DOI: 10.17117/na.2016.06.01.083

<http://ucom.ru/doc/na.2016.06.01.083.pdf>

Поступила (Received): 24.06.2016

Валеева И.М., Еремеева С.В., Попова Д.А.
Количественный и качественный анализ практики
управления рисками на предприятии
ООО «Пермнефтеотдача»

Valeeva I.M., Eremeeva S.V., Popova D.A.
Quantitative and qualitative analysis of risk management
practices at the enterprise "Permnefteotdacha"

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью (далее по тексту ООО) «Пермнефтеотдача». Предметом исследования является совокупность теоретических и практических решений управления рисками на ООО «Пермнефтеотдача» и выход его на внешний рынок. Целью настоящего исследования является разработка различных элементов управления рисками на данном предприятии и характеристика организации выхода данного предприятия на внешний рынок

Ключевые слова: риск, нефтедобывающая отрасль, Казахстан

The object of research is a limited liability company (hereinafter Company) "Permnefteotdacha". The subject of the research is a set of theoretical and practical solutions to the risk management of "Permnefteotdacha" and its access to foreign markets. The purpose of this issledovaniyayavlyaetsya development of various elements of risk management in the enterprise and the characteristics of the organization of the enterprise output to the external market

Key words: risk, oil industry, Kazakhstan

Валеева Ирина Муратовна

Студент

Пермский государственный национальный исследовательский университет

г. Пермь, ул. Букирева, 15

Valeeva Irina Muratovna

Student

Perm state national research university

Perm, Bukireva st., 15

Еремеева Софья Владимировна

Студент

Пермский государственный национальный исследовательский университет

г. Пермь, ул. Букирева, 15

Eremeeva Sofya Vladimirovna

Student

Perm state national research university

Perm, Bukireva st., 15

Попова Дарья Александровна

Студент

Пермский государственный национальный исследовательский университет

г. Пермь, ул. Букирева, 15

Popova Darya Aleksandrovna

Student

Perm state national research university

Perm, Bukireva st., 15

ООО "Пермнефтеотдача" было основано в 2001 году. Уже более десяти лет компания успешно трудится как внутри страны, так и за рубежом. Основные

виды деятельности компании: 1)предоставление услуг по монтажу, ремонту и демонтажу буровых вышек; 2)предоставление услуг по бурению, связанному с добычей нефти и газового конденсата.

В своей работе Пермнефтеотдача использует передовые технологии и новейшее оборудование. Рабочий коллектив Пермнефтеотдача состоит из профессиональных и квалифицированных специалистов в области современной нефтяной промышленности. Численность трудового коллектива составляет 1140 человек. Уставной капитал – 10,49 млн рублей.

В своей деятельности Пермнефтеотдача руководствуется исключительно эффективными подходами к организации процесса услуг по бурению, связанному с добычей нефти и газового конденсата.

Конкурентные преимущества: 1)выстроенная технология услуг по бурению, связанному с добычей нефти и газового конденсата.2)опыт работы с добывающими предприятиями Пермского края, 3)быстрое реагирование на предложения заказчика в процессе добычи нефти 4)привлечение лучших специалистов в сфере услуг по бурению, связанному с добычей нефти и газового конденсата. Прибыль предприятие получает главным образом от выполнения услуг по бурению, связанному с добычей нефти и газового конденсата, которая составила в 2015 году 99,641 млн рублей.

Исследование внутренних факторов рисков Пермнефтеотдача показывает, что они возникают непосредственно в ходе деятельности предприятия, которая складывается из процессов оказания услуг, обращения и управления.

К факторам риска, возникающим в сфере обращения, относятся:

1) усиление деятельности основных конкурентов на нефтедобывающем сегменте рынка; 2) существенное снижение цен на услуги по бурению, связанному с добычей нефти и газового конденсата конкурентами; 3) нынешнее кризисное состояние основных поставщиков нефтедобывающего оборудования; 4) неплатежеспособность заказчиков, вызванная мировым кризисом; 5)изменения на финансовом рынке, связанные с мировым кризисом;

В качестве объекта исследования рисков нами взято предприятие ООО «Пермнефтеотдача» – предприятие нефтедобывающей отрасли.

Рассмотрим, каким образом факторы риска влияют на производственные процессы в ООО «Пермнефтеотдача».

Основные риски в нефтедобывающей отрасли можно подразделить на четыре вида:

1) Финансовые. Выполнение проекта может потребовать средств намного больше, чем реальная стоимость построенного объекта.

2) Временные. Поставленные задачи не выполнены в планируемый срок.

3) Проектные. Завершенное строительство объекта не отвечает целям, ради которых он строился или отвечает частично.

4) Качественные. Поставленные работы по выполнению услуг по бурению, связанному с добычей нефти и газового конденсата, не завершены или выполнены некачественно.

Так же, как отмечалось выше, существуют риски финансовые и организационные. К ним относятся опасность задержки оплаты счетов, неправильно

выбранный тип контракта и т.д. Обычно, на предприятии ООО «Пермнефтеотдача» после выяснения основных и специфических рисков формируется команда исполнителей, выбор которой позволяет минимизировать риски на данном этапе работы. Это должны быть профессионалы в нефтяной отрасли. На данном предприятии применяют следующие методы оценки рисков: методы экспертных оценок и статистический. Первый метод подразумевает использование мнения опытных специалистов, имеющих опыт в определении отклонений по трудоемкости и продолжительности работ и т.д. Данная практика позволяет заранее предусмотреть рискованные ситуации и предпринять меры к их минимизации. Статистический метод заключается в использовании различных показателей по аналогичным работам на аналогичных объектах.

Таким образом, увеличение уровней рисков в нефтяной сфере в значительной мере связано с неэффективностью управления и мировым кризисом.

Как показала практика, основными внутренними факторами риска на данный момент деятельности ООО «Пермнефтеотдача» являются: отставание в научно-технической и технологической сферах деятельности предприятия, а также отсутствие кадрового резерва. Предложены пути решения данных проблем по следующим направлениям: 1) Наладить в ближайшее время сотрудничество с крупными научно-исследовательскими учреждениями, связанными с услугами по бурению и добычей нефти и газового конденсата; 2) Проведение жесткой кадровой политики по сохранению и привлечению новых кадров. Основными внешними факторами риска на данный момент деятельности ООО «Пермнефтеотдача» являются: высокая степень конкуренции на рынке нефтяного сервиса; административные барьеры при выходе на новые региональные рынки и значительная степень зависимости на региональном рынке от основного заказчика.

Большим шагом вперед для ООО «Пермнефтеотдача» стала работа в республике Казахстан. В течение 2007 года там были введены в работу две бригады текущего и капитального ремонта скважин. А затем появилась ТОО «Юго-Восточная сервисная группа», которая также вошла как дочернее предприятие в группу «Нефтьсервисхолдинг».

ООО «Пермнефтеотдача» предполагала начать работу в Казахстане с организации небольшой фирмы и рассматривали зарубежные операции как незначительную часть бизнеса. Следует отметить, что с экономической точки зрения, любой компании более выгодно проводить свою иностранную деятельность с большой глубиной охвата рынка. В течение 2007 года там были введены в работу две бригады текущего и капитального ремонта скважин. А затем появилась ТОО «Юго-Восточная сервисная группа»

Пермнефтеотдача столкнулась с такими проблемами при выходе на рынок в Казахстан, как трудность осуществления контроля за эффективностью деятельности своего предприятия; высокие барьеры на входе в рынок, установленные государственными органами (коррупционность), а также с некоторыми проблемами по хранению поставленного оборудования и организацией обучения специалистов, которым предполагалось работать на данном оборудовании. В настоящее время данные проблемы, если не решены полностью, то их

влияние на технологический процесс ремонта и освоения новых скважин сведен к минимуму.

В результате проведенных исследований мы выяснили, что последствия различных рисков влияют на работу предприятия, и могут привести ООО «Пермнефтеотдача» не только к определенным финансовым потерям, но и к банкротству. Был проведен анализ рисков на ООО «Пермнефтеотдача». На основании проведенного анализа можно сделать вывод, что данное предприятие в целом довольно успешное. Финансовые показатели за прошедший период по сравнению с предыдущим не ухудшились. Однако, положение ООО «Пермнефтеотдача» нельзя назвать устойчивым, а значит на данном предприятии мало уделяют внимания проблеме управления рисками. Актуальными для предприятия остаются налоговый и инфляционный риск. Также есть риски неоплаты выполненных услуг по нефтяному сервису. Для минимизации действия рисков было разработано предложение по совершенствованию системы управления рисками. Одно из них – это использование внутренних резервов для повышения качества и конкурентноспособности предоставляемых услуг нефтяного сервиса, выход на внешний рынок (Казахстан), более эффективное использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов. Также следует обратить внимание на колебания спроса предоставляемых услуг для совершенствования ценообразования ООО «Пермнефтеотдача». Следует отметить, что, что для эффективного управления рисками ООО «Пермнефтеотдача» необходимо опираться на имеющиеся научные разработки и применять их в ежедневной работе. Не забываем, что система управления финансовыми рисками была простой, прозрачной, практичной и соответствовала стратегическим целям предприятия.

Список используемых источников:

1. Альгин А.П. Риск в предпринимательстве. СПб.: Питер, 2012. 340 с.
2. Балтакса П.М. Слагаемые эффективности: Из опыта промышленного предприятия. М.: Экономика, 2004. 92 с.
3. Вопросы методики принятия оптимальных управленческих решений в условиях риска // Сборник научных трудов Независимого Аграрно-экономического Общества России. Москва: МСХА, 2007. 212 с.
4. Глизнуцин В.С. Корпоративный подход к принятию управленческих решений // Управление персоналом. 2002. № 5. С. 25-27.
5. Голубков Е.П. Сущность и характерные особенности управленческих решений // Менеджмент в России и за рубежом. 2003. № 1, 2. С. 18-25.
6. Грузинов В.П., Максимов К.К., Эриашвили Н.Д. Экономика предприятия. М.: Банки и биржи, ЮНИТИ. 2004. 535 с.
7. Гранатуров В.М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения. М.: Дело и Сервис, 2003. 112 с.
8. Градов А.П. и др. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой. СПб.: Специальная литература, 2011. 510 с.
9. Кинев Ю.Ю. Оценка рисков финансово-хозяйственной деятельности предприятий на этапе принятия управленческого решения // Менеджмент в России и за рубежом. 2000. № 5. С. 57.
10. Лапуста М.Г. Риски в предпринимательской деятельности. М.: ИНФРА-М, 2006. 370 с.