DOI: 10.17117/na.2015.11.01.558

<http://ucom.ru/doc/na.2015.11.01.558.pdf>

Поступила (Received): 23.11.2015

Царькова И.А.
Развитие системы контроллинга
в современных условиях

Tsarkova I.A.
Development of system of controlling in modern conditions

В статье с позиции исторического, научного анализа автор рассматривает дискуссионные вопросы о понятии и возникновении нового направления в управлении-контроллинга, и приходит к выводу, что для устойчивого развития системы любого уровня, контроллинг необходим

In article from a position of the historical, scientific analysis the author considers debatable questions of concept and emergence of the new direction in management controlling, and comes to a conclusion that for a sustainable development of system of any level, controlling is necessary

Ключевые слова: контроллинг, управление, устойчивое развитие, виды контроллинга, целевые задачи

Key words: controlling, management, sustainable development, types of controlling, target tasks

Царькова Ирина Анатольевна

Экономист

Санкт-Петербургский государственный
экономический университет

г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, 30/32

Tsarkova Irina Anatolyevna

Economist

St. Petersburg state economic university

St. Petersburg, Griboyedov Canal Emb., 30/32

Основная конечная цель любого коммерческого предприятия – получение прибыли, эта официальная норма статьи 50 Гражданского Кодекса. Если рассматривать шире, то достижение цели характерно для любой системы микро-, мезо-, и макро- уровня. Достижению целей способствует система контроллинга. С давних времен и по настоящее время в научной и экономической литературе нет единого мнения по определению контроллинга [2]. Однако, все авторы сходятся в том, что целевая, основная задача контроллинга – состоит в грамотном управлении любой системы. Контроллинг появился давно, корни уходят в средние века, в науке различают немецкую и американскую модель. Многие экономически развитые страны, не только в Америке и Европе, но и в Азии успешно применяют элементы контроллинга, как на производстве, так и в общественной жизни [13, 14, 12].

Основные задачи, решаемые при помощи контроллинга :

- Оптимизация организационной структуры фирмы и автоматизация [4].
- внедрение новой системы бухгалтерского и налогового учета [8, 9].

- организация планирования, контроля и анализа деятельности [5, 6].
- обеспечение мотивации обслуживающего персонала.

Контроллинг обеспечивает стабильность и устойчивое развитие в долгосрочной перспективе [1, 7]. Управление, достижение конечных целей осуществляется внутри самонастраивающейся системы. Деятельность такой системы в заданном оптимальном режиме говорит о ее нормальном и рациональном развитии.

Контроллинг состоялся как научное направление. О методах и инструментах контроллинга дискутируют ученые, в результате чего они совершенствуются, расширяется информационная база контроллинга для принятия обоснованных управленческих решений [3]. Современный подход интерпретирует контроллинг, как информационное обеспечение, ориентированное на конечный результат управления. Научные проблемы контроллинга изучаются по учебным программам [10, 11].

Научная классификация контроллинга также разнообразна: контроллинг инвестиций, кадровый контроллинг, инвестиционный и экологический контроллинг, контроллинг кредитных учреждений – все это лишь небольшие элементы научной классификации.

На временном интервале различают стратегический, тактический и оперативный контроллинг.

Стратегический, тактический и оперативный виды контроллинга-это необходимые и достаточные элементы для его осуществления, эти элементы должны быть взаимосвязаны. Контроллинг является системой, которая эффективно, отслеживает текущие и стратегические изменения при антикризисном управлении. Взаимосвязь тактического, текущего оперативного и долговременного стратегического видов контроллинга наблюдается в организации и методологии контрольной деятельности.

Методология контроллинга включает и разъясняет цели, научные подходы и принципы, используемые инструменты и применяемые методы. Методологическое соответствие стратегического и тактического контроллинга наблюдается в составе контролируемых показателей, методах анализа, методиках оценки. Стратегический и тактический виды контроллинга должны друг друга дополнять, а не быть в противоречии, вероятность которого не следует исключать.

Стратегический контроллинг взаимосвязывает функции стратегического планирования, контроля и системы стратегического информационного обеспечения для обеспечения перспективного устойчивого развития организации.

Главная цель, задача стратегического планирования – это обеспечение долгосрочной успешной «жизни» организации.

Целевое направление стратегического контроля – сопровождение и постоянная поддержка намеченного стратегического плана в части обеспечения его реализации (жизнеспособности). Под сопровождением понимается проверка четкости формулировок стратегии, возможность внедрения и реализация.

Основная, главная задача стратегического, долгосрочного контроля состоит в поддержании достижения и реализации целей фирмы.

Основной задачей руководства предприятия является создание потенциала успеха на рынке в будущем, для её достижения применяется система стратегического планирования.

Для верности разрабатываемой стратегии создается информационная система обнаружения тенденций в будущем на ранних стадиях, в том числе вне организации, и внутри ее. Внешние, сторонние «индикаторы» информируют об экономических, общественно-социальных, международных (политических) и иных тенденциях. Внутренние «индикаторы» это – отдельные показатели и их системы, функция которых – информировать руководство о текущем состоянии предприятия, а также прогнозировать своевременно кризисное положение на фирме в целом, или в отдельных ее сферах. Задача контроллинга на современном этапе состоит в методической, консультационной помощи по созданию системы раннего обнаружения тенденций и факторов, которые способны принести при их эволюции, как выгоду, так и ущерб.

Ключевой источник информации в стратегическом контроллинге – это стратегический учет. Инструментом стратегического учета наиболее широкое распространение получил метод стратегических балансов. Среди существующих видов и известных методик формирования стратегических балансов, заслуживают внимания внешние и внутренние балансы. Сравнение балансов происходит методом наложения стратегических балансов собственного предприятия и балансов конкурирующих компаний.

Тактический и оперативный контроллинг в антикризисном управлении характеризуют текущую деятельность по осуществлению контроля деятельности организации. На практике стратегический и оперативный виды контроллинга, можно сказать «идут в связке».

Тактический вид контроллинга представляет собой среднее звено в неразрывной цепочке необходимых элементов контроллинга. Положение тактического контроллинга характеризует специфику и границы его функционала. Оно выражается в том, что если в интервале «стратегический контроллинг – тактический контроллинг», тактический уточняет, координирует принятую стратегию, то в интервале «тактический контроллинг – оперативный контроллинг», тактический предлагает способы для рационального решения оперативных задач контроллинга.

Экономическая и политическая мировая среда влияет на развитие системы контроллинга. В значительной мере внедрению контроллинга на предприятиях и в общественной жизни оказывает мировой экономический кризис.

Контроллинг важен тем, что может установить контроль по достижению как стратегических, так и тактических целей предприятия. *Если управление достижением стратегических целей – задача стратегического контроллинга, то решение тактических задач – оперативного.* Итак, в краткосрочном периоде задача контроллинга – оптимизация прибыли каждого предприятия, а в долгосрочном – поддержание устойчивого развития любого предприятия и системы в целом.

Список используемых источников:

1. Конопляник Т.М. Аудит устойчивости хозяйственных систем: монография. Санкт-Петербург, 2012.
2. Конопляник Т.М. Контроллинг. Санкт-Петербург, 2011.
3. Конопляник Т.М. Оптимизация управленческой отчетности для целей контроллинга // В мире научных открытий. 2013. № 4.1 (40). С. 282-296.
4. Конопляник Т.М. Регулярный менеджмент как концепция управления финансовой деятельностью предприятия // Проблемы современной экономики. 2006. № 3-4. С. 150-153.
5. Конопляник Т.М. Роль финансового анализа в аудиторской деятельности // Проблемы современной экономики. 2011. № 2. С. 403-404.
6. Конопляник Т.М. Варианты прочих услуг аудиторской деятельности: планирование и прогнозирование // Экономические и гуманитарные науки. Орел: Госуниверситет – УНПК. 2012. № 3. С. 29-37.
7. Конопляник Т.М. Управление устойчивостью хозяйственных систем: автореферат дисс. на соиск. уч. степ. д. э. н. Санкт-Петербургский университет экономики и финансов. Санкт-Петербург, 2007.
8. Конопляник Т.М. Проблемы сближения бухгалтерского и налогового учета с позиции институциональной теории // Вестник ИНЖЭКОНа. 2013. № 6 (65). С. 85-89.
9. Конопляник Т.М. Профессиональное суждение бухгалтера в контексте новой экономики // Вестник ИНЖЭКОНа. 2014. № 2 (69). С. 53-60.
10. Конопляник Т.М. Терминология как обязательный элемент методики подготовки кадров по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» // В мире научных открытий. 2012. № 6. С. 164-177.
11. Николаенко А.В. Приобретение навыков в вузах казахстана и россии и их практическое применение // Вестник ИНЖЭКОНа. 2013. № 4 (63). С. 96-100.
12. Николаенко А.В. К вопросу об особенностях развития интеграции стран азиатско-тихоокеанского региона // Проблемы современной экономики. 2006. № 3-4. С. 262-263.
13. Николаенко А.В. Роль азиатско-тихоокеанского направления во внешней политике России // Известия Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена. 2009. № 101. С. 316-320.
14. Николаенко А.В. Деятельность российской федерации по укреплению региональной безопасности в азиатско-тихоокеанском регионе // Проблемы современной экономики. 2011. № 3. С. 67-69.

© 2015, Царькова И.А.

Развитие системы контроллинга в современных условиях

© 2015, Tsarkova I.A.

Development of system of controlling in modern conditions