DOI: 10.17117/na.2015.09.166

Поступила (Received): 24.09.2015

<http://ucom.ru/doc/na.2015.09.166.pdf>

Звягинцева О.С., Бабкина О.Н. SWOT-анализ Ставропольского края

Zvyagintseva O.S., Babkina O.N.
SWOT-analysis of the Stavropol territory

На современном этапе развития рыночных отношений нельзя представить прогресс страны и отдельных ее регионов без разработки продуманной и обоснованной инвестиционной стратегии. Для того чтобы иметь основу для выбора и обоснования стратегии развития региона, в том числе и инвестиционной, необходимо проанализировать сильные и слабые стороны социально-экономического положения региона в сочетании

Ключевые слова: анализ, стратегия, возможности, угрозы

Звягинцева Ольга Сергеевна

Кандидат экономических наук, ассистент
Ставропольский государственный аграрный
университет
г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12

Бабкина Ольга Николаевна

Ассистент
Ставропольский государственный аграрный
университет
г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12

At the present stage of development of market relations it is impossible to imagine the progress of the country and its regions without the development of a sound and reasonable investment strategy. In order to have a basis for selection and justification of the regional development strategy, including investment, it is necessary to analyze the strengths and weaknesses of the socio-economic situation of the region combined

Key words: analysis, strategy, opportunities, threats

Zvyagintseva Olga Sergeevna

Candidate of Economic Sciences, Assistant
Stavropol state agrarian university
Stavropol, per. Zootehnicheskyy, 12

Babkina Olga Nikolaevna

Assistant
Stavropol state agrarian university
Stavropol, per. Zootehnicheskyy, 12

На современном этапе развития рыночных отношений нельзя представить прогресс страны и отдельных ее регионов без разработки продуманной и обоснованной инвестиционной стратегии. Для того чтобы иметь основу для выбора и обоснования стратегии развития региона, в том числе и инвестиционной, необходимо проанализировать сильные и слабые стороны социально-экономического положения региона в сочетании. Эффективная стратегия региона строится на предупреждении и устранении негативных сторон его развития, а также на преумножении и укреплении положительного потенциала региона.

В настоящее время SWOT-анализ применяется достаточно широко в различных сферах экономики и управления. Его универсальность позволяет использовать его на различных уровнях и для различных объектов: анализ про-

дукции, предприятия, конкурентов, города, региона и т.д. Этот метод как инструмент управленческого обследования (управленческого анализа) можно использовать для любого предприятия, чтобы предотвратить его попадание в кризисную ситуацию.

SWOT-анализ – качественный анализ перспектив, включающий описание:

- Сильных сторон (Strengths)
- Слабых сторон (Weaknesses)
- Возможностей (Opportunities),
- Угроз (Threats)

Проведение SWOT-анализа позволяет выявить как положительные, так и отрицательные тенденции социально-экономического развития региона и на основе этих данных разработать комплексную эффективную стратегию его развития.

Мы провели SWOT-анализ Ставропольского края. В результате были выявлены благоприятные и неблагоприятные события, которые влияют либо могут повлиять на ситуацию в крае. При разработке стратегии развития края необходимо учитывать более эффективное использование конкурентных преимуществ региона и предотвращение тех угроз, которые могут негативно сказаться на его развитии. Результаты исследования представлены в таблице.

Таблица 1. Общая матрица SWOT-анализа Ставропольского края

Сильные стороны	Возможности
1. Экономический рост региона, сопровождаемый ростом уровня жизни населения	1. Активизация инновационной деятельности в крае
2. Богатый природно-ресурсный потенциал (запасы нефти, природного газа, строительного сырья и прочее; источники подземных вод и флористические ресурсы)	2. Рост инвестиционной активности, укрупнение строительной отрасли в крае приведет к развитию рынка жилья
3. Развитая транспортно-коммуникационная инфраструктура, как между регионами РФ, так и с другими странами	3. Развитие транспортно-коммуникационных связей края с регионами России, а также со странами Европы и Азии
4. Достаточно развитый строительный комплекс	4. Привлечение в экономику региона российских и иностранных инвестиций
5. Разветвленная система финансово-кредитных учреждений края	5. Развитие и улучшение структуры межрегионального и международного товарооборота
6. Мультиотраслевая система высшего образования и научно-исследовательских учреждений	6. Получение финансовой поддержки на развитие малого предпринимательства
7. Отсутствие высокой степени социальной напряженности, радикальных общественных объединений	7. Расширение туризма и рекреационных направлений, взаимодействие с соседними регионами в данной сфере (КЧР, КБР, Черноморское побережье)

Сильные стороны	Возможности
8. Наличие у региона туристско-рекреационного потенциала (ресурсы КМВ)	8. Улучшение структуры земельных отношений, поддержка инновационного развития сельского хозяйства, регулирование агропродовольственных рынков будут способствовать экономическому подъему отрасли
9. Край обладает огромными сельскохозяйственными ресурсами (земли, климат, воды)	9. Рост спроса на продукцию промышленного производства подтолкнет край к расширению рынков сбыта, а также к увеличению промышленного товарооборота
10. Высокий уровень экономически активного населения, трудовой потенциал	10. Привлечение новых технологий и методов эффективной организации производства поднимет его производительность
11. Выгодное географическое положение (край расположен в самом центре Предкавказья – между Европой и Азией, Черным и Каспийским морями)	11. Проведение административной реформы повысит эффективность исполнительной власти [*стратегия развития СК до 2025 г.]
12. Развитая система социально-культурных учреждений	12. Изменение тарифной политики естественных монополий, финансовый кризис будут способствовать технологическому и организационному переустройству существующих производств, а структурной перестройке экономики [*стратегия развития СК до 2025 г.]
13. Высокая доля промышленных производств в структуре ВРП (пищевая, химическая промышленность, электроэнергетика и прочие)	13. Развитие финансово-кредитной системы, в т.ч. государственной финансово-кредитной поддержки предприятий края, позволит улучшить финансовое состояние предприятий и организаций
Слабые стороны	Угрозы
1. Территориальные диспропорции в уровне развития муниципальных образований региона	1. Повышение уровня инвестиционных рисков в регионе
2. Высокий износ основных фондов в сфере материального производства и жилищно-коммунального хозяйства, что препятствует развитию жилищно-коммунальной инфраструктуры	2. Централизация бюджетных ресурсов государства в федеральном бюджете
3. Недостаточный уровень развития малого предпринимательства	3. Ухудшение демографической ситуации в крае, снижение рождаемости относительно смертности населения
4. Неэффективное использование богатого ресурсного потенциала	4. Снижение производительности сельского хозяйства и снижение конкурентоспособности его продукции на рынке
5. Низкий уровень производительности труда в большинстве отраслей экономики [*стратегия развития СК до 2025 г.]	5. Снижение уровня профессиональной квалифицированности трудовых ресурсов

Слабые стороны	Угрозы
6. Низкий уровень доходов населения по сравнению с уровнем расходов и величиной среднероссийского прожиточного минимума	6. Рост безработицы в связи с приростом экономически активного населения по сравнению с производительностью основных промышленных отраслей; снижение доходов населения приведет к снижению уровня экономического развития края [*стратегия развития СК до 2025 г.]
7. Высокий уровень преступности в крае на 1000 человек населения	7. Рост преступности создает социальную и экономическую напряженность в регионе
8. Высокий уровень загрязнения атмосферного воздуха и водных источников	8. Низкий уровень финансово-кредитной поддержки предприятий (недоступность кредитов) приведет к еще большему износу основных фондов и снижению производительности труда
9. Слабое развитие сельского хозяйства в связи с неурегулированностью земельных отношений, и как следствие падение конкурентоспособности сельхоз продукции	9. Эмиграция перспективных молодых специалистов в другие регионы и за рубеж в связи с низким уровнем оплаты труда и недоступностью жилья [*стратегия развития СК до 2025 г.]
10. Животноводство перестало быть ведущей отраслью сельского хозяйства в связи с сокращением общественного поголовья скота	10. Высокая вероятность техногенных аварий в домах в связи с истечением нормативного срока эксплуатации газового оборудования, а также вероятность подтопления населения из-за износа гидротехнических сооружений [*стратегия развития СК до 2025 г.]
11. Низкий приток инвестиций в край, обусловленный сложившимися административными барьерами	11. Ухудшение экологической обстановки в регионе
12. Высокая напряженность на рынке труда, растущее число экономически активного населения и нехватка рабочих мест приводят к росту безработицы в крае	
13. Незначительная роль органов местного самоуправления муниципальных образований в экономическом развитии региона, необходимость изменения модели управления [*стратегия развития СК до 2025 г.]	

В результате анализа можно сделать вывод, что у региона имеется огромный потенциал для устойчивого положительного развития. Об этом свидетельствуют и наличие богатого природно-ресурсного потенциала, выгодное географическое положение, и высокий уровень развития различных отраслей экономики, и благоприятная социальная обстановка в регионе.

Но, наряду с благоприятными факторами развития, существуют и негативные стороны, которые тоже, в свою очередь, оказывают влияние на соци-

ально-экономическую ситуацию в регионе. Это социальные и экологические факторы, слабое развитие сельскохозяйственной отрасли в крае, высокий уровень преступности и прочие. Данные факторы создают некоторые угрозы для стабильного положительного развития региона. Таким образом, чтобы увязать сильные и слабые стороны региона с его потенциальными возможностями и угрозами мы разработали перекрестную матрицу экспресс-анализа Ставропольского края (таблица 2).

Подводя итоги, выделим основные преимущества и недостатки самого метода SWOT-анализа.

Сильные стороны:

1. SWOT-анализ применим в различных сферах экономики и управления.

Таблица 2. Перекрестная матрица экспресс-анализа Ставропольского края

	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
Возможности (O)	<p>Экономический рост региона будет способствовать развитию инновационной деятельности в крае и привлечению российских и иностранных инвестиций в его экономику.</p> <p>Богатый природно-ресурсный потенциал даст возможность расширения деятельности края в рекреационной сфере и сфере туризма.</p> <p>Развитое строительство в регионе способствует дальнейшему укрупнению в данной отрасли, развитию рынка жилья.</p> <p>Наличие у края сельскохозяйственных ресурсов дает возможность развития агропромышленных рынков и повышения конкурентоспособности сельхоз продукции.</p> <p>Выгодное географическое положение края, а также высокая доля промышленных производств в структуре ВРП способствуют развитию межрегионального и международного товарооборота, росту спроса на продукцию промышленных производств и расширению рынков сбыта.</p> <p>Наличие у края мультиотраслевой системы образования и научно-исследовательских учреждений позволит привлечь новые технологии и методы организации производства.</p> <p>Развитие финансово-кредитной системы может способствовать увеличению поддержки предприятий региона и улучшению их финансового состояния.</p>	<p>Высокий уровень износа основных фондов в сфере материального производства и низкая производительность труда может помешать развитию промышленного товарооборота, а также расширению рынков сбыта продукции.</p> <p>Неэффективное использование богатого ресурсного потенциала может препятствовать в развитии сельскохозяйственной отрасли.</p> <p>Низкий приток инвестиций, обусловленный административными барьерами, может нарушить проведение административной реформы в регионе.</p> <p>Низкий уровень доходов населения по сравнению с расходами может препятствовать привлечению новых технологий, а также технологическому и организационному переустройству существующих производств.</p> <p>Высокая экологическая загрязненность в крае может помешать развитию туризма и рекреационных ресурсов.</p> <p>Высокая напряженность на рынке труда, высокий уровень безработицы, незначительная роль органов местного самоуправления в экономическом развитии региона может препятствовать росту инвестиционной активности и развитию финансово-кредитной системы в регионе.</p>

<p>Угрозы (Т)</p>	<p>Экономический рост региона и наличие природных ресурсов позволят противостоять повышению региональных инвестиционных рисков.</p> <p>Высокая доля экономически активного населения в крае и развитая сеть социально-культурных учреждений будут препятствовать ухудшению демографической ситуации в регионе, а также снижению уровня профессиональной квалификации трудовых ресурсов.</p> <p>Отсутствие высокой степени социальной напряженности в обществе позволит избежать роста преступности в регионе.</p> <p>Высокая доля промышленных производств, составляющих основу ВРП, а также рост уровня жизни населения региона позволят противостоять эмиграции молодых перспективных специалистов и росту безработицы.</p> <p>Развитие системы финансово-кредитных учреждений позволит оказать поддержку финансового состояния предприятий региона, а также позволит препятствовать высокому износу основных производственных фондов.</p> <p>Наличие у края огромных сельскохозяйственных ресурсов позволит предотвратить упадок отрасли, снижение его производительности и конкурентоспособности сельхоз продукции.</p>	<p>Территориальные диспропорции в уровне развития муниципальных образований могут привести к централизации бюджетных ресурсов в федеральном бюджете.</p> <p>Низкий уровень доходов населения может повлечь ухудшение демографической ситуации в регионе, а также рост безработицы среди населения.</p> <p>Низкий уровень производительности труда в большинстве отраслей экономики края может послужить толчком для повышения уровня региональных инвестиционных рисков.</p> <p>Слабое развитие сельского хозяйства в связи с неурегулированностью земельных отношений, а также сокращение общественного поголовья скота, могут привести к снижению производительности сельского хозяйства, падению конкурентоспособности его продукции.</p> <p>Высокий износ основных фондов повлечет за собой высокую вероятность техногенных аварий в домах, а также вероятность подтопления населения.</p> <p>Высокий уровень загрязнения атмосферного воздуха и водных ресурсов приведет к ухудшению экологической обстановки в регионе.</p> <p>Напряженность на рынке труда повлечет рост безработицы, снижение уровня жизни в связи со снижением доходов населения.</p> <p>Высокий уровень преступности будет способствовать повышению социальной и экономической напряженности среди населения края.</p>
-------------------	---	--

2. Данный метод можно адаптировать к объекту исследования любого уровня (продукт, предприятие, регион, страна и пр.).

3. В зависимости от целей анализа можно использовать различную информацию об анализируемых объектах.

4. SWOT-анализ может использоваться не только для оперативных исследований, но и, что очень важно, является базой для стратегического планирования.

Недостатки метода:

1. Основным недостатком SWOT-анализа является то, что он принадлежит к группе так называемых инструктивно-описательных моделей стратеги-

ческого анализа, которые показывают только общие цели, а конкретные мероприятия для их достижения надо разрабатывать отдельно.

2. Метод можно считать субъективным, поэтому значимость результатов зачастую зависит от лица, проводящего исследование.

3. SWOT-анализ проводится на основе большого количества информации об объекте исследования, поэтому является довольно трудоемким процессом.

Данные недостатки приводят к тому, что применение SWOT-анализа требует параллельного использования других современных методов исследования. В любом случае для полного анализа состояния региона необходимо применение различных подходов, в том числе и для оценки инвестиционного климата. И, тем не менее, именно SWOT-анализ позволяет выявить имеющиеся или вероятные проблемы региона, разработать дерево целей для антикризисного управления и сформулировать стратегические планы развития региона с учетом его сильных сторон и недостатков.

Анализируя результаты, полученные в ходе SWOT-анализа Ставропольского края, можно сделать вывод, что у региона есть большой потенциал для реализации его возможностей и предотвращения угроз. Это наличие богатых природных ресурсов, экономический рост региона, развитая строительная отрасль, достаточно высокий уровень развития финансово-кредитной системы и системы образовательных и культурных учреждений, выгодное географическое положение и наличие сельскохозяйственных ресурсов, а также развитие промышленного производства.

Кроме этого, у края есть и негативные стороны социально-экономического положения, которые, в свою очередь, порождают некоторые угрозы для развития региона. К таковым можно отнести высокий уровень износа основных фондов, низкий приток инвестиций и уровень доходов населения, высокая напряженность на рынке труда и экологическая загрязненность, незначительная роль органов местного самоуправления в экономическом развитии региона.

Таким образом, при формировании стратегии развития Ставропольского края необходимо учитывать влияние данных факторов. То есть, делать упор на развитие рекреационных ресурсов, подъем сельского хозяйства, развитие промышленных отраслей с помощью увеличения потоков инвестиций в экономику края и уровня доходов и жизни населения, снижения напряженности на рынке труда, обновления основных производственных фондов, проведения административной реформы, а также снижения уровня преступности и экологической загрязненности.

Список используемых источников:

1. Байдаков А.Н. Прогнозирование как функция управления // *Аграрная наука*. 2004. № 9. С. 12-14.
2. Байдаков А.Н., Назаренко А.В. Прогностическое обеспечение управления аграрными экономическими системами: фрактальный подход // *Вестник АПК Ставрополья*. 2014. № 1 (13). С. 69-75.
3. Запорожец Д.В. Разработка предпринимательской идеи как фактор успешности ведения бизнеса // *Производственные, инновационные и информационные проблемы развития региона* 2014. С. 119-122.
4. Кенина Д.С., Запорожец Д.В. Технология принятия решений: личностный фактор // *Экономика и управление в XXI веке: тенденции развития*. 2013. № 13. С. 275-280.

5. Черникова Л.И., Гурова В.И. Сущность ресурсного потенциала предприятия // Экономические и информационные аспекты развития региона: теория и практика. Ставропольский государственный аграрный университет. 2015. С. 257-258.

© 2015, Звягинцева О.С., Бабкина О.Н.
SWOT-анализ Ставропольского края

© 2015, Zvyagintseva O.S., Babkina O.N.
SWOT-analysis of the Stavropol territory