DOI: 10.17117/na.2016.06.01.119

<http://ucom.ru/doc/na.2016.06.01.119.pdf>

Поступила (Received): 21.06.2016

Долженко Т.В. Управление рисками в организации

Dolzenko T.V.
Risk management in the organization

В данной статье рассмотрены основные понятия и характеристика рисков, рассмотрены причины их возникновения. Рассмотрены навыки и способы управления рисками, как необходимое условие для улучшения эффективности работы, для повышения конкурентоспособности, для достижения целей организации, с повышением дохода и сокращением потерь, в условиях развивающегося рынка

Ключевые слова: управление рисками, менеджмент, риск-менеджмент

This article describes the basic concepts and characteristics of the risks, their causes are considered. Skills and ways of risk as a necessary condition for improving operational efficiency, to enhance competitiveness, to achieve the goals of the organization, with an increase in income and a reduction in losses in emerging markets are considered

Key words: risk management, management

Долженко Татьяна Владимировна
Бакалавр, специалист
Национальный исследовательский Томский политехнический университет
г. Томск, проспект Ленина, 30

Dolzenko Tatiana Vladimirovna
Bachelor, Specialist
National research Tomsk polytechnic university
Tomsk, Lenina ave., 30

Любой вид деятельности связан с рисками. Для того чтобы развиваться, компании нужно постоянно вносить изменения. В ходе своей деятельности компании нередко сталкиваются с обстоятельствами, которые предполагают несколько вариантов решений. Есть возможность получить прибыль или оказаться в убытке. Поэтому очень важно учитывать не только объемы и вероятность потерь, но и остроту риска. «Если мы не будем управлять рисками, то они начнут управлять нами...» [1, с. 1].

Риски характеризуются тем, что в любой спорной ситуации и при любых стечениях обстоятельств, ведущих к риску, мы можем извлечь из сложившейся ситуации, как прибыль, так и убытки для себя и своей организации. Именно поэтому тема управления рисками является актуальной на сегодняшний день – независимо от изменений внешней и внутренней среды, всевозможных факторов, провоцирующих появление рисков, ими необходимо уметь управлять для успешного достижения целей.

Управление рисками – процесс, который связан с идентификацией рисков, их изучением, анализом, принятия решений с максимизацией положительных последствий и минимизацией негативных.

Навык управления рисками рассматривается как необходимое условие для эффективного менеджмента организации и повышения ее конкурентоспособности на рынке.

Актуальность данной статьи в том, что вероятность столкновения с различными видами рисков подстерегает нас повсюду. Управление рисками довольно сложный вид деятельности. Неоднозначность самого понятия "риск", и разнообразие его проявлений может привести к достаточно плачевным последствиям вплоть до банкротства всей компании. Следовательно, прежде чем рассматривать особенности мероприятий по управлению рисками, нужно рассмотреть общие принципы, на которых они основываются.

Понятия и характеристика рисков

Последствия проявлений финансовых рисков можно охарактеризовать как с помощью негативных, так и позитивных показателей эффективности финансовой деятельности предприятия. Риск такого формата на практике можно охарактеризовать и измерить уровнем возможных неблагоприятных последствий. В связи с тем, что порядок крайне негативных последствий финансового риска определяет уровень доходов, и капитала предприятия, что приводит его к банкротству (т.е. к негативным последствиям, которые в результате необратимы.) Рассмотрим основные и, на мой взгляд, самые распространенные причины возникновения рисков:

1. «Субъективность» оценки информации. Независимо от того, что природа финансового риска, как экономического явления, безусловно, объективна, неравнозначность характеристики данного объективного явления, определяется различным уровнем полноты информации и ее достоверности.

2. Вариативность уровней. Уровень, присущий тому или иному виду финансовой деятельности организации непосредственно зависит от сроков осуществления финансовой операции. Следовательно, определенный промежуток времени оказывает определённое воздействие на уровень финансовых рисков, их остроту проявления. К тому же, показатель уровня финансового риска, под воздействием всевозможных факторов (объективных и субъективных), находящихся в постоянной динамике, значительно варьируется.

3. Неопределенность последствий. Характеристика финансового риска, которая выражается в неопределенности, неточностью финансовых результатов. Ожидаемый уровень результат финансовых операций может меняться в зависимости от уровня риска, его вида и характера.

4. Вероятность реализации. Уровень этой вероятности определяется действием как объективными, так и субъективными факторами. Однако природу вероятностей и случайностей никто не отменял, она всегда имеет место быть и нельзя пренебрегать ее значимостью. Экономическая природа рисков. Финансовые риски нашли свое проявление в сфере экономической деятельности, напрямую или косвенно такой риск связан с формированием прибыли, в качестве характеристики выступают возможные экономические потери и убытки в процессе осуществления финансовой деятельности.

Особенности управления рисками

Управление рисками обязано быть упреждающим, структурированным, информативным и непрерывным. Необходимо помнить, что управление

рисками будет успешным, если на раннем этапе было составлено грамотное планирование и все этапы плана исполняются неотступно. Это позволит предусмотреть меры для уменьшения критических технических, временных и финансовых рисков. Необходимо эти аспекты учитывать ещё на этапе планирования и составления бюджета проекта.

В специфических методах реагирования предусмотрены методы реагирования на риски:

1. Заинтересованность. В проект стоит привлекать тех участников, которые заинтересованы в высоком качестве выполнения проекта.

2. Дробление, это разделение больших проектов на более мелкие этапы с выделением отдельных целей и задач, из которых и составляется проектная программа.

3. Мониторинг и контроль рисков. Выявление оставшихся рисков, оценка эффективности действий по минимизации рисков. Выполнение мониторинга, изучение и контроль рисков, как правило, дает нам возможность контролировать и мобильно оценивать величину рисков, их последствия и принимать необходимые меры по их нейтрализации. Чтобы добиться наибольшей эффективности воплощения плана управления рисками, менеджеры проекта и команда управления рисками должны постоянно взаимодействовать.

Исследование этих рисков условное, потому что отчетливо демонстрирует насколько успешно функционирование процессов. В рамках бизнес-планирования управление рисками и оценка риска выполняемых операций должны быть привязаны к требованиям бизнеса.

Данная статья направлена на изучение механизма управления рисками, который является актуальным на сегодняшний день. Риски присущи любой сфере человеческой деятельности, это связано со множеством условий и факторов, влияющих на положительный исход принимаемых решений.

Навык управления рисками рассматривается как необходимое условие для улучшения эффективности работы, с повышением дохода и сокращением потерь. В условиях развивающегося рынка, для повышения конкурентоспособности, для достижения целей организации с малейшими потерями, учитывая и анализируя все возможные риски.

Осознание все более заметной роли управления рисками, в сфере профессиональной деятельности является одной из самых актуальных задач в достижении стабильного развития российской экономики [2].

Список используемых источников:

1. Кузнецова Н.В. Управление рисками. Владивосток: Издательство дальневосточного университета, 2011. 168 с.
2. Финансовые риски и их страхование. URL: http://2balla.ru/index.php?option=com_ewriting&Itemid=116&func=chapterinfo&chapter=20754&story=15778