DOI: 10.17117/na.2015.11.01.300

Поступила (Received): 30.11.2015

<http://ucom.ru/doc/na.2015.11.01.300.pdf>

Коновалова А.В., Фролова А.О., Юрасова О.И. Бюджетирование и контроль затрат в инвестиционном проектировании

**Konovalova A.V., Flolova A.O., Yurasova O.I.
Budgeting and cost control in the investment design**

Статья посвящена бюджетированию и контролю затрат в инвестиционном проектировании. Раскрывается сама сущность бюджетирования. Показаны какие методы применяют для контроля стоимости (затрат). Автор доносит до читателя, что главное в бюджетировании – создать систему координат для бизнеса, по которой было бы видно, куда движется бизнес в настоящее время и каковы его перспективы на будущее, то есть создать основу для выработки и принятия управленческих решений в финансовой сфере

Ключевые слова: бюджетирование инвестиционного проекта

Коновалова Анна Валерьевна

Студент

Казанский (Приволжский) федеральный университет

г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, 10 А

Фролова Александра Олеговна

Студент

Казанский (Приволжский) федеральный университет

г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, 10 А

Юрасова Ольга Игоревна

Кандидат экономических наук, доцент

Казанский (Приволжский) федеральный университет

г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, 10 А

The article is devoted to budgeting and cost control in the investment design. It reveals the very essence of budgeting. Showing what methods are used to control the value (cost). The author conveys to the reader that the key to budgeting – to create a frame of reference for business, for which it would be seen where the business is moving at the moment and what are its prospects for the future, that is to create a basis for the development and management decisions in the financial sphere

Key words: budgeting of investment project

Konovalova Anna Valerevna

Student

Kazan (Volga) federal university

Naberezhnye Chelny, Syuyumbike ave., 10 A

Frolova Aleksandra Olegovna

Student

Kazan (Volga) federal university

Naberezhnye Chelny, Syuyumbike ave., 10 A

Yurasova Olga Igorevna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Kazan (Volga) federal university

Naberezhnye Chelny, Syuyumbike ave., 10 A

На сегодняшний день тема бюджетирования и контроля затрат в инвестиционном проектировании интересуют многих людей.

Инвестиционный проект – комплекс научно-исследовательских, проектно-конструкторских, опытно-промышленных, внедренческих работ, включая строительство сооружений, новых предприятий с организацией нового производства (или реконструкцию старых), так и просто оценку целесообразности при приобретении недвижимости [1, 26 с.].

Инвестиционный проект может употребляться в 2-х различных смыслах:

- 1) мероприятие, осуществляющее совокупность действий, с целью достижения поставленных целей;
- 2) система организационно-правовых и расчетно-финансовых документов, необходимая для осуществления каких-либо действий или описывающая эти действия.

Бюджетирование с одной стороны, процесс создания финансовых планов и смет, а с другой – управленческую технологию, предназначенную для формирования и роста финансовой обоснованности принимаемых решений. Так же бюджетирование – это технология финансового планирования, учета и контроля доходов и расходов, получаемых от бизнеса на всех уровнях управления, позволяет рассматривать финансовые показатели и с их помощью управлять ресурсами [2, 198 с.].

Сущностью бюджетирования состоит в структурировании доходов и расходов с четко определенными местами их возникновения и закреплении ответственных лиц за их движением.

Главное в бюджетировании – создать систему координат для бизнеса, по которой было бы видно, куда движется бизнес в настоящее время и каковы его перспективы на будущее, то есть создать основу для выработки и принятия управленческих решений в финансовой сфере [3, 94 с.].

Для проекта на практике бюджетирование выражается в совокупности:

- бизнес-процессов работы с бюджетами;
- лиц, отвечающих за реализацию этих процессов;
- структуры центров финансовой ответственности (финансового учета);
- системы нормативных документов, регламентирующих бюджетный процесс;
- бюджетных форм (бюджетов).

Кроме традиционного плана счетов бюджет так же формируется с помощью специального плана счетов управленческого учета. Т.к. в основном бухгалтерского плана счетов недостаточно. Для каждого определенного проекта необходим учет специфики с точки зрения управления стоимостью. В связи с этим для данного проекта разрабатывают свой план счетов, основанный на установившихся показателях управленческого учета [4, 352 с.].

Бюджет может составляться в виде:

- 1) календарных план-графиков затрат,
- 2) матрицы распределения расходов,
- 3) столбчатых диаграмм затрат нарастающим итогом,
- 4) линейных диаграмм,
- 5) круговых диаграмм и пр.

По окончании исследования составляют предварительные бюджеты. Они согласуются со всеми лицами, заинтересованными в нем, а далее утверждаются руководителем проекта.

Если выявляется отклонение бюджета, то возникает потребность в контроле стоимости (затрат) проекта [5, 43 с.].

Контроль стоимости проекта включает:

- мониторинг стоимостных показателей реализации проекта, для выявления возможного отклонений от бюджета;
- управление изменениями в бюджете с целью его выполнения;
- предотвращение намеченных ошибочных решений;
- информирование заинтересованных лиц о состоянии проекта с точки зрения соблюдения бюджета.

Для контроля стоимости (затрат) применяют два метода:

1. традиционный;
2. метод освоенного объема.

Традиционный метод использует:

1. плановые затраты – стоимость работ запланированных в соответствии с планом.
2. фактические затраты – стоимость фактически выполненных работ.

Недостаток данного метода является то, что он не учитывает работы, которые были фактически выполнены за счет потраченных денежных средств [6, 72 с.].

Метод освоенного объема базируется на определении отношения фактических затрат к объему работ, которые должны быть выполнены в срок. В этом случае учитывается информация по стоимости, плановому и фактическому графику работ, дается обобщенная оценка по состоянию работ на текущий момент.

При данном методе используются следующие показатели:

- плановые (бюджетные) затраты
 - фактические затраты
 - освоенный объем – плановая стоимость фактически выполненных работ.
- Метод требует дополнительной структуризации системы управления затратами по проекту. Несмотря на это, метод позволяет получить полную картину состояния проекта.

Достоинство метода проявляется в возможности выявления на ранней стадии проекта несоответствий фактических показателей с плановыми.

В итоге, бюджетирование помогает спланировать проект таким образом, что бы получить максимально возможную прибыль с минимальными затратами. Бюджеты охватывают все стороны хозяйственной деятельности и включают плановые и отчетные (фактические) данные.

Список используемых источников:

1. Волков А.С. Инвестиционные проекты: от моделирования до реализации. М: Вершина, 2006.
2. Самочкин В.Н., Пронин Ю.Б. и др. Гибкое развитие предприятия: Эффективность и бюджетирование. М.: Дело, 2006.
3. Аньшин В.М. Бюджетирование в компании. М. 2008.
4. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет. М.: Финстатинформ, 1999.

5. Виталкова А.П., Миллер, Д.П. Бюджетирование и контроль затрат в организации. М.: Альфа-Пресс, 2007.
6. Красова О.С. Бюджетирование и контроль затрат на предприятии. М: Омега-Л, 2007.

© 2015, Коновалова А.В., Фролова А.О., Юрасова О.И.
Бюджетирование и контроль затрат в
инвестиционном проектировании

© 2015, Konovalova A.V., Flolova A.O., Yurasova O.I.
Budgeting and cost control in the investment design