DOI: 10.17117/na.2015.11.01.359

Поступила (Received): 24.11.2015

<http://ucom.ru/doc/na.2015.11.01.359.pdf>

Малёв В.А.
**Механизм обеспечения организационно-
функциональной устойчивости
предприятия в конкурентной среде**

Malev V.A.
**Mechanism to ensure the organizational and functional
sustainability of the enterprise in a competitive environment**

В статье рассматривается понятие механизма, анализируется сходство механизма обеспечения устойчивости с хозяйственным механизмом в целом. Предлагается схема функционирования механизма обеспечения организационно-функциональной устойчивости промышленного предприятия в конкурентной среде и алгоритм принятия управленческих решений способствующих сохранению устойчивости при воздействии на предприятие некоторых внешних и внутренних факторов

Ключевые слова: устойчивость предприятия, механизм, обеспечение устойчивости

Малёв Владимир Александрович

Кандидат экономических наук, доцент
Южно-Уральский государственный университет
г. Челябинск, пр. Ленина, 87

The article discusses the concept of mechanism, is analyzed the similarity of the mechanism for sustainability with the economic mechanism as a whole. The scheme of functioning of a mechanism to ensure organizational sustainability of industrial enterprises in a competitive environment and algorithm of management decision-making contributing to the preservation of sustainability when exposed to the company of some external and internal factors

Key words: sustainability of the enterprise, mechanism, ensuring the sustainability

Malev Vladimir Aleksandrovich

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
South Ural state university
Chelyabinsk, Lenin avenue, 87

Современный этап развития экономики страны характеризуется возросшей неопределенностью конкурентной среды и ростом числа факторов, усиливающих степень риска функционирования предприятий. Одним из главных условий успешной деятельности предприятий и залогом их выживания в данных условиях становится устойчивость. В режиме устойчивого функционирования предприятия являются источником экономического благополучия как для коллектива их работников и собственников, так и для потребителей продукции.

Особую роль имеет обеспечение организационно-функциональной устойчивости. Данный тип устойчивости способствует бесперебойному функционированию предприятий за счет сохранения их основных параметров и учета особенностей конкурентной среды. Однако для обеспечения организационно-функциональной устойчивости требуются соответствующие методики и механизмы, которые в настоящее время разработаны не в полной мере.

Понятие механизма устойчивости согласуется с классическим понятием механизма вообще. Механизм – внутреннее устройство (система звеньев) машины, прибора, аппарата, приводящее их в действие [1]. Кроме того содержание механизма устойчивости предприятия схоже с содержанием хозяйственного механизма в целом [2]. Это сходство заключается в том, что он так же содержит в себе организационно-экономические и организационно-технические отношения. Основной особенностью этих отношений в рамках механизма устойчивости является то, что они направлены на сохранение самостоятельности, независимости, уникальности и целостности отдельного предприятия.

В рамках механизма происходит взаимодействие между подсистемами (структурными единицами) предприятия, а так же взаимодействие самого предприятия с другими субъектами экономических отношений, для обеспечения организационно-функциональной устойчивости.

На рисунке 1 представлена схема разработанного нами механизма обеспечения данного вида устойчивости предприятия в рамках обобщенной модели предприятия.

Рис. 1. Схема механизма обеспечения организационно-функциональной устойчивости в рамках обобщенной модели

Рис. 2. Блок-схема принятия решений в рамках подсистемы управления устойчивостью

В обобщенной модели предприятие рассматривается как элемент макросреды, представляющий собой сочетание основных подсистем (работ, сгруппированных по предмету деятельности). Предприятие как элемент макросреды в процессе функционирования взаимодействует с другими ее элементами. К таким элементам относятся рынок покупателей, рынок поставщиков, предприятия-конкуренты и государство. В процессе этого взаимодействия на соответствующие подсистемы предприятия оказывают влияние различные факторы, которые могут привести к потере организационно-функциональной устойчивости предприятия.

Для обеспечения функционирования механизма нами была введена в модель подсистема управления устойчивостью, в рамках которой определяются

направления деятельности и принимаются решения по устранению негативного влияния факторов конкурентной среды (рис. 2).

Показанная выше блок-схема позволяет упростить процесс принятия решений по обеспечению устойчивости при влиянии на предприятие различных внешних и внутренних факторов. К таким факторам могут быть отнесены: попытка поглощения, утечка информации, возможность вмешательства государства, обман со стороны участников сговора и другие.

В целом предложенный нами механизм представляет собой совокупность подсистем предприятия и их взаимодействие, направленных на устранение негативного влияния факторов конкурентной среды. Его применение в деятельности предприятия способствует обеспечению организационно-функциональной устойчивости предприятия.

Список используемых источников:

1. Хлебников Д., Яцына А., Савушкин Л. Матричная модель.
URL: http://www.e-executive.ru/publications/aspects/article_1654
2. Абалкин Л.И. Что такое хозяйственный механизм. М.: Мысль, 1980.

© 2015, Малёв В.А.

Механизм обеспечения организационно-функциональной устойчивости предприятия в конкурентной среде

© 2015, Malev V.A.

Mechanism to ensure the organizational and functional sustainability of the enterprise in a competitive environment