DOI: 10.17117/na.2016.02.01.332

<http://ucom.ru/doc/na.2016.02.01.332.pdf>

Поступила (Received): 18.02.2016

Семина Л.А. К вопросу о постановке управленческого учета в организации

Semina L.A.

To the question about management accounting in the organization

В статье рекомендованы этапы, которые необходимо осуществить организации при постановке системы управленческого учета. Выделена специфика отдельных организаций, различных видов бизнеса, занятых постановкой системы управленческого учета. Определены преимущества внедрения системы управленческого в организацию

Ключевые слова: управленческий учет, постановка управленческого учета

The article recommended the steps necessary to carry out the organization in the formulation of management accounting system. Specifics of individual organizations, different types of businesses engaged in the production of management accounting system. The advantages of introducing system of management in the organization

Key words: management accounting, management accounting statement

Семина Лариса Анатольевна

Доктор экономических наук, профессор
Алтайский государственный университет
г. Барнаул, пр-т Социалистический, 68

Semina Larisa Anatolevna

Doctor of Economic Sciences, Professor
Altai state university
Barnaul, Socialisticheskii ave., 68

Постановка системы действенного управленческого учета довольно сложная задача, поскольку он является составной частью системы управления организацией [1, с. 78-83]. По мнению ряда авторов [2, 3, 4, 5], разработка и внедрение системы управленческого учета требует немало усилий и времени и не сразу дает результаты. Требуется время на апробирование системы, на накопление информации, которая поможет скорректировать систему управленческого учета уже по ходу внедрения. В мировой практике ведение управленческого учёта по сегментам деятельности организации осуществляется на базе строгого бюджетирования [6, 7].

Постановку системы управленческого учета рекомендуется осуществлять в несколько этапов.

I этап – диагностика, определение целей и объема работ.

II этап – разработка системы управленческого учета.

III этап – внедрение системы управленческого учета.

Постановка системы управленческого учета определяется спецификой деятельности организации, составом хозяйственных операций, а также необходимостью представления финансовой отчетности, сформированной по тем или иным стандартам, внешним пользователям [8, 9].

Система управленческого учета специфична для отдельных организаций, различных видов бизнеса. Эта специфика определяется:

1. технологией бизнеса в целом и конкретного вида деятельности в частности;
2. нормативной базой конкретного вида бизнеса;
3. учетной политикой организации и правилами учета затрат на конкретный вид деятельности или объект затрат;
4. организационной структурой организации;
5. ориентацией системы управленческого учета [10, 11, 12].

Таким образом, внедренная система управленческого учета позволит руководителю организации:

- результативно управлять работой организации, опираясь на реализацию стратегии, достижение целевых результатов, и прогнозными данными оценочных показателей;

- быстро приспособлять бизнес-процессы к потрясениям рынка, законодательной базы и других внешних и внутренних факторов, воздействующих на деятельность организации;

- увеличивать рентабельность, экономическую эффективность и конкурентоспособность за счет внешнего и внутреннего реинжиниринга бизнес-процессов путем выявления неэффективных позиций, предельно затратных по стоимости, персоналу, срокам, и разработки мероприятий по повышению их эффективности [13, 14, 15, 16];

- применять систему оперативного мониторинга ключевых направлений деятельности посредством показателей деятельности и полученных или ожидаемых экономических результатов;

- увеличивать экономическую эффективность путем финансового контроллинга затрат на операции по производству и продажи продукции, товаров и услуг, оказывать влияние на цену конечного продукта методом интеграции маркетинга потребностей покупателей;

- делить выполнение бизнес-процессов по зонам ответственности конкретных служб, что даст возможность применять совокупный подход к управлению организацией [17, 18, 19, 20, 21, 22];

- верифицировать взаимодействие зон ответственности над бизнес-процессами с оценкой их эффективности и применять адекватную систему мотивации работников в целях повышения достигнутых значений.

Список используемых источников:

1. Семина Л.А. Проблемы постановки и внедрения системы управленческого учета в организациях // Аудиторские ведомости. 2015. № 6. С. 77-83.
2. Ким Л.И. Формирование показателей внутренней (управленческой) отчетности по данным первичного учета. URL: <http://elibrary.ru/download/97724130.pdf>
3. Самигуллин А.А. Концепция управленческого учета в бюджетных организациях. URL: <http://elibrary.ru/download/29529244.pdf>. 2015.12.20.pdf
4. Жарикова Л.А. Управленческий учет. Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та. 2004. 136 с.
5. Керимов В.Э., Сорокина Р.В. Современная концепция управленческого учета. URL: <http://elibrary.ru/download/85470254.pdf>
6. Безбородова Т.И. Бухгалтерский (управленческий) учёт. Пенза: Изд-во Пенз. гос. ун-та. 2010. 110 с.

7. Пома А.Ю., Ковряков Д.В. Проблемы формирования управленческого учета на отечественных предприятиях: URL: <http://elibrary.ru/download/91155679.pdf>
8. Соколов Б.Н., Рукин В.В. Системы внутреннего контроля (организация, методики, практика). М.: Экономика. 2014. 442 с.
9. Чижевская Л.В., Мирошник В.В. Проблемы организации системы внутреннего контроля с учетом передовой международной практики // Международный бухгалтерский учет. 2013. № 14. С. 46–58.
10. Карпова Т.П. Управленческий учет. М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2014. 351 с.
11. Шешукова Д.Д., Шешукова Т.Г. Управленческий учет в системе контроллинга. URL: <http://elibrary.ru/download/23927590.pdf>
12. Кольцова Т.А. Об управленческом учете в сфере малого бизнеса. URL: <http://elibrary.ru/download/26432473.pdf>
13. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет. М.: ИКФ Омега-Л; Высш. шк. 2002. 528 с.
14. Кондраков Н.П., Иванова М.А. Бухгалтерский управленческий учет. М.: ИНФРА-М. 2007. 368 с.
15. Семина Л.А. Управленческий учет: неизбежность или необходимость? // Аудиторские ведомости. 2015. № 12. С. 70-76.
16. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет. М.: Юристъ. 2003. 618 с.
17. Керимов Б.А. Управленческий учет. М.: Маркетинг. 2001. 268 с.
18. Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Управленческий учет. М.: УРСС. 1997. 368 с.
19. Муравицкая Н.К., Лукьяненко Г.И. Бухгалтерский учет. М.: КРОНУС, 2009. 576 с.
20. Безбородова Т.И. Бухгалтерский (управленческий) учёт. Пенза: Изд-во Пенз. гос. ун-та, 2010. 110 с.
21. Богданова Н.А., Погодина Е.А., Айнуллова Д.Г. Бухгалтерский управленческий учёт. Ульяновск: УлГТУ, 2011. 169 с.
22. Кукукина И.Г. Управленческий учёт. М.: Финансы и статистика, 2010. 400 с.

© 2016, Семина Л.А.

К вопросу о постановке управленческого учета в организации

© 2016, Semina L.A.

To the question about management accounting in the organization