DOI: 10.17117/na.2015.10.01.085

<http://ucom.ru/doc/na.2015.10.01.085.pdf>

Поступила (Received): 27.10.2015

Гайдарь Е.В.
Управление финансами предприятия
в условиях экономических реформ

Gaidar E.V.
Financial management companies in the economic reform

Разработан научно-методический подход к управлению финансами предприятия в условиях экономических реформ, основанный на формализации возникающих при изменении экономической среды информационных потоков и обработке их методами пассивной и активной адаптации, применение которого позволит повысить эффективность использования финансовых ресурсов предприятия

Ключевые слова: финансы, управление, экономическая среда, информационные потоки, адаптивное управление, бизнес-процессы

Гайдарь Елена Валентиновна

Кандидат экономических наук, доцент
Донецкий национальный университет экономики и торговли им. М. Туган-Барановского
г. Донецк, ул. Щорса, 31

Developed scientific and methodical approach to the financial management of the enterprise in terms of economic reforms, based on the formalization arising from changes in the economic environment of information flow and processing of their methods of passive and active adaptation, the application of which will improve the efficiency of use of financial resources of the enterprise

Key words: finance, management, economic environment, information flows, adaptive management, business processes

Gaidar Elena Valentinovna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Donetsk national university of Economics and trade named M. Tugan-Baranovsky
Donetsk, Shchorsa st., 31

В современных условиях функционирования предприятия являются актуальными вопросы адаптивного управления финансами, так как одной из основных проблем отечественных предприятий является нехватка оборотных средств и высокая стоимость привлечения ресурсов.

Разработка методов адаптивного управления предприятиями в условиях экономических реформ осуществлялась отечественными и зарубежными исследователями. Однако, большинство исследователей рассматривают проблему разработки методов адаптивного управления на предприятии без учета особенностей конкретных экономических реформ, которые индивидуальны для каждой страны и периода экономического развития. До настоящего времени не предпринимались попытки разработки принципов адаптивного управления финансами предприятия в условиях экономических реформ. Поэтому возникает необходимость в разработке актуальных методов адаптивного управления финансами предприятия в условиях экономических реформ.

Одной из наиболее актуальных частей проблемы разработки методов адаптивного управления предприятиями в условиях экономических реформ является выявление направлений экономических реформ и разработка типичных сценариев реагирования предприятий.

Целью статьи является разработка научно-методического подхода к адаптивному управлению финансами предприятия в условиях экономических реформ.

К наиболее характерным для предприятий проблемам, мешающим эффективному функционированию в условиях экономических реформ, относятся:

- несвоевременность учета последствий ожидаемых реформ при разработке и корректировке стратегии развития предприятия;
- ориентация на краткосрочные результаты деятельности предприятия в ущерб долгосрочным планам;
- неэффективность управления финансовыми ресурсами.

Рис. 1. Схема научно-методического подхода к адаптивному управлению финансами в условиях экономических реформ

Для решения этих проблем предлагается реализовать адаптивное управление финансами предприятия путем комбинирования активной и пассивной адаптации (рис. 1).

Адаптивное управление в условиях экономической среды позволяет своевременно изменять ключевые параметры управленческой системы с целью максимально эффективного использования положительных изменений и минимизации последствий отрицательных изменений экономической среды.

Пассивная адаптация предполагает прогнозирование возможных изменений экономической среды и учет их при составлении планов. При этом могут использоваться доверительные интервалы прогнозов и закладываться резервы финансовых ресурсов для компенсации отклонений от наиболее вероятных трендов.

Активная адаптация предприятий к экономическим реформам заключается в изменении уже существующих планов при изменениях экономической среды, которые не были или не могли быть предусмотрены при формировании этих планов. При этом учитываются, прежде всего, изменения налоговой среды, как оказывающие наиболее осуществленное влияние на предприятия.

Реализация процесса управления предполагает следующие информационные потоки:

- 1 – результаты оценок спроса на продукцию предприятия;
- 2 – результаты анализа плана продаж;
- 3 – оценка возможностей поставщиков по удовлетворению потребностей производства;
- 4 – оценка потребностей в финансовых ресурсах для обеспечения производственной программы;
- 5 – стратегические планы развития предприятия;
- 6 – прогнозы изменения условий деятельности;
- 7 – запрос на финансовые ресурсы;
- 8 – предложение готовой продукции по новым ценам;
- 9 – запрос на сырье и материалы по новым ценам и в новых объемах;
- 10 – согласование стратегических планов развития с инвесторами;
- 11 – изменения особенностей применения налогового законодательства;
- 12 – изменение налогового законодательства;
- 13 – оценка возможностей переложения налогового бремени путем изменения цены готовой продукции;
- 14 – оценка возможностей оптимизации налогообложения путем изменения рынков сбыта;
- 15 – оценка возможностей переложения налогового бремени путем изменения цены сырья и материалов;
- 16 – оценка возможностей оптимизации налогообложения путем изменения производственных процессов.

Выводы и перспективы дальнейших исследований. Разработан научно-методический подход к адаптивному управлению финансами предприятий в условиях экономических реформ, основанный на формализации возникающих при изменении экономической среды информационных потоков и обработке

их методами пассивной и активной адаптации, применений которого позволит повысить эффективность использования финансовых ресурсов предприятия. Перспективы дальнейших исследований заключаются в разработке моделей оценки потребности в финансовых ресурсах при конкретных изменениях экономической среды.

Список используемых источников:

1. Гринько Т.В. Управління адаптивним інноваційним розвитком промислових підприємств: економічне обґрунтування та концептуальні засади: монографія. НАН України, Ін-т економіки пром-сті. Донецьк, 2011. 352 с.
2. Кудakov A.C. Внутренняя финансовая среда финансово-промышленных корпоративных структур: проблемы и перспективы развития. Череповец: ИНЖЭКОН-Череповец, 2007. 186 с.
3. Ван Хорн Дж.К. Основы управления финансами. М.: Финансы и статистика, 2003. 800 с.
4. Петренко В.Л., Денисов В.И. Концепция и моделирование адаптивной системы управления проектами. НАН Украины; Институт экономики промышленности. Донецк, 1997. 32 с.
5. Стасюк В.П. Модели адаптивного управления предприятием. Донецк: ДонНУ: РЮго-Восток, Лтд., 2002. 224 с.

© 2015, Гайдарь Е.В.

Управление финансами предприятия в условиях
экономических реформ

© 2015, Gaidar E.V.

Financial management companies in the economic
reform