DOI: 10.17117/na.2015.09.532

<http://ucom.ru/doc/na.2015.09.532.pdf>

Поступила (Received): 28.09.2015

Новичкова В.А., Усманов Д.И. Риск как неизбежный аспект управленческого решения

Novichkova V.A., Usmanov D.I.
Risk as an inevitable aspect of the administrative decision

Данная статья раскрывает смысл понятия «управленческое решение», содержит в себе информацию о классификации рисков по определенным признакам, разъясняет связь управленческих решений с неизбежным риском, а также о факторах, определяющих качество и эффективность принятых решений

Ключевые слова: управленческие решения, риски, эффективность, качество

This article reveals the meaning of the concept of "administrative decision" contains the information on the risk classification of certain signs, clarifies relationship management solutions with inherent risk, and the factors that determine the quality and effectiveness of decisions

Key words: management decisions, risks, effectiveness, quality

Новичкова Валерия Александровна

Белгородский государственный национальный исследовательский университет
г. Белгород, ул. Победы, 85

Novichkova Valerya Alexandrovna

Belgorod national research university
Belgorod, Pobedy st., 85

Усманов Далер Ирматович

Кандидат экономических наук, ассистент
Белгородский государственный национальный исследовательский университет
г. Белгород, ул. Победы, 85

Usmanov Daler Irmatovich

Candidate of Economic Sciences, Assistant
Belgorod national research university
Belgorod, Pobedy st., 85

В условиях развития современной экономики появляется все больше конкурирующих фирм, что увеличивает значение правильно принятого управленческого решения, а также грамотного доведения его до исполнения для получения положительного результата.

Управленческое решение – выбор оптимальной альтернативы, осуществляемый руководителем в рамках его должностных полномочий и компетенции с учетом факторов внешней и внутренней среды организации, направленный на достижение целей.

Любая предпринимательская деятельность связана с неизбежным риском, а это значит, что последствия, в зависимости от ошибки, допущенной при реализации, могут затронуть определенную сферу деятельности людей в различном масштабе.

Риск – это возможность возникновения неблагоприятной ситуации или неудачного исхода производственно-хозяйственной или какой-либо другой деятельности. Понятие риска охватывает практически всю деятельность хо-

зяйствующего субъекта, следовательно, существует многообразие рисков, возникающих в работе компании.

Промышленные риски – опасность нанесения ущерба предприятию в следствие нарушения нормального хода производственного процесса. Так же к ним относят опасность повреждения или утери производственного оборудования и транспорта, разрушение зданий в результате воздействия внешних факторов (сила природы, злоумышленные действия).

Экологические риски – вероятность наступления гражданской ответственности за нанесение ущерба окружающей среде (загрязнение или уничтожение лесных, водных воздушных и др. ресурсов), также здоровью третьих лиц. Может возникнуть в процессе строительства и эксплуатации производственных объектов и является составной частью промышленного риска.

Инвестиционные риски – связаны с возможностью недополучения или потери прибыли в ходе реализации инвестиционных проектов. Объектом риска выступают имущественные интересы лица, осуществляющего вложения своих средств.

Кредитные риски – связаны с возможным невозвратом суммы кредита и процентов по нему.

Технические риски – способствуют строительству новых объектов и их дальнейшей эксплуатации.

Предпринимательские риски обусловлены обуславливаются природными (землетрясение, наводнение и т. д.), износом основных производственных фондов, ошибкой персонала и т. д.

Финансовые риски – возникают в процессе управления финансами организации.

Под процентным риском понимается вероятность возникновения убытков в случае изменения процентных ставок по финансовым ресурсам.

Коммерческие риски – проявляются в виде неплатежеспособности покупателя в момент оплаты товара, отказа заказчика от оплаты продукции, изменения цен на продукцию после заключения контракта и снижения спроса на продукцию.

Страховые риски – возникают при осуществлении предпринимателями своей деятельности на территории других стран.

Политические риски – суть данного вида рисков заключается в возможности недополучения дохода или потери собственности иностранного предпринимателя или инвестора вследствие изменения социально-политической ситуации в стране [1].

Многообразие видов риска сопровождают не только принятие управленческих решений, но и часто встречаются в повседневной жизни. Результатом принятия управленческого решения является его эффективность, проявляющаяся в перспективе.

Под эффективностью управленческих решений следует понимать степень его соответствия характеру разрешаемых задач функционирования и развития производственных систем. Иначе говоря, в какой степени управлен-

ческое решение обеспечивает дальнейшие пути развития производственной системы в условиях формирования рыночных отношений.

Факторы, определяющие качество и эффективность управленческих решений, могут классифицироваться по различным признакам – как факторы внутренней природы (связанные с управляющей и управляемой системами), так и внешние факторы (влияние окружающей среды). К числу этих факторов следует отнести:

1) Законы объективного мира, связанные с принятием и реализацией управленческого решения.

2) Четкую формулировку цели – для чего принимается, какие реальные результаты могут быть достигнуты, как измерить, соотнести поставленную цель и достигнутые результаты;

3) Объём и ценность располагаемой информации – для успешного принятия управленческого решения главным является не объём информации, а ценность, определяемая уровнем профессионализма, опыта, интуицией кадров;

4) Время разработки управленческого решения – как правило, управленческое решение всегда принимается в условиях дефицита времени и чрезвычайных обстоятельств (дефицита ресурсов, активности конкурентов, рыночной конъюнктуры, непоследовательного поведения политиков);

5) Организационные структуры управления;

6) Формы и методы осуществления управленческой деятельности;

7) Методы и методики разработки и реализации управленческого решения;

8) Субъективность оценки варианта выбора решения, чем более неординарным является управленческое решение, тем субъективнее оценка.

9) Состояние управляющей и управляемой систем (психологический климат, авторитет руководителя, профессионально-квалификационный состав кадров и т.д.);

10) Систему экспертных оценок уровня качества и эффективности управленческих решений [2].

Таким образом, можно сделать вывод, что на качество принятого управленческого решения влияют множество различных факторов, которые, ко всему прочему, могут стать и причиной неизбежного риска.

Список используемых источников:

1. Информационный портал. URL: <http://www.grandars.ru/student/fin-m/vidy-riskov.html>

2. Научный журнал «Киберлиника».

URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/factory-i-printsipy-opredelyayuschie-kachestvo-upravlencheskih-resheniy-na-predpriyatii>