DOI: 10.17117/na.2015.11.01.583

<http://ucom.ru/doc/na.2015.11.01.583.pdf>

Поступила (Received): 30.11.2015

Шхагапсоев А.Э., Пшигаушева М.А. Механизм обеспечения контроля за реализацией стратегий предприятий птицепродуктового подкомплекса АПК

Shkhagapsoyev A.E., Pshigausheva M.A. Mechanism of ensuring control of realization of strategy of the enterprises of a ptitseproduktovy subcomplex of agrarian and industrial complex

Систематический контроль за реализацией намеченных планов развития, позволит идентифицировать, недостатки практики стратегического планирования, оптимизировать их посредством своевременного внесения корректирующих мероприятий. Полное использование потенциала системы контроллинга позволит в максимальной степени адаптировать соответствующую стратегию к динамично изменяющимся рыночным условиям отрасли, в относительно короткие сроки, и рациональное использование его скрытых резервов роста

Ключевые слова: контроль, реализация стратегий, птицепродуктовый подкомплекс, агропродовольственный комплекс

Systematic control of implementation of the drawn-up development plans, will allow to identify, shortcomings of practice of strategic planning, to optimize them by means of timely introduction of the correcting actions. Full use of capacity of system of controlling will allow to adapt in the maximum degree the corresponding strategy for dynamically changing market conditions of branch, in rather short terms, and rational use of its hidden reserves of growth

Key words: control, realization of strategy, ptitseproduktovy subcomplex, agrofood complex

Шхагапсоев Аскерхан Эдуардович

Кандидат экономических наук, старший преподаватель

Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова

г. Нальчик, ул. Ленина, 1 В

Shkhagapsoyev Askerkhan Eduardovich

Candidate of Economic Sciences, Senior teacher
Kabardino-Balkarian state agricultural university
named V.M. Kokov

Nalchik, Lenin st., 1 V

Пшигаушева Марьяна Артуровна

Аспирантка

Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова

г. Нальчик, ул. Ленина, 1 В

Pshigausheva Maryana Arturovna

Graduate

Kabardino-Balkarian state agricultural university
named V.M. Kokov

Nalchik, Lenin st., 1 V

В настоящее время соответствующий контроль за результатами реализации программы основана на экономических индикаторах не учитывающая весь спектр характерных особенностей производства птицеводческой продукции [1].

Стимулирование экстенсивного роста в условиях международной конкуренции может представлять угрозу для стабильного развития отрасли, поэтому в систему целевых индикаторов программы необходимо включить показатели, характеризующие экономическую эффективность производства продукции птицеводства.

Повышение эффективности птицеводства невозможно без увеличения доли наукоемкой продукции с высокой добавленной стоимостью [5], поэтому увеличение производственных мощностей по глубокой переработке яиц обозначено среди приоритетов обеспечения продовольственной безопасности [4], однако не предложено никаких показателей для его мониторинга. Следовательно, необходимо включить в систему целевых показателей также долю переработанных яиц и переработанного мяса птицы в валовом производстве, соответствующие индексы прироста.

Рис. 1. Режимы контроля в рамках реализации модернизации стратегии

Как и всякая адекватная система, механизм контроллинга нуждается в логической связанной цепочке образующая в структуре алгоритм.

Для того чтобы отечественная птицеводческая отрасль могла с наибольшим эффектом отвечать на внедрение стратегических направлений развития необходимо внедрение последовательных действий системы контроля, в свою очередь позволяющая в максимальной степени использовать ресурсный потенциал региона, отрасли и предприятий. Для этого нами представлена авторская модель подборки алгоритма осуществления методов контроллинга отвечающая за результативность реализации стратегии.

Контроллинг обеспечивает систематический и квалифицированный контроль за реализацией всех направлений стратегии развития. Относительно реализации намеченных планов развития, позволит идентифицировать, недостатки практики стратегического планирования, оптимизировать их посредством своевременного внесения корректирующих мероприятий, которые по нашему мнению должны быть отмечены отдельной статьей в стратегической программе: «корректирующие действия». Система контроля или контроллинг послужит эффективным механизмом повышения ответственности лиц отвечающих за разработку и реализацию данной стратегии [3], если таковые имеются, в установленные планом реализации стратегии сроки.

Полное использование потенциала системы контроллинга позволит в максимальной степени адаптировать соответствующую стратегию к динамично изменяющимся рыночным условиям отрасли, в относительно короткие сроки, и рациональное использование его скрытых резервов роста.

Основными целями системы контроля является: формирование соответствующей под структуры контроля привязанная к стратегии функционирующая в рамках отрасли, выявляющая отставания, несоответствие, всякого рода отклонения планом стратегического развития отрасли птицеводства, которая помимо экономических должен давать и социально-экологический эффект [2]. Который в последующем переноситься на птицеводческие предприятия и обеспечивать рентабельность и ликвидность его активов, а также ускорение адаптации к факторам, влияющим на эффективность реализации стратегии.

Контроллинг это еще механизм обеспечивающий непрерывность контроля непрерывное развитие отрасли и его структурных звеньев, содействие и сотрудничество с соответствующими структурами в устранении возникающих кризисных точек отрицательно влияющих на реализацию стратегического плана развития, а также гарантирует эффективную и своевременную реализацию стратегии. Он служит координирующим органом функционирования и реализации стратегии на уровне отрасли и взаимодействующих с ними под отраслями и предприятиями.

Контроллинг содействует реализации текущих задач в краткосрочном периоде, выступающая своего рода определяющим фактором оценивающая перспективы реализации стратегии. Это концепция управления стратегией в усло-

виях глобализации мировой экономики, ориентированных на достижение тактических и стратегических целей стратегии охватывающая все сферы функционирования птицеводческой отрасли и соответствующих предприятий.

Контроллинг обеспечивает прозрачность производимых расходов в процессе реализации стратегии, использование принципов контроля обеспечивает улучшение процедуры бюджетирования и субсидирования отрасли, это в свою очередь приводит к оптимизации хозрасчетной деятельности. Контроллинг это также диагностика потоков финансовых ресурсов, и обоснованная прозрачная оценка степени целевого использования выделенных финансовых средств и степени достижения поставленных целей.

Нами представлена система определения характера контроллинга и практическое наблюдение результатов его внедрения.

Рис. 2. Контроллинг как инструмент обеспечения непрерывности контроля за реализацией стратегии

Таким образом, внедрение управляющей системы проявляющаяся в эффективной системе контроля, на наш взгляд является крайне необходимым инструментом, без которого невозможно, выработать и реализовать, необходимую стратегию развития, без которого невозможно обеспечивать конкурентоспособность продукции отрасли, которая приведет к конкурентоспособности

самого региона, которая позволит выйти на другие рынки. Его методика обеспечивает формирование среды, которая позволит реализовать и адаптировать стратегию в условиях конкурентной среды которая не стоит на месте.

Список используемых источников:

1. Жемухов А.Х., Хамурзов З.Г. Проблемы организации контроллинга на предприятии АПК // Наука и образование в XXI веке. 2013. С. 47-49.
2. Канчукоев В.О., Иванова З.М., Машукова Б.С. Эколого-экономические проблемы и приоритеты развития пригородных аграрно-рекреационных территорий // TerraEconomicus. 2010. Т. 8. № 1-3.
3. Тогузаев Т.Х. Основные направления формирования рыночной стратегии предприятий пищевой промышленности // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2009. № 1.
4. Тогузаев Т.Х. Стратегия обеспечения продовольственной безопасности (на материалах Кабардино-Балкарской республики). СПб.: Астерион, 2008.
5. Тогузаев Т.Х. Теория и методология формирования рыночных стратегий предприятий пищевой промышленности. Монография. Санкт-Петербург, 2009.

© 2015, Шхгапсоев А.Э., Пшигаушева М.А.
Механизм обеспечения контроля за реализацией
стратегий предприятий птицепродуктового
подкомплекса АПК

© 2015, Shkhagapsoyev A.E., Pshigausheva M.A.
Mechanism of ensuring control of realization of
strategy of the enterprises of a ptitseproduktovy
subcomplex of agrarian and industrial complex