DOI: 10.17117/na.2016.01.01.197

<http://ucom.ru/doc/na.2016.01.01.197.pdf>

Поступила (Received): 28.01.2016

Никитина О.А., Слободяник Т.М. Повышение роли системы управления затратами в современных организациях

Nikitina O.A., Slobodyanik T.M.
**Enhancing the role of cost management system
in modern organizations**

Статья посвящена рассмотрению вопросов сокращения затрат, а также анализу возможностей снижения себестоимости продукции. Рассмотрены возможности получения наибольшего эффекта с наименьшими затратами, экономии трудовых, материальных и финансовых ресурсов. Приведены пути повышения эффективности производства в отраслевой экономике

Ключевые слова: себестоимость, расходы, анализ, эффективность

The article is devoted to consideration of issues of cost reductions, as well as analysis of opportunities to reduce the cost of production. Considered the possibility of obtaining the greatest effect with the lowest cost, saving of labour, material and financial resources. It also provides ways of increasing the efficiency of production in the industrial economy

Key words: cost, expenses, analysis, efficiency

Никитина Ольга Александровна

Кандидат технических наук, доцент
Магнитогорский государственный технический
университет им. Г.И. Носова
г. Магнитогорск, ул. Ленина, 38

Nikitina Olga Aleksandrovna

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor
Magnitogorsk state technical university named G.I.
Nosov
Magnitogorsk, Lenina st., 38

Слободяник Татьяна Михайловна

Кандидат технических наук, доцент
Национальный исследовательский
технологический университет
г. Москва, Ленинский проспект, 4

Slobodyanik Tatyana Mikhailovna

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor
National research technological university
Moscow, Leninsky ave., 4

Снижение себестоимости продукции означает экономию овеществленного и живого труда и является важнейшим фактором повышения эффективности производства, роста накоплений. Получение наибольшего эффекта с наименьшими затратами, экономия трудовых, материальных и финансовых ресурсов зависят от того, как решает предприятие вопросы снижения себестоимости продукции. Непосредственной задачей анализа является: проверка обоснованности плана по себестоимости, прогрессивности норм затрат, оценка выполнения плана и изучение причин отношений от него, выявление резервов снижения себестоимости, изыскание путей их мобилизации. Выявление резервов сни-

жения себестоимости должно опираться на комплексный экономический анализ предприятий: изучение организационного уровня производства, использование производственных мощностей и основных фондов, рабочей силы, хозяйственных связей [1]. Затраты живого и овеществленного труда в процессе производства составляют издержки производства. В условиях товарно-денежных отношений и хозяйственной обособленности предприятия неизбежно сохраняются различия между общественными издержками производства и издержками предприятия. Общественные издержки производства – это совокупность живого и овеществленного труда, находящая выражение в стоимости продукции. Издержки предприятия состоят из всей суммы расходов предприятия на производство продукции, и ее реализацию. Эти издержки, выраженные в денежной форме, называются себестоимостью и являются частью стоимости продукции. В нее включают стоимость сырья, материалов, топлива, энергии, и других предметов труда, амортизационные отчисления, заработная плата и прочие денежные расходы. Снижение себестоимости продукции означает экономию овеществленного и живого труда и является важнейшим фактором повышения эффективности производства, роста накоплений. Для анализа уровня и динамики стоимости продукции используется ряд показателей. К ним относятся: схема затрат на производство, себестоимость товарной и реализуемой продукции. Для анализа уровня себестоимости или ее динамики за разные периоды времени затраты на производство должны приводиться к одному объему. Снижение себестоимости может произойти при совершенствовании техники, модернизации существующей техники и оборудования. Уменьшаются затраты и в результате комплексного использования отходов в производстве. Большой резерв таит в себе и совершенствование продукции, снижение ее материалоемкости и трудоемкости. Снижение себестоимости может произойти в результате изменения в организации производства, формах и методах труда при развитии специализации производства, улучшении использования основных фондов, сокращения транспортных расходов и прочих факторов, повышающий уровень организации производства. При одновременном совершенствовании техники и организации производства необходимо установить экономию по каждому фактору в отдельности и включить в соответствующие группы. Если такое разделение сделать трудно, то экономия может быть рассчитана исходя из целевого характера мероприятий либо по группам факторов.

Снижение текущих затрат происходит в результате совершенствования обслуживания основного производства (например, повышение коэффициента сменности, улучшения инструментального хозяйства, совершенствования организации контроля за качеством работ и продукции).

Значительное уменьшение затрат живого труда может произойти при увеличении норм и зон обслуживания, сокращение потерь рабочего времени, уменьшение числа рабочих, не выполняющих норм выработки. Эту экономию можно подсчитать, если умножить количество высвобождающихся рабочих на среднюю заработную плату в предыдущем году (с начислениями на социальное страхование и с учетом расходов на спецодежду и питание).

Дополнительная экономия возникает при совершенствовании структуры управления предприятия в целом. Она выражается в сокращении расходов на управление и в экономии заработной платы и начислении на нее в связи с высвобождением управленческого персонала.

При улучшении использования основных фондов снижения себестоимости происходит в результате повышения надежности и долговечности оборудования, совершенствование системы планово-предупредительных ремонтных работ. Экономия исчисляется как произведение абсолютного сокращения затрат (кроме амортизации) на единицу оборудования (или других основных фондов) на среднедействующее количество оборудования (или других основных фондов).

Совершенствование материально-технического снабжения и использование материальных ресурсов находит отражение в уменьшении норм расходов, снижении их себестоимости за счет уменьшения затрат на транспортировку продукции [2].

Определенные резервы снижения себестоимости заложены в устранении или сокращении затрат, которые не являются необходимыми при нормальной организации производственного процесса (сверхнормативный расход минеральных удобрений, топлива, энергии, доплаты рабочим за сверхурочные работы). Выявление этих излишних затрат требует особых методов и влияния коллектива предприятия. Их можно выявить проведением специальных обследований и единовременного учета, при анализе данных нормативного учета затрат на производстве, тщательном анализе плановых и фактических затрат.

Проблемы управления затратами относятся к наиболее сложным и значимым в экономике, которыми занимаются многие экономисты, но научные исследования в этой области сконцентрированы в основном на учетном аспекте. Он имеет важное значение, поскольку обеспечивает информационную базу управления и реализацию функции контроля, но это не единственная функция управления. Не меньшее значение имеет реализация функций планирования и анализа.

Сформировавшийся в неустойчивой общественно-экономической среде механизм управления затратами на отечественных [3] предприятиях содержит множество недостатков, которые можно в общем виде определить как несоответствие системы управления новым общественно-экономическим условиям.

К основным источникам (резервам) снижения себестоимости в отраслевой экономике следует отнести следующие:

1. Всемерная замена дорогостоящих видов ресурсов на более дешевые (сырьевые, материальные, топливно-энергетические).
2. Рост производительности труда темпами, превышающими рост оплаты труда.
3. Максимальное снижение накладных расходов.
4. Полная ликвидация непроизводительных расходов. Выявленные факторы и резервы снижения себестоимости продукции реализуются определенными путями. В каждой отрасли промышленности эти пути будут конкретными.

Однако для отраслей промышленности к наиболее важным и приоритетным следует отнести следующие пути:

1. Улучшение качества используемого сырья, увеличение полезных веществ в нем. Чем больше полезных веществ в сырье, сахара в свекле, металла в руде, тем ниже удельные расходы сырья на единицу готовой продукции, а значит оно дешевле, а себестоимость ниже.

2. Сокращение потерь сырья и полезных веществ в нем на всех этапах транспортировки, хранения и переработки. Чем меньше потерь, тем выше выход продукции, ниже удельные расходы сырья, а значит и ниже расходы по данной статье себестоимости.

3. Максимальная переработка вторичных ресурсов сырья – отходов и отбросов. Экономический эффект тот же, то есть снижение себестоимости конечной товарной продукции.

4. Оптимизация уровня концентрации, специализации, кооперирования и комбинирования производства. Чем выше масштабы производства, например, тем ниже себестоимость продукции за счет непропорциональных (условно-постоянных, постоянных) расходов. При комбинировании производства всегда ниже себестоимость продукции за счет более эффективного использования всего наличного потенциала, всех производственных ресурсов и увеличения масштабов производства.

5. Совершенствование организации производства, труда и управления.

6. Масштабное использование достижений научно-технического прогресса. Внедрение ресурсо-энергосберегающих, безотходных и малоотходных технологий. Экономия достигается на совокупности материальных ресурсов, то есть по многим, самым крупным элементам затрат на себестоимость продукции. Это очень весомо особенно для весьма материалоемких отраслей промышленности.

7. Обеспечение сохранности производственных ресурсов и произведенных из них продукции.

8. Переход на более дешевые виды сырья, материалов, топлива и энергии.

9. Внедрение рациональных методов хозяйствования в соответствии с требованиями рынка, сокращение накладных расходов и полная ликвидация непроизводительных затрат.

10. Экономическое и материальное стимулирование снижения себестоимости продукции. Сам рынок является универсальным хозмеханизмом снижения затрат, а значит и себестоимости.

Таким образом, затраты являются сложным объектом контроля ввиду их большого разнообразия, динамизма, трудности измерения, учета и оценки. Одновременно затраты являются и объектом управления. Это обстоятельство подчеркивает объективную обусловленность основных функций управления затратами, такие как планирование, организация, учет, анализ, контроль и регулирование, контроля, ее органическую связь между собой и со всей системой управления производственными затратами.

Организация эффективного управления затратами в целях их оптимизации, повышения конкурентоспособности продукции и, в конечном счете,

получения прибыли и обеспечения устойчивого финансового состояния предприятия является приоритетным направлением в деятельности предприятий.

Список используемых источников:

1. Юрченко Т., Воронцова Ю. Управление текущими затратами в промышленной организации // Маркетинг. 2012. № 4. С. 107-118.
2. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности организаций АПК. Минск: Экоперспектива, 2012.
3. Слободяник Т.М., Никитина О.А. О повышении эффективности использования оборудования коммерческих предприятий // Научный вестник Московского Государственного Горного Университета. № 9. 2012. С. 72-82.

© 2016, Никитина О.А., Слободяник Т.М.
Повышение роли системы управления затратами
в современных организациях

© 2016, Nikitina O.A., Slobodyanik T.M.
Enhancing the role of cost management system in
modern organizations