DOI: 10.17117/na.2016.05.01.209

<http://ucom.ru/doc/na.2016.05.01.209.pdf>

Поступила (Received): 16.05.2016

Рязанова Ю.А., Дубовицкий А.А. Оперативное управление производством

Ryazanova Yu.A., Dubovickiy A.A.
Operations management

В статье рассматривается вопрос эффективности оперативного управления производственным процессом

Ключевые слова: оперативное управление производственным процессом, эффективность производства, система оперативного управления производством

The article discusses the effectiveness of operational management of the production process

Key words: operational management of the production process, production efficiency, Manufacturing Execution System

Рязанова Юлия Андреевна

Бакалавр

Национальный исследовательский Томский политехнический университет
г. Томск, проспект Ленина, 30

Ryazanova Yulia Andreevna

Bachelor

National research Tomsk polytechnic university
Tomsk, Lenina st., 30

Дубовицкий Артем Александрович

Студент

Национальный исследовательский Томский политехнический университет
г. Томск, проспект Ленина, 30

Dubovickiy Artem Aleksanrovich

Student

National research Tomsk polytechnic university
Tomsk, Lenina st., 30

В понятие оперативного управления входят аспекты организации производства, а также является средством координации. Это заметно упрощает работу менеджеров.

Оперативное управление, как и любое другое предполагает принятие управленческих решений.

Оперативное управление заключается в:

- 1) Контроль, мотивация и координация производственного процесса;
- 2) Выполнение задач оперативного управления;
- 3) Наличие помещения, цеха, оборудования, где будет производится товар;

- 4) Контроль за отклонениями, браком.

Оперативное управление разделяется на подсистемы:

- 1) Элементная
- 2) Функциональная
- 3) Организационная

Оперативное управление выполняет свои функции с помощью диспетчерского отдела, диспетчерского бюро, управленческого персонала.

У оперативного управления существуют свои цели и задачи.

Цель оперативного управления – обеспечить выполнение плана по числу товара с оптимальным расходом ресурсов, соблюдением сроков.

Чтобы достичь эту цель, потребуется решение следующих задач:

- 1) В сроки выполнить программу по выпуску продукции
- 2) Разумно использовать трудовые ресурсы
- 3) Подготовить необходимую документацию

В функции оперативного управления ходят:

- принятие своевременных действенных решений;
- планирование для достижений поставленных целей;
- учет для контроля;

Существует система оперативного управления. Она состоит из объемного планирования, оперативно-календарного планирования, при объемном планировании нужно стремиться к тому, чтобы оборудование и работники были равномерно загружены.

Оперативно-календарное планирование основано на календарно-плановых нормативах.

Нормативы, которые относятся к календарно-плановым:

1. Количество деталей;
2. Длительность циклов производства;
3. Объемы незавершенного производства;

Оперативно-календарное планирование необходимо как для всего завода, так и для цеха.

Как повысить эффективность оперативного управления?

Самая популярная проблема промышленного сектора – высокие производственные издержки.

Основная задача оперативного управления – обеспечение минимальной длительности производственного цикла, при максимальном качестве выпускаемой продукции. Поскольку нетривиальные задачи принято разбивать на несколько менее сложных подзадач, предлагаю разбить поставленную задачу на несколько частей. В начале главное определить место и количество необходимой для управления информации, потом сформулировать основные условия построения циклограммы.

Инструментом оперативного управления является учетно-плановый график Гантта, разработанный в начале XX в., который можно использовать на всех его этапах. Он представляет собой таблицу, в квадрантах которой отражается загрузка в течение предстоящего периода каждой единицы оборудования подразделения, сроки профилактики, перерывы и прочее.

Соответствующий квадрант находится на пересечении строки времени и столбца, содержащего виды деятельности и задания. В квадранты вносятся также сведения о фактическом выполнении заданий, поэтому график может служить надежным инструментом текущего контроля. В конце 50-х годов был

разработан метод сетевого планирования и управления (СПУ), предназначенный для прогнозирования, управления, оценки времени и средств, необходимых для разработки и контроля крупномасштабных проектов. Способом осуществления сетевого планирования является построение календарного сетевого графика.

Список используемых источников:

1. Антипов Д.В. Особенности организационного развития управления предприятий // Вектор науки ТГУ. 2011. № 3(17). С. 139-144.
2. Голдрат Э., Кокс Дж. Цель: процесс непрерывного совершенствования. М.: Поппури, 2007. 500 с.

© 2016, Рязанова Ю.А., Дубовицкий А.А.
Оперативное управление производством

© 2016, Ryazanova Yu.A., Dubovickiy A.A.
Operations management