DOI: 10.17117/na.2016.02.01.349

<http://ucom.ru/doc/na.2016.02.01.349.pdf>

Поступила (Received): 29.02.2016

Твердохлеб А.Н. Аутсорсинг бухгалтерских услуг

Tverdohleb A.N. Outsourcing of accounting services

В статье рассмотрен аутсорсинг, как способ повышения эффективности бизнеса, а также обозначены выгоды, приобретаемые организацией, от передачи бухгалтерских функций специализированным компаниям и выявлены основные преимущества и недостатки аутсорсинга бухгалтерских услуг

Ключевые слова: аутсорсинг, бухгалтерский учет, аутсорсер, эффективность

The article scrutinizes outsourcing as a way of increase of efficiency of business, and also benefits are acquired by the organization from transfer of accounting functions to the specialized companies and revealed the main advantages and disadvantages of outsourcing of accounting services

Key words: outsourcing, accounting, outsourcer, efficiency

Твердохлеб Анастасия Николаевна

Студент

Курганская государственная

сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева

Курганская обл., Кетовский р-н, пос. КГСХА

Tverdohleb Anastasiya Nikolaevna

Student

Kurgan state agricultural academy named T.S.

Malcev

Kurgan region, Ketovsky district, KGSXA

В условиях инновационной деятельности, результативность организации определяет перспективы развития страны в целом, поэтому важным является повысить эффективность не только собственного производства, но и других бизнес-процессов, в том числе ведение бухгалтерского учета.

Роль учёта в организации изменилась. Из регистрации фактов хозяйственной жизни он превратился в один из важных элементов управления бизнесом. Основное направление развития бухгалтерского учёта в настоящее время – повышение качества информации, которая состоит из бухгалтерской отчётности, внутрифирменных стандартов, документооборота, инвентаризации, документации и др. Эффективность хозяйствующего субъекта во многом зависит от того, как организовано получение экономической информации. Достоверные сведения дают больше возможностей для эффективного управления

В процессе бухгалтерского учёта разрозненные данные систематизируют и обрабатывают, после чего они становятся основой для принятия управленческих решений. Правильная организация учёта, своевременное отражение фактов хозяйственной жизни способствуют обеспечению выполнения заданий с наибольшей эффективностью.

Одним из наиболее востребованных способов повышения эффективности бизнеса в последнее время становится аутсорсинг, т.е. передача некоторых

функций в деятельности организации сторонней организации за определённое вознаграждение [2].

Аутсорсинг в своей деятельности применяют 63 % российских организации, при этом 68,3 % из них расположены в Москве, 11,2 % – в Санкт-Петербурге и только 25 % приходится на все остальные организации России [10].

Если анализировать опыт аутсорсинга по учётным функциям (таблица 1), то наиболее часто организации сталкивались с передачей сторонней организации функций по бухгалтерскому учёту в целом (27%), расчёту заработной платы (17%) и документальному кадровому учёту (17%).

Таблица 1. Структура аутсорсинга по видам учётных функций

Вид аутсорсинга	Структура, %
Бухгалтерский учёт в целом	27
Расчёт заработной платы	17
Документальный кадровый учёт	17
Подготовка управленческой отчётности или отчётности по международным стандартам	15
Подготовка и защита налоговой отчётности	13
Учёт расчётов с поставщиками	9
Товарный и складской учёт	9
Учёт расчётов с покупателями	7
Учёт расчётов с подотчётными лицами	7

Составлено автором на основе [5]

В настоящее время популярность бухгалтерского аутсорсинга возрастает, потому что увеличивается число организаций, которые считают, что такая услуга является инструментом оптимизации затрат и получения конкурентных преимуществ [5].

Аутсорсинг бухгалтерских услуг – это действия специализированных организаций (аутсорсеров) на основании договора оказания бухгалтерских услуг, по ведению бухгалтерского и налогового учёта заказчика в соответствии с действующим законодательством [9].

Эксперты сходятся во мнении, что для малых и средних организаций экономически выгодно обратиться к аутсорсеру, так как содержание квалифицированного бухгалтера обходится дороже. У организации, обратившейся к услугам аутсорсеров, нет необходимости содержать штат бухгалтерии, происходит высвобождение финансовых ресурсов, которые могут быть направлены в бизнес. Экономия происходит за счёт снижения таких затрат, как заработная плата бухгалтера, содержание рабочих мест, бухгалтерское программное обеспечение, обучение персонала, повышение квалификации, приобретение специальной литературы и т.п. Аутсорсеры предлагают градацию цен в зависимости от объёма деятельности организации. Большим преимуществом является профессионализм. Сотрудники специализированной компании работают с организациями из различных областей, и сталкиваются с множеством различных ситуаций, бла-

годаря чему имеют большой опыт в области бухгалтерского учёта и налогообложения. К тому же специалисты, имеют помимо классического высшего экономического образования, дополнительные специальные знания [9].

Преимуществом является и то, что перед аутсорсером практически не возникает трудностей, связанных с отпусками или болезнями специалистов, так как их в штатном режиме заменят коллеги.

Важное значение имеет ответственность, которая зафиксирована в договоре. Если ошибается сотрудник бухгалтерской организации, то аутсорсер найдёт способы устранить ошибки. Преимущество также заключается и в высвобождении помещений бухгалтерии организации. Они могут использоваться для производственных целей или сдачи в аренду [4].

Пример выгоды, которую приобретает организация, используя аутсорсинговые услуги, приведен в таблице 2.

Сотрудничество заказчика с исполнителем аутсорсинговых услуг осуществляется на основе договора, который, как правило, создается заказчиком, и он формулирует свои требования к потенциальным исполнителям.

Работу в рамках оказания данных услуг можно представить в виде последовательных этапов:

- определение порядка и организация оказания услуг заказчику;
- непосредственное осуществление работ с использованием метода контроля на каждом из подэтапов.

Кроме того, в рамках оказания услуг по договору аутсорсинга могут быть включены работы по оптимизации необоснованных затрат и скрытых резервов организации-заказчика [10].

Таблица 2. Выгода от аутсорсинга бухгалтерских услуг, руб.

Ежемесячные затраты	Штатный бухгалтер	Аутсорсинговые услуги	Разница, (+,-)
Зарплата (плата за услуги)	20000	20000	0
Отчисления на социальное страхование	6000	-	-6000
Амортизация компьютерной техники	1000	-	-1000
Аренда (6 кв.м. на сотрудника)	4000	-	-4000
Затраты на переподготовку бухгалтера	4500	-	-4500
Канцтовары и прочее	2000	-	-2000
Амортизация бухгалтерских программ	2000	-	-2000
Итого	39500	20000	-19500

Составлено автором на основе [1]

В настоящее время организации могут передать аутсорсеру услуги по внедрению управленческого учета, в том числе системы бюджетирования [6, 8], результатом внедрения которой будет оптимизация использования ресурсов и

повышение инвестиционной привлекательности организации. К тому же процессно-ориентированное бюджетирование позволит также применить аутсорсинг [7, с. 262].

Аутсорсинг имеет отдельные недостатки:

- 1) низкая мотивация сотрудников аутсорсера, которые не заинтересованы в процветании заказчика, так как их заработная плата не зависит от деятельности организации, которую они обслуживают;
- 2) существует риск утечки конфиденциальной информации через сотрудников, занимающихся оказанием услуг;
- 3) низкая степень реагирования на возникающие проблемы;
- 4) потери при обращении к недобросовестным аутсорсерам.

Успешно применяемые на Западе услуги по ведению бухгалтерского учёта, в отечественной практике в настоящее время только развиваются. Причина этого – отсутствие законов, регламентирующих такую деятельность, кроме одной статьи в Налоговом кодексе, которая свидетельствует о том, что предприниматели могут использовать заемный труд, для решения своих задач [3].

Однако аргументы в пользу использования аутсорсинга являются более значимыми. Большинство хозяйствующих субъектов разных стран испытывают на себе экономические выгоды от его применения. Он экономически эффективен для организаций, которые добиваются своей бизнес-цели через экономию ресурсов. Для развития такого рода услуг в России необходимо проработать законодательную базу, что позволит привлечь новых клиентов в эту сферу деятельности. Успешный аутсорсинг – это умелое использование знаний, опыта, технологий и оборудования внешних исполнителей, и совместная работа с заказчиком.

Снижение рисков по предоставлению недостоверной бухгалтерской и налоговой отчётности и предъявлению штрафных санкций со стороны контролирующих органов, оптимизация издержек организации, выявление скрытых резервов – это перспектива успешного будущего отечественных организаций.

Список используемых источников:

1. Бухгалтерский аутсорсинг. URL: <http://www.buxexpert.spb.ru>
2. Васильев А.С., Миргородская Т.В. Проблемы и перспективы аутсорсинга бухгалтерского учёта в России // *Международный научно-исследовательский журнал*. 2015. №1-2 (32). С. 19-21.
3. Гукасян Д.А., Барашян Л.Р. Проблемы правового регулирования аутсорсинга // *Science Time*. 2014. №5. С. 60-63.
4. Демяхина Е.В. Передача бухгалтерского учёта на аутсорсинг // *Вестник таганрогского института управления и экономики*. 2012. №1. С. 1-4.
5. Крамских А.В., Овчинникова И.В., Останина Е.В., Симонян С.Р. Бухгалтерский аутсорсинг в России // *Вестник Кузбасского государственного технического университета*. 2015. №1 (107). С. 156-157.
6. Никулина С.Н. Формирование системы бюджетирования с учетом отраслевых особенностей перерабатывающей сферы АПК // *Аудит и финансовый анализ*. 2015. № 4. С. 198-206.
7. Никулина С.Н. Зарубежные модели бюджетирования в перерабатывающих организациях агропромышленного комплекса // *Научное обозрение*. 2015. № 16. С. 259-267.
8. Никулина С.Н. Теоретические и методологические аспекты бюджетирования в системе управленческого учета перерабатывающих организаций агропромышленного комплекса (глава 8) // *Экономика: мировой исторический опыт и современные проблемы: коллективная монография*. Ставрополь: Логос, 2013. С. 148-189.

9. Першин С.П., Пужлякова К.А. Перспективы развития аутсорсинга бухгалтерского учёта в России // Полиметрический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2014. №103. С. 1-17.
10. Севастьянова Е.В. Практические аспекты аутсорсинга бухгалтерских услуг // Вестник Томского государственного университета. 2014. №331. С. 151-152.

© 2016, Твердохлеб А.Н.

Аутсорсинг бухгалтерских услуг

© 2016, Tverdohleb A.N.

Outsourcing of accounting services