Сулоева С.Б., Гульцева О.Б. Система управления затратами: концептуальные положения // Организатор производства. 2017. Т. 25, № 3. С. 47-58.
4. Волкова С.А., Рыжкова М.Н. Система управления затратами высокотехнологичного предприятия // Экономинфо. 2017. № 1-2. С. 24-27.
5. Кузьмина М.С., Акимова Б.Ж. Управление затратами предприятия (организации) : учеб. пособие. Москва : КноРус, 2015.