DOI: 10.17117/na.2015.10.01.189

<http://ucom.ru/doc/na.2015.10.01.189.pdf>

Поступила (Received): 30.10.2015

Канкулова А.З., Канкулова М.З. Организация антикризисного управления на предприятиях АПК

Kankulova A.Z., Kankulova M.Z.
The organization of crisis management at the
agrarian and industrial complexes enterprises

Для того чтобы управлять предприятием в состоянии неравновесия, от руководителя требуются практические навыки предвидения и распознавания кризисов. Антикризисное управление включает комплекс методов, направленных на создание условий для выхода из кризисного состояния экономики страны. Антикризисное управление и регулирование имеют особое значение для аграрного сектора российской экономики, так как в процессе перехода к рыночным отношениям появилось большое количество убыточных сельскохозяйственных предприятий

Ключевые слова: кризис, аграрный кризис, антикризисное управление, антикризисное регулирование

To operate the enterprise in a condition of a disbalance, from the head practical skills of anticipation and recognition of crises are required. Crisis management includes a complex of the methods directed on creation of conditions for an exit from a crisis state of national economy. Anti-recessionary managements and regulation have special value for agrarian sector of the Russian economy as in the course of transition to the market relations there was a large number of the unprofitable agricultural enterprises

Key words: crisis, agrarian crisis, crisis management, anti-recessionary regulation

Канкулова Мадина Заурбековна

Старший лаборант

Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет

КБР, г. Нальчик, ул. Ленина, 1 В

Kankulova Madina Zaurbekovna

Senior laboratory

Kabardino-Balkarian state agricultural university

KBR, Nalchik, Lenin st., 1 V

Канкулова Алина Заурбековна

Студент

Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет

КБР, г. Нальчик, ул. Ленина, 1 В

Kankulova Alina Zaurbekovna

Student

Kabardino-Balkarian state agricultural university

KBR, Nalchik, Lenin st., 1 V

Управление предприятием в состоянии неравновесия и дисбаланса требует от руководителей освоения практических навыков предвидения и распознавания кризисов, устранения отрицательных последствий возникающих негативных факторов. Антикризисное управление включает комплекс методов экономического анализа, прогнозирования, разработки сложных инвестиционных проектов и антикризисных программ, планов реструктуризации и реор-

ганизации. Все это в комплексе и применяется для своевременного предупреждения и преодоления кризисов.

Для начала определим значение понятий «кризис» и «антикризисное управление». Кризис – глубокое расстройство, резкий перелом, период обострения противоречий в процессе развития какой либо сферы человеческой деятельности. В микроэкономике Кризис предприятия – это процесс, который ставит под угрозу существование предприятия.

Антикризисное управление – это система управленческих мер по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению кризисных явлений и их причин на всех уровнях экономики.

В широком смысле антикризисное управление – это системное управление объектом хозяйствования на том или ином уровне экономики, как противодействие кризису.

В узком смысле антикризисное управление – это система организационно-управленческих мер в отношении отдельного предприятия, попавшего в состояние кризиса, что обычно выражается в неплатежеспособности, которая в случае ее затяжного непреодолимого характера нейтрализуется через процедуру банкротства. Для антикризисного управления в узком смысле большое значение имеет установление факта финансовой несостоятельности предприятия. Официальное установление такого факта регулируется законодательно. Вопрос о финансовой несостоятельности рассматривается при активном участии Федерального управления по делам о несостоятельности при Госкомимуществе, причем обычно в судебном порядке [1].

Суть антикризисного управления выражается в следующих положениях:

- кризисы можно предвидеть, ожидать и вызывать;
- кризисы в определенной мере можно ускорять, предвирать, отодвигать;
- к кризисам можно и необходимо готовиться;
- кризисы можно смягчать;
- управление в условиях кризиса требует особых подходов, специальных знаний, опыта и искусства;
- кризисные процессы могут быть до определенного предела управляемыми;
- управление процессами выхода из кризиса способно ускорять эти процессы и минимизировать их последствия [2].

Сложность познания категории кризиса и антикризисного управления обусловлена двойственной природой любого кризиса, который одновременно разрушает сложившееся положение воспроизводства на предприятии и формирует предпосылки для дальнейшего развития.

Разработка теории антикризисного управления и регулирования имеет особое значение для аграрного сектора российской экономики, так как в процессе перехода к рыночным отношениям появилось большое количество убыточных сельскохозяйственных предприятий, не сумевших приспособиться к изменениям внешней среды. До сих пор нет общепризнанных критериев, определенных показателей, указывающих не только на степень и глубину кризиса, но даже на наличие кризиса на предприятии. В связи с этим возникла необхо-

димось изучения природы возникновения кризисов на уровне предприятия, формирования системы диагностики наличия кризиса и разработки механизма антикризисного управления с учетом специфических особенностей функционирования сельскохозяйственных предприятий.

Сельскохозяйственные организации имеют ряд специфических особенностей и условий функционирования:

1. В качестве объекта производства в сельском хозяйстве выступает земля. Следовательно, результаты производства во многом зависят от качества земли, ее плодородия и расположения. Генеральной задачей развития сельского хозяйства в рыночных условиях остается повышение плодородия почвы.

2. Экономические процессы воспроизводства ресурсов на предприятиях АПК тесно связаны с природными, естественными, что делает их зависимыми от природно-климатических и географических условий.

3. Сезонность производства. Время производства здесь складывается из периода, когда процесс воспроизводства возможен в зависимости от естественных биологических процессов объектов труда.

Кризис в сельском хозяйстве является результатом комплекса объективных и субъективных причин, среди которых:

– несоответствие структур общественного производства, с одной стороны, и общественных потребностей-с другой;

Таблица 1. Классификация аграрных кризисов

Группировочный признак	Виды кризисов
<i>Аграрные кризисы на макроуровне</i>	
В зависимости от объема производства	- кризис перепроизводства – кризис недопроизводства
По структуре социально-экономических отношений, детерминирующих природу возникновения	- экономический – социальный – организационный – технологический
По возможности прогнозирования	- предсказуемый (закономерный) – неожиданный (случайный)
В зависимости от масштаба	- региональный – национальный – мировой
По характеру возникновения	- конъюнктурный – структурный – циклический
<i>Аграрные кризисы на микроуровне</i>	
В зависимости от преимущественного фактора, определяющего природу кризиса	- кризис производства – финансовый кризис – кризис менеджмента – кризис маркетинга
В зависимости от этапа жизненного цикла предприятия	- кризис развития – кризис лидерства – кризис автономии – кризис потери контроля – кризис бюрократизма – кризис синергии

- большие затраты в аграрном секторе (на передвижение рабочих агрегатов расходуется большее количество горючего, в связи с чем общая потребность в нем выше, чем в большинстве отраслей промышленности);
- недостаточность инфраструктуры при переходе на рыночные отношения;
- незащищенность сельскохозяйственных производителей от инфляции;
- недостаток консультационной помощи и, соответственно, слабый кадровый потенциал из-за экономической неграмотности населения;
- слабые позиции в развитии науки и осуществлении научной деятельности.

Аграрный кризис необходимо рассматривать на макро- и микроуровне. Наступление аграрного кризиса на макроуровне сопровождается критическим ухудшением показателей развития аграрного производства в стране или регионе по сравнению с предшествующим периодом или мировыми тенденциями. Кризисы на микроуровне проявляются в резком ухудшении эффективности производства сельскохозяйственного предприятия в динамике и отражают особенности развития конкретной организации.

Антикризисное управление предприятием представляет собой систему и включает в себя два блока: антикризисное регулирование и антикризисное управление. Антикризисное регулирование – это воздействие на предприятие-должника на макроуровне. Антикризисное управление – применение антикризисных процедур на микроуровне, применительно к конкретному предприятию.

Антикризисное регулирование включает основные направления обеспечения устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий, это: формирование многоукладного аграрного производства; динамичная и эффективная аграрная политика (ценообразование, кредитование, антимонопольная политика, налоговая политика, страхование и т.д.); защита интересов отечественного товаропроизводителя; формирование кадрового потенциала; развитие науки и осуществление научной деятельности; развитие социальной сферы села; реформирование земельных отношений.

Важную роль в системе мероприятий, направленных на антикризисное управление играют их санации. Санация – это реорганизационная процедура, которая заключается в том, что предприятию-должнику может быть предоставлена финансовая помощь в размере, достаточном для погашения денежных обязательств и обязательных платежей и восстановления платежеспособности должника. В зависимости от глубины кризиса предприятия и условий предоставления ему внешней помощи, предлагается два основных направления осуществления санации:

1. Санация предприятия, направленная на реорганизацию долга (без изменения статуса юридического лица санлируемого предприятия). Такая санация обычно осуществляется для помощи предприятию в устранении его неплатежеспособности, если его кризисное состояние рассматривается как временное явление:

2. Санация предприятия с изменением, как правило, статуса юридического лица saniруемого предприятия. Эта форма санации носит название реорганизации предприятия и требует осуществления ряда реорганизационных процедур, связанных со сменой его формы собственности, организационно-правовой формы деятельности и т. п. (слияние, поглощение, разделение, преобразование в открытое акционерное общество, передача в аренду, приватизация). Она осуществляется при более глубоком кризисном состоянии предприятия.

Таким образом, мы пришли к выводу, что решающими компонентами в антикризисном управлении на предприятиях АПК являются аграрная политика государства и эффективный менеджмент на самих предприятиях. Для предотвращения кризиса необходимо не только материальное, но и социальное благополучие людей, занятых на сельскохозяйственных предприятиях. Надо усилить развитие тех территорий, которые еще способны развиваться. Необходимо позаботиться об инновационных проектах. В этом случае социально-экономическое развитие сел зависит от способности населения к инновациям. Многие хозяйства и сейчас могли бы быть более рентабельными, увеличив объемы производства. Но возникает проблема сбыта продукции, которая не будет решена до тех пор, пока не возникнет устойчивая торгово-промышленная сеть. Антикризисное управление и антикризисное регулирование сельскохозяйственных предприятий должны составлять единый согласованный тактико-стратегический механизм, позволяющий обеспечить им конкурентоспособность и рентабельность своего производства как в текущем, так и в перспективном периоде.

Список используемых источников:

1. Литов А.А. Антикризисное управление. Санкт-Петербург, 2011.
2. Кулик А.И. Организационно-экономический механизм антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями: структура, диагностика, инструментарий. Автореферат. Ростов-на-Дону, 2006.
3. URL: <http://agru.info/index>