DOI: 10.17117/na.2015.11.01.127

Поступила (Received): 24.11.2015

<http://ucom.ru/doc/na.2015.11.01.127.pdf>

Бесланеева М.М., Карацукцова А.М., Катинова М.М. Развитие системы управления затратами на предприятии АПК

**Beslaneeva M.M., Karatsukvov A.M., Katinova M.M.
Development of a cost management system at the agrarian and
industrial complex enterprise**

Статья посвящена проблеме управления затратами на предприятии АПК. Проведен анализ современной практики управления затратами и даны рекомендации по обеспечению эффективности предприятий АПК в долгосрочной перспективе

Ключевые слова: управление затратами, АПК, критерии эффективности

Бесланеева Милана Мусаяевна

Студент

Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова
г. Нальчик, проспект Ленина, 1 В

Карацукцова Аида Мухамедовна

Студент

Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова
г. Нальчик, проспект Ленина, 1 В

Катинова Марина Муратовна

Студент

Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова
г. Нальчик, проспект Ленина, 1 В

Article is devoted to a problem of management of expenses at the agrarian and industrial complex enterprise. The analysis of modern practice of management of expenses is carried out and recommendations about ensuring efficiency of the agrarian and industrial complexes enterprises in the long term are made

Key words: management of expenses, agrarian and industrial complex, criteria of efficiency

Beslaneeva Milana Musayevna

Student

Kabardino-Balkarian state agricultural university named V.M. Kokov
Nalchik, Lenina ave., 1 V

Karatsukova Aida Mukhamedovna

Student

Kabardino-Balkarian state agricultural university named V.M. Kokov
Nalchik, Lenina ave., 1 V

Katinova Marina Muratovna

Student

Kabardino-Balkarian state agricultural university named V.M. Kokov
Nalchik, Lenina ave., 1 V

Управление затратами выступает в качестве доминирующего, но в наименьшей степени реализованного, фактора обеспечения эффективности деятельности предприятия АПК. В процессе формирования концептуальных и методических основ управления затратами установлено, что наибольшее распространение получил системный подход к управлению затратами. Однако он является настолько широким, что попытки охватить все функциональные обла-

сти деятельности предприятия АПК привели к отсутствию конкретности, особенно в деле обеспечения эффективности. Этот подход испытывает сильное влияние субъективизма, как в построении самой системы управления затратами, так и в процессе управления затратами в целях обеспечения эффективности предприятий АПК. В дополнении следует отметить, что детальная проработка и контроль управляемой, управляющей подсистем и подсистемы связи значительно усложняет их практическую реализацию и приводит к дублированию функций.

Несовершенство ситуационного подхода к управлению затратами проявляется в том, что принятие решения в одном структурном подразделении предприятия АПК может быть невыполнимо для другого. Каждое подразделение по-разному реагирует на одни и те же изменения внешней среды, в результате чего внимание сосредотачивается на каком-то одном элементе.

Недостаток подхода к управлению затратами, как к процессу, проявляется в отсутствии заинтересованности функциональных подразделений предприятия АПК в обеспечении эффективности его деятельности, так как концентрация внимания происходит на качественном выполнении каждой функции управления. При этом вопросам повышения эффективности деятельности предприятия АПК не уделяется достаточного внимания, основываясь на предположении, что если функции управления выполняются, то и эффективность максимальна.

Расхожие представления об управлении затратами в рамках каждого из этих трех подходов к управлению вызывают множество проблем при его изучении с позиции обеспечения эффективности предприятий АПК в рамках краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного периодов. Все вышеизложенное заставляет понимать под управлением затратами не столько процесс выполнения функций управления, сколько управление, обеспечивающее эффективность предприятий АПК, которое осуществляется на всех этапах жизненного цикла продукции и во всех структурных подразделениях. Совершенствование управления затратами должно быть направлено на обоснованный выбор управленческих технологий в зависимости от временного уровня принятия решений, направленных на повышение эффективности предприятий АПК (оперативном, тактическом и стратегическом уровнях), с учетом организационных и компетентностных возможностей аппарата управления и персонала финансово-экономической службы организации АПК.

Поиск направлений повышения эффективности предприятий АПК основывается на общепринятых в экономической науке теоретических и методологических основах. Особенности же ее обеспечения складываются из особенностей и тенденций функционирования агропромышленного комплекса, а также внутренних факторов, сложившихся на предприятиях АПК.

В целях повышения эффективности деятельности предприятия АПК увеличивают выпуск своей продукции, или же стремятся воздействовать на затраты, согласовывая свои цели с общей целью экономической стратегии развития отрасли и национальной экономики в целом.

В этом случае критерием эффективности выступает максимизация объема производства агропродукции высокого качества на единицу используемого сырья или производственной мощности и получение от ее реализации такого превышения доходов над расходами, которое позволило бы обеспечить расширенное воспроизводство, решение социальных задач, наиболее полное удовлетворение спроса на производимую продукцию, увеличение доли рынка и стоимости предприятия АПК.

Таким образом, управление затратами должно обеспечить достижение конкурентоустойчивой величины затрат, обеспечивающей эффективность предприятий АПК в долгосрочной перспективе.

Список используемых источников:

1. Бекшоков Т.В. Особенности агропромышленного производства и необходимость его кредитования // Наука сегодня. Вологда. 2015. С. 20-21.
2. Бекшоков Т.В. Формирование и развитие механизма банковского кредитования АПК // Наука сегодня. Вологда. 2015. С. 21-23.
3. Шогенов Б.А., Жемухов А.Х. Стратегия развития АПК в рыночных условиях хозяйствования // Управление экономическими системами. 2006. №5. С. 19-21.
4. Жемухов А.Х., Хамурзов З.Г. Механизм формирования маркетингового потенциала предприятия АПК // Тенденции развития экономики и менеджмента. Казань, 2014. С. 125-127.
5. Жемухов А.Х., Багова Д.М. Анализ методов управления материальными затратами в организациях АПК // Управление экономическими системами. 2014. №12(72). С. 59.

© 2015, Бесланеева М.М., Карацукцова А.М.,
Катинова М.М.

Развитие системы управления затратами на
предприятии АПК

© 2015, Beslaneeva M.M., Karatsukvov A.M.,
Katinova M.M.

Development of a cost management system at the
agrarian and industrial complex enterprise