DOI: 10.17117/na.2015.12.01.143

Поступила (Received): 12.12.2015

<http://ucom.ru/doc/na.2015.12.01.143.pdf>**Добрынин А.С.****Основные проблемы развития спорта в регионе и роль спортивного менеджмента в их решении****Dobrinin A.S.****Main problems of sports development in the region and the role of sports management in their decision**

Проблематика экономики спорта и спортивного менеджмента – относительно молодая сфера научных интересов отечественных и зарубежных ученых и недостаточно разработанная область исследования. Существует необходимость поиска решения управленческих, экономических и финансовых проблем отрасли физической культуры и спорта в РФ, включая региональный и муниципальный уровень. Спортивный менеджмент – это самостоятельный вид профессионально осуществляемой деятельности, направленной на достижение в рыночных условиях намеченных целей путём рационального использования всех видов ресурсов с применением принципов, функций и методов экономического механизма управления

Ключевые слова: проблемы развития спорта, спортивный менеджмент, спортивное предпринимательство, проблемы спорта

Problems of sport Economics and sport management is a relative young field of scientific interests of domestic and foreign scientists and underdeveloped area of research. There is a need to find solutions to managerial, economic and financial industry problems of physical culture and sports in the Russian Federation, including regional and municipal level. Sports management is an independent kind of professionally carried out activity directed on achievement of market conditions in the planned purposes by rational use of all resources with the application of the principles, functions and methods of economic management mechanism

Key words: problems of sports development, sports management, sports entrepreneurship, sports

Добрынин Андрей Сергеевич

Магистр

Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

г. Томск, пр. Ленина, 40

Dobrinin Anrey Sergeevich

Master

Tomsk state university of control systems and radioelectronics

Tomsk, Lenina ave., 40

Проблематика экономики спорта и спортивного менеджмента – относительно молодая сфера научных интересов отечественных и зарубежных ученых и недостаточно разработанная область исследования. Существует необходимость поиска решения управленческих, экономических и финансовых проблем отрасли физической культуры и спорта в РФ, включая региональный и муниципальный уровень. Спортивный менеджмент – это самостоятельный вид профессионально осуществляемой деятельности, направленной на достижение в рыночных условиях намеченных целей путём рационального использования всех

видов ресурсов с применением принципов, функций и методов экономического механизма управления.

Спортивный менеджмент включает в себя совокупность методов государственного, в том числе программно-целевого управления, маркетинговых, экономических, финансовых, проектных, процессных, мотивационных и прочих инструментов управления, с помощью которых формируется эффективный процесс предоставления спортивных, оздоровительных, спортивно-зрелищных и других услуг.

Сфера деятельности спортивных менеджеров весьма разнообразна: образовательные учреждения различных типов, муниципальные учреждения, государственные учреждения, разнообразные организации любительского и профессионального спорта (клубы, спортивные сооружения, федерации), компании по производству и продаже спортивных товаров. Далеко от завершения формирования научной базы знаний по проблемам спортивного менеджмента; работа, как правило, в бюрократических структурах, спортивные менеджеры не имеют полной автономии и несут ограниченную ответственность; отсутствует детально разработанный этический кодекс поведения спортивных менеджеров.

Практика, однако, свидетельствует, что общественное признание и становление спортивного менеджмента как профессии происходит быстрыми темпами, несмотря на наличие определенных препятствий. Более того, этот процесс ускоряется по мере того, как профессионально подготовленные спортивные менеджеры с академическими дипломами и учеными степенями занимают важные посты в государственных, общественных и частных спортивных организациях.

Современный период развития спортивного менеджмента в России характеризуется ослаблением государственной формы централизованного управления физической культурой и спортом. Его основные черты: интенсивное развитие спортивного предпринимательства, коммерческих спортивно-оздоровительных организаций; саморазрушение первичного организационного звена физической культуры и спорта; самоликвидация производственной физической культуры; снижение статуса и сокращение компетенции государственных органов управления, в том числе Государственного комитета РФ по физической культуре и спорту; существенное повышение статуса Олимпийского комитета России, которому передано право регулирования деятельности федераций по видам спорта, а также других общественных организаций. В последний годы одной из главных является проблема управления как развитием спорта в целом, так и деятельностью отдельных организаций.

Сложность решения её заключается в том, что наряду с возрастанием значимости эффективного управления развитием спорта эта проблема продолжает быть одной из наименее изученных, поскольку основное внимание учёные уделяют проблемам «технологии» тренировочного процесса.

Накопленный опыт говорит о том, что существенный прогресс в любой сфере деятельности достигается при условии совместного совершенствования технологии и системы управления, управленческого труда. Сфера спорта – не

исключение, поэтому повышение эффективности управления и управленческого труда на всех уровнях является одной из важнейших задач. В системе спорта можно выделить следующие основные уровни управления: управление спортом, как социальной системой; иерархические уровни управления отдельными подсистемами спорта – спорт высших достижений, массовый спорт, или управление отдельными регионами; управление деятельностью отдельных спортивных организаций – ДЮСШ, ШВСМ (школа высшего спортивного мастерства). Деятельность осуществляется посредством организации и проведения специализированной спортивной подготовки спортсменов Томской области, вошедших или способных войти в составы сборных команд области и страны.

Томская область, как и другие субъекты Российской Федерации, в организации своей политики в сфере физической культуры и спорта ориентируется на цели, обозначенные в Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года. В настоящее время в Томской области имеется ряд проблем, влияющих на развитие физической культуры и спорта, требующих оперативного решения: недостаточный уровень обеспеченности муниципальных образований Томской области спортивными сооружениями, а также их износ; отсутствие возможности, в том числе финансовой, для систематических занятий спортом у большинства граждан; недостаточное количество профессиональных тренерских кадров; недостаточность активной пропаганды занятий физической культурой и спортом, как составляющей здоровый образ жизни. Данные проблемы влекут за собой: снижение качества спортивной инфраструктуры в регионе (моральный и физический износ материальной базы); ухудшение физического развития и здоровья населения; низкая динамика привлечения населения к регулярным занятиям спорта и физической культуры.

По всем показателям развития физической культуры и спорта Томская область уступает среднероссийским значениям, а также средним значениям по Сибирскому федеральному округу и среди регионов, входящих в Ассоциацию инновационных регионов. По показателям обеспеченности спортивными сооружениями разных видов Томская область также уступает другим регионам. Помимо этого следует учесть, что спортивная инфраструктура по территории Томской области распределена не равномерно.

Сфера физической культуры и спорта Томской области требует организационных изменений для создания условий для развития массового спорта, спорта высших достижений, укрепления материально-технической базы физической культуры и спорта Томской области. Так как данная сфера является достаточно специфической и сочетает в себе социальные, экономические, ресурсные, правовые и другие аспекты, необходимо оптимизировать инструменты управления спортом, исходя из существующих проблем, сформировать региональную систему поддержки физической культуры и спорта.

Способствовать достижению поставленной задачи должны следующие меры: совершенствование управления сферой физической культуры и спорта на региональном и муниципальном уровнях; формирование государственного заказа на подготовку специалистов в области физической культуры и спорта;

совершенствование перечня специальностей и направлений профессиональной подготовки в соответствии с запросами сферы физической культуры и спорта; разработка мер по подготовке волонтеров.

На данный момент на территории Томской области осуществляется деятельность по реализации положений Стратегий путём разработки собственных программ развития отдельных уровней спортивной инфраструктуры. Данной деятельностью занимается Центр спортивной подготовки томской области – разрабатывает и реализует долгосрочные и среднесрочные, городские и областные целевые программы, направленные на развитие спорта Томской области.

Большое значение в решение вопросов развития физической культуры и спорта в Томской области, формирования у населения устойчивого интереса к занятиям физической-культурой и спортом, достижения спортсменами высоких профессиональных результатов имеет качество профессиональной подготовки специалистов для сферы физической культуры и спорта. Реализация предлагаемых направлений создаст условия для ускорения реализации приоритетных задач развития сферы физической культуры и спорта в регионе.

Список используемых источников:

1. Милынтейн О.А., Мискевич А.Б. Разработка целей – необходимое условие планирования физической культуры и спорта в крупнейших городах // Физическая культура в социальном развитии города. Таллин: Заря, 2009. С. 25-32.
2. Департамент по молодёжной политике физической культуре и спорту Томской области.
URL: <http://www.depms.ru/> 2
3. Областное государственное автономное учреждение «Центр спортивной подготовки сборных команд Томской области». URL: <http://www.cspto70.ru/>
4. Официальный портал муниципального образования «город Томск».
URL: <http://www.admin.tomsk.ru/>
5. Корневский С.А., Пореш Ю.Р. Менеджмент в физкультурно- спортивных организациях. Смоленск: Смоленский ГИФК, 2009. 127 с.

© 2015, Добрынин А.С.

Основные проблемы развития спорта в регионе и роль спортивного менеджмента в их решении

© 2015, Dobrinin A.S.

Main problems of sports development in the region and the role of sports management in their decision