DOI: 10.17117/na.2016.10.01.243

<http://ucom.ru/doc/na.2016.10.01.243.pdf>

Поступила (Received): 02.10.2016

Мухаметзянова Л.Р. Развитие управленческого учета бизнес-процессов

Mukhametzyanova L.R. The development of management accounting business processes

В статье рассмотрена система управленческого учета бизнес-процессов как сбор, обработка, анализ и передача нефинансовой и финансовой информации о влиянии внешней и внутренней среды на функционирование предприятия в целом

Ключевые слова: управленческий учет, бизнес-процесс, бюджет, бюджетирование

Мухаметзянова Ландыш Ринатовна
Казанский государственный аграрный университет
г. Казань, ул. К. Маркса, 65

The article describes a system of management accounting business processes as the collection, processing, analysis and transmission of financial and non-financial information about the impact of external and internal environment on the functioning of the enterprise as a whole

Key words: management accounting, business process, budget, budgeting

Mukhametzyanova Landysh Rinatovna
Kazan state agrarian university
Kazan, K. Marx st., 65

Практическая реализация процессного управления в организациях АПК основывается на единой цепочке действий, которые направлены на аккумуляцию информации по бизнес-процессам, и использование ее при анализе, мониторинге и прогнозировании. Система бюджетирования и управленческого учета бизнес-процессов на предприятиях АПК ориентируется на удовлетворение потребностей руководителей в информации для эффективного управления.

Данная система решает тактические и оперативные задачи, к которым относятся реализация бизнес-процессов, достижение определенного значения показателей и реализация стратегических планов, направленных на управление и контроль бизнеса в целом. Рассматриваемая система определена как сбор, обработка, анализ и передача нефинансовой и финансовой информации о влиянии внешней и внутренней среды на функционирование предприятия в целом. Также в данную систему включаются методики управленческого мониторинга и анализа, которые используются для оценки и измерения получаемых результатов и при подтверждении управленческой отчетности.

Основной целью бизнес-процесса маркетинговых исследований является финансовая оценка любой маркетинговой программы и выбор той, которая способна принести максимальную прибыль при формировании спроса клиентов на производимую продукцию [21-30]. Бюджет маркетинговых исследований формируется в следующем порядке: определяются его границы, анализируется рынок и взаимоотношения с клиентами; составляется план маркетинговых мероприятий и дается оценка потребности в финансировании, основываясь на

присвоенном статусе подразделению маркетинга центра затрат; планируются мероприятия по осуществлению инвестиций в маркетинг, на основе чего составляется детализированный план действий; осуществляется формирование бюджета бизнес-процессов маркетинговых исследований.

Существующие отраслевые и природно-климатические ограничения на производство сельскохозяйственной продукции влияют на формирование бюджета продажи продукции. Прежде всего, необходимо установить минимальный уровень продаж, который выражается в определении критической цены продажи. Данная цена ориентирует сельхозтоваропроизводителей на возврат потраченных ресурсов и предупреждает убыточность в случае возникновения высокого уровня рисков [1-6].

Формирование бюджета бизнес-процесса производства продукции является основной целью процесса бюджетирования на предприятиях АПК. Он должен ориентироваться на ряд показателей, ответственность за выполнение которых возложена на руководителей структурных подразделений. Для этих целей разрабатывается паспорт бизнес-процесса производства продукта, используемый в качестве документа, описывающего регламентированные действия в сельскохозяйственных организациях [14-20]. Количество характеристик, которые заносятся в паспорт процесса, определяется согласно требований стандартов качества и особенностей управленческой деятельности. Основываясь на паспорте бизнес-процессов производства продукции и выделяемых в нем технологических стадий и подпроцессов, происходит формирование соответствующих бюджетов, позволяющих осуществлять контроль качества их выполнения и получаемый результат [7-13].

Аккумулируя информацию по каждой технологической стадии и подпроцессу, ответственные лица могут принимать управленческие решения, а контроллеры рассчитывать эффективность бизнес-процессов в целом, вклад центров ответственности и отдельно взятых сотрудников, занятых на сельскохозяйственных работах.

Список используемых источников:

1. Закирова А.Р. Принципы, задачи и основные функции управленческого учета в сельскохозяйственных организациях // *Управление экономическими системами: электронный научный журнал*. 2011. № 26. С. 95-101.
2. Закирова А.Р. Концептуальные основы управленческого учета // *Вестник Казанского государственного аграрного университета*. 2011. Т. 6. № 1 (19). С. 25-29.
3. Клычова Г.С., Закирова А.Р. Методика формирования внутренней управленческой отчетности в сельскохозяйственной организации // *Вестник Казанского государственного аграрного университета*. 2011. Т. 6. № 1 (19). С. 44-48.
4. Закирова А.Р. Необходимость и пути развития бюджетирования в системе внутреннего управления сельскохозяйственной организацией // *РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция*. 2010. № VI(2). С. 215-219.
5. Закирова А.Р. Актуальные вопросы организации управленческого учета в сельскохозяйственных организациях в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности // *Вестник Казанского ГАУ*. 2010. № 4(18). С. 32-36.
6. Закирова А.Р. Развитие систем и инструментов управленческого учета в сельскохозяйственных организациях // *Вестник Казанского ГАУ*. 2010. № 4(18). С. 28-31.
7. Закирова А.Р. МСФО – основа построения системы управленческого учета // *Современные аспекты экономики*. 2011. № 9 (169). С. 95-98.
8. Закирова А.Р. // *Управление экономическими системами: электронный научный журнал*. 2011. № 26. С. 102-105.

9. Закирова А.Р. Организация системы внутреннего контроля в сельскохозяйственных предприятиях // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. 2010. № III(2). С. 52-55.
10. Закирова А.Р. Интеграция систем производственного, финансового и налогового видов учета затрат в сельскохозяйственных организациях на базе совершенствования группировки затрат по статьям // Вестник Университета (Государственный университет управления). 2010. № 16. С. 234-237.
11. Закирова А.Р., Клычова Г.С. Управленческий учет затрат в растениеводстве // Вестник Казанского ГАУ. 2006. №4. С. 13-15.
12. Закирова А.Р., Мухаметзянова Л.Р. Бенчмаркинг – эффективный инструмент управления предприятием // Наука и образование в жизни современного общества. 2015. С. 64-66.
13. Закирова А.Р. Основные этапы внедрения организационной модели управленческого учета // Управление инновациями в современной науке. 2015. С. 68-71.
14. Клычова Г.С., Закирова А.Р., Никитина Я.П. Бюджетирование в страховых компаниях: специфика задач, функций и этапов бюджетного процесса // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2014. Т. 9. № 3 (33). С. 44-49.
15. Клычова Г.С., Закирова А.Р., Хаметова М.В. Организация производственного учета затрат в коневодстве // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2013. Т. 8. № 2 (28). С. 29-35.
16. Клычова Г.С., Закирова А.Р. Развитие бухгалтерского учета в сельскохозяйственных организациях в условиях вступления в ВТО // Вопросы экономики и права. 2013. № 57. С. 144-149.
17. Клычова Г.С., Садриева Э.Р., Закирова А.Р. Управленческий (производственный) учет в сельском хозяйстве. Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2006. 288 с.
18. Клычова Г.С., Закирова А.Р., Зиятдинова А.Р. Развитие методики управленческого учета в свекловодческих организациях. Казань. 2010.
19. Клычова Г.С., Закирова А.Р., Клычова А.С. Управленческий учет земель сельскохозяйственного назначения и внутренняя отчетность об их использовании // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2013. Т. 8. № 4 (30). С. 15-21.
20. Клычова Г.С., Закирова А.Р. Методика формирования внутренней управленческой отчетности в сельскохозяйственной организации // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2011. Т. 6. № 1 (19). С. 44-48.
21. Клычова Г.С., Закирова А.Р. Особенности применения контрольно-аналитических процедур в системе управленческого учета // Современные аспекты экономики. 2015. № 10 (218). С. 52-56.
22. Клычова Г.С., Закирова А.Р. Особенности оформления результатов управленческого аудита // Наука и образование в жизни современного общества. 2015. С. 81-83.
23. Клычова Г.С., Закирова А.Р. Совершенствование системы внутреннего контроля сельскохозяйственных организаций в условиях вступления в ВТО // Бухучет в сельском хозяйстве. 2013. № 11. С. 35-39.
24. Клычова Г.С., Закирова А.Р., Клычова А.С. Организация аналитического и синтетического учета в пушном звероводстве // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2012. Т. 7. № 2 (24). С. 15-20.
25. Клычова Г.С., Закирова А.Р., Клычова А.С. Особенности калькулирования себестоимости продукции пушного звероводства // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2012. Т. 7. № 3 (25). С. 20-26.
26. Klychova G.S., Zakirova A.R., Zakirov Z.R., Valieva G.R. Management aspects of production cost accounting in horse breeding // Asian Social Science. 2015. Vol. 11. № 11. P. 308-312.
27. Klychova, Zakirova A.R., Mukhamedzyanov K.Z., Faskhutdinova M.S. Management reporting and its use for information ensuring of agriculture organization management // Mediterranean Journal of Social Sciences. Vol. 5. No20. 2014. P. 220-224.
28. Klychova G.S., Safiullin L.N., Zakirova A.R. Information-Analitical Support of Cost Management in Horse Breeding // Mediterranean Journal of Social Sciences. Vol. 5. No 18. 2014. P. 193-196.
29. Klychova G.S., Safiullin N.Z., Zakirova A.R. Organization of Cost Accounting of Fur Farming in Controlling Concept // Mediterranean Journal of Social Sciences. Vol. 5. No 18. 2014. P. 219-222.
30. Klychova G.S., Zakirova A.R., Khametova M.V., Sadrieva E.R. Special aspects of horse husbandry production costs calculation // Mediterranean Journal of Social Sciences. Vol. 5. No 20. 2014. P. 210-215.

© 2016, Мухаметзянова Л.Р.

Развитие управленческого учета бизнес-процессов

© 2016, Mukhametzyanova L.R.

*The development of management accounting
business processes*